

# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Областной деловой журнал

№8 (79) 2017 г.

И Н Ф О Р М А Ц И О Н О Е И З Д А Н И Е

## БАНКИ - 8.5

КАК НА ЭКОНОМИКУ  
ПОВЛИЯЕТ ИЗМЕНЕНИЕ  
КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ ЦБ

«МЫ ВЫБИРАЕМ,  
НАС ВЫБИРАЮТ»

Итоги городского  
конкурса качества

## ПОЛИТОБЗОР

*Итоги сентябрьских  
муниципальных выборов,  
рейтинги губернаторов  
и внезапный отъезд мэра  
Вологды Травникова*

Степан ТКАЧУК:

«БИЗНЕСУ ДОЛЖНО БЫТЬ КОМФОРТНО,  
ВЫГОДНО И БЕЗОПАСНО!»





# КОМПАНИЯ «ПОЛИГРАФ-ПЕРИОДИКА»

КАЧЕСТВО  
ПОРЯДОЧНОСТЬ  
СКОРОСТЬ



КНИГИ • ГАЗЕТЫ • ЖУРНАЛЫ • КАЛЕНДАРИ  
ЛИСТОВКИ • ПЛАКАТЫ • БЛАНКИ  
БУКЛЕТЫ • УДОСТОВЕРЕНИЯ  
БЛОКНОТЫ • ЭТИКЕТКИ • НАКЛЕЙКИ  
ВИЗИТНЫЕ КАРТОЧКИ • ПЕЧАТИ И ШТАМПЫ  
ОПЕРАТИВНАЯ ПОЛИГРАФИЯ

ВОЛОГДА,  
ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 3  
ТЕЛ.: 8(8172)  
72-15-65  
76-00-49  
72-71-11

# ПОЛИГРАФИЧЕСКАЯ ПРОДУКЦИЯ



ЖУРНАЛЬНАЯ  
ПРОДУКЦИЯ  
В ТОМ ЧИСЛЕ  
**ЦВЕТНАЯ**  
РАЗЛИЧНОГО  
ФОРМАТА  
И ОБЪЕМА  
**НА МАТОВОЙ  
И ГЛЯНЦЕВОЙ**  
МЕЛОВАННОЙ  
БУМАГЕ  
С ОБЛОЖКАМИ  
ЛАМИНИРОВА-  
ННЫМИ  
МАТОВОЙ  
И ГЛЯНЦЕВОЙ  
ПЛЕНКОЙ  
ЛИБО  
**С УФ-  
ЛАКИРОВАНИЕМ**

КНИЖНАЯ  
ПРОДУКЦИЯ  
ВКЛЮЧАЯ  
КНИГИ  
И БРОШЮРЫ  
В ТВЕРДОМ  
И МЯГКОМ  
ПЕРЕПЛЕТАХ  
ИЗ БУМАГИ  
И ПЕРЕПЛЕТНЫХ  
МАТЕРИАЛОВ  
С ПРИМЕНЕНИЕМ  
ЛАМИНАЦИИ  
**УФ-ЛАКИРОВАНИЯ**  
И ТИСНЕНИЯ  
ФОЛЬГОЙ

ОПЕРАТИВНАЯ  
ПЕЧАТЬ  
НА ЦИФРОВОЙ  
МАШИНЕ  
НА РАЗЛИЧНЫХ  
ВИДАХ БУМАГ  
ВКЛЮЧАЯ  
**ДИЗАЙНЕРСКИЕ**  
С ПРИМЕНЕНИЕМ  
ЛАМИНИРОВАНИЯ  
И ФОЛЬЖЕНИЯ  
В ТОМ ЧИСЛЕ  
С БИГОВКОЙ  
И ПРУЖИННЫМ  
ПЕРЕПЛЕТОМ

## 5 КОЛОНКА РЕДАКТОРА

## 6 ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ

### НЕДЕЛЯ КОНКУРЕНЦИИ

Последние тенденции в сфере антимонопольного регулирования в мировом масштабе.



### СДЕЛАНО С ДУШОЙ

В Вологде при поддержке правительства области впервые прошла выставка «Сделано на Вологодчине».

## 12 БАНКИ

### КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА СДЕЛАНА

Как влияет денежно-кредитная политика Центробанка на экономическое развитие страны и региона?

### УГОЛ АТАКИ

Надвигающаяся реформа, инициированная ЦБ РФ, активизировала обсуждение проблем киберзащиты в банковской сфере.

## 20 ПОЛИТИКА

### ПРЕТЕНДЕНТ НА ПРЕСТОЛ

Юрий Кузин — возможный кандидат на пост губернатора области?

### ЗА ДВУМЯ ЗАЙЦАМИ

Итоги сентябрьских муниципальных выборов: без скандалов не обошлось.

## 24 ОПОРА И ПОДДЕРЖКА

### СТАТСКИЙ СОВЕТНИК

Областной уполномоченный по защите прав предпринимателей Степан Ткачук о том, что беспокоит местный бизнес и как ему можно помочь.

### «ОПОРЕ РОССИИ» — 15 ЛЕТ

Сентябрьские события в жизни общественной организации, объединяющей малый и средний бизнес.

## 28 БИЗНЕС НА ЭКСПОРТ

### ОКНО В БЕНИЛЮКС

Вологду и Череповец с бизнес-миссией посетили представители деловых кругов Бельгии и Люксембурга.



## 32 ТОЧКА ЗРЕНИЯ

### СИЛА ДИАЛОГА

Плюсы и минусы российского бизнеса глазами топ-менеджера энергомашиностроительной корпорации Schneider Electric.

## 35 МАЛЫЙ БИЗНЕС

### СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ

Реальная и доступная помощь от микрокредитной компании Вологодской области «Фонд ресурсной поддержки малого и среднего предпринимательства».

## 37 СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

### «МЫ ВЫБИРАЕМ»

ПОДВОДИМ ИТОГИ ГОРОДСКОГО КОНКУРСА «МЫ ВЫБИРАЕМ, НАС ВЫБИРАЮТ», КОТОРЫЙ В 17-Й РАЗ ПРОШЕЛ В ВОЛОГДЕ.



«Устюггазсервис» — лучший магазин бытовой техники и электроники

«Курс Авто» — лучший автосервис

«Говорово» — лучший медицинский центр

«Вологодский мясодел» — лучший производитель мясных и колбасных изделий

«Умелец» — лучший магазин строительных и отделочных материалов.

## 43 ОБРАЗОВАНИЕ

### ИНТЕЛЛЕКТ БЕЗ КОМПРОМИССОВ

Вологодская студия «Белый кролик» реализует уникальные программы раннего развития для детей и подростков.

### НОВЫЙ УРОВЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА

В этом году Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства празднует свое двадцатилетие.

## 46 АГРОСЕКТОР

### СИЛА ЗЕМЛИ

Небольшое предприятие «Вологодская зелень» расширяет производственные мощности и рынки сбыта.

### ПРАВИЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

Евгений Овсянкин делает «Правильный мед». И у него это получается!



### КОГДА ХОББИ СТАНОВИТСЯ ПРОФЕССИЕЙ

Глава крестьянского хозяйства Дарья Михайлова решила производить необходимый многим продукт — кроличье мясо.

## 50 МЕДИЦИНА

### ТЕХНОЛОГИИ СЧАСТЬЯ

В Вологодском филиале клиники «АВА-ПЕТЕР» отпраздновали рождение тысячного ребенка, появившегося на свет благодаря процедурам ЭКО.

### ОБЪЕДИНЯТЬСЯ И ДЕЙСТВОВАТЬ

Интервью с Еленой Шиловой, председателем вологодского «Объединения больных сахарным диабетом».

## 54 МЕХАНИКА БИЗНЕСА

### «СЛЕТАТЬ.РУ»: ПОощрять и вдохновлять

Туры, которые организует это агентство, становятся все более популярными у представителей бизнеса и власти нашей области.

## 65 КУЛЬТУРА

### ОКНА, ГДЕ ГОРИТ СВЕТ

Литературная резиденция «Дом дяди Гиляя» в Вологде открыла свой третий сезон.

### ОТКРЫТАЯ ГАЛЕРЕЯ

Вологодская областная картинная галерея, несмотря на переезд, предлагает насыщенную культурную программу.

### ВО СЛАВУ ГАВРИЛИНА

В Вологде, Череповце и многих районах области идет очередной Международный Гаврилинский фестиваль.

## ЛИЧНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

### 56 КОНСАЛТИНГ

#### БИЗНЕС ПОД ПРИЦЕЛОМ

Советы нашего постоянного эксперта Алексея Фатеева для владельцев бизнеса.

### 59 САМОРАЗВИТИЕ

#### ЧИТАТЬ И ПОНИМАТЬ

Начинаем серию публикаций о пользе скорочтения.

### 61 ИМИДЖ

#### ПО ПУТИ КРАСОТЫ

Современные тенденции в косметологии и способы сохранения естественной привлекательности.

### 63 КНИЖНАЯ ПОЛКА

#### НА ДОЛГУЮ ПАМЯТЬ

Что подарить почитать гостям о Вологодской земле?

### 64 СТРОИТЕЛЬСТВО И ДИЗАЙН ИНТЕРЬЕРА

#### КАК СДЕЛАТЬ «ИДЕАЛЬНЫЙ РЕМОНТ»?

Ответ на этот вопрос знают эксперты компаний Atelier, «КонцептСтрой» и «Звездное небо».



## 70 ИЗ АРХИВА ЖУРНАЛИСТА

### РУССКАЯ РУЛЕТКА

«Туалетная» история, разыгравшаяся в самом центре Вологды в первой половине 2000-х годов.

## 72 ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

### ОТЗЫВЫ НАШИХ ЧИТАТЕЛЕЙ И ПАРТНЕРОВ

Продолжаем делиться добрыми словами в адрес редакции. Надеемся, что и вам будет приятно.





РЕШЕНИЯ  
ДЛЯ БИЗНЕСА

Ростелеком

# ВСТРЕЧАЮТ ПО НОМЕРУ

Выделитесь  
среди конкурентов —  
подключите номер 8-800

за **1** руб.



8 800 200 3000 **RT.RU**

Реклама. Услуга «Бесплатный вызов в коде доступа к услуге 800» — возможность для юридических лиц и ИП организовать прием входящих вызовов на свое пользовательское оборудование от абонентов сети связи общего пользования по номерам в коде доступа к услуге 8-800. Акция «Номер 8-800 за 1 руб.» проводится с 19.02.2016 по 31.12.2017 г. включительно. Цена без НДС. Подключение — при наличии технической возможности. Подробности по телефону 8 800 200 3000 и на сайте [www.rt.ru](http://www.rt.ru).



В этом номере мы продолжаем держать руку на пульсе экономической, общественной и культурной жизни. Мы объясняем почему Центробанк снизил ключевую ставку и почему этого снижения, по мнению экспертов, недостаточно. Пригласили представителей банковского сообщества и ИТ-сектора обсудить вопросы информационной безопасности в связи с участвовавшими случаями кибермошенничества. Освещаем деловую жизнь региона и областной столицы – подведены итоги городского конкурса «Мы выбираем, нас выбирают», состоялась первая выставка «Сделано на Вологодчине». По уже сложившейся традиции есть в этом номере и новости общественных организаций, объединяющих предпринимателей региона, – «Союза промышленников и предпринимателей» и отделения «ОПОРЫ РОССИИ».

В этот раз необычно много политики – но того требует повестка дня. В начале сентября прошли муниципальные выборы, затем по стране прокатился «губернаторопад»... Связанные с этими событиями интриги стали предметом разбора наших обозревателей.

Не обошли мы вниманием и культурную жизнь региона. В областной филармонии стартовал Гаврилинский фестиваль, а областная картинная галерея открыла новый сезон. Мы посчитали важным рассказать нашим читателям об этом.

Темы материалов, как это часто бывает, складывались во многом стихийно – по мере развития событий и поступления в редакцию различной информации. Но в итоге, хочется надеяться, в этот раз у нас получился своеобразный слепок действительности, некий срез всего значимого, что происходило и обсуждалось в сентябре-октябре 2017 года... Конечно, не все из запланированных тем, которые нам представляются актуальными, попали в этот номер, но до конца года мы планируем сделать еще два выпуска, так что у нас, наших партнеров и читателей еще представится возможность высказаться на страницах журнала.

*Главный редактор  
Александр Мальцев*

Областной деловой журнал

# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Для тех, кто принимает решения

**УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ**  
ООО «АН-МЕДИА»

«ОБЛАСТНОЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ»

**СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ:**  
ПИ № ТУ 35 00120, ВЫДАНО УПРАВЛЕНИЕМ РОСКОМНАДЗОРА  
О ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ 21 ОКТЯБРЯ 2013 ГОДА.

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
АЛЕКСАНДР ВЕНИАМИНОВИЧ МАЛЬЦЕВ

**ДИРЕКТОР**  
НАТАЛЬЯ НЕСТЕРОВА

**КОРРЕКТОР**  
ОКСАНА ЛАБУТИНА

**НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ**

ТАТЬЯНА БАЛАЕВА  
ЕВГЕНИЯ ГРЕБЕЛКИНА  
АЛЕКСАНДР ИЛЬМИЧЕВ  
ДМИТРИЙ КАТАЕВ  
ВЛАДИМИР ПЕШКОВ

**ФОТОГРАФИИ**  
ВИТАЛИЙ АНТОНОВ  
НАДЕЖДА КИРОВА  
РОМАН НОВИКОВ


**ДИЗАЙН**  
АННА ФОМЕНКО

**РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ**  
ТЕЛЕФОН: (8172) 70-87-17, 72-07-90  
ТЕЛЕФОН / ФАКС: (8172) 72-07-91  
E-MAIL: REKLAMA@VOLBUSINESS.RU

**ОТПЕЧАТАНО**  
ТИПОГРАФИЯ ООО «ПФ «ПОЛИГРАФ-ПЕРИОДИКА»,  
160001, Г. ВОЛОГДА, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 3

**ТИРАЖ 5000 ЭКЗ.**

ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ 13 ОКТЯБРЯ 2017 Г.  
ВЫХОД ЖУРНАЛА В СВЕТ 20 ОКТЯБРЯ 2017 Г.

**МАТЕРИАЛЫ, ОБОЗНАЧЕННЫЕ ЗНАКОМ , ЯВЛЯЮТСЯ РЕКЛАМНЫМИ. ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ РЕКЛАМНОЙ ИНФОРМАЦИИ РЕДАКЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕ НЕСЕТ. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ ИЗДАНИЯ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО С ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ РЕДАКЦИИ. ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНОЕ ИЗДАНИЕ.**

**ЦЕНА СВОБОДНАЯ.**

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
Г. ВОЛОГДА, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 9, ОФ. 10  
ТЕЛ.: (8172) 708-717, 720-790  
E-MAIL: REDAKTOR@VOLBUSINESS.RU

**WWW.VOLBUSINESS.RU БИЗНЕСИВЛАСТЬ.РФ**

16+

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ:**

СУПЕРМАРКЕТЫ «ЗОЛОТОЙ КЛЮЧИК» (Г. ВОЛОГДА), СЕТЬ ДОРОЖНЫХ КАФЕ «БАРАНКА», РЕЙСЫ АВИАПРЕДПРИЯТИЯ «СЕВЕРСТАЛЬ», РЕЙСЫ ВОЛОГОДСКОГО АВИАПРЕДПРИЯТИЯ (ВСЕ НАПРАВЛЕНИЯ).

ПОДРОБНЕЕ О РАСПРОСТРАНЕНИИ ЖУРНАЛА — НА САЙТЕ VOLBUSINESS.RU. ПРОСИМ СООБЩАТЬ В РЕДАКЦИЮ О НЕПОЛУЧЕНИИ ЖУРНАЛА И ОБ ИЗМЕНЕНИИ АДРЕСНЫХ ДАННЫХ.



**На обложке**

Степан ТКАЧУК, уполномоченный по защите прав предпринимателей Вологодской области

**Фото: Виталий Антонов.**

# ЗАРАБОТАЛ КАМПУСНЫЙ ПРОЕКТ СЕВЕРГАЗБАНКА И ЧГУ

Стартовал первый в регионе кампусный проект на основе бесконтактных карт «Мир». В его рамках в 2017 году планируется выпустить более 3000 карт национальной платежной системы для студентов и преподавателей Череповецкого государственного университета. Сообщается, что первокурсники уже начали получать новые карты.

Кампусный проект стал возможен благодаря соглашению между Севергазбанком и опорным вузом Вологодской области. Новая карта ЧГУ выпускается на базе карт «Мир» с возможностью бесконтактной оплаты. Карта является стандартным банковским платежным инструментом, которым можно оплачивать товары и услуги. При этом банк начисляет cash-back (возврат части потраченных средств) за покупки по картам — 0,5% от суммы каждой операции.

Кроме этого, Севергазбанк в числе первых внедрил на кампусных картах нефинансовое приложение «Мир», благодаря которому карту можно использовать как пропуск на территорию университета, а также для доступа в отдельные помещения.

Партнеры проекта планируют в дальнейшем расширить функционал кампусной карты — она станет для студентов своеобразным ключом доступа к «личному кабинету», расписанию и своему рейтингу (через электронный информационный

киоск), а также читательскому билету в библиотеке.

«Новейшие банковские технологии все больше проникают в нашу жизнь. Кампусная карта — это не просто привычный платежный инструмент, а возможность с помощью современных технологий решать обычные для студентов и преподавателей задачи — получать необходимую информацию, удостоверять личность и многое другое», — отмечает заместитель председателя правления Севергазбанка Сергей Тишко. **55**



## ШАГИ НАВСТРЕЧУ

В Череповце состоялся координационный совет по развитию предпринимательства. Власти города встретились с бизнес-сообществом и обсудили экономические проблемы, волнующие предпринимателей.

Больше всего череповецкий бизнес интересовал вопрос о ставках налога на имущество физических лиц. По словам вновь избранного мэра Елены Авдеевой, прорисовать четкую перспективу по доходной части бюджета города сейчас сложно: ряд статей дохода до сих пор не имеет реального подтверждения, и основная статья — это как раз налог на имущество.

«Существующая ставка налога составляет только 53% от максимальной. И, несмотря на определенную критику со стороны коллег из областного финансового департамента, намекающих, что этот процент можно было бы увеличить, руководство города далеко от мысли делать ставку максимально возможной», — цитирует Авдееву «РБК Вологодская область».

Мэрия Череповца хотела пойти по пути правительства Вологодской области и установить ставку налога в размере 1% от

кадастровой стоимости имущества, как для юридических лиц, однако пока налог решили оставить прежним: 0,5% для 2017 года и 0,8% для 2018 года.

На совещании Авдеева также указала на большую задолженность бизнеса бюджету — около 60 млн руб. Мэр Череповца призвала предпринимателей к сотрудничеству для сокращения налоговой задолженности.

Руководитель отделения «ОПОРЫ РОССИИ» в Череповце Игорь Истомин предложил заморозить ставку в 0,8% налога на имущество физлиц на два года. Он считает, что повышать налоги в кризис, когда положение многих небольших компаний и так шатко, — это ошибка.

Реакция мэра Череповца была на удивление спокойной: Елена Авдеева попросила только об одном — дать возможность внимательно изучить и проработать предложение предпринимателей.

«Бизнесу сейчас действительно очень тяжело. Некоторые торговые площади сдаются в аренду по низкой цене просто потому, что владельцу нужно оплачивать коммунальные услуги, — комментирует Светлана Куликова, исполнительный директор Вологодского регионального отделения «ОПОРЫ». — Мы очень рады, что руководство Череповца услышало аргументы предпринимателей и готово идти навстречу. Было бы отлично, если бы к бизнесу прислушались также и в районах Вологодской области. Мы будем использовать переговорный опыт наших череповецких коллег и дальше бороться за лучшие условия для предпринимательства в области». **56**





## ИНФОРМИРОВАН — ЗНАЧИТ ВООРУЖЕН

В Вологде прошла ИТ-конференция «Угрозы. Защита. Безопасность». Ее организаторами выступили группа компаний «Бизнес-Софт» и «Клуб IT-директоров Вологодской области», журнал «Бизнес и Власть» — информационный партнер.

Мероприятие посетили руководители местного бизнеса, работники ИТ-сферы, студенты. Гости послушали лекции спикеров от лидеров рынка защиты конфиденциальных данных: «Лаборатории Касперского», Центра защиты информации «Конфидент», компаний «Аладдин», «ESET», «D-Link» и «Palo Alto».

Спрос на продукты информационной безопасности растет: все больше и больше предпринимателей и руководителей компаний рассматривают разные пути защиты своих данных и личных данных своих сотрудников. Спикеры рассказали о потенциальных угрозах, которые ждут пользователей в интернете, какие могут быть последствия утечки информации и чего будет это стоить.

«Основная идея таких встреч — это показать заказчикам и клиентам всю полноту наших решений. Мы рассказываем о возможных угрозах и презентуем продукты, с помощью которых от этих угроз можно защититься. Бывает такое, что на некоторые проблемы, если они не первостепенны, пользователи просто не обращают внимания. В таком случае наша задача — закрыть эту брешь в информационных системах», — говорит Константин Емельяненко, ведущий менеджер по работе с клиентами «ЗАО Аладдин».

*Об ИТ-безопасности в банковском секторе страны и региона читайте в нашем большом материале на стр. 16.* **BB**

## У НАС ЛУЧШИЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ САЙТ СТРАНЫ

Портал «Туристско-информационного центра Вологодской области» [vologdatourinfo.ru](http://vologdatourinfo.ru) стал победителем международного конкурса «Лучший туристский портал».

Диплом победителя в номинации «Лучший территориальный туристский портал» был вручен «ТИЦ» на конференции «Travel Tech Conference Russia 2017».

Портал [vologdatourinfo.ru](http://vologdatourinfo.ru) — единый блок информации об отдыхе и туризме в Вологодской области: достопримечательности, памятные места, интересные маршруты, места размещения, питания и многое другое. Сообщается, что в сентябре этого года стартовала англоязычная версия сайта. **BB**

# АВИАРЕЙСЫ

## ИЗ ЧЕРЕПОВЦА И ОБРАТНО



# Северсталь

Авиапредприятие



### МИНЕРАЛЬНЫЕ ВОДЫ

ОТ 5700₽

### КАЛИНИНГРАД

ОТ 5000₽

### ВЕЛИКИЙ УСТЮГ

ОТ 2500₽

### МУРМАНСК

ОТ 5700₽

А ТАКЖЕ МОСКВА, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, АПАТИТЫ, УХТА

# WWW.SEVERSTAL-AVIA.RU

ТАРИФЫ ОТ 01.10.2017. ВОЗМОЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ. РЕКЛАМА ООО «АВИАПРЕДПРИЯТИЕ «СЕВЕРСТАЛЬ». ЛИЦЕНЗИЯ №ПЛОТ35 ОТ 31.01.2013.

# «НЕДЕЛЯ КОНКУРЕНЦИИ В РОССИИ»: ТАРИФЫ, ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЦЕПОЧКИ И ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА БАЛАЕВА

С 18 по 22 сентября в Нижнем Новгороде проходила ежегодная «Неделя конкуренции в России». О вопросах, обсуждавшихся на крупном международном форуме, о тенденциях и перспективах развития антимонопольного ведомства поделится руководитель Вологодского УФАС России Наталия МЕРЗЛЯКОВА.



## Цифровая экономика: вызовы и ответы

Цифровизация экономики требует серьезного пересмотра имеющегося инструментария защиты конкуренции. В последнее время появилась тенденция использования новейших технологий для нарушения законодательства, например, для организации картельных сговоров. Кроме того, стали известны случаи наличия зависимости поисковых запросов, покупок пользователя или его материального уровня. Антимонопольному ведомству предстоит ответить на все эти и другие вызовы времени.

Одним из перспективных направлений деятельности ФАС является перевод в электронную форму всех закупок и торгов. «В скором времени даже маленькие муниципалитеты должны будут осуществлять свои закупки в электронном виде, которые оставляют аудиторский след. До конца реализации всей программы осталось год — полтора», — говорит Наталия Мерзлякова.

Примером успешного внедрения современных ИТ-технологий и снижения издержек является совместный проект ФАС России с РЖД, когда заказчик грузоперевозки может в электронном виде оплатить услугу и получить себе ближайший вагон.

## Особенности национального регулирования цен на лекарства

Заседание рабочей группы по исследованию конкуренции на фармрынках было посвящено одной из наиболее важных и социально острых проблем не только для России, но и для мира в целом — ценообразованию на лекарственные препараты.

Представители зарубежных конкурентных ведомств обменялись информацией об особенностях национального регулирования цен на лекарства, обсудили кейсы, связанные с недобросовестными практиками фармкомпаний, а также данные, полученные в ходе анализа цен на лекарства.

Так, по итогам проведения международного сравнительного исследования цен на товары из «Перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов» ФАС России удалось добиться среднего снижения цен в 50% на 451 позицию дорогостоящих препаратов из этого перечня.

Многие страны сталкиваются с завышением цен на лекарства, что оказывает серьезную нагрузку на бюджеты органов здравоохранения и снижает доступность лекарств для пациентов. «Одним из первых шагов в сложившейся ситуации может стать анализ мировых цен на лекарства, а его результаты должны послужить основой для более обширного сопоставления процедур лекарственного ценообразования в разных юрисдикциях», — поясняет Наталия Мерзлякова.

## Закон о тарифном регулировании

Заседание межгосударственного совета по антимонопольной политике было посвящено опыту государств — участников СНГ в сфере тарифного регулирования.

В настоящее время в России все тарифные вопросы регулируются Законом о естественных монополиях и отраслевыми законодательными актами.

По мнению ФАС России, структура тарифного законодательства должна быть выстроена вокруг Закона о защите конкуренции. В настоящее время ведомство приступило к разработке Закона о тарифном регулировании, где будут приведены методы такого регулирования, установлены унифицированные процессуальные рамки принятия решений по тарифам.

«Решения о введении, изменении, прекращении регулирования должны приниматься только на основе анализа рынка, — отмечает Наталия Мерзлякова. — Позиция ФАС в этом вопросе однозначна: необходимо на всех этапах подготовки и принятия тарифных решений восстановить законные права и интересы потребителей, а не только регулируемых компаний. Тарифная политика должна быть долгосрочной и предсказуемой. Важно обеспечить независимость принятия решений, прозрачность закупок естественных монополий, а также недискриминационный доступ к их услугам».

## Продовольственный рынок как основа безопасности

В настоящее время происходит изменение парадигмы функционирования



## СДЕЛКА ГОДА

Одним из наиболее заметных событий, произошедших в государствах — участниках СНГ в области антимонопольной политики последнего времени, стало рассмотрение сделки о слиянии компаний Yandex N.V. и Uber International C.V.

В августе этого года в ФАС поступило ходатайство «Яндекса» и Uber об объединении бизнесов в России. При этом изменения коснутся Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Казахстана.

Антимонопольному ведомству еще предстоит выяснить, как эта сделка может повлиять на всех участников рынка.

продовольственных рынков: в условиях ограниченности естественных факторов производства растет спрос на продовольствие и потребность в повышении эффективности производства.

Сейчас наблюдается монополизация мирового рынка семян, когда национальные рынки зависят от поставок импортной продукции, существует вероятность системных сбоев в обеспечении населения продовольствием за счет экстерриториальных рисков.

Все это предопределяет необходимость усиления сотрудничества антимонопольных органов стран БРИКС в этой сфере. Основными направлениями сотрудничества, по мнению специалистов, должны стать выработка новых подходов к оценке сделок экономконцентрации, пересмотр соотношения норм защиты интеллектуальных прав и конкурентного законодательства для обеспечения недискриминационного доступа к селекционным достижениям и новым технологиям.

«Мир меняется на наших глазах, устаревает существующее законодательство, — говорит Наталия Мерзлякова. — Рассмотрение глобальных сделок, затрагивающих интересы многих юрисдикций, требует консолидации антимонопольных органов, создания новых наднациональных систем». **ББ**



## СТАЛЬНОЙ КОНТРАКТ

**Члены Союза промышленников и предпринимателей Вологодской области продолжают развивать сотрудничество с «Северсталью».**

В 2017 году состоялось уже несколько рабочих встреч в Череповце и Вологде, в ходе которых руководители компаний малого бизнеса смогли напрямую предложить свои услуги промышленному гиганту. Череповецкий металлургический комбинат и другие предприятия холдинга ежегодно проводят закупки на несколько миллиардов рублей. В них успешно участвуют АО «Ротор», НПО «Аконит» и ряд других предприятий. Так, например, ООО «ВологдаТочМаш» имеет трехлетний опыт поставок своей продукции на «Северсталь».

«За это время можно отметить много положительных моментов, связанных с этим сотрудничеством. Обеспечивается загрузка нашего производства заказами, доля которых растет. Выполнение требований контракта с ПАО «Северсталь» в плане качества, соответствия чертежам, условиям подписанных спецификаций дисциплинирует, заставляет усилить внутренний контроль качества, совершенствовать технологию изготовления. Далее, платежная дисциплина заказчика на высоком уровне («день в день» — согласно условиям контракта). Наконец, у нас есть возможность осваивать новые типы продукции, работая по техническим заданиям, — перечисляет преимущества взаимодействия генеральный директор «ВологдаТочМаша» **Андрей Саутин**. — Всем предприятиям

рекомендуем заявляться на тендерных площадках и начинать сотрудничать с такими крупными предприятиями. Тем более что в налаживании контактов помогают встречи, организованные при участии СПП ВО».

К сожалению, в целом доля вологодских предприятий в общем объеме поставок на «Северсталь» пока невелика. В связи с этим СПП ВО приглашает промышленников и предпринимателей области активно подключиться к этой работе. Правда, есть оговорка: стать поставщиком такой компании, как «Северсталь», непросто. «Металлурги предъявляют множество требований, например, по соблюдению техники безопасности при работе на производственной площадке. Но взамен дают самое главное — стабильные расчеты, возможность работать и зарабатывать, — говорит вице-президент СПП ВО **Константин Шепель**. Добавим, что данное предложение особенно актуально в преддверии подготовки масштабной инвестиционной программы предприятия на 2018 год.

**Дополнительную информацию можно получить в новом офисе НОРОП «Союз промышленников и предпринимателей Вологодской области» по адресу: г. Вологда, ул. М. Конева, 15 или по тел.: 8 (921) 716-57-86. ББ**

# 17 МЕДАЛЕЙ ДЛЯ ВОЛОГОДСКИХ АГРАРИЕВ

С 4 по 7 октября в Москве на территории ВДНХ прошла выставка «Золотая осень — 2017».

В выставке участвовали 70 регионов России и 15 зарубежных стран. Дмитрий Медведев, открывавший всероссийский «праздник урожая» отметил, что Россия, благодаря работе в аграрном секторе, вернулись в число стран-лидеров на мировом агрорынке.

Вологодская область на выставке «Золотая осень» завоевала 17 медалей. Так, за успехи в развитии племенного и товарного животноводства наши хозяйства получили две золотые медали. Еще два «золота» заработали вологодские кондитеры (в номинации «Кондитерские изделия» также был особо отмечен зефир «С брусничкой»). В конкурсе «За успешное внедрение инноваций в сельское хозяйство» по номинации «Инновационные разработки в области механизации, электрификации и автоматизации сельского хозяйства» золотой медалью награжден Северо-Западный НИИ Молочного и лугопастбищного хозяйства (ныне – структурное подразделение ВолНЦ РАН).

Крестьянское хозяйство Александра Мызина заслужено отмечено золотой медалью «За достижение высоких показателей в выращивании продукции растениеводства и повышении плодородия почв» в номинации «Производство льна-долгунца и конопли». А предприятие «Северное молоко» наградили золотыми медалями сразу за четыре продукта: питьевой йогурт, топленое молоко, «Снежок» и сливочное масло.

«Агропромышленная выставка «Золотая осень» - самая масштабная и популярная в стране выставка достижений сельского хозяйства. Мы гордимся, что результаты работы наших предприятий, производящих качественную, экологически чистую и вкусную продукцию, снова высоко оценены на всероссийском уровне», - отметил заместитель губернатора Вологодской области Михаил Глазков.

О других успешных предприятиях АПК региона читайте в нашей рубрике «Агросектор» (стр. 46-49). **БВ**



## THE «UP» | КОФЕЙНЯ



Обширный  
выбор кофе  
и десертов

Деловые  
обеды  
от 100 руб



С 17:00  
скидка  
на десерты  
30%

Любое  
торжество  
от 800 руб.  
на чел.



ул. М. Конева, 15  
тел. 79-50-51

# «СДЕЛАНО НА ВОЛОГОДЧИНЕ» — СДЕЛАНО С ДУШОЙ

ТЕКСТ: ИВАН ДЬЯКОНОВ

**В областной столице впервые прошла выставка «Сделано на Вологодчине», на которой малые и средние предприятия региона представили вологжанам свои товары и услуги. Дебют признан успешным, так что теперь мероприятие станет регулярным.**

Участниками новой выставки, которая проходила на территории комплекса «Вологодская слобода» в течение двух дней, стали более 120 представителей малого и среднего бизнеса. Презентованный ими ассортимент оказался весьма широк: текстиль, сувенирная продукция, товары для быта, хлебобулочные, кондитерские, молочные и мясные изделия, овощи, мед, шампиньоны, продукция металлообработки, пиломатериалы, погонаж, пеллеты, мебель, деревянные срубы, готовые дома и даже быстровозводимые дома-трансформеры. При желании все это можно было купить прямо на месте.

«Здесь представлена продукция тех предприятий, кто пользуется мерами государственной поддержки, разработанными и предоставляемыми в Вологодской области.

## НАТАЛЬЯ НЕСТЕРОВА, ДИРЕКТОР ЖУРНАЛА «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ»:

«Эта выставка — отличная возможность для малого бизнеса заявить о себе, показать свою продукцию и найти клиентов. Для нас, как для делового издания, очень важно находиться в центре подобных событий, и мы были очень рады принять участие в таком значимом для предпринимателей области мероприятии».

Тех, кто продемонстрировал свой творческий потенциал, а таких у нас немало, — сообщил на торжественной церемонии открытия выставки заместитель губернатора Виталий Тушинов. — В нашем регионе насчитывается более 52 тысяч предприятий малого бизнеса, так что сегодняшняя экспозиция — это только малая часть от имеющегося потенциала». По его словам, именно такой формат диалога, когда потребители и представители органов власти лицом к лицу встречаются

с предпринимателями, позволяет понять, как последние себя чувствуют «и какие меры поддержки для них являются более эффективными».

На территории выставочного комплекса состоялось заседание экспертной группы «Экосистема в кластерах», организованное в рамках II Межрегионального совета по кооперации, проходившего в это же время в областном центре. В заседании приняли участие представители вологодских, курских, смоленских и хабаровских предприятий, занимающихся производством композитных материалов. Генеральный директор «Композитного кластера» Санкт-Петербурга Вадим Зазимко поделился с ними опытом создания и развития подобных объединений.

Для посетителей выставки была организована развлекательная программа: интерактивное представление, прогулка-экскурсия «Мир в полной темноте», краеведческая игра-бродилка, мастер-класс «Роспись пряника» и чаепитие с пирогами.

В завершение мероприятия были подведены его итоги и выбраны победители в номинациях «Лучшая экспозиция», «Лучший товар» и «Приз зрительских симпатий». А редакция журнала «Бизнес и Власть», который выступил информационным партнером мероприятия, отдельно выбрала своего лауреата. Им стал магазин-ателье «Льняная линия», занимающийся производством и продажей льняных изделий, столового, постельного белья и сувенирной продукции (в ближайших номерах читайте отдельный материал о предприятии, — прим. ред.). **59**



# КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА СДЕЛАНА

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

**В середине сентября Центробанк снизил ключевую ставку — четвертый раз за год. И пообещал, что «на горизонте ближайших двух кварталов допускает возможность снижения ключевой ставки» ниже нынешних 8,5%. Насколько поможет экономике такая «умеренно жесткая» кредитно-денежная политика государства?**

Напомним, ключевая ставка Банка России представляет собой процентную ставку, по которой тот готов предоставлять кредиты коммерческим банкам в долг на краткосрочный период. Кроме того, под ключевой ставкой одновременно понимается ставка, по которой ЦБ принимает денежные средства на депозиты от банков. Другими словами, ключевая ставка показывает, насколько дорого банкам достаются заемные средства. Соответственно, ключевая ставка влияет на величину ставок по всем кредитам, выдаваемым физическим и юридическим лицам.

О последнем на данный момент изменении ключевой ставки, уровне инфляции и экономике в целом мы поговорили с **Вадимом Ситовым**, заместителем управляющего Отделением по Вологодской области Северо-Западного главного управления ЦБ РФ.

— **Вадим Павлович, объясните, чем вызвано снижение ключевой ставки на 0,5 п.п. — до 8,5%? Много это или мало?**

— Совет директоров Банка России, принимая решение по ключевой ставке, анализирует текущую ситуацию в экономике, учитывает фактическую инфляцию и инфляционные ожидания, оценивает риски отклонения инфляции от цели. Сейчас инфляция находится вблизи запланированных 4%.

Хотя ее уровень и колеблется: после повышения до 4,4% в июне инфляция в августе составила 3,3%. Продолжается снижение инфляции на рынке непродовольственных товаров, рост цен на услуги стабилизировался в районе 4%.

Под влиянием как ранее произошедшего, так и ожидаемого участниками рынка

снижения ключевой ставки продолжают снижаться номинальные ставки по кредитам. Банки смягчают неценовые условия кредитования выборочно, продолжая тщательно отбирать заемщиков. Консервативный подход банков наряду с проведением умеренно жесткой денежно-кредитной политики способствует, по нашему убеждению, формированию условий, необходимых для закрепления инфляции около 4% и дальнейшего снижения инфляционных ожиданий.

Кроме того, увеличение валового внутреннего продукта во втором квартале превзошло прогнозные оценки. Поддержку экономическому росту оказал инвестиционный и потребительский спрос, а также восстановление производственных запасов. Сейчас задача экономической политики состоит в том, чтобы повысить темпы роста, добиться, чтобы экономика росла больше 1,5-2%, которые могут быть при инерционном росте. Для этого нужны инвестиции, которым, в свою очередь, нужна низкая инфляция.

Ключевая задача денежно-кредитной политики — это переход от снижения инфляции к поддержке ее на стабильно низком уровне постоянно, чтобы население и бизнес в полной мере могли получить преимущества от устойчиво низкой инфляции.

— **Какова динамика инфляции в регионе в последние месяцы, как она коррелирует с ростом цен на продовольственные товары?**

— Индекс потребительских цен и тарифов на товары и услуги в Вологодской области начиная с февраля текущего года

находится вблизи цели — 4%. В августе наблюдалось существенное замедление годовой инфляции (-0,9 п.п. по сравнению с июльским значением), а по итогам августа индекс потребительских цен в регионе составил 102,3% к соответствующему периоду предыдущего года (см. врез 1 - прим. ред.).

Инфляция в регионе продолжила оставаться ниже, чем в целом по Северо-Западному федеральному округу. Так, с учетом объемов потребления в регионе вклад Вологодской области в инфляцию СЗФО в августе 2017 года составил 0,14 п.п., в инфляцию РФ — 0,01 п.п.

В августе сокращение регионального индекса обусловлено сезонным замедлением продовольственной инфляции до 101,7% (-1,8 п.п. к июлю). Замедление цен на непродовольственные товары (-0,2 п.п. к июлю) и платные услуги (-0,09 п.п. к июлю) было незначительным.

В годовом выражении наиболее существенное влияние на региональную инфляцию в августе оказывали цены на услуги. Такая ситуация сложилась впервые за 2016-2017 годы и объясняется не увеличением их вклада в региональный ИПЦ, а значительным (с 1,5 п.п. в июле до 0,7 п.п. в августе) сокращением вклада в этот индекс цен на продовольствие (см. врез 2 — прим. ред.).

Непродовольственная инфляция в августе замедлилась незначительно — до 102,31%, а ее вклад в региональный ИПЦ снизился с 0,8 п.п. в июле до 0,7 п.п. в августе. По сравнению с августом 2016 года замедление темпов роста цен наблюдалось во всех товарных группах непродовольственных товаров, за исключением

печатных изданий. При этом цены на бытовую технику, компьютеры, средства связи, моющие средства снизились от 1,7 до 9,6%. Цены на остальные группы товаров замедлили рост.

В связи со сложившейся структурой потребления наблюдаемое изменение цен на большинство непродовольственных товаров не оказывало существенного влияния на индекс потребительских цен в регионе.

Несмотря на замедление роста цен на подакцизные товары (табачные изделия, топливо, легковые автомобили) по сравнению с августом 2016 года, в текущем году на них приходилось около половины непродовольственной инфляции. Их вклад в региональный ИПЦ в августе составил 0,3 п.п.

ИПЦ по всем видам услуг в августе оставался стабильным и значительно не изменился по сравнению с июлем. Вклад в региональный ИПЦ роста цен на платные услуги также не изменился и составил 0,9 п.п. Во многом этот рост зависит от увеличения стоимости услуг ЖКХ. В 2017 году их прирост составлял 3,2-3,9%, что устойчиво способствовало росту инфляции в регионе на уровне 0,31 - 0,36 п.п.

— **Как после объявления о ставке изменится курс рубля? Ожидается ли его дальнейшее, пусть и плавное, но снижение, как прогнозируют многие эксперты?**

— Банк России не публикует прогнозы по курсу рубля, поскольку любые слова в отношении курса рубля от мегарегулятора могут быть восприняты рынком как сигнал и привести к росту нестабильности на рынке.

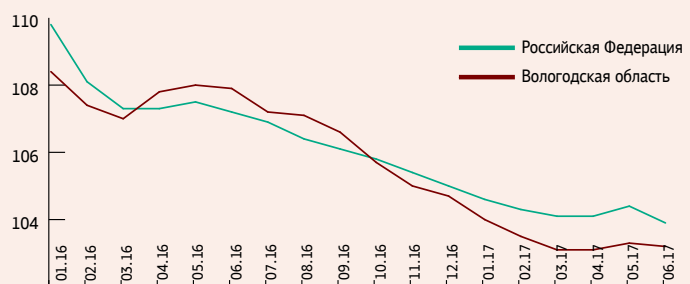
Однако могу сказать, что курс рубля учитывается при принятии решения по ключевой ставке как важнейшая макроэкономическая переменная наряду с другими, поскольку он влияет на инфляцию, инфляционные ожидания, экономику и финансовую стабильность.

— **Хорошо, а как изменятся процентные ставки по банковским кредитам и депозитам?**

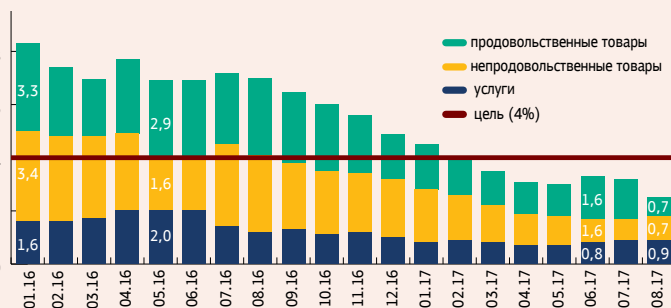
— Все просто: процентные ставки по банковским кредитам и депозитам снижаются по мере снижения ключевой ставки (см. врез3 — прим. ред.).



## 1. Индекс потребительских цен (в % к соответствующему периоду следующего года)



## 2. Вклад отдельных компонентов в ИПЦ Вологодской области (% , год к году)



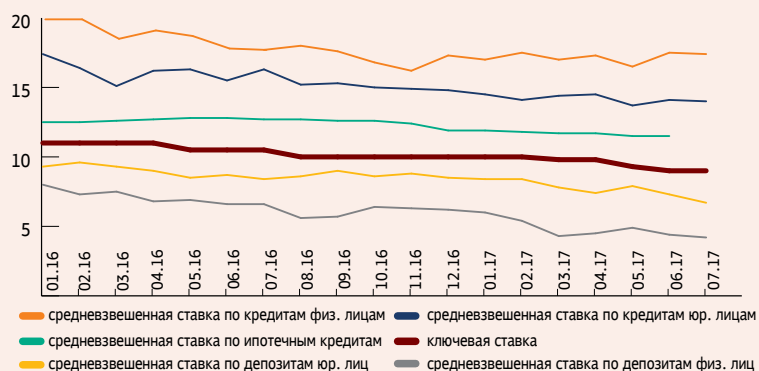
## Цена продовольствия

В продовольственном секторе можно выделить ряд товарных групп, которые оказывали устойчивое влияние на рост инфляции в регионе: мясопродукты (ИПЦ по ним 102,04%, г/г), молоко и молочная продукция (108,25%, г/г) и алкогольные напитки (103,44%, г/г). При этом в августе, по статистическим данным, наблюдается замедление ИПЦ на мясопродукты (-1,4 п.п. по сравнению с июлем) и на алкогольную продукцию (-1,4 п.п. по сравнению с июлем).

Драйвером замедления роста цен на продовольствие стала плодоовощная продукция. В августе цены на нее сократились в годовом выражении на 5,5%.

Наибольшее сокращение ИПЦ г/г в августе по сравнению с предыдущим месяцем показали овощи из «борщевского» набора: картофель (-12,4 п.п.), капуста (-25,8 п.п.), морковь (-18,9 п.п.), лук репчатый (-13,2 п.п.).

## 3. Динамика банковских ставок в Вологодской области (2016–2017 годы)





# ИНФЛЯЦИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

Ограничение денежного предложения является одним из основных механизмов денежно-кредитной политики ЦБ РФ и рассматривается основным средством подавления угроз инфляции.

Такая политика, по мнению целого ряда представителей экспертно-научного сообщества, является ошибочной, поскольку ее негативным последствием стал один из самых высоких в мире уровень демонетизации экономики — по расчетам ученых Вологодского научного центра (бывш. ИСЭРТ РАН), за весь период рыночных реформ (1992–2015 годы) из нее были изъяты колоссальные финансовые ресурсы — более 170 млрд руб. Эти средства могли бы стать, по мнению критиков политики Центробанка, столь необходимыми источниками инвестиций и структурной перестройки российской экономики.

Понижение ключевой ставки, безусловно, продуцирует нивелирование дефицита ликвидности экономических агентов, однако насколько нынешние действия ЦБ повлияют на экономический рост в ближайшем будущем? Вместе с объявлением о снижении ключевой ставки Центробанк в сентябре повысил свой прогноз по росту ВВП на конец 2017 года: если раньше он составлял

1,3–1,8%, то теперь улучшился до 1,7–2,2%. Минэкономразвития в августе давал прогноз роста до 2,1%. Существует экспертное мнение, что снижение ключевой ставки может привести к росту ВВП в 2,5%. «Надо оговориться, что темпы экономического роста, прогнозируемые различными ведомствами и экспертными организациями, весьма разнятся и поддаются многократной корректировке, — говорит **Анна Поварова**, старший

следует учитывать «разовые факторы», такие, например, как динамика сезонного сельхозпроизводства.

Анна Поварова указывает на то, что низкий уровень инфляции не всегда является показателем «экономического здоровья» страны. «Существуют разные точки зрения: одни экономисты подчеркивают губительность инфляции, другие считают, что даже ее всплеск может принести положительный эффект, — говорит

**«Снижение процентов за кредит и увеличение денежного предложения будут работать на восстановительный рост, однако уменьшается номинальный, а не реальный процент, на который будут ориентироваться инвесторы».**

научный сотрудник ВолНЦ РАН. — На динамику экономического роста оказывает влияние не только проводимая денежно-кредитная политика. Не менее важное значение имеют инвестиционный и потребительский спрос, волатильность сырьевых рынков, что очень существенно в условиях структурных диспропорций российской экономики». Кроме того,

она. — К примеру, ретроспективная динамика ВВП России не позволяет прийти к однозначным выводам. Так, максимальный рост ВВП — 10% — имел место в 2000 году, когда инфляция составляла 20%. В последующий период вплоть до кризисного 2008 года экономика России росла в среднем на 7% в год при среднегодовом уровне инфляции 13%».



По мнению эксперта, сдерживание инфляции любой ценой не должно являться основной целью экономической политики российских властей: «Если в развитых странах низкая инфляция — это результат эффективного государственного управления, четко работающей системы рыночных отношений, то в России с ее несовершенными рыночными институтами, недоверием бизнеса и населения к государству усилия ЦБ по таргетированию инфляции вряд ли приведут к ощутимому ускорению экономического развития. С осторожностью следует говорить и о быстром повышении инвестиционного спроса. Конечно, снижение процентов за кредит и увеличение денежного предложения будут работать на восстановительный рост, однако необходимо иметь в виду, что уменьшается номинальный, а не реальный процент, на который будут ориентироваться инвесторы».

Еще один важный аспект, который следует брать во внимание, — влияние инфляции на уровень жизни населения. «По мнению ЦБ, зарплаты россиян растут более высокими темпами, чем производительность труда, что приводит к повышению инфляции. Такие заявления регулятора не вполне оправданны, — говорит Поварова, ссылаясь на данные Росстата. — Реальные денежные доходы населения за январь-август 2017 года снизились на 1,2% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года (в Вологодской области за январь-июль этого года — на 1,6%), то есть население продолжает беднеть. Реальные доходы россиян падают уже четвертый год подряд, поэтому они не чувствуют ослабления инфляционных процессов. Можно сказать, что сдерживание доходов граждан используется в качестве одного из инструментов управления инфляцией».

Можно сделать вывод: ожидать сиюминутного экономического оздоровления от снижения инфляции не стоит. В целях повышения общей деловой активности в стране в качестве приоритетных, наряду с регулированием инфляции, должны быть поставлены задачи диверсификации экономики, укрепления доверия экономических субъектов к государственным институтам и налоговой системе.

## ЦЕНТРОБАНК ХОЧЕТ ДОТЯНУТЬСЯ ДО ЛЮДЕЙ

Накануне принятия решения на Совете директоров ЦБ РФ о снижении ключевой ставки директор департамента денежно-кредитной политики Игорь Дмитриев дал развернутое интервью «Интерфаксу», в котором разъяснил позицию регулятора по целому ряду текущих экономических вопросов. Вот его основные тезисы:



— **Риски для инфляции есть**, но это «естественная волатильность», которая есть всегда: «какие-то события в emerging markets (на развивающихся рынках — прим. ред.), в валютах, инвестиционные, с ценами на нефть, новыми технологиями — это все может привести к тому, что внешние условия будут как-то меняться. Плюс незаякоренность и высокая инерционность инфляционных ожиданий. Плюс вопросы, связанные с бюджетной политикой, индексацией. Ситуация на рынке труда».

— **Также внимание ЦБ привлекает волатильность цен на продукты** и в первую очередь на картофель, огурцы, помидоры. Регулятор готовит свои предложения по решению вопросов логистики, транспортировки, хранения, переработки плодоовощной продукции. «Если все это наладить, отрегулировать, то волатильность этих компонентов инфляции снизится».

— **Пересмотра траектории курса нефти ЦБ не дает**. «Долгосрочная цена вернется к 40 долл., может, несколько выше или ниже... Нынешний уровень в 50 долл. тоже вполне уверенный, но в какой-то момент произойдет переход».

— **Основание для повышения прогноза по росту экономики - хорошая статистика первого полугодия**. «У нас была хорошая динамика ВВП в первом — втором кварталах (хотя в третьем — четвертом кварталах год к году будет замедление, июльские данные по промпроизводству это подтверждают)». При этом для устойчивого и долгосрочного роста ВВП свыше 2% нужны структурные реформы.

— **По оценке ЦБ, начался процесс перехода домохозяйств от сберегательной к потребительской модели**. «Сейчас по мере восстановления экономики растут и восстанавливаются доходы, соответственно, постепенно чуть увеличивается доля потребления и снижается доля сбережений».

— **Коммуникация с рынком устраивает ЦБ**. Про таргетирование инфляции «слышат все больше и больше людей», а вот диалог с бизнесом надо усиливать. «Следующий крупный шаг — это точечная коммуникация на уровне регионов... Мы планируем небольшие региональные информационные кампании. Мы хотим, чтобы это были встречи с представителями бизнеса, банков, органов власти, с региональными СМИ, вузовским и экспертным сообществом. Мы хотим доносить наши решения с учетом региональной специфики». Это позволит «чуть ближе дотянуться до людей в каждом регионе: когда есть свой человек, он живет в этом городе, знает местные реалии, ему проще что-то донести, обсудить сомнения».

— **Высокая инфляция способствует увеличению неравенства, низкая — хоть и не помогает его снижению, но не усиливает его**. Это социальное измерение денежно-кредитной политики. Нужно понять, как наша политика влияет на разные слои населения, и как мы можем ее настроить для благополучия людей». **BB**

# УГОЛ АТАКИ

ТЕКСТ: ПЛАТОН ЗУБОВ

**Надвигающаяся реформа, инициированная Центробанком, активизировала обсуждение проблем киберзащиты в банковской сфере. С 1 июля 2018 года регулятор планирует ужесточить требования к программному обеспечению, используемому при любых формах перевода денежных средств. Мы выяснили у участников рынка, насколько велики угрозы информационной безопасности и какова степень их готовности к этим угрозам.**

Согласно новым требованиям ЦБ, программное обеспечение (ПО) должно «пройти сертификацию на отсутствие недеklarированных возможностей» в Федеральной службе по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК), подведомственной Минобороны. Альтернативой данной мере является анализ уязвимостей на соответствие определенным требованиям, который должна проводить компания, имеющая лицензию ФСТЭК. Центробанк указывает на риски для информационной безопасности любого банка от привлечения аутсорсеров и выдвигает требования по их минимизации. Для этого ЦБ требует от банков разработать политику взаимодействия с аутсорсером — четко определить перечень услуг сторонней компании и список функций, которые осуществляет сам банк, а также разграничить сферы ответственности банка и компании-аутсорсера. Повышенное внимание регулятора к вопросам киберзащиты закономерно: в 2016 году злоумышленники вывели с его корсчетов 2,18 млрд руб. Но это далеко не все.

## Уровень угрозы

По данным Аналитического центра компании InfoWatch, в первом полугодии 2017 года в мире было обнародовано в открытых источниках 925 случаев утечки конфиденциальной информации, что на 10% превышает число утечек данных за аналогичный период 2016 года. При этом количество краж платежной информации возросло с 6,2% до 26,8%. Самыми «привлекательными» для злоумышленников являются сегмент высоких технологий и банковский сектор (см. диаграммы — прим. ред.)

Согласно данным исследования, в 45% случаев финансовые данные передаются в интернет через браузер или облачное хранилище, еще в 44% случаев утечка информации

становится возможной при использовании корпоративной электронной почты.

Далее, в период с 1 июня 2016 года по 1 сентября 2017 года, согласно отчету центра мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в кредитно-финансовой сфере главного управления безопасности и защиты информации Банка России (ФинЦЕРТ), вырос интерес злоумышленников к атакам на банкоматы. Самым распространенным видом «физических атак» на банкоматы остается скимминг (установка устройства для хищения данных платежной карты). При этом, как

попытку использовать мошеннические схемы зафиксировали почти 60% компаний», — сообщает руководитель группы исследования и анализа мошенничества «Лаборатории Касперского» Денис Горчаков.

По оценке начальника управления прямых продаж Вологодского отделения «Сбербанка» Алексея Забегалова, массовые информационные атаки на банки начались не так давно — осенью 2016 года, и количество их растет. «Как правило, кибератаки направлены на прямое хищение денежных средств со счетов клиентов и кредитной организации,

## Сергей Панев:

**«Для минимизации последствий, обусловленных неосторожностью клиентов, банки проводят работу по повышению их финансовой грамотности в области использования банковских карт, совершения безналичных платежей, защиты от действия мошенников».**

сообщается в отчете ФинЦЕРТа, криминальное сообщество постоянно работает над совершенствованием устройств, нечувствительных к современным антискимминговым мерам: как только стали применяться чиповые транзакции, предотвращающие хищения с магнитной ленты карты, не заставил себя ждать и новый вид скимминга — перископное оборудование: злоумышленники захватывают управление процессингом, «рисуют» деньги из воздуха и снимают их в банкоматах другого банка.

Любопытно, что с клиентами банков злоумышленники работают с помощью методов «социальной инженерии» — люди сами отдают им данные своих карт. Вариантов много, и они постоянно обновляются. Причем, если раньше жертвами чаще становились бухгалтерские и банковские работники, теперь фокус сместился в пользу технических специалистов. «В финансовых организациях

но в последнее время мы отдельно выделяем так называемые DDoS-атаки, целью которых является выведение из строя технологической платформы, — говорит Алексей Забегалов. — Это делается для того, чтобы подорвать авторитет финансовой организации в глазах ее клиентов, породить сомнения в надежности и достаточной защищенности ее дистанционных сервисов, в конечном итоге нанести финансовый ущерб».

Поэтому вопросы кибербезопасности находятся в фокусе внимания всех ведущих игроков банковского сектора и, конечно, самого регулятора.

«Банк России обозначил свои основные цели, направленные на развитие и укрепление банковской системы, национальной платежной системы и обеспечение стабильности финансового рынка РФ, — считает заместитель Председателя Правления АО КБ «Северный Кредит» Сергей Панев. — Учитывая

возросший уровень киберпреступлений, Банк России заинтересован в обеспечении безопасности банковской системы и выполнении данных требований всеми банками, в связи с этим был разработан и принят новый национальный стандарт. Данный стандарт содержит требования к организации всех основных процессов информационной защиты, включая противодействие вредоносному коду, утечкам информации, а также нарушению целостности информационной инфраструктуры. Переход на новый стандарт позволит банкам повысить уровень защищенности от киберпреступлений, обеспечить стабильное и бесперебойное обслуживание клиентов».

### Проблемы? Это всегда возможно

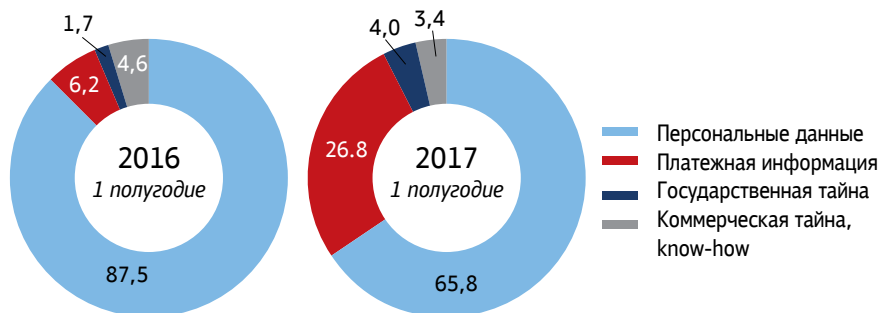
Угроза значительных потерь от кибератак привела к тому, что финансовые организации стали увеличивать свои бюджеты на безопасность. Основной причиной этому пока остается необходимость соблюдать действующие требования регулятора. Однако 63% организаций, согласно опросу «Лаборатории Касперского», согласились, что такое соответствие скоро станет лишь отправной точкой в построении новой системы защиты. А усложнение инфраструктуры, недостаточность собственных знаний компании в этой области, расширение бизнеса будут подстегивать финансовые организации искать новые современные виды защит от киберугроз.

Как отмечают в компании, «успешная стратегия защиты сегодня подразумевает сбалансированный подход к распределению ресурсов. Крупнейшие финансовые организации отдают предпочтения специализированным многокомпонентным решениям, где применяются в том числе технологии машинного обучения».

Казалось бы, с учетом катастрофического положения с точки зрения безопасности автоматизированной банковской системы (АБС) и систем дистанционного банковского обслуживания (ДБО) любые шаги по повышению их уровня защищенности можно только приветствовать.

Однако из-за регулярных обновлений программ с соблюдением новых требований ЦБ могут возникнуть проблемы. Поскольку сертификат после многих месяцев (!) проверки выдается на конкретную версию

## Структура утечек конфиденциальной информации (в том числе по отраслям)



Источник: компания InfoWatch

системы (а в таких системах, как АБС, обновления выходят каждые несколько дней), есть вероятность, что очередное обновление может оказаться несертифицированным. Фирмы, специализирующиеся на ИТ-безопасности, надеются, что риски, связанные с версионностью решений, будут учтены, и им не придется сертифицировать или тестировать каждое обновление ПО.

Больше всего сложностей, как ожидается, будет у «дочек» иностранных банков — у них зачастую используется зарубежное ПО, предоставляемое головной структурой.

Тем же, кто специализируется на разработке софта, не составит труда подтвердить соответствие требованиям, считают в Центральном Банке РФ. Сложнее придется банкам с «самописным» ПО, поскольку нужно будет предоставлять регулятору всю документацию, начиная с этапа проектирования.

### Готовность № 1

«От потери или кражи денежных средств не застрахован никто, — считает

Сергей Панев. — В основном это связано с двумя причинами: недостаточной защищенностью устройств, в которых используются карты, либо по неосторожности самого клиента. Все устройства банка «Северный Кредит» надежно защищены специальным оборудованием и сертифицированным программным обеспечением, поэтому мы практически не сталкиваемся с подобными ситуациями. А для минимизации последствий, обусловленных неосторожностью клиентов, наш банк проводит работу по повышению их финансовой грамотности в области использования банковских карт, совершения безналичных платежей, защиты от действий мошенников. Информирование клиентов и обратная связь производятся через системы дистанционного банковского обслуживания, партнерские каналы».

Как выяснилось, уже сегодня банк «Северный Кредит» в своей работе использует ПО ведущих отечественных производителей, отвечающее требованиям Центрального Банка. Также в региональном банке производится постоянный мониторинг рынка программного обеспечения с целью

поддержки его информационных систем на конкурентоспособном уровне с обеспечением необходимой степени защиты. «Конечно, использование надежного ПО — удовольствие не из дешевых, — признаются в «Северном Кредите». — Но в данном случае неоправданная экономия может привести к значительным репутационным потерям для имиджа банка как надежного финансового института».

Кредитная организации уже определила свою политику по взаимодействию с ИТ-компанией-аутсорсером, как того требует Центробанк. Если ранее «Северный Кредит» мог сам проводить оценку выбора и реализации организационных и технических мер защиты информации, то в соответствии с новым Стандартом для этой цели будут приглашаться независимые организации, которые имеют соответствующий уровень компетенции, а также необходимую лицензию.

## Решения в комплексе

По мнению Дениса Горчакова из «Лаборатории Касперского», современные решения должны усиливать существующую систему безопасности организации, но только если они используются в комплексе. Такой подход, включающий безагентное обнаружение вредоносных программ, поведенческую биометрию, поведенческий анализ, анализ устройства и окружения, непрерывное отслеживание аномалий в ходе сессии, помогает не просто устранить последствия мошеннического инцидента, но и дает организациям возможность быть на шаг впереди злоумышленников.

В дополнение к двухфакторной аутентификации и другим мерам безопасности «Лаборатория Касперского» рекомендует внедрять такие решения, которые позволяют оценить возможные риски и отследить подозрительные процессы не только в момент входа в систему, но и в течение всей сессии, «тем более, что ЦБ уже продвигается в формулировании требований в этой области»: так, в последних рекомендациях по противодействию отмыванию денежных средств, по сути дана, рекомендация отслеживать подозрительные связи организаций по уникальному идентификатору устройства, с которого осуществляется доступ к ДБО.

## ПРАВИЛА ЦИФРОВОЙ ГИГИЕНЫ

Чтобы обезопасить себя от возможных правонарушений Отделение по Вологодской области Банка России рекомендует:

**Никому и никогда не давайте свою банковскую карту.** Для членов семьи выпустите дополнительные карты.

**Не пользуйтесь картой в уличных банкоматах.** Избегайте использования карт в торговых точках с устаревшим оборудованием.

**Никогда и никому не раскрывайте свой PIN-код.** Не записывайте свой PIN. Набирая PIN в банкомате или на терминале, прикрывайте клавиатуру рукой.

**При возникновении любых ситуаций вроде потери карты** или непонятого списания средств сразу сообщайте об этом в банк.

**Обеспечьте максимальную безопасность онлайн-платежей.** Компьютер должен быть чистым от вирусов, сеть — защищенной, а соединение с банком или магазином — шифрованным.

**Избегайте фишинговых сайтов.** Если в письме вас просят «подтвердить детали учетной записи», «проверить подозрительную активность» или «подтвердить приемку дорогого отправления» никогда не нажимайте на ссылку в таких письмах. Если вас действительно беспокоит безопасность вашего аккаунта, откройте в браузере соответствующий сайт и войдите в учетную запись таким образом.

Банк «Северный Кредит» уже выстраивает свою защиту от информационных атак на внутреннюю инфраструктуру посредством программно-аппаратного комплекса на сетевом и прикладном уровнях. Дополнительно присутствует защита антивирусным ПО, сетевая и локальная политики безопасности. При этом используются различные программно-аппаратные средства для резервного копирования и восстановления. «Это так называемый постоянный мониторинг сетевой активности, актуальные обновления антивирусных баз данных, ограничение использования на рабочих местах внешних носителей, особенно принесенных из дома, с целью исключения занесения вредоносных программ, — перечисляет Сергей Панев. — Постоянная работа с работниками на предмет повышения их осведомленности о существующих угрозах, жесткий контроль за использованием интернета».

## Информационный обмен

Чтобы эффективно противодействовать киберпреступности, недостаточно развивать собственные системы безопасности — необходимо объединять усилия, — считают в Сбербанке. «Как показывают наши наблюдения, 80% успеха при обеспечении кибербезопасности зависят от того, насколько грамотно выстроены процессы, и только 20% — от технологий» — говорит Алексей Забегалов.

К примеру, летом 2017 года Сбербанк подписал соглашение с Пенсионным фондом о взаимодействии в области кибербезопасности. Соглашение предполагает обмен статистикой, опытом работы, методическими рекомендациями и любой другой информацией, которая может представлять взаимный интерес. В первую очередь речь идет об информации о новых видах вредоносного программного обеспечения; способах противодействия сетевым атакам и мерах по ликвидации их последствий.

В целях обмена информацией о потенциальных компьютерных атаках в кредитно-финансовой сфере и актуальных угрозах информационной безопасности Банк России также организовал информационное взаимодействие с кредитными организациями.

По состоянию на 1 сентября 2017 года в информационном обмене с ФинЦЕРТом участвовали 418 кредитных организаций и филиалов. Заметный рост числа участников, по данным ЦБ, наблюдался в январе — феврале 2017 года после серии рассылок злоумышленниками загрузчиков вируса Cobalt Strike в адрес кредитных организаций. Банки обмениваются с ФинЦЕРТом информацией о потенциальных компьютерных атаках в кредитно-финансовой сфере, актуальных угрозах информационной безопасности и уязвимостях программного обеспечения. **ББ**

# ЛИЗИНГ

ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

## ЛИЗИНГ СПЕЦТЕХНИКИ

позволяет приобрести высокотехнологичную строительную, лесозаготовительную и сельскохозяйственную технику, коммунальную технику для уборки улиц и другую специализированную технику.



## ЛИЗИНГ АВТОТРАНСПОРТА

дает возможность обновить или пополнить парк грузового и пассажирского автотранспорта организации. Кроме того, лизинг коммерческого автотранспорта может быть интересен фирмам, которым требуется, например, автомобиль бизнес-класса.



## ЛИЗИНГ НЕДВИЖИМОСТИ

позволяет оформить на условиях финансовой аренды офисные, торговые, промышленные или складские помещения.



## ЛИЗИНГ ОБОРУДОВАНИЯ

позволяет приобрести компьютеры и офисное оборудование, торговое, холодильное и пищевое оборудование, медицинское оборудование и технику, строительное, деревообрабатывающее, промышленное оборудование и т.д.



БАНК

ВОЛОГЖАНИН

Лиц. 1896 ЦБ РФ

- Выгодные условия финансирования
- Быстрое принятие решения
- Индивидуальный подход
- Гибкий график лизинговых платежей

☎ (8172) 21-11-51

🌐 [bankvl.ru](http://bankvl.ru)

# ПРЕТЕНДЕНТ НА ПРЕСТОЛ

ТЕКСТ: БОРИС ГОЛЬДИН

Все уже привыкли, что в последнее время президент Владимир Путин ведет «санацию» государственной вертикали. По интернету блуждали так называемые «черные списки» глав регионов, в том числе и с фамилией нашего губернатора. Кое-кто в них верил, очевидно, не понимая, какой мощный ресурс стоит за Олегом Александровичем.



*Слухи о возможной скорой отставке Олега Кувшинникова оказались сильно преувеличены. На губернаторское кресло пророчили в основном градоначальников: Андрея Травникова, Юрия Кузина, Евгения Шулепова.*



## Ходят слухи по домам

Обсуждая возможную отставку Кувшинникова, наблюдатели гадали, что называется, на «кофейной гуще» о том, кто будет новым губернатором. Первоначально рассматривалось несколько кандидатур. Основные — череповчанин **Юрий Кузин** и тогдашний вологодский мэр **Евгений Шулепов**. И тот, и другой люди чрезвычайно амбициозные (что иногда им не шло на пользу), причем у череповецкого претендента шансов занять «престол» было больше.

Расклад изменило возвращение в Вологду бывшего заместителя губернатора **Андрея Травникова**. С его приходом шансы Юрия Кузина добраться до вершины регионального Олимпа значительно уменьшились. Уже в то время было понятно, что должность мэра, а точнее сити-менеджера, нашему возвращенцу была предоставлена в качестве стартовой ступеньки. К этому умозаключению располагает тот факт, что до

его назначения должность градоначальника была обещана Сергею Воропанову, который ради такого дела досрочно сложил с себя полномочия депутата ЗСО. Что ж, на время ему пришлось побыть на вторых ролях в администрации города...

## Цена амбиций

Что же касается тогдашнего потенциального претендента на губернаторский «престол» Юрия Кузина, то карьерная лестница этого человека оказалась извилистой, а порой и шаткой.

Начинал Юрий Александрович экономистом финансового отдела главной бухгалтерии Череповецкого металлургического комбината, спустя некоторое время он возглавил городскую налоговую инспекцию. В 2005 году Кузин неожиданно для всех с этой должности исчезает. Почему? Эта история нигде не афишировалась, однако знающие люди утверждают, что некогда влиятельные

персоны пророчили Кузина на место начальника областной налоговой инспекции вместо **Галины Суворовой**, собирающейся на заслуженный отдых. Но не срослось. На давление сверху налоговики ответили по-своему. В результате элементарной интриги Юрий Александрович вскоре был отстранен от должности. А в кресле череповецкой ФНС вместо Юрия Кузина оказалась **Елена Немцова**, которая впоследствии и возглавила областную налоговую инспекцию.

Затем Кузин чуть было не стал депутатом Госдумы по партийным спискам от «Единой России». Расчет был на то, что губернатор традиционно откажется от первого места в списке победителей. Но и тут случился облом. Тогдашний губернатор Вячеслав Позгалев, решив больше не искушать судьбу на посту первого лица региона, решил переехать на работу в Москву. В результате этого демарша места в Госдуме Кузину «не хватило».

Весной 2012 года Юрий Александрович становится череповецким мэром. На этой должности он слывет крепким хозяйственником, а Евгений Шулепов публично называет Кузину «большим другом».

В начале сентября 2017 года Кузин без лишних объяснений уходит со своего поста и заверяет общественность больше не принимать участия в выборах. Объяснять, впрочем, ничего не надо было, поскольку причина внезапной отставки лежала на поверхности — конфликт с Олегом Кувшинниковым из-за нежелания сотрудничать в сфере теплоэнергетики с дочерней компанией «Газпрома». Напомним, немногим ранее губернатор предложил отдать эту сферу в концессию ООО «Газпром теплоэнерго Вологда».

Видимо, Кузин, обладая какой-то «железной» информацией об отставке Кувшинникова (список кандидатов-отставников ходил по Госдуме и не только), решил внести еще один пункт в разделе рейтинга губернатора «Конфликты губернатора на региональном уровне». Если это версия верна, то без влиятельных людей в перестольной дело не обошлось. А что не срослось? Так политика — дело тонкое, все нюансы общения и влияния не учесть...

## Дан приказ ему — в Сибирь

Сенсационным событием сентября стала замена новосибирского губернатора

**Владимира Городецкого** вологодским управленцем Андреем Травниковым, который до установленного срока будет временно исполнять его обязанности. Произошло это событие спустя всего лишь два месяца после отставки череповецкого мэра Юрия Кузина.

Напомним, что Андрей Травников, как и нынешний губернатор, в свое время руководил крупными подразделениями

роли мэра Вологды. Конечно, полпредству его будет не хватать, но нужно уважать его решение», — сказал тогда Николай Цуканов.

А теперь вот такое дело — в дальние края на губернаторство Андрей Александрович отправился. Конечно, нелегко будет ему, человеку академичному и тактичному, в Новосибирской области. Но будем надеяться, что все образуется.

**«Само назначение на должность врио губернатора я ожидал, — рассказал Андрей Травников газете «АиФ Новосибирск», — и внутренне я к этому готовился. Но, честно признаюсь: предложение возглавить Новосибирскую область стало для меня сюрпризом!»**

компания «Северсталь», работал первым заместителем мэра Череповца, а затем был первым заместителем губернатора. До избрания мэром Вологды в 2016 году Травников был заместителем полномочного представителя в Северо-Западном федеральном округе. И год назад журналисты с пристрастием интересовались у полпреда **Николая Цуканова** о дальнейшей судьбе его заместителя. Цуканов тогда отметил, что Андрей Александрович успел зарекомендовать себя на данной должности с лучшей стороны. «Он большой профессионал. У нас с ним состоялся разговор, в котором Андрей Травников действительно подтвердил, что хочет попробовать себя в

С внезапным уходом с политической сцены двух претендентов на вологодский областной «престол» слухи об отставке нашего губернатора сошли на нет. Правда, кое-кто указывает на третьего кандидата — Евгения Шулепова. Но пока в это мало верится, поскольку рейтинг Олега Кувшинникова с недавнего времени вновь начал расти (см. врез — прим. ред.). Впрочем, все будет зависеть от дальнейшей благосклонности кремлевской элиты к нашему губернатору. На вопрос журналистов Кувшинникову намерен ли тот баллотироваться в 2019 году на новый срок, Олег Александрович уклончиво ответил: «Это решение я приму после выборов президента страны». **BB**

# НА СВОЕМ МЕСТЕ

**Олег Кувшинников не вошел в список глав регионов, которым грозит отставка. Ему присуждены 15 бонусных и 4 штрафных балла за деятельность на посту главы региона.**

Губернатор Вологодской области не вошел в список глав регионов, которые могут быть отправлены в отставку в ближайшее время. Список был составлен на основе рейтинга устойчивости руководителей субъектов РФ, рассчитанного экспертами коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг» за январь-август 2017 года. Согласно ему, 11 глав регионов находятся в зоне повышенного риска и могут быть отстранены от своих постов в ближайшее время.

В рейтинге глав регионов Северо-Западного федерального округа губернатор Вологодской области Олег Кувшинников занял устойчивое место в середине, набрав 11 баллов.

Главе Вологодчины было назначено 15 бонусных баллов: четыре — по критерию «Поддержка внутри Политбюро», по три — по критериям «Наличие у губернатора под управлением большого проекта» и «Экономическая привлекательность региона», один — по критерию «Окончание полномочий» и по два — за «Наличие у губернатора уникального позиционирования» и «Качество политического менеджмента».

Одновременно ему было присуждено 4 штрафных балла: по одному — за «Конфликты губернатора на федеральном уровне» и «Вмешательство силовых структур. Угроза уголовного преследования и аресты в команде губернатора» и два — за «Конфликты губернатора на региональном уровне».

# ЗА ДВУМЯ ЗАЙЦАМИ

ТЕКСТ: АНДРЕЙ МАКАРОВ

**10 сентября в Вологодской области прошли самые масштабные на Северо-Западе выборы. Жители региона избирали глав 90 поселений и депутатов 130 представительных органов.**

Состав депутатов и глав сельских поселений в Вологодской области обновился более, чем наполовину. «Это существенное обновление органов местного самоуправления в серьезном, хорошем смысле этого слова», — считает заместитель губернатора Евгений Богомазов.

В Вологодской области явка в среднем составила 25%, при этом в Вологде — 14,9%, в Череповце — 15,9%, что несильно отличается от показателя Москвы — 14,8%.

Мы решили сравнить итоги голосования в Вологодской области с тем, как сделали свой выбор жители российской столицы. Сопоставимый по количеству мандатов результат получили лишь две партии — «Единая Россия» и КПРФ. У остальных партий результаты отличаются в разы.

Любопытный штрих. Несмотря на то, что нашу область крайне трудно сравнивать с российской столицей, именно на ее примере очень удобно анализировать итоги муниципальных выборов. В нашем регионе на муниципальных выборах было «разыграно» 1366 вакантных должностей, а в Москве — 1502. В Вологодской области «Единая Россия» получила почти 1200 мандатов (85% от общего числа), а в Москве чуть меньше — 1150 (77%). То есть позиции «партии власти» в обоих случаях схожи.

«Всех кандидатов «Единая Россия» определяла через процедуру предварительного голосования. Мы делали это гласно, открыто, с привлечением участия практически всех желающих. Теперь главная задача коллег — оправдать доверие граждан, выполнить взятые на себя обязательства, слышать народ и вместе идти только вперед», — заявил секретарь областного отделения «Единой России» Андрей Луценко по итогам выборов в регионе.

Резко контрастируют на этом фоне результаты оппозиционных партий. На Вологодчине «лучшей из остальных» стала ЛДПР, получив 45 мандатов, а в Москве — лишь 4.



Кандидаты КПРФ выступили почти одинаково: у нас в регионе они получила 42 депутатских места, в столице — 43. У «Справедливой России» соответственно 31 и 10 мандатов. По-видимому, эти цифры показывают и разницу в общеполитических позициях партий в разных регионах.

Сенсацией московских выборов стали результаты «Яблока». Партия выиграла по итогам голосования 176 мандатов, получив контроль над целым рядом муниципальных советов, в том числе и там, где голосовал Владимир Путин. Для сравнения в Вологодской области «яблочники» получили лишь одно место: их представитель стал депутатом горсовета Вытегры. Но и это событие стало весьма важной вехой для этой партии, поскольку она ни разу не проводила своих кандидатов на местный уровень в нашем регионе.

В Вологодской области второе место после «Единой России» заняли внепартийные самовыдвиженцы: на их долю приходится 69 мандатов. В Москве их в целом больше, но до «яблочного» результата они все же не дотянули.

## Фигаро здесь, Фигаро там

В отличие от Москвы, где основным соперником партии власти стало «Яблоко», главными действующими лицами на выборах в Вологодской области стали две

партии — «Единая Россия» и ЛДПР, которые «закрыли» своими кандидатами все сельские поселения. Причем, если «единороссы» добились уникальности каждого кандидата, то «жириновцам», видимо, за неимением необходимого количества кандидатов, пришлось выдвигать одного и того же человека сразу в несколько мест.

Так, координатор областного отделения ЛДПР Илья Смирнов выдвигался в нескольких местах: в Десятинском поселении Вытегорского района (получил там 3% голосов), в Чушевицком поселении Верховажского района (15%) и в Туровецком поселении Междуреченского района (50% — это победа). А Евгений Шайкин победил на выборах главы Ботановского сельского поселения того же района. Правда, ни тот, ни другой главами так и не стали, отказавшись от должностей. Тем самым подмочили себе репутацию. По крайней мере, Сергей Каргинов, первый заместитель руководителя центрального аппарата ЛДПР, дал резкую оценку действиям однопартийцев. «Я считаю, что вина лежит на этих людях, если они выдвинулись, но затем передумали работать на этих должностях. У одного есть объективная причина: он избрался и депутатом, и главой, и выбрал депутатскую работу. Второй, конечно, не подумал. Эти люди по партийной линии будут очень жестко наказаны. Я считаю, это негативно отразится и на их судьбе [в партии], и на отделении», — пообещал Сергей Каргинов.

## «Досрочный» подвох

Как водится, нынешние выборы не обошлись без жалоб. Три из них имели отношение к организации выборов, еще две касались агитации в день голосования. Но все они не подтвердились.

Также имел место и скандал районного масштаба. На общем фоне спокойных избирательных кампаний с предсказуемыми результатами внимание наблюдателей



привлек Великоустюгский район — именно там разгорелись сражения между кандидатами от разных партий. Как и ожидалось, все основные места на районном уровне отстояли «единороссы», «жириновцы» получили 8 депутатских мест в горсовете Великого Устюга и в придачу должность замглавы города. Но скандал назревал еще до дня голосования.

Накануне выборов сразу четыре партии (ЛДПР, КПРФ, «Справедливая Россия» и «Яблоко») обратились в ЦИК с коллективной жалобой. «Великий Устюг вышел на первое место в стране по досрочному голосованию на выборы 10 сентября. Явка избирателей стремительно приближается к 5%, в частности, за семь дней на избирательные участки Великого Устюга пришли 567 устюжан, в Красавино — 37 человек. Народ идет голосовать под давлением и больше напоминает запуганное стадо. В ход запущен принцип кнута и пряника: голосуешь досрочно — премия, не голосуешь — нет премии и заявление об увольнении на стол. Голосовать работников, особенно бюджетных организаций и подконтрольных заинтересованным лицам, обязывают за ЕР, в некоторых организациях с людей даже просят фотографию бюллетеня с галочкой за нужного кандидата», — говорится в том обращении.

В областной избирательной комиссии были обескуражены демаршем партий, назвав его «провокацией». Председатель ОИК Денис Зайцев наутро после выборов сказал журналистам, что досрочное голосование в Великоустюгском районе не выходило за пределы допустимого: «Явка в Великом Устюге, когда писали эту жалобу, не то что не превышала, она была в разы меньше — 2,66%. В 2016 году у нас досрочное голосование не проводилось. В 2015 году оно проводилось и составило 6,5%».

### Шекснинский феномен

Эффект досрочного голосования должен вызывать тревогу не только у великоустюгских партийцев. Например, в Шексне количество голосов на досрочных выборах превысило количество голосов, отданных кандидату, занявшему второе место (см. таблицу).

ЦИК в итоге не стал принимать никаких санкций против Вологодчины, но эта ситуация легла в основу предложения ликвидировать

досрочное голосование вовсе. «Есть радикальное предложение — вообще досрочное голосование отменить, — заявила во время одного из заседаний центризбиркома его председатель Элла Памфилова. — Или, по крайней мере, ограничить основания для досрочного голосования. Четко и понятно. Что-то с этим делать надо».

Об этом же говорит и Сергей Каргинов: партии хотят исключить этот фактор, чтобы он не искажал волеизъявления вологжан. Заявление, по его словам, было «превентивным». «Несколько политических партий заявили, что выборы прошли некорректно, что была попытка применить инструменты, которым партии не совсем доверяют, — подчеркнул Сергей Каргинов. — Все прекрасно понимают, что в 90-е годы ряд технологий носил «черный» характер. И у определенных «горячих голов», политтехнологов желание применить эти технологии, чтобы получить лучший результат и отчитаться перед вышестоящим руководством, все еще сохранилось».

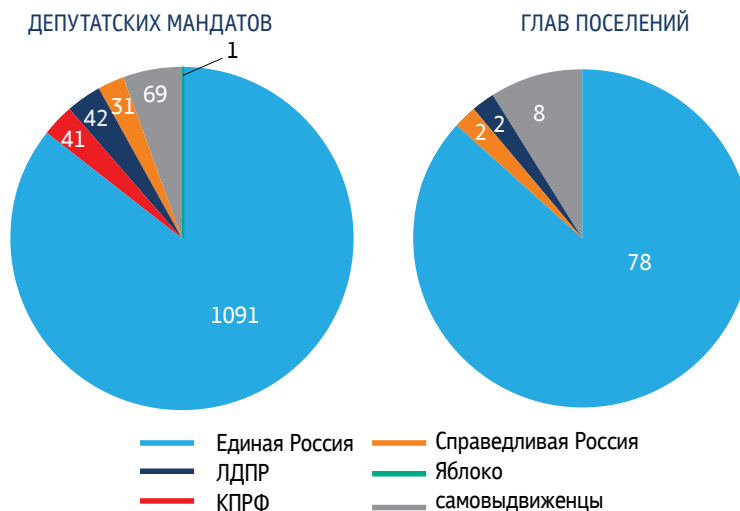
К слову, депутат Госдумы Анатолий Аксаков еще задолго до выборов предупреждал: практика досрочного голосования несет в себе возможность административного давления на избирателя, т.к. в этом случае «утрачивается контроль за процедурой выборов, поскольку к этому контролю не привлекаются ни наблюдатели, ни представители общественности». Одновременно депутат предложил

отказаться от использования на выборах так называемых «открепительных талонов». «Их использование возможно лишь в том случае, если гражданин в силу сложившихся обстоятельств — служебных или семейных — оказался в период выборов в другом регионе».

### В списках не значились

Остается добавить, что, кроме неоднозначной ситуации с досрочным голосованием, лидер регионального отделения «Справедливой России» Виктор Леухин обратил внимание общественности на устные жалобы с мест, которые связаны с запугиванием кандидатов от оппозиционных партий. В результате, по его словам, тридцать пять кандидатов от СР — это в основном представители бюджетной сферы: педагоги, медики, пожарные — отказались участвовать в предвыборной кампании. Свое нежелание участвовать в выборах кандидаты объяснили опасением потерять работу. Как бы то ни было, оговорился Леухин, но 42 сторонника «справедливороссов» из оставшихся 120 кандидатов прошли в органы власти. На вопрос о расхождении количества победивших на выборах кандидатов от «Справедливой России» (42) с официальными данными (31 депутат и 2 два главы) депутат пояснил: «Предвидя действие административного ресурса, часть наших кандидатов баллотировалась в качестве независимых кандидатов, а не по партийным спискам». **БВ**

### ПАРТИЙНЫЙ РАЗРЕЗ: ИТОГИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ВЫБОРОВ-2017 В ВОЛОГДСКОЙ ОБЛАСТИ



# СТАТСКИЙ ЗАЩИТНИК ОКОЛО 400 ОБРАЩЕНИЙ В ГОД ПРИНИМАЕТ БИЗНЕС-ОМБУДСМЕН ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ

20 октября в Вологде пройдет межведомственная конференция «Право на бизнес», инициатором которой выступил уполномоченный по защите прав предпринимателей Вологодской области Степан ТКАЧУК. В преддверии мероприятия мы поговорили с ним о том, что в основном беспокоит местный бизнес и как ему можно помочь.



фото Виталий Антонов

— **Степан Николаевич, что в основном в последнее время волнует предпринимателей?**

— Вы знаете, по определенным категориям дел мы наблюдаем спад количества жалоб, а по некоторым — наоборот, рост.

Так, значительно уменьшилось количество обращений по поводу неоплаты выполненных государственных и муниципальных контрактов, жалоб на действия Госпожнадзора, на отказы в размещении объектов нестационарной торговли — ларьков, выдаче разрешений на строительство или ввод в эксплуатацию.

Вместе с тем мы отмечаем, что появляется много новых по своей тематике обращений. Так, например, появились дела по обжалованию требований по

возврату средств субсидий и грантов. Несколько компаний сумели отстоять свои права и не возвращать причитающиеся им суммы, а они не маленькие — 1,5–2 млн руб. Суд не счел некоторые отклонения от бизнес-плана основанием для отзыва ранее предоставленных государственных средств.

Жалуются предприниматели также на бездействие судебных приставов при осуществлении исполнительного производства — взыскатели подозревают сотрудников ФССП в том, что они бездействуют в поиске имущества должников. Есть претензии по поводу административного давления должностных лиц при проведении административных расследований в рамках контрольно-надзорных мероприятий.

— **Насколько претензии бизнеса к государству обоснованы? Возможно, сами предприниматели допускают ошибки, намеренно или по незнанию нарушают закон?**

— В основном те претензии, с которыми ко мне обращаются люди, обоснованы. Статистика по прошлому году такова. В среднем до 40% нарушенных прав и законных интересов с нашей помощью удается защитить полностью или частично, в 13% случаев мы подготовили правовую позицию для самостоятельной защиты, а 19% конфликтов разрешились без моего участия как уполномоченного, но после обращения ко мне.

Но часто предприниматели и сами нарушают закон. С одной стороны, нормативно-правовая база, регулирующая их деятельность, очень обширна, и руководителям сложно сориентироваться, уследить за всеми изменениями. С другой стороны, уровень юридической грамотности наших предпринимателей нельзя назвать высоким. Многие из них не спешат вникать в особенности собственного бизнеса и юридические нюансы, с ним связанные. Так, например, многие предприниматели жалуются на налоговые проверки. Но если хорошо знать Налоговый кодекс и вовремя обжаловать действия в вышестоящий налоговый орган, многие конфликты можно решить в досудебном порядке!

Впрочем, надо отдать должное бизнесменам — в последнее время наблюдается тенденция ухода от частных жалоб, все чаще они пытаются обобщить проблему, увидеть системные сбои и сформулировать предложения по их устранению. Мы также проводим

подобный анализ. Так, по итогам прошлого года по стране было выявлено 269 системных проблем и сформулировано около 600 предложений по 29 направлениям, соответствующий доклад лег на стол Президенту.

— **В Год экологии количество дел, связанных с природоохранным законодательством, увеличилось?**

— Выделю некоторые вопросы в этой сфере, волнующие предпринимателей.

Во-первых, требования к нормативам допустимых сбросов сточных вод для промышленных предприятий являются более жесткими, по мнению предпринимателей, чем требования к питьевой воде, и многократно превышают аналогичные требования в странах ЕС. Это приводит к необоснованно высоким тратам отечественных производств в сравнении с зарубежными конкурентами. Данная проблема доведена до сведения Правительства РФ, мы ожидаем ее решения.

Во-вторых, отсутствует механизм, предусматривающий стимулирование деятельности по переработке отходов производства и потребления. Дело в том, что у населения нет мотивации, а малый и средний бизнес лишается возможности принять участие в деятельности по сортировке и переработке отходов. Между тем международный опыт показывает, что введение раздельного сбора является наиболее эффективным способом снижения объема захораниваемых отходов, а также серьезного увеличения — до 70% — доли извлечения полезных фракций для последующей переработки.

В-третьих, основным решением в части улучшения экологической ситуации в России, по мнению бизнес-сообщества, должно стать не увеличение сборов и введение новых неналоговых платежей, а развитие современной отрасли переработки отходов.

— **Насколько сейчас актуальна проблема установки онлайн-касс в торговых точках, находящихся в районах?**

— Острота проблемы спала. Первоначально предприниматели сопротивлялись: кто-то жаловался на отсутствие интереса, кто-то на дополнительные траты

по установке таких касс, кто-то вообще не понимал, что это за нововведение. Но была проведена разъяснительная работа: работают «горячие линии», проводятся консультационно-методические семинары, на базе налоговых органов организованы штабы, «открытые классы». Первый этап реформы показал свою эффективность — увеличилась собираемость налогов, бизнес стал более прозрачным, цивилизованным. Кроме того, налоговая служба может отследить факты необоснованного завышения цен на рынке и пресечь их.

Всего в регионе на данный момент установлено 11535 единиц контрольно-кассовой техники, это 124% от общего числа зарегистрированных торговых точек, которые обязаны были установить такую технику.

**«Надо отдать должное бизнесменам: все чаще в своих обращениях они пытаются обобщить проблему и сформулировать свои предложения по ее решению».**

С лета следующего года начинается второй этап — онлайн-кассы вводятся в тех организациях, которые находятся на упрощенной системе налогообложения. Так что предстоит еще большая работа.

— **Какие законопроекты, подготовленные с вашим участием, должны облегчить жизнь предпринимателям?**

— Обобщая практику деятельности нашей службы, можно выделить несколько наиболее значимых системных решений для бизнеса. Во-первых, начался переход контрольно-надзорных органов к риск-ориентированным подходам при проведении проверок, вводятся чек-листы и реестры проверок. Во-вторых, наказание в виде административного штрафа теперь может быть заменено на предупреждение — в тех случаях, если административное правонарушение совершено впервые и не причинило имущественного ущерба или вреда здоровью.

В-третьих, по просьбе предпринимательского сообщества действие ЕНВД продлено до 2021 года. Здесь добавлю, что в конце прошлого года удалось приостановить принятие решения депутатов

Вологодской городской думы о повышении налогов на малый бизнес. Предполагалось увеличение в полтора раза налоговых платежей для предпринимателей, у которых зарплата работников составляет менее 17 тыс. руб. Совместно с Общественной палатой области мы обратились к главе города с просьбой более взвешенно подойти к принятию такого решения и оставить коэффициент заработной платы на существующем уровне, т.е. 12 407 руб. Считаю, что, пойдя на встречу предпринимателям, власти сделали шаг в улучшении делового климата в городе.

В-четвертых, в последнее время приняты законы области о совершенствовании патентной системы налогообложения, введены налоговые каникулы для определенных видов деятельности. И в этом направлении нужно продолжать действо-

вать. Важным является законопроект о «нулевой» ставке для впервые зарегистрированных индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в производственной, социальной или научной сферах, а также в сфере оказания бытовых услуг населению. Областным законом «О патентной системе» предусмотрена дифференциация размера потенциального годового дохода в зависимости от того, в каком муниципальном образовании осуществляется предпринимательская деятельность.

Что касается других инициатив, обращенных к региональным и федеральным законодателям, то я бы в заключение выделил еще несколько. По мнению бизнеса, необходимо освободить ИП, достигших пенсионного возраста, от уплаты обязательных страховых взносов; исключить возможность закрепления в кредитном договоре положений, позволяющих банкам повышать процентные ставки по кредиту в одностороннем порядке. Давно ожидается бизнесом принятие ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле», подготовленного основными предпринимательскими объединениями страны. **Р**

### «ОПОРЕ РОССИИ» — 15 лет

**Юбилейный форум общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса прошел в Москве. Его главными темами стали акселерация бизнеса, повышение эффективности производства и развитие экспорта.**

В своем выступлении президент организации Александр Калинин отметил, что за последние годы малый и средний бизнес стал важнейшим сектором российской экономики, однако массового перехода из микробизнеса в малый, а затем в средний не наблюдается. «Это свидетельствует об отсутствии комплексной программы акселерации малого бизнеса в России, которая бы стимулировала микропредприятия вкладывать деньги в капитализацию, в масштабирование своего бизнеса, в увеличение количества рабочих мест, в повышение объема производства, внедрение новых технологий», — подчеркнул он.

Министр экономического развития РФ Максим Орешкин, комментируя это выступление, признал, что административное давление на бизнес по-прежнему остается одной из самых актуальных проблем. Так, снижаются проверки для малого бизнеса, но увеличивается их число для среднего. В последнее время во все законопроекты и нормативные акты, касающиеся сферы контроля и надзора, ведомство целенаправленно закладывает идеологию «от наказания к предотвращению», тем самым стараясь минимизировать число проверок.

На тематических секциях предприниматели также говорили с представителями

власти о наблевшем. Заместитель генерального директора ООО «Логасофт-Безопасность» Виталий Исаков выступал на секции по развитию цифровой экономики.

«В России очень хорошие перспективы для развития цифровой экономики, но есть очень большое количество барьеров, в результате бизнес фактически не в состоянии развиваться. Угрозы для него все возрастают, а защищаться спешат отнюдь не многие. В случае недостаточной защиты может произойти утечка важных данных, что может привести не только к финансовым, но и к репутационным потерям того или иного предприятия. Государству нужно активизироваться в сфере расследований кибер-преступлений, а также в создании типовых алгоритмов действия для предпринимателей в случае возникновения ситуаций, когда им приходится отражать попытки взлома систем безопасности», — рассказывает Виталий Исаков.

Обсуждались на форуме и общие вопросы, которые более широко представлены в общественной повестке. «Мы говорили о проблемах с налогообложением малого и среднего бизнеса и налоговым законодательством, — говорит председатель вологодского отделения «ОПОРЫ» Алексей Логанцов. — Бизнес озабочен тем, что отдельные органы власти фактически бездействуют, а предпринимательское сообщество ожидает помощи и эффективного взаимодействия». Он также отметил, что все прозвучавшие на форуме предложения были занесены в протокол и будут затем детально прорабатываться.



### Вклад в российско-швейцарское торговое сотрудничество

**Представители трех вологодских компаний приняли участие в переговорах «ОПОРЫ РОССИИ» с руководителем швейцарского центра содействия бизнесу «Switzerland global enterprise» Даниэлем Кюнигом.**

Они прошли в рамках девятого заседания рабочей группы по сотрудничеству в сфере малого и среднего предпринимательства смешанной межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Швейцарской Конфедерацией.

Во время заседания участники обсудили роль современных цифровых технологий для малого бизнеса. «Наши российские и швейцарские коллеги представили возможности, которые может получить в обеих странах компания, работающая в сфере цифровых технологий, — отметил учредитель ООО «Синапс» Александр Скаалкин. — Стороны обсудили варианты взаимодействия. Кроме этого, удалось провести неофициальные переговоры с рядом коллег, которые, надеюсь, станут началом общих проектов».

В 2016 году швейцарское правительство утвердило направление «Digital Switzerland» в рамках концепции «Industry 4.0», которая подразумевает переход от традиционного промышленного производства к «умному» цифровому. Оно менее затратно и более эффективно. В Швейцарии сегодня востребованы разработки в области автоматизированных систем. Российские технологические стартапы, имеющие отношение к «промышленному интернету», могут с большей легкостью привлечь инвестиции и/или масштабировать свой бизнес на швейцарской почве.



## В московском регионе могут создать единый торговый дом вологодских предприятий

Идею его создания обсуждали в областной столице на тематическом бизнес-завтраке. Базовым считается вариант его размещения на площадях торгового комплекса «Фудсити». Его администрация заинтересована в привлечении региональных производителей на свою площадку.

В нынешнем году представители Вологодчины уже не раз посещали ТД «Фудсити» для изучения опыта работы

коллег из других регионов и стран и оценки перспектив сотрудничества с точки зрения продаж. На сегодняшний день активную работу в поиске оператора ведут Региональный центр поддержки предпринимательства Вологодской области и ВРО «ОПОРА РОССИИ».

«Подобная площадка необходима компаниям, у которых на сегодня нет своих представительств ни в Москве, ни в Подмосковье, но есть необходимость показать «товар лицом», реализовать пробные партии товара и обсудить детали сотрудничества лично, — комментирует директор ООО «Бизнес на экспорт» Юлия



Балашова. — Проекту нужны оператор и детальная проработка технических вопросов. Возможно, уже в скором времени мы увидим павильон Вологодской области в рамках проекта «Евразийский деловой союз» на базе ТД «Фудсити». Условия для участия малого бизнеса более чем приемлемые».



## «ОПОРА» провела семинар по налоговой безопасности бизнеса

Эксперт по правовому и налоговому сопровождению бизнеса Николай Вильчур рассказал вологжанам о перспективах развития налоговой системы России и о том, к чему стоит готовиться предпринимателям.

«Семинар слушала с удовольствием, лектор очень понравился, сложные юридические вопросы раскрывались живым, ярким и доходчивым языком, с юмором.

Было интересно, приводимые в качестве примеров ситуации — жизненные, для нас хорошо понимаемые. Может быть,

кто-то услышал то, что уже знал до этого, но другой ситуационный подход, другой взгляд, новый опыт — это всегда хорошо. Я довольна», — рассказала представительница белоозерского ООО «ЭконоМиСт».

Вологодский предприниматель Ольга Лапочкина после семинара задумалась о том, что «бизнесмены делятся на тех, кто хочет хорошо кушать, и тех, кто хочет спокойно спать». «На мой взгляд, бизнес всегда находится на этих весах. А вот оценить все риски, дать грамотные рекомендации и подготовить заранее почву к проверке — это дело непростое. Самое главное, многие руководители действительно заблуждаются, отдавая эти функции на откуп бухгалтеру. К сожалению, статистика такова, что бухгалтер, совмещающий в себе функционал налогового аналитика, с последним совсем не готов справиться», — отметила она.

Семинар Николая Вильчура был приурочен к 15-летию общероссийской организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ». «Мы всегда стараемся сделать максимально полезные вещи для бизнеса, будь то учеба, предложения о внесении изменений в тормозящие работу бизнеса законы или встречи с экспертами, представителями власти, — подчеркнула исполнительный директор вологодского отделения «ОПОРЫ» Светлана Куликова. — 15 лет наша организация оказывает содействие всеми доступными средствами в развитии малого и среднего предпринимательства. Предлагаем присоединяться к нашим рядам активных, инициативных руководителей, чтобы быть всегда в курсе грядущих изменений, получать полезную информацию, завести полезные контакты». **БВ**



## НАША СПРАВКА

Вильчур Николай Робертович — управляющий партнер международной консалтинговой компании «Вильчур и партнеры». Работал главным юристом Аудиторской палаты Санкт-Петербурга, член двух комитетов палаты.

Автор более 70 публикаций по налоговой оптимизации и защите бизнеса. Более 15 лет ведет авторские семинары и тренинги.

Поддержку мероприятию оказали:



# ОКНО В БЕНИЛЮКС

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

В сентябре с деловым визитом в Вологодской области находилась делегация Бельгийско-Люксембургской торговой палаты в России. Представители палаты, посольства Королевства Бельгии в РФ, руководители крупных компаний изучили новые возможности для совместного сотрудничества с вологодским бизнесом.



В ходе визита состоялись рабочие встречи с председателем правительства области Антоном Кольцовым и мэром Череповца Еленой Авдеевой, посещение Вологодского завода строительных конструкций и дорожных машин, Вологодского завода специальных подшипников и Череповецкого металлургического комбината. Они представляют интерес для сотрудничества с европейской стороной. Также состоялась знакомство зарубежных компаний с промышленным и инвестиционным потенциалом Вологодчины.

«Мы всегда рады таким встречам, потому что они могут быть хорошим толчком для нашего дальнейшего сотрудничества, для развития наших экономических отношений и развития региона в целом. Торгово-экономические отношения Вологодской области с Бельгией являются достаточно стабильными. В 2016 году было открыто совместное предприятие компании «Северсталь» и компании «Рутгерс Групп» Бельгии.

**Объем внешнеторгового оборота Вологодской области с Бельгией за 2016 год составил около 57 млн долл., с Люксембургом — около 174 тыс. долл. Однако этими цифрами не исчерпывается потенциал экономического сотрудничества — участники бизнес-миссии единодушно выразили желание наращивать взаимовыгодное сотрудничество с вологжанами.**

В планах предприятия — выпуск высококачественной продукции для российского и международного рынков объемом до 300 тысяч тонн в год. Кроме того, бельгийская компания CMI Industry является поставщиком основного технологического оборудования для ряда агрегатов компании «Северсталь», — подчеркнул на встрече в правительстве области Антон Кольцов.

Впрочем, интерес в нашем регионе бельгийских и люксембургских деловых кругов не исчерпывается лишь этими примерами. «Основной акционер «Северстали», Алексей Мордашов, является

почетным консулом Великого герцогства Люксембург в городе Череповце. И когда возникла идея организовать бизнес-миссию в регион, он с радостью ее поддержал, — говорит генеральный директор и член правления БЛТПР Олег Прозоров. — Кроме того, связи между Люксембургом, Бельгией и Вологодской областью имеют давнюю историю. Активное сотрудничество началось более 30 лет назад в различных отраслях промышленности, особенно в металлургии. Бельгийско-Люксембургская торговая палата в России особенно признательна «Северстали» за помощь в

организации приема нашей делегации в Вологодскую область».

Иностранцы участники поездки очень высоко и позитивно оценили экономический и инвестиционный потенциал вологодского региона, открытость и готовность органов власти Вологодской области и Череповца к диалогу. «Всех без исключения впечатлил визит на ПАО «Северсталь», где мы увидели работу прокатного стана. Я убеждена, что визит в Вологодскую область запомнится всем участникам теплым, душевным приемом, новыми впечатлениями и интересными совместными проектами», — отмечает глава юридического департамента Московского офиса торговой палаты Бельгии и Люксембурга Анна Прозорова.

Она подчеркивает исключительную важность именно личных деловых контактов: «В своей практике мы неоднократно прибегали к техническим средствам при организации мероприятий: проводили вебинары, интернет-конференции и даже телемосты. Но, к сожалению, уровень передачи информации не всегда соответствует ожиданиям. Сегодня, во время глобальной виртуализации, личное знакомство крайне важно для развития дальнейших бизнес-отношений. Наш опыт свидетельствует, что личные контакты более эффективны и информативны для всех участвующих лиц».

Участники бизнес-миссии отметили перспективность сотрудничества крупных западных компаний с российскими коллегами в регионах. «Я знаю случаи, когда филиал большой европейской компании переехал из Москвы в Липецк. За пределами Москвы зарплаты ниже (хороший инженер в месяц получает в Липецке примерно 110 тыс. руб., что для него тоже



**Юлия БАЛАШОВА, автор проекта «Бизнес на экспорт»:**

«Информация — фундамент нашего успеха. Поэтому мы продолжаем наш проект — живое общение с торговыми представителями разных стран на разных континентах: задавать актуальные вопросы и получать подробные ответы, давать бизнес-консультации и делиться опытом.

неплохо). Работники более заинтересованы в том, чтобы остаться в одной компании, а не искать другого работодателя, как это обычно бывает в мегаполисах. И, конечно, в небольших городах не такое интенсивное движение и практически нет пробок, поэтому люди меньше тратят времени на передвижения, — перечисляет преимущества совместных проектов с региональными компаниями Паскаль Рендю, независимый финансовый консультант. — Эта тенденция касается и Вологодской области, не так далеко расположенной от Москвы». По словам эксперта, у российских и вологодских промышленных компаний есть большой потенциал развития — нужно только уметь находить и привлекать в качестве партнеров банки, частных инвесторов, инвестиционные фонды, крупные компании.

«Конечно, я советую иностранным компаниям рассматривать Вологодскую область из-за стратегического географического положения между Москвой и Санкт-Петербургом — двумя главными деловыми центрами России, — комментирует визит Ноэль Кортхалс, который возглавляет департамент международных проектов группы компаний «Мостехэкспертиза». — Наша организация

предоставляет услуги в области промышленной, пожарной и экологической безопасности, сертификации оборудования и лицензирования опасных производственных объектов. Поэтому мы заинтересованы в знакомстве с вологодскими компаниями, ориентированными на экспорт своей продукции в Европу. Я думаю, что у нас может быть какое-то взаимное сотрудничество».

Доволен визитом и Сергей Костюничев, директор по ключевым клиентам компании Astron — люксембургская по происхождению, она локализовала в Ярославле металлообработку и производит полнокомплектные здания из стали для промышленных нужд — ангары, склады и т.п. «Компания «Северсталь» — наш основной поставщик сырья, она даже изготавливает отдельные сорта стали «под нас», поэтому мы были рады возможности провести переговоры о расширении нашего сотрудничества. Нас услышали, поэтому мы надеемся, что все задуманное удастся реализовать общими усилиями».

Представители вологодских компаний также отметили полезность проведенных встреч. «В ходе переговоров с коллегами мы в очередной раз выяснили, что можем

**Вячеслав КРЕМЛЕВ, председатель Общественного совета при департаменте экономического развития Вологодской области:**

«Выстраивание эффективных международных связей - одно из тех направлений, которое активно поддерживается нашим советом. Так, его участники Юлия Балашова, Татьяна Крицкая (РЦПП) и Алексей Логанцов (региональное отделение «ОПОРЫ РОССИИ») являются учредителями «Клуба экспортеров Вологодской области», совместными усилиями реализуют проект «Бизнес на экспорт». Антон Сеницын (ВГУ) и Дмитрий Афанасьев (ЧГУ) продвигают межстрановое взаимодействие на межвузовском уровне.

Мы не только занимаемся аналитикой и выработкой рекомендаций, но принимаем активное участие и в практической деятельности. В рамках своих компетенций оказываем содействие предприятиям малого и среднего бизнеса, проводим встречи и деловые переговоры».



быть полезны друг другу, и достигли ряда договоренностей, — говорит Виталий Исаков, заместитель директора компании «Бизнес-Софт Безопасность». — Европейцы заинтересованы в российских рынках. Да, санкции являются некоторым сдерживающим фактором, но ИТ-рынок им пока не подвержен. В России, в том числе и в Вологодской области, есть много хороших ИТ-специалистов, готовых работать по зарубежным контрактам, здесь более дешевая аренда офисных площадей — безусловно, западным компаниям выгодно вкладываться в ИТ-разработки в России или сотрудничать с нашими специалистами на аутсорсинге».

Напомним, в июне этого года состоялась бизнес-миссия вологодских предпринимателей в Королевство Бельгия, организованная Региональным центром поддержки предпринимательства Вологодской области при содействии проекта «Бизнес на экспорт». В ходе того визита были проведены переговоры между предприятиями, основными темами которых стали пищевая и деревообрабатывающая промышленности; было заключено несколько экспортных

### НАША СПРАВКА

Бельгийско-Люксембургская торговая палата в России является единственной активной бизнес-платформой стран Бенилюкс в России и берет свое начало в 1974 году. Основное направление деятельности палаты – развитие делового сотрудничества Бельгийско-Люксембургского экономического союза и нашей страны.

В глобальную систему Бельгийско-Люксембургских ТПП входят более 30 палат, представляющих деловые интересы европейских стран по всему миру. Среди членов БЛТПР крупнейшие корпорации, работающие в России, а также крупные европейские и российские компании, осуществляющие деятельность на международных рынках.

контрактов, а также намечено подписание соглашения о сотрудничестве между РЦПП и Российским центром науки и культуры в Брюсселе.

Недавний визит европейских бизнесменов в Вологду и Череповец закрепил и расширил предварительные договоренности. «Я рада, что нам также удалось лично пообщаться и установить более прочные деловые контакты с действительно крупными фигурами делового мира, среди которых — глава энергомашиностроительной компании Schneider Electric в России и СНГ Йохан Вандерплаетсе\* и Аркадий Арианофф, председатель

правления БЛТПР, — отмечает Юлия Балашова, автор проекта «Бизнес на экспорт» и председатель комитета по внешнеэкономической деятельности регионального отделения «ОПОРЫ РОССИИ». — Несмотря на то, что график делегации был очень плотный, ее участники встретились с представителями «ОПОРЫ» и обсудили некоторые итоги бизнес-миссии. Выяснилось, что у некоторых гостей появилось желание посетить еще ряд предприятий и организаций Вологды». **BB**

*\* Эксклюзивное интервью с Йоханом Вандерплаетсе читайте на стр. 32.*



В рамках визита на Вологодчину гости посетили производственный комплекс АО «СКДМ» и познакомились с новыми возможностями предприятия. Они осмотрели заготовительный и сварочный цеха, а также цех порошкового напыления.

«Наше предприятие имеет достаточно богатый опыт сотрудничества с иностранными компаниями, — отметил Павел Гарявин, заместитель генерального директора завода по экономике. — Один из последних примеров — это совместное российско-чешское предприятие. В 2015 году на



площадке «СКДМ» состоялось открытие линии по производству приводов высокой мощности с частотным регулированием, используемых при монтаже нефтяных насосов высокой производительности».

Особый интерес участники бизнес-миссии проявили и к новому проекту, который в реализуется на «СКДМ». Это монтаж административно-бытового комплекса повышенной комфортности на самой северной скважине российского арктического шельфа, разработку которого ведет «Роснефть».





При поддержке «Клуба экспортеров Вологодской области»  
(АНО «РЦПП ВО», ВРО «ОПОРА РОССИИ» и ООО «Бизнес на экспорт»)

## БИЗНЕС-МИССИЯ В ГЕРМАНИЮ

*в первой декаде ноября 2017 года*

### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ:

пиломатериалы, лофт-хаусы, удобрения, продукты питания, кондитерские изделия, дикороссы, оборудование, одежда из натуральных тканей, услуги в сфере туризма, стажировки и образовательные услуги.

## ПРИГЛАШАЕМ ВСЕХ ЖЕЛАЮЩИХ!

Дополнительная информация и консультации: «Клуб экспортеров Вологодской области»,  
контактный телефон: 8-981-500-65-84

Партнеры проекта «Бизнес на экспорт»



АНО «Региональный центр поддержки  
предпринимательства Вологодской области»



**БИЗНЕС и ВЛАСТЬ**  
Ежегодный дайджест



**ОПОРА РОССИИ**

Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства



**НАВИГАТОР**  
экономический дайджест вологодской области



Вологодское региональное отделение  
«ОПОРЫ РОССИИ»  
Комитет по экспорту  
тел.: 8-981-500-65-84  
e-mail: [opora-vologda@mail.ru](mailto:opora-vologda@mail.ru)

# СИЛА ДИАЛОГА

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

Первые дошедшие до нас записки о России европейских путешественников — купцов и дипломатов — датируются XV веком. С тех пор интерес к иностранному взгляду на отечественные реалии не увядал. Вот и мы воспользовались возможностью пообщаться с топ-менеджером крупной европейской компании, который два десятка лет прожил в России и имеет собственное, весьма глубокое представление о российском бизнесе.



Йохан Вандерплаетсе во время визита на АО «Вологодский завод строительных конструкций и дорожных машин».

Президент Schneider Electric в России и СНГ Йохан Вандерплаетсе, посетивший на днях Вологду и Череповец во главе бельгийской бизнес-миссии, любезно согласился ответить на несколько наших вопросов.

— **У Schneider Electric большой опыт локализации производства в России. Скажите, есть ли потенциал у «родных» российских наукоемких разработок? Что нужно сделать, чтобы наша страна не только закупала**

**новейшие технологии, но и могла их экспортировать?**

— Нет ни одной причины, почему Россия не может экспортировать технологии. В действительности уже существует большое количество российских компаний, которые развивают технологии и экспортируют их в другие страны. Возьмите «Яндекс», например, и вы увидите, что «Яндекс.Карты» — более популярная система навигации в Турции, чем аналогичный продукт от Google. Или компанию «Люксофт», которая создает программное обеспечение для Boeing, Ford и Deutsche

Bank. Еще один пример — «Лаборатория Касперского» или чуть менее известная компания ABBYY, пионер в распознавании текста. Российская компания, производящая минеральные удобрения, «ЕвроХим» купила нефтехимический завод BASF в Антверпене, на моей родине, а ваши «Северсталь» или «ФосАгро» экспортируют очень большую часть своих товаров по всему миру!

Заметьте, что все примеры выше — это или организации, создающие программное обеспечение, или очень крупные промышленные компании. Вы едва ли найдете значительный экспорт машин или потребительских товаров, производимых в России более мелкими предприятиями. Причина — это отсутствие капитала. Россия имеет преимущество в своей великолепной системе образования. Так, для того, чтобы создать фирму, производящую программное обеспечение, нужна всего лишь хорошая идея, несколько мотивированных инженеров и относительно небольшой капитал для старта. Это про то, как начинали «Яндекс», «Лаборатория Касперского». Но что действительно отсутствует, это то, что немцы называют «Mittelstand» («средняки» — прим. ред.).

Да, одной из крупнейших немецких компаний является Siemens. Но реальная сила германской экономики, это не Siemens, это тысячи малых и средних компаний, в каждой из которых работает примерно от ста до тысячи сотрудников. То же самое верно и для Бельгии, где есть несколько крупных компаний и много небольших, которыми, как правило, владеют семьи. Но, будучи маленькими, они очень динамичны и инновационны. Российская экономика, на мой взгляд,

слишком сильно зависит от своих супер-крупных компаний, которыми, как правило, владеет государство.

Что нужно стране, так это свои собственные «средняки». Им нужен доступ к финансированию, например, венчурному капиталу. И поэтому во время моей встречи с мэром Череповца, госпожой Еленой Авдеевой, и первым заместителем губернатора, господином Антоном Кольцовым, я был очень рад узнать, что «особая экономическая зона» («территория опережающего социально-экономического развития» — прим.ред.), созданная в Череповце, предусматривает активную поддержку малого и среднего бизнеса.

— **На ваш взгляд, должно ли государство поддерживать инновационную активность предприятий или все-таки их судьбу должен решать рынок?**

— Я убежден, что задача государства заключается в создании наиболее оптимальных условий для работы компаний. Вы знаете, эти рецепты уже давно известны. Что нужно, так это хорошая правовая система — не только законы, но и независимые суды. Также необходимо далее снижать уровень бюрократии, особенно по отношению к мелким и средним компаниям. Государству необходимо инвестировать в инфраструктуру, дороги, обеспечить хороший доступ к электричеству, газу, другим ресурсам при создании промышленных парков. На рынке должна быть честная конкуренция.

И опять же у небольших компаний должна быть возможность более легкого

доступа к капиталу. У меня на родине в Бельгии государство, например, создало венчурный фонд, который называется GIMV, он принимает краткосрочное участие в капитале компаний с хорошим бизнес-планом. У вас в стране создан «Российский фонд прямых инвестиций», и это хороший шаг. Но РФПИ, на мой взгляд, снова слишком ориентирован на крупные проекты.

**Бюрократия существовала в России всегда, и это становится понятным, когда читаешь «Ревизора» Гоголя. Я нахожу такие вещи, как каждый раз ставить печати на «командировочные удостоверения», удивительными.**

— **В прошлом году Forbes опубликовал вашу статью, где вы пишете, что «самое большое удивление для иностранного руководителя в России — это то, как упорно люди в России работают». Но, позвольте, разве в Европе, чтобы добиться успеха, не нужно трудиться с упорством?**

— Конечно же, в Европе люди так же упорно работают. Но когда в Бельгии лежит всего 3 см снега на дороге, трафик останавливается, и поезда могут часами задерживаться. Дети в России могут оставаться дома только, когда на улице ниже минус 30. Я думаю, что эти особые жесткие погодные условия оставили свой отпечаток на личности русских. Они никогда не сдаются. Мы видели это во время Великой Отечественной войны, выигранной советскими людьми жестокой ценой.

Я жил в Москве в начале 90-х, когда была невероятная нужда и пустые

магазины. А сейчас я вижу, как Россия снова встала на ноги. Поэтому это так невероятно глупо, что политические лидеры в США и ЕС думают, что санкции заставят Россию изменить свой курс. Если что-то и произошло в результате этих санкций, так это то, что россияне еще сильнее объединились вокруг своего президента... Я твердо верю в диалог, в «win-win» ситуацию. Это также основание успеха в бизнесе.

— **Одна из наших бед, подмеченная еще маркизом де Кюстинем, — это бюрократия. Он писал в середине XIX века, что «Россией управляет класс чиновников... и управляет часто наперекор воле монарха».**

— Да, все еще существует невероятная бюрократия при ведении бизнеса в России. Кажется, что бюрократия существовала всегда, и это становится понятным, когда читаешь «Ревизора» Гоголя. Я нахожу такие вещи, как ставить печати на «командировочные удостоверения» каждый раз, когда едешь в командировку, удивительными. Или тот факт, что для каждого документа нужна печать, и печать должна быть круглой, а не квадратной.

Тебе нужны специальные разрешения или бумаги от всевозможных государственных ведомств и департаментов, когда ты начинаешь или меняешь свой бизнес...



Колоссальная часть трудоспособного населения России работает на государство. Я не могу это изменить, но думаю, что вся эта бумажная работа придумана, чтобы занять тысячи чиновников... И это точно не помогает стране двигаться в направлении инновационной, динамично развивающейся экономики.

Но также и здесь, я должен сказать, есть прогресс. Медленный, но уверенный. Количество печатей и разрешений уменьшается, и я полагаю, что еще есть надежда.

— **Меняется ли, по вашим наблюдениям, общий стиль управления в российском бизнесе? На что следовало бы обратить внимание молодому и амбициозному управленцу, желающему сделать карьеру в крупной компании?**

— Конечно, здесь также произошли изменения. Это вообще-то весело. В прошлом году компания Schneider Electric, где я работаю, организовала летнюю стажировку для 50 российских студентов. В последний день стажировки я встречался с ними, чтобы всем вместе поговорить об управлении и моем опыте. Но для меня стало шоком, когда я понял, что эти юнцы еще даже не родились, когда я уже работал в России.

Последние 25 лет мы всегда были впечатлены качеством инженеров, которых мы находили на российском рынке. Люди с хорошим образованием, работоспособные, креативные. Для западных компаний в прошлом было большой проблемой найти квалифицированных людей в сфере продаж, кадров, юриспруденции. Поэтому обычно западные компании имели в те годы много экспатов на позициях директоров по продажам, финансовых директоров или генеральных директоров. Что касается меня, то в глазах работодателей я всегда был вдвойне эффективен здесь еще и потому, что экспаты были, как правило, очень дорогие и не говорили на языке и не понимали местную культуру.

Но сегодня российские сотрудники компетентны в самых различных сферах деятельности. Да, у нас все еще есть несколько иностранцев на наших заводах в Самаре и Санкт-Петербурге, но мы также берем на

## НАША СПРАВКА

Йохан Вандерплаетсе — президент энергомашиностроительной компании Schneider Electric в России и СНГ. Окончил с отличием юридический факультет Гентского университета и факультет европейского права Европейского колледжа в Брюгге, изучал русский язык в Государственном институте русского языка им. А. С. Пушкина в Москве. Также владеет голландским, английским, немецким и французским языками.

До прихода в Schneider Electric Вандерплаетсе работал в компании Emerson Process Management в должности вице-президента по региону Восточная Европа, который включал в том числе Россию и СНГ.

Йохан начал карьеру в компании Alcatel, пройдя путь от юриста до руководителя компании в России, СНГ, Центральной и Южной Европе. Несколько лет он также работал в инвестиционном фонде Европейского банка реконструкции и развития в Казахстане.

Он является президентом российско-бельгийского бизнес-клуба, вице-президентом Бельгийско-Люксембургской торговой палаты в России, офицером ордена Короны Бельгии, почетным профессором нескольких российских университетов.



работу и россиян в нашу штаб-квартиру в Париже и подразделения по всему миру. Это логичный обмен компетенциями и знаниями.

Одна вещь, которая реально нужна, если ты хочешь присоединиться к мультинациональной компании, это свободный английский язык. Наши инженеры общаются с инженерами в Китае, Европе, Америке. То же самое относится и к продажам, маркетингу, финансам и т.д.

Когда ты говоришь только по-русски, твой горизонт ограничен Россией.

Возможно мое главное пожелание, чтобы великолепные российские университеты обеспечивали преподавание, по крайней мере, части своих предметов на иностранных языках. Как я сказал выше, я верю в силу диалога и коммуникации. Чем больше языков человек знает, тем лучше это для всех. **BB**

# СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ

ТЕКСТ: ДМИТРИЙ СОКОЛОВ

**Микрокредитная компания Вологодской области «Фонд ресурсной поддержки малого и среднего предпринимательства» — это реальная и доступная помощь тем предпринимателям, которые открывают свое дело или хотят его расширить.**

Успешное развитие бизнеса во многом зависит от того, есть ли у предпринимателя финансовые ресурсы. Чаще всего их не хватает. Но для большинства банков представители малого и среднего бизнеса — высокорисковые заемщики, поэтому под час они отказывают им в выдаче кредитов или иной финансовой помощи. Однако и при положительном решении вопроса банковский кредит не лучший вариант, так как проценты по нему слишком высоки.

В этой ситуации на помощь приходит фонд, давно зарекомендовавший себя как реальный и доступный инструмент развития малого предпринимательства. За годы деятельности ФРП выдал уже почти 1200 займов на общую сумму более 1200 млн. рублей. Это некоммерческая организация, именно поэтому ее процентные ставки невысоки — от 6,8% до 11% годовых, а размеры займов весьма значительны

— от 100 тыс. до 3 млн руб. В результате услугами фонда успешно пользуются предприниматели со всех уголков области.

**Александр Лужинский** — индивидуальный предприниматель из Кичм.-Городецкого района, занимающийся пассажирскими перевозками. Для дальнейшего развития бизнеса ему было необходимо приобрести новый автомобиль, однако имеющиеся ресурсы не позволяли это сделать.

Обратившись в фонд, бизнесмен смог решить свою проблему. «Я брал займ на приобретение автомобиля под небольшой процент. Условия оказались гораздо лучше, чем в банке: процентная ставка существенно ниже, обслуживание быстрее, — рассказал Александр Григорьевич. — Займ выдали после положительного заключения экспертного совета фонда». С получением необходимых средств перед предпринимателем открылись новые деловые перспективы. Приобретенный автомобиль заметно расширил возможности его бизнеса. «Рекомендую ФРП всем предпринимателям Вологодской области, которые хотят развивать свой бизнес, а также начинающим предпринимателям, — говорит Александр Лужинский. — Я, в свою очередь, планирую сотрудничать с фондом и дальше». **Р**

## 5 ФАКТОВ О ФРП

**1.** Фонд ресурсной поддержки малого и среднего предпринимательства зарегистрирован в Государственном реестре микрофинансовых организаций при Министерстве финансов РФ. Учредитель фонда — Вологодская область в лице Департамента экономического развития.

**2.** Средства займа можно использовать для:

- модернизации и/или приобретения оборудования;
- приобретения, строительства и/или реконструкции основных фондов;
- открытия нового, расширения или диверсификации производства;
- пополнения оборотных средств.

**3.** Право на получение займа имеют субъекты малого и среднего бизнеса, осуществляющие деятельность на территории Вологодской области, не имеющие задолженностей по налогам и не участвующие в процедуре банкротства.

**4.** В этом году в ФРП действуют следующие кредитные продукты для организаций и ИП: микрозайм «Start-up», займы «Развитие», «Надежный клиент», «Экспортер», «Сельхозпроизводитель»

**5.** Средства займа «Сельхозпроизводитель» предназначены для приобретения удобрений, семян, инвентаря для производства и переработки продукции, а также молодняка животных и кормов.

**ФОРМУЛА РАЗУМНОЙ ПОДДЕРЖКИ**

**ФРП ФОНД**  
ФОНД РЕСУРСНОЙ ПОДДЕРЖКИ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**ЗАЙМЫ на РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА**

**ЗВОНИТЕ:**  
8 (8172) 73-74-14, до 3 000 000 ₽  
73-73-14

**СМОТРИТЕ:**  
www.frp35.ru

**ПРИХОДИТЕ:**  
г. Вологда,  
ул. Конева, 15,  
оф. 307

**от 6,8 до 11% годовых**

«ФОНД РЕСУРСНОЙ ПОДДЕРЖКИ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»  
МИКРОКРЕДИТНАЯ КОМПАНИЯ

Регистрационный номер 0110235000043

реклама



# КРЕДИТЫ ДЛЯ БИЗНЕСА ДОЛЖНЫ БЫТЬ ВЫГОДНЫМИ!

ОТ **9,5%** ГОДОВЫХ\*

ДО **5** МЛН РУБЛЕЙ

БЕСПЛАТНАЯ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ  
**8-800-700-25-52**  
**WWW.SEVERGAZBANK.RU**

При заключении договора могут взиматься иные комиссии и/или сборы, предусмотренные тарифами и внутренними документами банка.  
\*Ставки по кредиту «Модернизация» от 9,9 до 16,9, по «Торговому кредиту» от 9,5 до 18,3, по кредиту «Торговая линия» от 13,4 до 18,4% годовых.

Публичное акционерное общество «СЕВЕРГАЗБАНК» (ПАО «БАНК СГБ»).  
Генеральная лицензия Банка России №2816 от 13.01.2017. Реклама.



# ВОЛОГЖАНЕ ВЫБРАЛИ ЛУЧШИХ

ТЕКСТ: МАРИЯ КУДРЯКОВА

Более ста участников конкурса «Мы выбираем, нас выбирают» получили знак народного признания — торжественная церемония награждения победителей прошла в областной столице в конце сентября.



Праздничное настроение гостям создавали очаровательные ведущие — Александр Соколов и Наталья Нестерова.



Церемония награждения проходила в торжественной, но в то же время теплой, дружественной атмосфере.



Предприниматели с гордостью демонстрировали заслуженные сертификаты победителей.

В торжественной обстановке конференц-зала отеля «Николаевский» участников и победителей конкурса поприветствовали представители областных и городских властей, институтов поддержки бизнеса. Ведь развитие предпринимательства — это основа стабильности городской экономики.

«Для успеха в бизнесе необходима правильная реклама. Для того, чтобы рассказать о себе, мы решили заявиться в конкурсе «Мы выбираем, нас выбирают», — поделились руководители парикмахерской «Вид» Ирина и Валерий Дмитриевы, получившие диплом «Дебют года».

«Я просто счастлива! Хотя мы получаем награду не в первый раз, очень ждали победы. Особенно нам приятно выиграть в год 10-летия нашей компании, — поделилась управляющая фитнес-клубом «Парнас» Наталья Островская. — В первую очередь это признание со стороны наших действующих клиентов».

«Конкурс — это подведение итогов нашей деятельности. Мы в туристической сфере семь лет, в конкурсе участвуем уже третий раз, впервые вошли в тройку

лидеров. Для нас это определенная планка», — рассказала директор агентства путешествий «Мадагаскар» Юлия Норкова, призер в номинации «Туристическая фирма».

«Результаты опросов и исследований будут полезны предпринимателям в дальнейшем в маркетинговых целях. Прикладной характер конкурса — одна из его особенностей. Он направлен, прежде всего, на популяризацию предпринимательской деятельности, формирование положительного образа среди населения города, ну и, конечно, дает определенный толчок в развитии», — отметил заместитель мэра города Вологды, начальник департамента экономического развития Андрей Киселев.

Лучшие вологодские предприятия: от производителей продуктов питания и торговых сетей до автосалонов и рекламных агентств — теперь имеют право носить главный городской «знак качества — 2017». Знакомый многим бордовый многогранник компании, вошедшие в тройку победителей конкурса «Мы выбираем», смогут размещать в своих офисах, на визитках и сайта. **БВ**

Напомним, в этом году конкурс проводился с августа по сентябрь в три этапа: социологический опрос (было опрошено 800 респондентов из всех основных социальных групп и районов города), открытое онлайн-голосование на сайте [www.конкурс35.рф](http://www.конкурс35.рф) и заключение экспертного жюри, в состав которого вошли депутаты Законодательного Собрания, представители «ОПОРЫ РОССИИ» и других уважаемых структур. Организатором конкурса выступил Центр содействия развитию предпринимательства и туризма. Журнал «Бизнес и Власть» — информационный партнер конкурса.



Председатель правления  
Группы компаний Виктор Чучин

«Нам важно мнение вологжан о нашем магазине. Также приятно осознавать, что мы лучшие. Это значит, что нам доверяют и знают! Приятно, что мы заслужили своей работой всеобщее доверие. Диплом этого конкурса — своеобразный знак качества, что мы лучшие среди многих магазинов бытовой техники», — поделился **Виктор Николаевич**.

На самом деле «Устюггазсервис» — это не просто магазин, где всегда можно приобрести качественную бытовую технику. Это большая компания, которая включает в себя множество составляющих: проектные, производственные, строительно-монтажные, пусконаладочные и сервисные структуры. «Устюггазсервис» занимается всем комплексом работ, начиная от ремонта газовых котельных и создания инженерных сетей зданий, заканчивая режимно-наладочными испытаниями оборудования и производством программно-аппаратных комплексов автоматизации теплоэнергетических систем. У компании существует собственный парк специализированной техники, поэтому она способна осуществлять все работы по строительству газопроводов и монтажу оборудования котельных, энергоцентров.

Все специалисты «Устюггазсервиса» на самом высоком профессиональном уровне занимаются газификацией объектов. Сотрудники компании — специалисты

# КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ГАЗИФИКАЦИИ И НЕ ТОЛЬКО

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЯ ГРЕБЕЛКИНА

Хорошо известная многим вологжанам компания «Устюггазсервис» стала одним из победителей конкурса «Мы выбираем, нас выбирают». Она получила диплом в номинации «Лучший магазин бытовой техники и электроники».

высшей квалификации, способные выполнить самые сложные задачи в оптимальные сроки.

В магазине компании, который и получил диплом конкурса, осуществляется оптовая и розничная продажа оборудования и материалов, относящихся к газовому комплексу.

«Покупатели могут быть уверены в том, что при обращении в магазины «Мир газового оборудования» им обязательно помогут сделать разумный и обоснованный выбор. У нас представлен максимальный выбор современного газового оборудования: счетчики, котлы, вытяжки, колонки, плиты, а также встраиваемая бытовая техника. Большой плюс нашей компании — системный подход к работе, оказание клиентам сопутствующих услуг — это транспортировка, установка, гарантийное и сервисное обслуживание. Что не мало важно жители города могут приобрести качественный товар по доступным ценам».

Заказать интересное оборудование можно через интернет-магазин «МИРГО35. РФ», где предоставляется скидка до 5%. Удобно, что оплачивать покупки можно как через сайт, так и при получении товара в кассе магазина.

Успех компании, в том числе и попадание ее в число лучших на конкурсе «Мы выбираем, нас выбирают», это заслуга коллектива, в котором трудятся высококвалифицированные, аттестованные специалисты со знанием применения новейших технологий, материалов и оборудования. В «Устюггазсервисе» сложилась настоящая дружная команда единомышленников, где каждый действительно любит свое дело и подходит к нему со всей ответственностью.

Честность, открытость, трудолюбие и любовь к работе — вот главные качества коллектива компании. Специалисты «Устюггазсервиса» невероятно мобильны и готовы работать даже в нестандартных и сложных условиях.

Сегодня компанию знают не только в Вологодской области, но и по всей России. Специалисты «Устюггазсервиса» занимались строительством крупных объектов в Калининградской, Псковской, Смоленской, Архангельской, Костромской и других областях, в Республиках Коми и Карелия, Краснодарском крае.

Вне зависимости от географии и вида выполняемых работ или оказываемых услуг ООО «Устюггазсервис» всегда следует своим принципам. Во-первых, в компании считают, что главный — это заказчик. Во-вторых, все специалисты ориентируются только на результат. И, в-третьих, на предприятии знают точно, что его успех зависит от каждого работника. **Р**



**Устюггаз**  
сервис

Магазины "Мир газового оборудования"  
г. Вологда, ул. Зосимовская, 31  
тел.: (8172) 75-07-07  
ул. Ленинградская, 87  
тел.: (8172) 53-13-18  
ул. Некрасова, 68  
тел.: (8172) 70-72-72  
г. Череповец, пр-т Победы, 94  
тел.: (8202) 20-20-11



# ДЕРЖАТЬСЯ КУРСА

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ



Автосервис «Курс Авто» признан лучшим в городе по итогам ежегодного конкурса «Мы выбираем, нас выбирают». Компания, основанная в 2009 году, во второй раз участвовала в конкурсе и второй раз становится победителем в своей номинации. «Для нас это показатель того, что мы движемся в верном направлении, — говорит Денис Кукушкин, генеральный директор ГК «Курс Авто». — Мы благодарны нашим клиентам за то, что они выбирают нас».

«Для нас обратная связь очень важна. Отзывы клиентов помогают нам повышать качество наших услуг, делать работу над ошибками и расти над собой», — говорит Денис Кукушкин. Компания использует сразу несколько каналов для оперативной связи: это и постсервисный обзвон клиентов, позволяющий выяснить, остался ли клиент доволен визитом; это и форма обратной связи на сайте [kursauto.com](http://kursauto.com), с помощью которой можно написать письмо лично директору; задать свои вопросы и получить на них ответы автовладельцы всегда могут в наших топиках на популярных профильных вологодских автофорумах — [авто35.pf](http://авто35.pf) и [vologda4x4.ru](http://vologda4x4.ru); есть свои аккаунты у «Курс Авто» и в социальных сетях. «Если у клиента возникают какие-то вопросы, мы всегда идем на встречу — главное, чтобы он остался доволен, — добавляет руководитель. — Ведь мы заинтересованы в долгосрочном сотрудничестве».

Клиенты «Курс Авто» — самые разные люди: от пенсионеров, которые по карте «Забота» могут получить здесь значительную скидку, до владельцев дорогих иномарок, которым требуется сложный ремонт. Здесь также обслуживаются автопарки различных коммерческих компаний и бюджетных организаций — для корпоративных клиентов предусмотрены специальные условия. Важным преимуществом «Курс Авто» является его мультибрендовость — квалифицированные сотрудники автосервиса производят техническое обслуживание и специализированный ремонт автомобилей практически всех марок.

«Курс Авто» имеет все требуемые сертификаты на предоставляемые услуги, что позволяет производить авторемонтные

работы с абсолютным сохранением гарантии, предоставляемой производителями автомобилей. Поэтому этот автосервис вполне можно назвать полноценной альтернативой официальным дилерам. А спектр работ здесь самый широкий: от замены масла до капитального ремонта двигателя. В услуги компании также входит профессиональная автомойка, химчистка и детейлинг, которые выполняются на специальном оборудовании, с соблюдением всех технических норм, чтобы автомобиль клиента выглядел так, будто только что выехал из автосалона.


«Мы с вниманием подходим к каждому клиенту, для всех создаем комфортные условия. Например, у нас удлиненный рабочий день, чтобы можно было приехать и в вечернее время — до 21.00. Если обслуживание не займет много времени, можно подождать в клиентской зоне — там всегда можно угоститься вкусным зерновым кофе, чаем или мороженым, — раскрывает свой подход к клиентскому сервису Денис Кукушкин. — К тому же мы придерживаемся принципа открытости и прозрачности отношений с клиентом — у каждого есть свой «личный кабинет» на нашем сайте, где отражена вся история обслуживания — когда и какой ремонт производился. Если есть желание, можно пройти в ремонтную зону и совершить визуальный осмотр ремонтируемого автомобиля. У нас нет никаких тайн».

Следят в «Курс Авто» и за широтой ассортимента запчастей. В наличии на складе представлено более 15 тыс. наименований автозапчастей, и этот список постоянно пополняется. «Если какой-либо детали нет в

наличии, как правило, в течение суток мы ее доставим. При этом мы рекомендуем покупателям только те детали, которые проверили на опыте. И честно предупреждаем, что если вы покупаете, к примеру, более дешевый китайский аналог, то и срок службы у него будет меньше, чем у фирменной запчастей», — подчеркивает руководитель.

Он констатирует, что в последние годы рынок новых автомобилей падает, увеличивается среднее время владения транспортными средствами, но автовладельцы все чаще откладывают ремонт «на потом». «Между тем вложение в ремонт — это не затраты, а инвестиции, — убежден Денис Кукушкин. — Важно вовремя заменить ту или иную деталь, чтобы предотвратить более крупную проблему, которая в будущем повлечет за собой еще большие финансовые потери».

Автосервису «Курс Авто» удалось завоевать доверие не только вологжан — сюда приезжают автолюбители из районов области, из таких крупных городов, как Череповец, где, казалось бы, нет недостатка предложений по оказанию услуг подобного рода.

«Наша стратегия — стать сервисом номер один в Вологодской области. У нас для этого есть все необходимое: квалифицированные кадры, современное оборудование и желание помогать людям, — заключает наш собеседник. — И всем автовладельцам мы советуем: «Держитесь правильного курса!» 

Вологда, ул. Гагарина, 87  
Тел.: (8172) 78-78-70,  
моб.: 8-911-501-23-24  
[kursauto.com](http://kursauto.com)

# КЛИНИКА «ГОВОРОВО»: ГЛАВНОЕ — ЗДОРОВЬЕ

ТЕКСТ: ИВАН ДЬЯКОНОВ

**«Широкое признание вологжан очень ценно для нас, так как доказывает большую важность, значимость и востребованность нашего труда», — признается Сергей Бабкин, главный врач клиники «Говорово». В очередном конкурсе «Мы выбираем, нас выбирают» она стала одним из лауреатов в номинации «Медицинский центр».**

«От лица всех специалистов клиники искренне благодарю всех вологжан и выражаю им глубокую признательность за их выбор. Нам очень приятно, что вы так высоко оценили наш труд. Обещаем вам, что «Говорово» и дальше будет неуклонно расширять ассортимент и повышать качество своих услуг, чтобы вы, ваши родственники и друзья были здоровы и прожили долгую счастливую жизнь», — говорит Сергей Бабкин.

Девиз клиники «Говорово»: «Вы доверяете — мы помогаем». Благодаря соблюдению этого принципа за прошедшие годы медицинский центр приобрел прочный авторитет у населения Вологодской области. Откуда бы ни был пациент, здесь ему всегда окажут необходимую помощь. Более того, последнее время сюда активно обращаются жители даже некоторых соседних регионов, и их количество растет.

В 2018 году клиника отпразднует свой 10-летний юбилей. За это время она смогла добиться очень многого. Когда-то все начиналось с кабинета МРТ и стоматологии, а сегодня «Говорово» — это крупное многопрофильное лечебно-профилактическое учреждение, которое оказывает медицинскую помощь более чем по 20 направлениям. Здесь трудятся только опытные, квалифицированные и успешно доказавшие свой профессионализм специалисты: терапевты, кардиологи, сосудистые и нейрохирурги, онкологи, дерматологи, гастроэнтерологи, ортопеды, ревматологи, акушеры-гинекологи, мануальные

терапевты, остеопаты, урологи, психотерапевты, физиотерапевты... Клиника располагает современным оборудованием, поэтому все обследования проводятся в кратчайшие сроки, а их результаты очень точны и надежны.

Отличительная особенность клиники — то, что она постоянно развивается, отслеживая современные медицинские тенденции и применяя новейшие технологии. Например, сейчас ведется работа по внедрению новой и чрезвычайно эффективной методики лечения боли, возникающей при остеохондрозах, грыжах межпозвоночных дисков и других заболеваниях позвоночника. Планируется, что к началу нового года уже начнется прием пациентов.

«Говорово» является одним из лидеров среди медицинских учреждений Северо-Запада России по оперативному лечению варикоза. Все хирургические кабинеты оснащены лазерным оборудованием, что позволяет обеспечить минимизацию вмешательства в организм и безопасность при операциях. Здесь оказывается очень широкий спектр услуг по стоматологии, медицинской диагностике, профилактике заболеваний и т.п.

Гордость клиники — ее реабилитационный центр, один из лучших на Северо-Западе. Значение его для Вологодской области огромно — центр восстанавливает трудоспособность сотням вологжан, а многим из них в буквальном смысле слова спасает жизнь. Здесь также оказывается такая важная медицинская услуга, как

реабилитация детей с поражениями центральной нервной системы.

Клиника уделяет очень большое внимание повышению квалификации своих специалистов — на их обучение ежегодно направляются серьезные финансовые средства. Еще одна характерная черта «Говорово» — постоянно действующая обратная связь с пациентами, учет их мнения и критики, работа по исправлению ошибок и внедрению поступивших предложений.

Важно отметить также, что эта частная клиника включена в реестр медицинских организаций, работающих в сфере обязательного медицинского страхования, и участвует в реализации программы ОМС на территории Вологодской области.

«Главное для нас — это здоровье наших пациентов», — говорит Сергей Бабкин. — Мы открыты для всех вологжан и гостей Вологодской области и приглашаем их воспользоваться нашими услугами, чтобы укрепить и сохранить свое здоровье. Большое спасибо всем, кто ценит нашу работу и выбирает нас». **Р**



г. Вологда, ул. Новгородская, д. 4, 46  
Тел.: (8172) 57-86-61  
[www.klinika-govorovo.ru](http://www.klinika-govorovo.ru)

# ИЗЫСКАННЫЙ ВКУС

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЯ ГРЕБЕЛКИНА

**Одним из победителей ежегодного конкурса «Мы выбираем, нас выбирают» в номинации «Лучший производитель мясных и колбасных изделий» стало предприятие «Вологодский мясодел». Оно занимается производством широкого ассортимента колбасных изделий и полуфабрикатов более шести лет.**

Свою деятельность «Вологодский мясодел» начал с торговли охлажденным мясом, позже назрела необходимость в собственном убойном цехе, и тогда вологжане смогли приобретать продукцию компании уже в ряде торговых точек Вологды.

«Мы начали свой бизнес с торговли мясом — сначала в одной торговой точке, затем по всем микрорайонам Вологды. В то время никто из местных производителей не занимался продажей охлажденного мяса. Дела шли хорошо, и мы решили начать строительство колбасного цеха, а в сентябре 2011 года была произведена первая партия колбасных изделий. Была уверенность: мы сможем делать из мяса хорошую продукцию, и люди, попробовав её, поймут, что такое по-настоящему вкусная колбаса. И вологжане в этом убедились, — вспоминает директор ООО «Вологодский мясодел» Артак Барсеян. — И мы благодарны нашим покупателям, которые оценили качество нашей продукции, а значит, оценили наш труд».

Производство колбасных изделий — процесс непростой, трудоёмкий и очень затратный. Тем не менее «Вологодскому мясоделу», несмотря на все сложности, удалось добиться признания потребителя и уверенно занять свое место на региональном рынке продуктов питания. Сегодня в ассортименте выпускаемой продукции предприятия порядка 200 наименований. Половина из них

— это как раз колбасные изделия. Также у «Вологодского мясодела» огромный ассортимент полуфабрикатов: шашлыки, пельмени, котлеты, купаты, фарши.

И мясоперерабатывающий комбинат продолжает радовать своих покупателей новинками. Каждый сезон на предприятии появляется новый вид продукции. Летом это в основном шашлыки, купаты и колбаски, которые идеально подойдут для пикника. А, например, к новому году «Вологодский мясодел» выпускает новые виды мясных деликатесов и полукопченых колбас.

«Мы постоянно изучаем спрос покупателей, проводя для вологжан дегустации и опросы в торговых центрах города, где представлена наша продукция. Таким образом, мы собираем информацию о вкусовых предпочтениях покупателей. Затем по результатам этих опросов мы даём задание нашим технологам, чтобы они разработали что-то новое. А вообще, хочу отметить, что у каждого производителя есть своя «изюминка». Например, у нас есть полукопченые колбасы «Кавказская» и «Ереванская», и «Сальтисон» — это зельц из субпродуктов. Идентичного продукта по составу, рисунку и вкусу у местных вологодских производителей нет. Также сейчас мы выпустили сливочно-молочные сосиски. И этот продукт тоже уже нашёл своего покупателя», — пояснила начальник отдела продаж мясоперерабатывающего предприятия Ольга Туезова.

Мясное сырьё для своей продукции предприятие использует только собственного убойного цеха.

Крупный рогатый скот закупает в самых крупных и надёжных хозяйствах нашей области.

А вот свинок комплексов в регионе, к сожалению, не хватает, поэтому свиней

«Вологодский мясодел» закупает и за пределами области.

Для того чтобы вологжане могли наслаждаться качественной продукцией каждый день, над её производством трудится команда высококлассных специалистов. Однако коллектив «Вологодского мясодела» по сравнению с другими комбинатами этой отрасли совсем небольшой.

«У нас на предприятии минимальный штат работников, и мы стараемся его не увеличивать. Все специалисты очень опытные, каждый знает свою работу и трудится как минимум за двоих. Нам удалось сформировать хорошую сплочённую команду, благодаря которой мы держимся на рынке, развиваемся и идём вперёд», — рассказывает Артак Барсеян.

Мясоперерабатывающее предприятие является постоянным участником конкурса «Мы выбираем». В 2016 году оно также оказалось в числе призёров. А три года назад «Вологодский мясодел» был удостоен диплома ещё одного конкурса — «100 лучших товаров России». Тогда же, кстати, предприятие получило знак качества «Настоящий Вологодский продукт».

Сегодня «Вологодский мясодел» уже начал поставлять свою продукцию за пределы нашей области. Совсем скоро планируется очередное расширение производства. На комбинате уже заложен новый цех по производству ещё одного вида мясных изделий. **Р**



Вологда, ул. Гагарина, 145  
Тел.: 8 (8172) 70-47-47  
vk.com/club83360387



# С ПОЛЬЗОЙ ДЛЯ ДЕЛА



ТЕКСТ: МАКСИМ ФЕДОРОВ

**Торговый центр «Умелец» признан лучшим в номинации «Магазин строительных и отделочных материалов» по итогам городского конкурса «Мы выбираем, нас выбирают». И это вполне заслуженная победа.**

Если внимательно рассмотреть «слагаемые успеха» ТЦ «Умелец», то выяснится, что эта компания — настоящий образец бизнеса, который органично сочетает в себе грамотное рыночное позиционирование, управленческую гибкость, клиентоориентированность, правильную организацию работы коллектива и социальную ответственность.

«Умелец» начинался в далеком 1996 году, когда три его учредителя открыли в Вологде свой первый магазин хозяйственного назначения площадью всего 50 кв. м. Сначала продавали товары, предназначенные преимущественно для мужчин, — ручной и электроинструмент. Уже в 1998 году, несмотря на грянувший кризис, торговая площадь была увеличена вдвое, а в ассортименте появились хозяйственные и бытовые товары, благодаря чему база постоянных клиентов существенно расширилась за счет покупателей-женщин.

К 2000 году магазин вырос в просторный и удобный торговый центр на улице Воровского. А затем «Умелец» превратился в настоящую городскую торговую сеть. В 2008 году открылся магазин на улице Северной, 22, в 2011 году — на Южакова, 2, а в 2012-м — на Воркутинской, 14Б. В итоге сегодня «Умелец» — это четыре больших магазина, где трудится более 150 работников.

«Когда мы только еще открывались, то поставили себе цель — сделать так, чтобы любой человек, пришедший к нам, мог купить все, что ему нужно для дома и хозяйства, — рассказывает один из учредителей, директор торгового центра «Умелец» **Виктор Ипатов.**

— Считаю, что эту цель нам удалось достичь».

Каталог товаров, которые предлагает «Умелец», чрезвычайно широк и насчитывает более 25 тысяч наименований. Автоинструмент и автооборудование, строительные отделочные материалы, метизы и крепеж, электрика и свет, замки, дверная и мебельная фурнитура, электро- и ручной инструмент, бытовая техника, спецодежда, товары для дома, дачи и сада, принадлежности для спорта, отдыха, рыбалки и туризма, новогодние товары, посуда и даже строительная техника и тепловое оборудование — выбор всего этого очень богат, так что купить здесь действительно можно почти все.

А в 2012 году в интернете заработал сайт [umelec35.ru](http://umelec35.ru), где все желающие могут подробно ознакомиться с имеющимся ассортиментом и узнать цены на каждый предлагаемый товар.

Важная составляющая успеха торгового центра «Умелец» — его ценовая политика. Здесь соблюдается оптимальное сочетание «качество — цена», чтобы покупатели могли приобрести по-настоящему качественный товар по приемлемой стоимости. Более того, когда случился кризис 1998 года, магазин долгое время работал на грани убыточности, но не переписывал ценники, так как не хотел нанести ущерб постоянным покупателям, чья платежеспособность тогда серьезно снизилась.

За долгие годы торговый центр выстроил эффективную систему взаимодействия с поставщиками и заработал среди них высокий авторитет как организация, которая никогда

не подводит и всегда соблюдает свои обязательства. Это позволяет ему делать оптовые закупки на льготных условиях и, соответственно, предоставлять своим покупателям больше товаров за меньшую цену. Еще одна отличительная особенность «Умельца» — слаженный трудовой коллектив. Здесь практически нет текучки персонала, так как руководство стремится заботиться о своих работниках и старается обеспечить им комфортные условия труда и социальную стабильность. «Даже в кризисные годы мы тщательно следили, чтобы финансовые трудности не сказывались на сотрудниках, и находили возможность выдавать заработную плату, — говорит Виктор Ипатов. — Наши достижения — это результат упорного труда всего трудового коллектива, плодотворного сотрудничества с контрагентами и доверия клиентов. Победа в конкурсе «Мы выбираем, нас выбирают» — это наш общий успех, поэтому мы искренне благодарим за нее всех вологжан, которые являются нашими покупателями». **Р**



Сеть магазинов «Умелец»  
Вологда, ул. Воровского, 29  
тел.: 8 (8172) 21-01-60, 21-15-49  
Вологда, ул. Северная, 22  
тел.: 8 (8172) 27-33-78, 27-33-82  
Вологда, ул. Южакова, 2  
тел.: 8 (8172) 53-64-33, 53-64-10  
Вологда, ул. Воркутинская, 14Б  
тел.: 8 (8172) 74-66-72, 74-77-63  
[www.umelec35.ru](http://www.umelec35.ru)

# «БЕЛЫЙ КРОЛИК»

## ИНТЕЛЛЕКТ БЕЗ КОМПРОМИССОВ

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЯ ГРЕБЕЛКИНА

**«Белый кролик» приглашает вологодских малышей и их родителей в увлекательный мир развития интеллекта. Детский центр развития интеллекта, названный в честь героя известной сказки Льюиса Кэрролла, появился в Вологде три года назад. Проект сразу же стал уникальным для города и региона в целом.**



Этот центр абсолютно отличается от уже привычных вологжанам студий раннего развития и уж тем более игровых комнат, которых открывается все больше.

Для детей от 4 до 12 лет в «Белом кролике» разработаны четыре базовые программы: ментальная арифметика, робототехника, каллиграфия и подготовка к школе «Три часа без мамы», каждая из которых представляет собой продуманный до мелочей авторский курс обучения. Причем они успешно реализуются как по отдельности, так и в комплексе:

«Интеллект все-таки должен развиваться целенаправленно. Ведь раньше что делали родители? Они читали книги. Я считаю, что это лучший способ развития интеллекта. А если вспомнить дворянских детей, то у них еще до поступления в гимназию было организовано серьезное домашнее образование: они изучали арифметику, грамматику, литературу, сразу несколько языков. Мы решили напомнить, что все новое — это хорошо забытое старое, но на современной методической и технологической основе», — поясняет генеральный директор **Наталья Батиг**.

Свою работу детский центр начал с программы ментальной арифметики, которая при помощи особой системы устного счета улучшает память, концентрацию внимания,

развивает мелкую моторику и творческое мышление. Специалисты «Белого кролика» одни из первых в Вологде, кто стал серьезно заниматься с малышами по этой методике. «Нам всегда было интересно интеллект «потрогать», посмотреть, что получилось, поэтому все наши программы построены на отработке навыка. Занятия по каждому из направлений проводятся один раз в неделю. Но у нас есть жесткое требование — выполнять домашнее задание. В этом случае мы гарантируем успешность обучения», — рассказывает руководитель.

Стоит отметить, что один из главных принципов работы детского центра по любому из перечисленных направлений — нацеленность на результат. К примеру, малыши, прошедшие обучение по программе «Три часа без мамы», приходят в первый класс уже подготовленными к школе. После этого курса они умеют читать, считать, писать, что особенно важно, прописными буквами, пользоваться компьютером и работать в коллективе. Название программы говорит само за себя: родители оставляют детей педагогам один раз в неделю с 9 утра и до 12 дня.

«В «Белом кролике» мы развиваем интеллект детей в разных ипостасях. Основная концепция — четыре продукта, которые великолепно взаимодействуют друг с другом

и дают стопроцентный результат», — подчеркивает Наталья Батиг.

В центре развития интеллекта с малышами занимаются практикующие педагоги высшей квалификации. Коллектив «Белого кролика» собирали буквально по крупицам, а точнее «выращивали». Учителя прошли строгий отбор, а затем — серьезное обучение по своим направлениям в Санкт-Петербурге и других городах. Программы, по которым проходят занятия детей, педагоги разрабатывали как сами, так и использовали творческие разработки коллег. Специалисты уверены, современный процесс обучения обязательно должен быть высокотехнологичным. Например, занимаясь по курсу робототехники, где физика соединяется с механикой и моделированием, дети работают с образовательными конструкторами последнего поколения. Они собирают роботов, пользуются 3D-ручками. А для программы по каллиграфии разработаны собственные прописи, программы и интенсивные летние курсы, и пишут дети перьями с чернилами. В детском центре развития интеллекта предусмотрена каждая деталь. Даже парты, за которыми сидят на занятиях ребята, специальные — ростовые, с возможностью регулирования высоты.

По словам специалистов «Белого кролика», сегодня спрос на развитие интеллекта детей растет «в геометрической прогрессии». Только за последний год число посещающих центр увеличилось в два с половиной раза. Интересно, что на занятия приезжают дети и родители не только из Вологды, но из Грязовца, Сокола и Шексны. «Белый кролик» и по сей день остается единственным учреждением дополнительного образования в нашей области, где интеллектом детей занимаются на таком высоком уровне, при этом вкладывая в процесс и в каждого ребенка всю душу. **BB**

**Белый кролик**

Центр развития интеллекта «Белый кролик»  
г. Вологда, ул. Челюскинцев, 8  
тел.: 72-90-11, 58-43-00  
г. Вологда, ул. Зосимовская, 68  
тел.: 56-66-22 [vk.com/belkrollik](http://vk.com/belkrollik)

# ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА: НОВЫЙ УРОВЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА

ТЕКСТ: НАТАЛЬЯ НЕСТЕРОВА

**В 2017 году Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации празднует свое двадцатилетие. В Вологодской области Президентская программа реализуется с 1998 года.**



Выпускников программы поздравил  
Вячеслав Приятелов

Стратегическая цель программы — обеспечение организаций специалистами в области управления, отвечающими современным требованиям экономики. Обучение ведется по трем уровням: образовательные программы профессиональной переподготовки, обеспечивающие базовый уровень подготовки менеджеров; проектно-ориентированные программы профессиональной переподготовки, обеспечивающие более высокий уровень подготовки; а также реализуются программы повышения квалификации по различным направлениям.

За годы реализации программы на территории области более 700 управленцев прошли профпереподготовку в российских вузах по направлениям «Менеджмент», «Маркетинг», «Финансы и кредит». Кураторы подчеркивают: очень важным является обучение руководителей не только

крупных организаций, но и малых предприятий, индивидуальных предпринимателей, большое значение придается обучению руководителей организаций муниципальных районов области.

Наиболее активные участники Президентской программы — руководители организаций и предприятий Вологды (45,6% от общего числа участников) и Череповца (38,3%); в меньшей степени — муниципальные районы области (16,1%).

«Стоит отметить, что в программе участвуют ведущие образовательные

организации страны, — говорит Вячеслав Приятелов, начальник Департамента государственной службы и кадровой политики области. — Это и Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, и Финансовый университет при Правительстве РФ, и Российский экономический университет имени Плеханова, и многие другие».

На территории региона подготовку менеджеров осуществляет Вологодский государственный университет, который реализует образовательную программу

## НАША СПРАВКА

В 1997 году Президент России Борис Ельцин выступил с инициативой о создании Президентской программы подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации. Правительство продемонстрировало тогда готовность вкладывать значительные средства в развитие управления на предприятиях вне зависимости от их размера, отраслевой принадлежности и юридического статуса.

Была создана специальная комиссия по организации подготовки управленческих кадров, которую возглавил Борис Немцов, в то время вице-премьер Правительства РФ.

В 2008 году под руководством уже вице-преьера Правительства РФ Сергея Собянина были проведены существенные преобразования в программе: изменен порядок финансирования; усовершенствовалась нормативная база; внедрена автоматизированная информационная система.

В 2010 году Федеральную комиссию возглавил Вячеслав Володин, в то время заместитель председателя Правительства РФ, под руководством стартовал социальный компонент Президентской программы — подготовка управленческих кадров в сфере здравоохранения и образования.

Сегодня Федеральную комиссию возглавляет заместитель Председателя Правительства РФ Сергей Приходько, который уделяет особое внимание дальнейшему развитию и расширению Президентской программы.

Вологодскую региональную комиссию в разные годы возглавляли члены Правительства области: Любовь Лебедева, Николай Костыгов, Алексей Шерлыгин, Алексей Макаровский. С этого года ее возглавляет Антон Кольцов, первый заместитель Губернатора области, председатель Правительства области.

«Менеджмент организации». «Приятно отметить, что по итогам последнего мониторинга данная образовательная программа ВоГУ вошла в топ-5 образовательных программ региональных вузов, — добавляет Вячеслав Викторович. — Кроме вузов партнерами программы являются также и страны, которые принимают наших специалистов на своих предприятиях в рамках организации зарубежных стажировок, что является элементом их внешне-экономической политики, направленным на развитие экономического партнерства с Россией». Среди стран — активных участников программы — Германия, Китай, Франция, Япония.

Выпускники Президентской программы от Вологодской области активно участвуют в зарубежной подготовке. Всего, начиная с 1998 года, около 20% из них прошли стажировки на зарубежных предприятиях.

Основными экономическими результатами программы являются те успехи, которых добиваются выпускники после ее завершения. Заключенные договора об инвестициях, поставках или совместном производстве, создание новых рабочих мест, реализованные проекты реконструкции или развития организаций — все это дает основание говорить, что программа не только повышает уровень человеческого капитала, но и является инструментом экономического развития.

В рамках юбилейного мероприятия, которое состоялось в конце сентября, были подведены основные итоги реализации программы в регионе, обсуждены перспективы развития в будущем, вручены награды активным участникам и успешным выпускникам прошлых лет. Выпускников программы поздравил Вячеслав Приятелев, который отметил, что сегодня главной задачей является не только необходимость заложить новые знания, но и помочь слушателям разобраться, что именно им нужно развивать, что они могут применить в своей профессиональной деятельности: «Практико-ориентированный подход к обучению наиболее эффективно позволяет нам обеспечить текущие и перспективные потребности социально-экономической сферы региона в профессиональных руководящих кадрах современной формации и высокой квалификации». **BB**



**Светлана ЧЕБОТАРСКАЯ, экс-председатель Ассоциации «Авангард», выпускник 2004 года:**

— Президентская программа в первую очередь дает большие возможности для постоянного обновления своих профессиональных знаний, обмена опытом, участия в реализации различных проектов и, что очень важно, взаимодействия со множеством умных, интересных и талантливых в своей профессии специалистов.

Деятельность Вологодской ассоциации выпускников Президентской программы подготовки управленческих кадров «Авангард» позволила собрать вместе людей, ориентированных на развитие, настоящих единомышленников, готовых помогать не только друг другу, но и окружающим — тем, кто очень нуждается в нашей поддержке. В качестве примера могу назвать шефскую помощь детскому дому № 5 города Вологды в течение более десяти лет.

Члены «Авангарда» по-прежнему принимают активное участие в постпрограммной работе, которая включает рабочие встречи, круглые столы с первыми лицами области, дает возможность продолжать обучение, взаимодействовать друг с другом.

Я надеюсь, что Президентская программа будет успешно работать еще много лет, содействуя развитию организаций и предприятий региона, на благо всей области.



**Оксана ЯКОВЛЕВА, генеральный директор АО «Корпорация развития Вологодской области», выпускник 2013 года:**

— Выбор пройти обучение по Президентской программе был осознанный: получив диплом о высшем образовании в другом государстве, я понимала, что обязательно нужен и российский документ, подтверждающий мою квалификацию. Данная программа стала стартом нового образовательного пути, и уже сейчас у меня есть еще два диплома других программ РАНХиГС.

Сегодня, оглядываясь назад, могу уверенно сказать: Президентская программа — это возможность расти профессионально и совершенствовать знания и навыки. При этом здесь есть чудесная возможность еще раз окунуться в студенческую жизнь и приобрести новых друзей.



**Евгений ДРОЗД, главный врач БУЗ ВО «Медсанчасть «Северсталь»», выпускник 2015 года:**

— В рамках обучения я разработал и реализовал проект индивидуального добровольного медицинского страхования для работников дивизиона «Северсталь Российская сталь». В этом году планирую стажировку в Японию с целью развития проекта «Бережливая поликлиника», а также проекта по снижению заболеваемости закрепленного населения (профилактика и ранняя диагностика новообразований).



**Александр ПРИСЯЖНЫЙ, генеральный директор МУП ЖКХ «Вологдагорводоканал», выпускник 2016 года:**

— Сегодня у нас на предприятии по Президентской программе обучено пятеро из работающих в настоящее время руководителей — помимо меня это технический директор, финансовый директор, начальник отдела бюджетирования и планирования и инженер по благоустройству цеха водосети. Таким образом, профессиональный уровень управленцев повышен практически по всем направлениям работы предприятия.

Результатом обучения стали как конкретные реализованные проекты («Программа в области энергосбережения и повышения энергоэффективности», «Экономическая кооперация в сфере водоснабжения и природоохранных технологий» и др.), так и общее повышение эффективности управления предприятием в целом.



Фото Виталий Антонов

# СИЛА ЗЕМЛИ

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА БАЛАЕВА

Одним из победителей в номинации «Дебют года» ежегодного конкурса «Мы выбираем, нас выбирают» за 2017 год стала компания «Вологодская зелень». О том, как развивается агропромышленный бизнес, какие перспективы ставит перед собой молодое предприятие, мы говорим с предпринимателем Арманом ЕРАНОСЯНОМ.

— Арман Дереникович, вы постоянно участвуете в различных конкурсах. Так, в 2016 году ваше предприятие стало победителем в «Молодом предпринимателе» в номинации «Открытие года», теперь вот победа в «Мы выбираем». Что дает вам участие в подобных мероприятиях?

— Участие в конкурсах, безусловно, положительно влияет на узнаваемость нашего предприятия и нашей продукции.

Потребитель уже знает марку «Вологодская зелень», и это несмотря на то, что мы на рынке совсем недавно. Кроме того, имиджевый ресурс позволяет нам устанавливать необходимые контакты для взаимодействия с различными властными структурами, что немаловажно, когда речь идет о помощи малому бизнесу. Если тебя не знают, не слышали о твоей продукции, сложно вести какой-то конструктивный диалог.

— Сельское хозяйство является довольно рискованным занятием, многое зависит от погоды, качества почвы, технологии. Как ваше предприятие минимизирует риски производства сельхозпродукции?

— Мы всему учимся на собственном опыте. В первое время бывало по-разному. Я считаю, в любом развитии существует доля риска, только рисковать надо продуманно, чтобы минимизировать потери. Я считаю, необходимо в течение всего года выдерживать ассортимент продукции. Потому что каждый сезон диктует спрос на определенный товар: летом — на один, зимой — на другой, осенью, весной — на третий. Сейчас мы, например, выращиваем лук, шампиньоны и базилик. Они очень востребованы.

— Вы используете современные технологии в вашем производстве?

— В принципе, все наши технологии современные, начиная с того, что производственные площади мы строили с соблюдением всех необходимых нормативов,

## НАША СПРАВКА

ООО «Вологодская зелень» создано в феврале 2016 года. Основным направлением деятельности агропромышленного предприятия является выращивание лука, укропа, петрушки. Функционируют четыре теплицы для выращивания зелени общей площадью 2000 кв.м, расположенные в поселке Васильевское Вологодского района. В начале 2017 года было запущено производство шампиньонов.

Сейчас численность работников компании составляет около 40 человек. Являясь активно развивающимся предприятием, «Вологодская зелень» постоянно наращивает объемы производства. Уже сегодня она является одним из крупнейших поставщиков зеленой продукции не только в магазины Вологды и Череповца, но и в соседние регионы. Благодаря высокому качеству и доступным ценам продукция предприятия пользуется большим покупательским спросом.



включая нормы герметичности, освещения и так далее. Поддержание температурного режима и влажности воздуха производится автоматизированно.

Пожалуй, самым сложным в растениеводстве является соблюдение технологии выращивания, так как именно в технологии заключаются многие риски. Чтобы получить высокий урожай, необходимо соблюсти несколько условий: и температурный режим, и время поливов, и качество почвы, и многое другое. Мы просчитываем с точностью до суток, в какой день появляются ростки, сколько дней идет вегетационный период, когда следует снимать урожай.

— **Прагматический вопрос: используете ли вы для расширения бизнеса кредитные ресурсы?**

— Конечно, чтобы развивать производство, нам неизбежно придется работать с финансовыми организациями. С какими конкретно, пока не могу сказать: сейчас выясняем, условия каких банков нам больше подходят.

— **Как вы следите за качеством той продукции, которую мы видим на полках магазинов?**

— Мы хотим, чтобы наш товар нравился людям, поэтому уделяем большое внимание налаживанию деловых отношений с торговыми сетями. Зелень — это товар такой нежный, можно сказать, непредсказуемый. Наша продукция может испортиться из-за резкой смены температурного режима, потому что она ничем не обработана. Два торговых представителя отслеживают наш продукт на витринах магазинов. Смотрят, как разложен наш товар, как он выглядит, потому что если потребитель, придя домой, обнаружит брак, он в следующий раз этот товар не возьмет. Чтобы держать высокий уровень качества марки «Вологодская зелень», мы сами убираем некондиционный товар при его обнаружении и поставляем ему замену.

— **Легко ли местному производителю зайти в федеральную сеть?**

— Мы работаем с местными торговыми сетями и рядом федеральных сетей. Должен сказать, между поставщиками за представление в любой торговой сети идет серьезная конкурентная борьба, поэтому легкого здесь

ничего нет. Например, сейчас есть спрос на шампиньоны, но сбыт все равно идет тяжело — рынок Вологодской области не настолько огромен, а его часть уже занята привозной продукцией, порой не самого лучшего качества. Мы надеемся, что со временем вологжане поймут что к чему и будут выбирать именно нас.

— **Поставляете ли вы свою продукцию маленьким магазинам?**

— С магазинами «у дома» мы тоже работаем, и те, у кого получается выдерживать ассортимент нашей продукции, становятся нашими постоянными клиентами.

**«Самым сложным в растениеводстве является соблюдение технологии выращивания. Чтобы получить высокий урожай, необходимо соблюсти несколько условий: и температурный режим, и время поливов, и качество почвы, и многое другое».**

— **Насколько актуален для вашего производства вопрос квалифицированных кадров, как вы решаете кадровую проблему?**

— Я лично занимаюсь подбором сотрудников, потому что принцип «кадры решают все» еще никто не смог опровергнуть. Считаю, что для развития любого бизнеса необходимо, чтобы люди в коллективе слышали и понимали друг друга. Поэтому мы постоянно работаем над выстраиванием команды. И у нас уже есть наработанные стандарты, которые позволят в ближайшем будущем создать

единый слаженный организм. Как управленец, я считаю, что человек должен с позитивом приходить на свою работу; если человек не любит дело, которым он занимается, ему лучше уйти и поискать что-нибудь другое.

— **Какие ваши дальнейшие планы по развитию предприятия?**

— Хотим выйти на федеральный уровень, на всю территорию Вологодской области — стать таким маленьким монополистом, насколько это возможно. Уверен, мы сможем этого достичь, если будем полезны потребителю, если наша продукция и наши условия будут выгодны нашим партнерам.

Тяжело зайти на рынок, но еще тяжелее на нем удержаться. А чтобы выдерживать необходимый уровень цен путь один — расширять производство. Минувшим летом мы приобрели 10 гектаров земли под строительство теплиц для выращивания зелени. В дальнейшей перспективе я вижу свое предприятие с производительностью уровня комбината. При большом объеме продукции ценовая политика становится более интересной и конкурировать за место на полках ритейла будет гораздо легче. **P**





# ПРАВИЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

ТЕКСТ: ДМИТРИЙ СОКОЛОВ

**Глава крестьянского хозяйства Евгений ОВСЯНКИН создал свое дело практически с нуля. Он не только совершенствует уже производимую продукцию, но и обеспечивает ей дополнительные рынки сбыта, ищет новые ниши и внедряет инновационные продукты и услуги.**

Заниматься пчеловодством Евгению, выросшему в деревне, нравилось с детства, однако он никогда не планировал посвятить этому занятию свою судьбу. Пока однажды зимой не простудился и не решил, отказавшись от таблеток, вылечиться натуральными средствами, то есть медом. И тут выяснилось, что на местном рынке продается лишь продукция весьма сомнительного качества. Пришлось прибегать к помощи знакомого пчеловода, чей мед оказался настоящим, очень душистым и вкусным — благодаря ему больной быстро пошел на поправку.

После этого Евгений и принял решение создать собственную пасеку и получать натуральный мед, собранный с лекарственных трав. Так в феврале 2014 года в Череповецком районе возникло крестьянское хозяйство «Правильный мед».

Его продукция быстро завоевала популярность у местных жителей, включая череповчан. Сегодня пчелиный мед, прополис, воск, маточное молочко, забрус, пыльца, производимые в хозяйстве Евгения Овсянкина, пользуются устойчивым спросом и расходятся без остатка.

Особенно любят покупатели мед в точеных липовых бочонках, покрытых изнутри натуральным пчелиным воском. Их активно приобретают как для себя и своей семьи, так и в подарок родственникам, друзьям, близким, коллегам по работе и деловым партнерам. Кроме того, хозяйство реализует секционный сотовый мед в деревянных мини-рамках.

«Сотовый мед считается самым качественным природным продуктом, не взаимодействует с металлом и воздухом и тем самым сохраняет все те лечебные

вещества, которыми он изначально был богат, — говорит Евгений Овсянкин. — Он проходит регулярную экспертизу и производится исключительно по ГОСТу. Мы выступаем за здоровье наших покупателей.

в рамках бренда «Настоящий Вологодский продукт».

«Правильный мед» является ярким примером инновационного предприятия, которое постоянно занимается разработкой новых товаров и услуг. Среди них — иван-

**Евгений Овсянкин активно участвует в политической и социальной жизни района, отмечен большим количеством различных наград, является участником и победителем многих районных, областных и межрегиональных конкурсов.**

Глава хозяйства уверен, что на Вологодчине необходимо возрождать отечественное пчеловодство, причем в промышленных масштабах. Это не только избавит регион от ненатуральной импортной продукции, заполонившей рынок, но и обеспечит дополнительный рост сельского хозяйства, улучшит здоровье и качество жизни вологжан.

Одна из задач, которую ставит перед собой предприниматель, — создать на территории Череповецкого района первую промышленную пасеку по производству и переработке натурального меда. Сейчас хозяйство ведет активную работу по приобретению в аренду дополнительных земель, наращиванию объемов производства, охвату дополнительных рынков, поиску инвесторов и добровольной сертификации

чай (линейка продуктов «Правильный чай»), экологический туризм, сон на ульях с пчелами (уникальный способ оздоровления, показывающий хорошие практические результаты), ульи из вспененного полиуретана и автоматические ульи с особой конструкцией рамки, когда мед добывается с минимальным вмешательством в жизнь пчел (проект «Правильный улей»).

«Мы хотим создать еще одну визитную карточку, прославляющую Вологодскую область, — говорит Евгений Овсянкин. — Это медовый бренд «Вологодский мед».

К(Ф)Х «Правильный мед»  
Череповецкий р-н, Нелазское с.п.,  
д. Шулма.  
тел.: 8(921)136-66-43  
honey35@rambler.ru



# КОГДА ХОББИ СТАНОВИТСЯ ПРОФЕССИЕЙ

ТЕКСТ: СВЕТЛАНА ЗАРУБИНА

Крестьянскому хозяйству по производству кроличьего мяса в селе Шейбухта Междуреченского района всего два года. Среди предприятий Вологодчины, специализирующихся на производстве диетического продукта, оно является одним из крупнейших. О перспективах развития фермы мы беседуем с главой крестьянского хозяйства Дарьей МИХАЙЛОВОЙ.

фото: Виталий Антонов



## — Почему вы решили заняться производством крольчатины?

— Сначала разведение кроликов было моим хобби. Потом я узнала, что многие знакомые, имеющие детей, а также люди, занимающиеся спортом и следящие за своим здоровьем, не имеют возможности приобрести это диетическое мясо, потому что его просто нет в продаже. Поскольку я сама сторонник здорового образа жизни, мне было интересно создать собственное хозяйство по производству этого ценного продукта уже не только для себя и знакомых, но и для жителей нашей области.

## — Какие главные задачи вы ставите перед своим хозяйством?

— Наша главная цель — обеспечить потребителя натуральным, безопасным и полезным продуктом. Для этого мы используем исключительно натуральные корма, не применяя ферменты, антибиотики и ГМО. Впрочем, организм этого животного физиологически их не принимает — кролик может питаться только натуральными кормами. Поэтому его мясо и является самым чистым. Сертифицированные корма для животных с добавлением всех необходимых витаминов изготавливаются по нашему заказу на

Шекснинском комбинате хлебопродуктов. Кролики в полном объеме получают овощи и фрукты. Основное поголовье регулярно вакцинируется, а сама ферма расположена в экологически чистом районе, вдали от всяческих загрязнений и дорог.

Немаловажным фактором для получения отличного качества продукта является порода. На кроликоферме выращиваются лучшие мясные породы: бургундский кролик и белый паннон. Мы первые, кто завез эти породы в нашу область. Второе направление деятельности — разведение кроликов. Мы поставляем чистопородных животных не только кролиководам Вологодчины, но и в другие регионы. Одними из первых в области мы приобрели аппарат искусственного осеменения, постоянно ищем новые технологии, совершенствуемся. Консультационную помощь нам оказывает Европейская ассоциация селекционеров кроликов.

## — Создание производства в экономически депрессивном районе — это же еще и рабочие места?

— Да, наша ферма — это первое производство, возникшее в Шейбухте за последние 10 лет. Я вхожу в состав Совета по развитию малого предпринимательства Междуреченского района, мы активно сотрудничаем с местной администрацией, принимаем участие

в проведении Дня поселка, в приобретении подарков для ветеранов.

## — Общеизвестно, насколько сложно начинать свою работу с нуля малому бизнесу. Господдержкой пользовались?

— В 2015 году нашему крестьянско-фермерскому хозяйству по программе выделения земель был предоставлен на безвозмездной основе земельный участок площадью более 20 гектаров. В этом году мы получили грант на приобретение модульного убойного пункта, использование которого дает новые возможности для нашего бизнеса.

## — Каковы планы по развитию?

— Мы выпускаем от 500 килограммов до одной тонны охлажденного мяса в месяц. В ближайшее время планируем увеличить выпуск в 3-4 раза. В 2018 году хотим построить цех по переработке кроличьего мяса. Но уже сегодня нашу продукцию можно приобрести в торговых сетях области. Любый желающий может заказать нашу продукцию, просто позвонив нам. **P**

К(Ф)Х Михайловой Д.А.  
Тел.: 8 (911) 531-65-64  
E-mail: rabbitmeat35@yandex.ru  
rabbitmeat35.ru

## Майя ЖУКОВА, врач-диетолог Вологодской областной детской клинической больницы:

«В мясе кролика мало соединительной ткани и сухожилий; мышечные волокна мелкие, что способствует легкому перевариванию. В нем меньше холестерина, больше фосфолипидов, железа. Крольчатина относится к нежирным сортам мяса. Все это позволяет использовать мясо кролика в различных диетах.

Являясь высокобелковым продуктом, мясо кролика содержит полный набор незаменимых аминокислот, поэтому обладает высокой биосъёмностью.

Мясо кролика рекомендовано в любом возрасте — с момента введения третьего прикорма у малышей и до глубокой старости».

# ТЕХНОЛОГИИ СЧАСТЬЯ

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА БАЛАЕВА

**Настоящий семейный праздник состоялся 4 октября в филиале клиники «АВА-ПЕТЕР» в Вологде. Сотрудники медицинского центра поздравляли счастливую пару Юлии и Кирилла Солодягиных с рождением дочери Златы, ставшей тысячным ребенком, появившимся на свет благодаря работе вологодских специалистов и применению методов вспомогательных репродуктивных технологий.**

Праздник получился действительно семейный, потому что за время сотрудничества специалистов клиники с супружеской парой было достигнуто такое взаимопонимание обеих сторон, какое бывает только в настоящей семье. Кроме теплых слов пожеланий счастья и здоровья родителям и маленькой Злате коллектив клиники совместно с партнерами — сетью салонов для детей и будущих мам «Кенгуру» подарили супругам Солодягиным невероятно стильную прогулочную коляску премиум-класса EGG Stroller из коллекции 2017 года.

«До своего обращения в клинику «АВА-ПЕТЕР» я долго лечилась от бесплодия, — говорит счастливая мама Юлия. — Обошла практически всех врачей города. Меня поразило, как быстро и профессионально доктор Анастасия Егоровна Гаврищук нашла причину моей проблемы и

направила на экстракорпоральное оплодотворение (ЭКО). Процедуру нам провели бесплатно, по программе ОМС, а работал с нами прекрасный репродуктолог Александр Петрович Мируа. Мою долгожданную беременность я также наблюдала у Анастасии Егоровны. И в период лечения и проведения ЭКО, и во время беременности я в любое время могла позвонить своим врачам и получить ответы на все вопросы, найти у них психологическую поддержку. Замечательный врач пренатальной ультразвуковой диагностики Сергей Вячеславович Курапов, проводя исследование, каждый раз все подробно объяснял и поддерживал меня. Я очень благодарна врачам клиники за их профессионализм, компетентность, заботу и за мою реализованную мечту стать мамой. Я знаю, что многие семейные пары сталкиваются с

проблемой бесплодия. И хочу им сказать: не бойтесь, не затягивайте со временем и обращайтесь в «АВА-ПЕТЕР». Здесь работают высокие профессионалы, которые обязательно вам помогут».

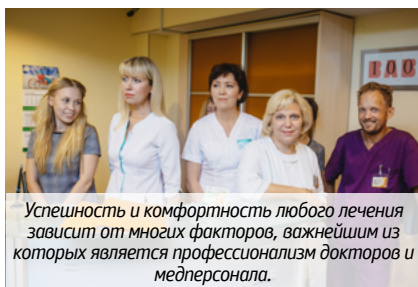
Директор филиала клиники «АВА-ПЕТЕР» Инна Короткова комментирует: «Первые пункции в полных циклах ЭКО мы начали делать 1 мая 2012 года, а первый малыш родился в январе 2013 года. Сегодня мы с гордостью говорим, что корпоративный лозунг: «Каждый день в мир приходит малыш, рожденный с нашей помощью» — воплощен в жизнь и в нашем Вологодском филиале».

Радостное событие — рождение тысячного малыша за столь небольшой период времени — стало возможным не только благодаря новейшим технологиям лечения мужского и женского бесплодия. Пожалуй, едва ли не большее значение для результата имеет уникальность коллектива, работающего в клинике «АВА-ПЕТЕР».

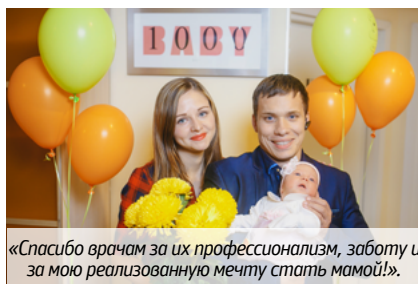
«Если сказать, что мы горды результатами своей работы — значит не сказать ничего, — продолжает Инна Короткова. — Нам самим не верится, какой объем работы мы сумели проделать за это время. Все это было бы невозможно без дружного, слаженно работающего коллектива, в котором существует порядок во всем — во взаимоотношениях, в общей нацеленности на успешную работу, в ориентированности на клиента. Наша клиника особенная, и люди в ней работают особенные. Своих сотрудников мы очень тщательно подбираем, прежде чем принять на работу». Впрочем, как признается руководитель, искать новых сотрудников приходится не часто: в течение



Молодая семья не осталась без подарков.



Успешность и комфортность любого лечения зависит от многих факторов, важнейшим из которых является профессионализм докторов и медперсонала.



«Спасибо врачам за их профессионализм, заботу и за мою реализованную мечту стать мамой!».

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

всех семи лет существования клиники в ней работает стабильный коллектив.

Чудо появления на свет маленькой Златы стало возможным благодаря и высокому профессионализму репродуктолога Александра Мирау, и, без сомнения, «волшебным рукам» эмбриологов Натальи Князевой и Елены Тихомировой. «Они делают работу, которую может сделать только господь Бог и они», — так отзываются о Наталье и Елене коллеги. «А как же иначе, либо высшие силы распорядятся, чтобы ребенок пришел в этот мир, либо наши девочки-эмбриологи», — говорит Инна Короткова с улыбкой.

Бесспорно, успешность любого лечения зависит от многих факторов, важнейшим из которых является профессионализм докторов. Все врачи «АВА-ПЕТЕР» обладают высоким уровнем квалификации и большим опытом как диагностики женского и мужского бесплодия, так и в подборе тактики лечения. Так, например, любой врач акушер-гинеколог вологодской клиники владеет технологией УЗИ, что помогает быстро и качественно поставить диагноз.

За годы работы специалисты «АВА-ПЕТЕР» заслужили отличную репутацию, доверие пациентов и помогли большому количеству пар вологодчины и многих других регионов России стать родителями, в том числе в программах ЭКО за счет средств ОМС.

Высокий процент наступления беременности при проведении процедур вспомогательных репродуктивных технологий\* является результатом совместной работы репродуктолога и врачей других специальностей — гинеколога, уролога и других.

В день, когда поздравляли Юлию и Кирилла Солодягиных с долгожданным событием, заслуженные слова благодарности получили все работники клиники. Администраторы, приветливо встречающие клиента, готовые ответить на любой вопрос; медсестры и акушерки, отлично владеющие всеми необходимыми навыками; заботливые процедурные сестры; трудолюбивые санитарки... Все сотрудники клиники, включая технический состав, трудятся помогая друг другу, тем самым добиваясь отличных результатов.

### «У ВАС ПРОСТО ЗОЛОТЫЕ РУКИ»

«...Моя огромная благодарность врачу от Бога — Ольге Анатольевне Метелица — не знает границ! Счастье тем женщинам, которые попадают в ее чуткие руки, спасибо за ее заботу, теплоту, доброту, профессионализм, чуткость и такт».


«...Александр Петрович, уважаемый, дорогой, замечательный! У вас просто золотые руки! Выражаем глубокую нашу признательность за высокий профессионализм, удивительное терпение, такие нужные, правильные, авторитетные слова в важные моменты, поддержку и надежду! Мы искренне желаем вам профессиональных успехов и как можно больше позитива в вашем святом деле. Всему персоналу клиники — дальнейшего процветания, стабильности и постоянно растущих цифр на табло «Счастье!»»

«...В течение недели я посещала различных специалистов клиники. За это время я на себе прочувствовала, какие внимательные, доброжелательные, чуткие люди здесь работают, включая администраторов. Ко мне все относились с вниманием, тактично. Результаты анализов были готовы в срок, процедуры назначались в удобное для меня время. Выражаю благодарность М.А. Кураповой, А.П. Мирау, Ю.А. Величко, А.Г. Тороповой... Огромное всем спасибо!»

«Уникальность нашей клиники не только в том, что мы проводим весь спектр вспомогательных репродуктивных технологий, но и в большом опыте, наработанном командой наших специалистов, — говорит заведующая поликлиникой вологодского филиала Лариса Березина. — Многие нюансы, возникающие в процессе, решаются благодаря слаженной работе профессионалов своего дела. Наш коллектив находится в постоянном развитии — непрерывное обучение, совместное решение практических задач, профессиональные тренинги, прямые онлайн-консультации с коллегами других филиалов. Это тот уровень, который необходим в современных условиях. Невозможно представить развитие без совершенствования технической базы, сегодня мы имеем новейшее оборудование, которое необходимо для высоких результатов работы. Так, менее месяца назад в нашем арсенале появился новый микроманипулятор, оснащенный лазером, благодаря этой установке мы сможем более качественно выполнять процедуры ИКСИ\*\* и вспомогательного хетчинга\*\*\*.

Ну и, пожалуй, самое главное, у наших пациентов больше нет необходимости в поездках в столичные клиники для проведения преимплантационной генетической диагностики, теперь у нас есть возможность

получения биоматериала эмбрионов для проведения этой процедуры методом сравнительной гибридизации на микрочипах (aCGH) — самой инновационной технологии нашего времени!»

«Мы работаем для того, чтобы подарить возможность иметь своих детей даже в самых сложных случаях, — говорит в заключение директор филиала Инна Короткова. — И это счастье не только для мамы и папы, это и счастливые бабушки, дедушки и другие родственники. Нам доставляет радость наша работа, мы стремимся к высоким результатам, используя новейшие технологии, чтобы наши клиенты получали качественную помощь. Дети, рожденные благодаря процедуре ЭКО, ничем не отличаются от детей при естественном зачатии, хотя беременность и роды у наших пациенток требуют повышенного внимания. И мы всегда будем рядом, чтобы вы были здоровы!» 



Вологодский филиал «АВА-ПЕТЕР»  
Вологда, ул. Предтеченская, 65  
тел.: 8 (8172) 78-78-00  
www.avapeter.ru

\* Согласно статистике, в 2016 году в коммерческих циклах, проведенных в Вологодском филиале «АВА-ПЕТЕР», этот показатель достиг 48%

# ОБЪЕДИНЯТЬСЯ И ДЕЙСТВОВАТЬ

ТЕКСТ: ЕГОР ЕЛИН

**Как жить дальше, если человеку поставлен диагноз «диабет»? Как не только сохранить здоровье, но и продолжать вести привычный образ жизни, радоваться каждому дню? Ответы на эти вопросы знает Елена ШИЛОВА, председатель Вологодской общественной организации инвалидов «Объединение больных сахарным диабетом».**



фото Роман Новиков

— **Елена, как возникла идея создания такого объединения?**

— Нашей организации в этом году исполнилось 4 года. По сути, мы объединяемся для того, чтобы помогать друг другу, решать возникающие вопросы, организовывать совместные мероприятия, отстаивать свои права.

Я сама не понаслышке знаю, с какими проблемами приходится сталкиваться пациентам с диабетом и их родственникам. Заболев сахарным диабетом первого типа в девять лет, хорошо помню, как пришлось подстраивать свою жизнь под новые обстоятельства. Очень выручали подруги. Когда друзья понимают тебя, это на всю жизнь избавляет от ненужных комплексов. Именно поэтому мы нарабатываем собственный опыт развития детей с диагнозом «диабет»: организуем мероприятия, отдых в оздоровительных лагерях без родителей, чтобы они могли не только поправить свое здоровье, но и лучше социализироваться в обществе сверстников, чтобы понимали, что диагноз — это не приговор, а необходимость более тщательно следить за своим здоровьем.

В числе задач нашего объединения — социальная реабилитация больных и интеграция их в общество, защита их прав и интересов, выполнение медико-социальных программ, проектов и мероприятий, обеспечивающих повышение качества жизни. После постановки диагноза «диабет» пациенту и его семье нужна поддержка опытных наставников и положительные примеры, что позволит новичку принять диабет как индивидуальную особенность, осознать то, что человек не один на один с болезнью, получить новые знания и обменяться опытом. Этому и способствуют мероприятия и проекты, реализуемые организацией. Среди них Школа патронажа

«Равный — равному», «Дети и диабет в школе», психологические тренинги и лекции, научно-познавательные и досуговые мероприятия для детей и взрослых.

— **В этом году Объединение больных сахарным диабетом обрело свой дом в стенах Вологодского регионального диабетологического центра на ул. Герцена, 42. Как вам такое соседство?**

— Вологодский региональный диабетологический центр — яркий пример реализации проекта на основе государственно-частного партнерства. Это наши надежные партнеры и добрые друзья. В Центре пациентам абсолютно бесплатно оказывают полный комплекс амбулаторных услуг, включая консультацию эндокринолога, офтальмолога, кардиолога и невролога, исследование крови на сахар и гликированный гемоглобин.

В настоящее время филиалы Центра открыты в Вологде, Грязовце, Соколе и Шексне, осуществляется выездное обслуживание пациентов в районах области, где это особенно важно в связи с отсутствием узких специалистов. А в начале августа открылся региональный центр по адресу: г. Вологда, ул. Герцена, 42.

Совместно с Диабетологическим центром с сентября 2017 года на постоянной основе реализуется проект «Школа диабета для взрослых». В центре регулярно проводятся скрининги на выявление сахарного диабета, проводятся лекции и семинары ведущих эндокринологов и других специалистов.

— **14 ноября — Всемирный День борьбы с сахарным диабетом. Этот день отмечается более чем в 160 странах. Какие мероприятия**

**запланированы объединением в ноябре?**

— В этом году охват и разнообразие мероприятий, посвященных Дню борьбы с сахарным диабетом, как никогда широк. В течение ноября на базе Диабетологического центра в Вологде, Грязовце и Шексне будут проходить скрининги на выявление заболевания, лекции по Школе диабета.

25 ноября состоится большое мероприятие для пациентов старше 16 лет и родителей детей с диабетом. Команда врачей одного из самых популярных порталов страны «Правило 1.5» и проекта «Diabet Connect» проведут семинары, тренинги и мастер-классы.

В настоящее время в Вологодской области зарегистрировано более 36 тыс. человек с диабетом, из них более 470 — дети. Ежегодно заболевание диагностируют у 1,5-2 тыс. человек. При этом, по оценке экспертов, их реальная численность в 1,5-2 раза больше. Учитывая значительный масштаб заболевания, проблема находится под постоянным контролем со стороны высшего руководства области. Мероприятия, посвященные Всемирному Дню борьбы с сахарным диабетом, проходят под патронажем правительства Вологодской области и лично заместителя губернатора Олега Александровича Васильева. Одна из основных целей проведения в ноябре «месячника диабета» — повысить осведомленность о сахарном диабете и его осложнениях. **55**

Получить более подробную информацию о планируемых мероприятиях и записаться на участие в них можно на сайте ВРДЦ: [диабетцентр.рф](http://диабетцентр.рф), по адресу: ул. Герцена, 42 и по телефону ВООИ «ОБСД»: 8-900-500-50-59.

## ПРОСТЫЕ ПРАВИЛА ПРОТИВ ВИЧ

1. ЗНАЙ ПУТИ ЗАРАЖЕНИЯ ВИЧ-ИНФЕКЦИЕЙ: НЕЗАЩИЩЕННЫЙ СЕКС ИЛИ ВНУТРИВЕННЫЕ ИНЪЕКЦИИ НАРКОТИКОВ
2. ИЗБЕГАЙ ОПАСНЫХ СИТУАЦИЙ В ПЛАНЕ ЗАРАЖЕНИЯ ВИЧ
3. УЗНАЙ СВОЙ ВИЧ-СТАТУС И ВИЧ-СТАТУС СВОЕГО ПАРТНЕРА: СДАЙ КРОВЬ НА ВИЧ
4. БУДЬТЕ ВЕРНЫ ДРУГ ДРУГУ, ПРИ ИНТИМНЫХ КОНТАКТАХ ВСЕГДА ИСПОЛЬЗУЙТЕ ПРЕЗЕРВАТИВ
5. НЕ ПРОЯВЛЯЙ РАВНОДУШИЕ И НЕ БОЙСЯ ГОВОРИТЬ О ВИЧ: ЕСЛИ КТО-ТО РИСКУЕТ - ОБЪЯСНИ, ЧТО ЭТО ОПАСНО
6. С ВИЧ-ИНФЕКЦИЕЙ МОЖЕТ СТОЛКНУТЬСЯ ЛЮБОЙ ЧЕЛОВЕК: ЗАЩИТИ ЖИЗНЬ И ЗДОРОВЬЕ

На начало 2017 года общее число случаев ВИЧ-инфекции среди граждан России достигло 1 миллиона 115 тысяч человек

## ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ ПО ВОПРОСАМ ВИЧ/СПИД ВЫ МОЖЕТЕ:

### В ВОЛОГДЕ:

БУЗ ВО "ЦЕНТР ПО ПРОФИЛАКТИКЕ ИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ"  
г. Вологда, ул. Щетинина, 17а  
телефон по вопросам ВИЧ/СПИД: 8 (8172) 53-52-09

### В ЧЕРЕПОВЦЕ:

БУЗ ВО "Вологодская областная клиническая больница №2"  
(Центр по профилактике и борьбе со СПИДом)  
г. Череповец, ул. Данилова, 15  
Телефон по вопросам ВИЧ/СПИД: 8(8202) 57-36-64

### В ЦЕНТРАЛЬНЫХ РАЙОННЫХ БОЛЬНИЦАХ ОБЛАСТИ



Отпечатано по заказу БУЗ ВО "Центр по профилактике инфекционных заболеваний" на средства Государственной программы "Развитие здравоохранения Вологодской области" на 2014-2020 годы

ЕЖЕДНЕВНО ТЫ ИСПОЛЪЗУЕШЬ РАЗЛИЧНЫЕ  
СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ, НО ОЧЕНЬ ЧАСТО ЗАБЫВАЕШЬ  
ПРО ОДНУ ВАЖНУЮ МЕЛОЧЬ,  
КОТОРАЯ СОХРАНИТ ТВОЕ ЗДОРОВЬЕ....

**ПРЕЗЕРВАТИВ-**  
**ТВОЯ**  
**ЗАЩИТА**  
**ОТ ВИЧ**



**ТВОЯ ЖИЗНЬ  
В ТВОИХ РУКАХ**

# «СЛЕТАТЬ»: ПООЩРЯТЬ И ВДОХНОВЛЯТЬ



ТЕКСТ: ДМИТРИЙ СОКОЛОВ

Туры, которые организует агентство «Слетать.ру», становятся все более популярными у представителей бизнеса и власти Вологодской области. Повышение мотивации и производительности труда сотрудников, улучшение атмосферы в трудовом коллективе, рождение новых идей и завязывание перспективных деловых контактов — вот лишь часть плюсов, которые приносят такие поездки.

## С пользой для дела

Инсентив-тур (от английского слова «incentive» — поощрение, побудительный, вдохновляющий) — это поездка, которую руководство компании организует специально для своих сотрудников, чтобы вознаградить их за достижения или усилить мотивацию труда. Кроме того, такие туры часто устраиваются и для деловых партнеров, чтобы повысить их заинтересованность в сотрудничестве.

Инсентив-туры были изобретены более ста лет назад в США и почти сразу начали широко применяться американскими компаниями как один из инструментов удержания ценных работников и укрепления их лояльности фирме. Во второй половине XX века они стали популярны и в Европе, а сегодня во всех экономически развитых странах мира отмечается настоящий бум инсентив-туров.

Дело в том, что организация таких поездок приносит предпринимателям и руководителям организаций большую пользу. Во-первых, повышаются мотивация и производительность труда сотрудников. Премия — это хорошее, но довольно банальное вознаграждение, с ценным подарком можно не угадать, что часто и происходит. А поездка за границу или в другой регион России, подаренная в знак благодарности за заслуги, — это сильное положительное впечатление и яркие воспоминания, которые останутся у человека надолго. Практика показывает, что после таких туров производительность труда в организациях возрастает до 27%, лояльность работника руководству заметно укрепляется, он чаще выдвигает новые идеи и делает ценные предложения.

Во-вторых, коллективные инсентив-туры заметно укрепляют командный дух и улучшают морально-психологическую

атмосферу в трудовом коллективе. Персонал становится более сплоченным и преданным своей организации. Снижается напряженность, уменьшается число конфликтов, возрастает уровень сотрудничества между работниками.

Существенно улучшается образ компании, и повышается ее репутация. Счастливый сотрудник, рассказывающий об удавшейся поездке своим родным, друзьям и знакомым, становится лучшей рекламой своему руководству. «Сарафанное радио» работает быстро, и через короткое время чуть ли не все в городе будут знать, что компания N настолько хороша и так любит и ценит свои кадры, что сама возит их отдыхать за границу.

Инсентив-туры являются хорошим инструментом для завязывания и укрепления бизнес-контактов, ведь поездку можно организовать и для своих деловых партнеров. Или поехать туда вместе с ними.



Инcentивы могут иметь различный характер: заграничные конференции, тренинги, международные конгрессы и выставки, посещение оригинальных развлекательных фестивалей (вроде немецкого «Октоберфеста», мексиканского «Дня мертвеца» или празднуемого во всем мире «Дня шоколада»), спецмероприятия по командообразованию, туры выходного дня, экскурсионные, гастрономические, оздоровительные туры, автотуризм, велопутешествия, дайвинг, пляжный отдых... Их длительность также может быть какой угодно: от традиционных двух-трех дней до значительно большего срока — в зависимости от целей и возможностей каждого конкретного клиента.

Что касается цены, то инcentив-поездки доступны не только крупным компаниям, но и небольшим фирмам. По своей стоимости они сопоставимы с затратами на регулярное денежное премирование, проведение праздничных и корпоративных мероприятий, а эффект от них, как правило, оказывается значительно сильнее и ярче.

Фирменный офис «Слетать.ру» активно занимается организацией инcentив-туров с момента своего создания, поскольку это одно из направлений его специализации. Любая часть света, любая страна, любой отель, любая программа, любое количество человек — «Слетать.ру» поможет воплотить в жизнь самую необычную идею и реализовать самый сложный инcentив. Достаточно лишь позвонить или написать, а дальше агентство берет всю необходимую работу (калькуляция цен, анализ направлений, разработка программы, сопровождение поездки аниматорами и экскурсоводами, координация на месте и т.п.) на себя и гарантирует высокий результат.

### «Слетать.ру» — все для клиента

Главный принцип деятельности турагентства «Слетать.ру» — максимальная клиентоориентированность. «Куда угодно, когда удобно» — таков его девиз. Компания стремится быть точным навигатором в мире туризма, который обеспечивает оперативный поиск туров по базам более чем 180 самых проверенных туроператоров России и зарубежных стран. Механизм выбора и подбора турпоездок прост и доступен даже неискушенному пользователю.

Порой нужно всего несколько минут, чтобы ввести в поисковую форму сведения о путешествии: город вылета, курорт, даты, вид проживания и питания, — и система «Слетать.ру» в режиме реального времени проанализирует и представит все имеющиеся предложения. Более того, она автоматически устраним повторы, а также выстроит результаты в соответствии с главным критерием поиска тура — стоимостью, отелем, предпочитаемым туроператором и т.п. После чего остается только совершить итоговый клик.

**Компания стремится быть точным навигатором в мире туризма. Она обеспечивает оперативный поиск туров по базам более чем 180 самых проверенных туроператоров России и зарубежных стран.**

В «Слетать.ру» можно обращаться в любое время дня и ночи. Если клиент придет в офис, а выбор тура окажется сложен, то выбирать можно хоть до позднего вечера — пока не будет достигнут необходимый результат. При этом клиентам всегда предложат кофе, чай, пирожные, здесь можно посмотреть телевизор, послушать музыку, а детям — поиграть в игрушки. Заказать поездку можно и удаленно: через интернет, по телефону — из самых дальних уголков районов Вологодчины или соседних регионов.

А для оплаты продукта есть несколько вариантов: наличный и безналичный расчет, оплата через терминал, онлайн и через банкоматы «Сбербанка». В результате свой вариант отдыха сможет найти сколь угодно привередливый или сложный покупатель.

При подборе поездки учитываются все тонкости и нюансы — порой вплоть до того, граждане каких стран предпочитают заселяться в данный отель, каковы особенности плитки, которой вымощены его дорожки, есть ли Wi-Fi в его ресторане, где поблизости можно приобрести красивые, качественные и при этом недорогие одежду и украшения и т.п. В итоге у покупателя есть вся необходимая информация, которая и гарантирует именно тот отдых, что нужен.

В ряде случаев благодаря «Слетать.ру» туристы даже экономят — например, однажды агентство, проанализировав их предпочтения и интересы, предложило им не тур в Тунис за 150 тысяч рублей, как они планировали, а более подходящий для них и при этом более комфортный и

интересный отдых в Доминиканской республике за 80 тысяч. В итоге клиенты остались очень довольны.

«Мы стараемся по возможности выбирать людям более выгодные для них туры как в плане соотношения «цена-качество», так и в плане их интересов, — рассказывает руководитель «Слетать.ру Вологда» **Юлия Золотова**. — Мы не гонимся за прибылью, и поэтому, например, если знаем, что человеку будет некомфортно жить в каком-то конкретном отеле, то обязательно рекомендуем

ему не заселяться туда и подберем другой вариант — пусть даже менее выгодный для нас, но выгодный покупателю тура».

«Слетать.ру» поддерживает со своими клиентами постоянную связь и готово оказать им поддержку или консультацию в любой момент отдыха и в любой точке: аэропорту, отеле и т.д., — обеспечивая им полную уверенность и надежность. Если случится что-то экстренное — до сотрудников агентства всегда можно дозвониться и решить проблему.

«Сегодня существует множество туристических предложений: интересных, запоминающихся, а порой и по-настоящему необыкновенных. Немало таких предложений есть и в Вологодской области, — говорит Юлия Николаевна. — «Слетать.ру» поможет вам реализовать ваши цели и сделает так, чтобы отдых принес вам настоящую радость и максимальную пользу». **Р**



**слетать.ру**  
сеть туристических агентств

Вологда, Окружное ш., 26  
(ТЦ "Шоколад", 1-й этаж)  
Тел.: 8 (8172) 23-93-93, 8 (981) 442-39-89  
E-mail: yulyasic@bk.ru  
www.sletat.ru

# БИЗНЕС ПОД ПРИЦЕЛОМ: ЕГО БЕЗОПАСНОСТЬ — ЭТО ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ВЛАДЕЛЬЦА

ТЕКСТ: АЛЕКСЕЙ ФАТЕЕВ, БИЗНЕС-ТРЕНЕР, АНТИКРИЗИСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

Чтобы иметь свободу, следует сохранять бдительность и давать отпор любому, кто посягает на ваш бизнес. К сожалению, многие из нас сами ставят свою компанию под прицел. Да, владельцы порой своими руками делают собственный бизнес слабым, а «санитары леса» — будь то конкуренты или контрольно-надзорные органы — лечат это насилием. Вот семь способов подвергнуть свой собственный бизнес атаке.

## 1. Ваш бизнес становится инвестиционно-привлекательным

Как только вы начинаете добиваться успеха, вы попадаете не только в прицелы конкурентов, но и в поле зрения «инвесторов». Опасность представляют те из них, кто вкладывается в бизнес посредством мошенничества и рэкета — бандитского и административного.

Один из моих знакомых, у которого отняли успешный бизнес в Индонезии при продаже его инвесторам-соотечественникам, как-то сказал: «Человека можно вывезти из России, а вот Россию из человека — никогда».

## 2. Вы допустили кражу

Это могут быть документы, содержащие ноу-хау в области производства, маркетинговую стратегию, технологию продаж или администрирования. Если у вас похитили эти бумаги, то риск атаки на ваш бизнес возрастает в разы.

Я защищал интересы одного предпринимателя в Челябинске, его бывший партнер захватил часть активов и блокирующий пакет акций в бизнесе. Мы провели специальные мероприятия и вернули все это настоящему хозяину. Позже мой клиент установил, что несколько руководителей его компании одновременно ушли в отпуск и в другой части города воссоздавали подобное производство в интересах стороннего инвестора. Собственник не распознал это как угрозу и пригласил консультантов для повышения эффективности собственного бизнеса. «Косметический ремонт» не помог. Через два года его бизнес перестал существовать.

## 3. Вы не осознаете область своей ответственности в бизнесе

Вам как собственнику путают командные линии (сверху вниз по всей цепочке от руководителя к руководителю) и коммуникационные линии (по горизонтали от сотрудника к сотруднику) и создают хаос в администрировании. Этим очень часто грешим мы сами, грешат ваши необученные партнеры и совладельцы. Но этим также профессионально владеют те, кто призван разрушить или захватить ваш бизнес.

Один из моих клиентов в Нижнем Новгороде по совету консультантов решил наделить своего сына властными полномочиями

управляющую компанию. Она была встроена в холдинг таким образом, что представляла из себя «мину замедленного действия», подменяя командные линии на коммуникационные на каждом уровне управления в каждом из 30 предприятий. Такая структура управления лишала контроля и ответственности всех участников холдинга, за исключением финансового департамента, который, видимо, в силу особого статуса под управляющую компанию не попал.

Помните: любовницы, родня, дети влиятельных друзей, невежественные консультанты очень часто становятся благодатной почвой для создания административного хаоса и ослабления компании.

**Руководители, чье эмоциональное состояние находится близко к гневу, не смогут работать рядом с творческими, самостоятельными и компетентными сотрудниками. Последние для них слишком опасны.**

и сделать из него по мановению «волшебной палочки» партнера и генерального директора. Это в конечном итоге чуть не разрушило компанию, потому что супруга вновь испеченного партнера почувствовала себя «владычицей морскою». Она манипулировала мужем, и вместе они попытались выдрать из бизнеса высокодоходную часть, а долги, созданные ее супругом, и малоликвидные части сбросить на отца. Основные линии, формирующие доход компании, были запутаны и оборваны. Компания быстро умирала. Спасали ее очищая и восстанавливая эти линии — командные и коммуникационные.

Недавно друзья попросили меня оценить структуру управления в пищевом холдинге, состоящем из 30 предприятий, которые в настоящий момент работают нормально. Структура, которую я увидел, включала в себя

## 4. Назначенный вами руководитель избавляется от эффективных сотрудников

Чем выше коэффициент интеллекта у такого руководителя, тем более незаметно он это делает.

Мой друг в Омске очень хотел во главу своего бизнеса поставить эффективного менеджера. Они с партнером нашли такого человека в недрах своей компании. Новый руководитель был грубоват, из-за чего компанию стали покидать хорошие сотрудники. Я не смог убедить владельцев в том, что это недопустимый минус для руководителя. Священность взаимоуважения и взаимопонимания в компании сибиряки задвинули на галерку в ряду своих приоритетов. В итоге за несколько лет управления руководитель избавился от самых эффективных и преданных

сотрудников, а в один из дней уволился сам, забрав с собой оставшийся менеджмент, преданный ему.

Вывод: руководители, чье эмоциональное состояние находится близко к гневу или антагонизму, не смогут работать рядом с творческими, самостоятельными и компетентными сотрудниками. Последние для них слишком опасны.

## 5. Распространение в компании ложной информации

Заявления типа: «Эта технология работает, но не всегда», «Контроль — это рабство», «За такую зарплату мы и так слишком много работаем» являются хорошим примером этой ошибки. Лица, разрушающие вашу компанию, поощряют и оправдывают тех, кто не производит требуемого результата и причиняет вред компании. Человек, совершивший проступок (а отсутствие результата — это тоже проступок), с огромным удовольствием впитывает в себя всеми фибрами души ложные идеи, которые позволяют оправдать его. Он с удовольствием соглашается с тем, что «руководитель не компетентен» или что «на его дешевом труде наживаются».

Мой приятель в Питере на протяжении нескольких месяцев прилагал неимоверные усилия, чтобы повысить платежеспособность собственного бизнеса. Но вместо этого он получил саботаж внутри компании, у него обострились отношения с партнерами, он был атакован извне, в дополнение ко всему обрел проблемы в семье. Его жена возглавляла в компании отдел продаж. А все дело было в том, что генеральный директор компании, скрывая отсутствие результатов на своем рабочем месте, активно поддерживал критичные разговоры сотрудников, которые не добивались результата. Поэтому компания гудела, как улей. Этот улей мы успокаивали и вычищали пять месяцев.

## 6. Коррупция основного продукта компании

Это многогранный показатель: откаты, хищения, подкуп должностных лиц, шантаж за совершенные преступления, запугивание эффективных сотрудников.

Яркий пример — рейдерский захват одного из лидеров московского рынка по производству кухонной мебели. В компанию



*PR-компании нужны не только в рекламных целях, но и для защиты бизнеса.  
(На фото: Алексей Фатеев и Наталья Нестерова, директор журнала «Бизнес и Власть».)*

был внедрен юрист, который на протяжении двух лет собирал информацию обо всех сомнительных действиях. За несколько лет он вырос до руководителя юридического департамента. Два года назад весь собранный компромат был предъявлен собственнику, и под угрозой причинения вреда большому количеству его родственников и земляков, которые участвовали в бизнесе, компания была отдана за бесценок.

Ваша свобода как владельца всегда будет ограничена правовой несостоятельностью бизнеса и проявлением любой другой неэтичности в нем.

## 7. Инфантильная реакция на попытку отъема денег и имущества

Принято считать, что «бандитские девяностые» ушли безвозвратно, что власть постоянно трясут и перетряхивают, что беспредел уже не возможен. Увы и ах!

Я общался в Вологде с успешным предпринимателем. У него «белый» бизнес. Сотрудникам 100% зарплаты выплачивается со всеми отчислениями. С деятельности платятся все налоги в соответствии с законодательством. Он, как может, борется с демпингом конкурентов, которые выпускают свою продукцию «на коленке» где-то в гаражах, не платят налогов, не платят официальной заработной платы. К нему приходит с проверкой налоговая инспекция, берет учредительные документы, проводит интеллектуальный штурм и выносит вердикт: «Предприятие должно государству значительную сумму».

Что?! Почему?! Оказывается, 16 лет назад крупное типографское производство было разделено на три разнопрофильных компании: производство газет, производство гляцевых журналов, печать визиток и прочей продукции. Три совершенно разных бизнеса, для разных типов публики, с разными маркетинговыми стратегиями. Но налоговая инспекция усмотрела в этом уклонение от уплаты налогов, так как 16 лет назад часть этих предприятий выбрала упрощенную форму налогообложения. Доход за последние несколько лет суммируется, и руководству доначисляют налоги и штрафы.

Налоговую не сильно интересуют конкуренты атакуемого — те вообще ничего не платят в бюджет, и даже если их в этом учесть, они все равно, скорее всего, ничего не заплатят. Налоговую интересует стабильный налогоплательщик...

Если с вас начали тянуть деньги, это значит против вашего бизнеса начали войну. Не питайте иллюзий на этот счет, это не учения! Вам нужна мощная PR-кампания по защите бизнеса. Ведь те, кто ставят безопасность в зависимость от благополучия других, непременно станут добычей «санитаров леса». **BB**

000 «АН-Медиа» и Алексей Фатеев:  
консалтинговые услуги и  
PR-сопровождение для ответственных  
собственников  
тел.: 8 (921) 716-87-17



## С Днем работников автомобильного транспорта!

Транспортная отрасль страны развивается несмотря ни на какие внешние факторы. Грузовики, автобусы, спецтехника – без них невозможно представить ни строительство, ни торговлю, ни перевозки, да и вообще жизнь современного города.

День автомобилиста – это профессиональный праздник водителей, ремонтных рабочих, инженерно-технических работников, руководителей автотранспортных предприятий и всех, кто добросовестно трудится, выполняя свой долг. Без преданности профессии этих людей и их чувства ответственности за порученное им дело невозможна повседневная жизнь любого гражданина. Искренне поздравляем всех автомобилистов – профессионалов и любителей – с праздником.

Желаем всем безопасной езды, попутного ветра и отличных дорог!

г. Вологда, ул. Гиляровского, 50  
Тел.: (8172) 595-202  
[www.mbvologda.mercedes-benz-partner.ru](http://www.mbvologda.mercedes-benz-partner.ru)



Mercedes-Benz  
Trucks you can trust



# ЧИТАТЬ И ПОНИМАТЬ

ТЕКСТ: АННА ГУДКОВА

Мир стремительно меняется — если еще 20 лет назад успех в жизни зависел от объема полученных знаний, то сейчас можно уверенно сказать, что знания сами по себе не несут большой ценности. По некоторым данным, они практически полностью обновляются каждую пару лет. Поэтому основным и самым востребованным навыком в современном мире становится умение эффективно работать с информацией. Теперь вся она есть в интернете — вопрос лишь в способности быстро ее обрабатывать. Умные родители это понимают и учат детей скорочтению.

## Центр интеллектуального развития

Вот уже год как в Вологде действует «Школа скорочтения и развития памяти». Она работает по методике самого читаемого автора по интеллектуальному развитию детей — Шамиля Ахмадуллина. Он разработал более пятидесяти тренингов экспресс-обучения и семь обучающих программ. Комплект пособий «Обучение детей скорочтению по методике Шамиля Ахмадуллина» стал победителем всероссийского конкурса «Золотой медвежонок. Выбор родителей», став лучшим учебным пособием в России в 2015 году.

Вот основные программы, которые реализуются в Школе в настоящее время или запускаются в ближайшее время.

## Скорочтение для детей

Эта программа адресована детям, которые уже умеют читать целыми словами. Возраст участников — 6-8, 9-12 и 13-17 лет.

Здесь дети учатся не только быстрее читать, но и воспринимать прочитанную информацию (среднее увеличение скорости чтения с учетом понимания прочитанного — в 2-3 раза). Что еще ребенок получает на выходе после тренинга? Развитие внимания и умение быстро концентрироваться.

## Развитие памяти

Возраст детей — 9-12 и 13-17 лет. Этот тренинг учит в совершенстве пользоваться своей памятью. Легко запоминать и пересказывать тексты, учить формулы и даты. Прошедшие его ребята тратят гораздо меньше времени на обучение, выполнение домашнего задания и подготовку к экзаменам, в частности к ОГЭ и ЕГЭ.

## Чтение словами

Достаточно распространенная проблема среди первоклассников и дошколят (6-8 лет) — дети умеют читать по слогам, но еще не умеют читать по словам. Между тем каждое слово — это образ, появляющийся в голове ребенка. Когда он, например, читает слово «ма-ши-на», на возникновение «картинки» автомобиля необходимо какое-то время. Вы, наверное, замечали, что ребенок, читающий по слогам, после прочтения слова часто повторяет его целиком. Это необходимо для появления у него в голове соответствующего образа.

На этом тренинге, помимо развития внимания, концентрации и работы обоих полушарий мозга, ваш ребенок научится читать по словам. Целостно, понимая прочитанное.

## Техника чтения

Ребенок (5-6 лет) может читать отдельные слоги, но соединить их не может? Не может читать и понимать слова, состоящие из пяти и более букв? Делает очень много ошибок в чтении? Тогда этот курс для него.

В результате: более качественное чтение по слогам с полным пониманием читаемого. И как следствие — увеличение скорости чтения и правильное составление слогов.

## Обучение чтению

На этот курс следует обратить внимание тем родителям, чей ребенок (4-6 лет) пока не умеет складывать слоги (он знает только буквы). Здесь он научится читать быстро и безболезненно: складывать слоги из букв; читать слова по слогам; читать предложения.

## Обучение чтению с нуля

Возраст детей также 4-6 лет. Курс направлен на изучение букв русского алфавита. Параллельно изучению букв развиваются кратковременная память, мышление. Ребенок улучшает свое внимание и умение концентрироваться.

## Интенсивные программы

В летние и зимние каникулы есть возможность пройти тренинги в экспресс-режиме. Занятия проходят каждый будний день. Плотный график позволяет получать еще больше результатов. А благодаря игровым методикам обучения дети проводят каникулы не только с пользой, но и весело.

Все школы и учебные центры, работающие по методике Шамиля Ахмадуллина, гарантируют результат, что прописано в договоре с образовательным учреждением. «Естественно, хочется видеть в наших клиентах партнеров, которые заинтересованы в развитии ребенка, не относятся к тренингам и обучению, как к покупке айфона, — говорит в одном из интервью Шамиль Тагирович. — Поэтому мы проводим собеседование и берем далеко не всех. Если ребенка заставляли силой посещать курсы, тогда это не к нам. Но если вы все-таки пришли к нам учиться — результат гарантирован». **P**



Вологда, ул. Первомайская, 35  
Тел.: 8 (8172) 507-225, 8 911 501 72 25  
www.volodga.turboread.ru  
vk.com/volodga.turboread



дизайнер ЕКАТЕРИНА КОЛТАКОВА

Тел.: 8-921-127-01-88 | [koltakova\\_en@mail.ru](mailto:koltakova_en@mail.ru)



# ПО ПУТИ КРАСОТЫ

ТЕКСТ: КРИСТИНА БЕЛЯЕВА

**О современных тенденциях в косметологии и способах сохранения естественной красоты мы поговорили с врачом-косметологом Натальей МЕЛЬНИКОВОЙ — главным врачом вологодского салона красоты «Лянэж».**

Сейчас косметология — это медицинская специальность, — говорит Наталья Борисовна. — И здесь актуален принцип любого врачевания: не навреди! Поэтому на данный момент косметология популяризирует максимальную естественность и сохранение красоты, данной нам от природы. отошли в прошлое «перекачанные» губы или лица с полным отсутствием мимики. В моде естественная красота, которую необходимо просто сохранить и иногда чуть-чуть подчеркнуть!

**— Куда движется отрасль, какие новые технологии и услуги в ней появляются?**

— Мои клиенты часто задают вопрос «что нового у вас появилось?» На самом деле в аппаратной косметологии не так-то просто «изобрести велосипед». Она прочно базируется на физиотерапии. А это, пожалуй, одна из древнейших наук: ведь еще пещерные люди использовали окружающие природные факторы: солнечный свет, воду, воздух, тепло и дым — для поддержания своего существования и борьбы с болезнями. Поэтому давно известны физиотерапевтические методики, изучена физико-химическая характеристика различных физических факторов и механизмы их действия.

И поэтому, когда появляется какая-то принципиально новая, революционная методика, которая в очередной раз обещает «эффект пластической операции», я отношусь к ней настороженно и лучше посмотрю сначала на результаты коллег со стороны. Это не значит, что нельзя по-новому взглянуть на основные принципы физиотерапии, уже с точки зрения косметологии. Но я доверяю

тем методам, которые основаны на известных физиотерапевтических воздействиях.

Кстати, на данный момент мы уже решили вопрос о покупке нового аппарата ультразвукового лифтинга. Эта методика не заменит пластической операции, но позволит отсрочить ее необходимость — на срок от 1,5 до 3 лет можно забыть о брылях и эффективно тонизировать кожу.

**— Хороший современный салон красоты — каков он?**

— Очень животрепещущий вопрос. На

**«К сожалению, до сих пор популярны салоны из серии «#хочусвойсалончиккрасоты», которые без надлежащих по закону прав оказывают медицинские услуги. А пациенты этих заведений расплачиваются своим здоровьем и кошельком».**

данный момент, на мой взгляд, хорошие салоны красоты в Вологде можно буквально пересчитать по пальцам. Так как я уверена, что к этой категории можно отнести только салоны с медицинской лицензией, со специалистами, соответствующими требованиям законодательства (врач-косметолог и медсестра по косметологии), имеющие сертифицированное в России оборудование и препараты.

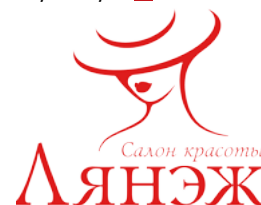
К сожалению, зачастую у нас, как и по стране в целом, достаточно популярны салоны из серии «#хочусвойсалончиккрасоты» или «#колювсенояневрач», которые без надлежащих по закону прав оказывают медицинские услуги. А пациенты этих заведений расплачиваются своим здоровьем и кошельком.

**— Какими основными принципами вы лично руководствуетесь в своей работе?**

— Когда наш салон открывался, а это было уже почти 15 лет назад, мы выбрали для себя слоган «Красота спасет мир». Это всеобъемлющая фраза: здесь и красота лица, и красота души, и гармония человеческих отношений. И мое личное профессиональное кредо: «Относись к пациентам так, как хочешь, чтобы относились к тебе». За много лет работы, я считаю, в нашем коллективе сложилось единое мнение по отношению к любимому делу. Мы стремимся работать максимально профессионально, с любовью к своему делу.

**— Дайте напоследок один совет нашим читательницам: как сохранить естественную красоту?**

— Есть такая хорошая фраза: «Только во власти женщины остановить время». И мы должны попытаться сделать это для наших мужчин, которые рядом с нами, для наших детей, которым всегда приятно смотреть на молодых и ухоженных мам. Не жалейте времени, потраченного на себя, и меняйтесь только к лучшему! **Р**



г. Вологда, ул. Чехова, 13  
Тел.: (8172) 21-08-27  
vk.com/clublyaneg  
www.salon-l.ru

Подарочные сертификаты  
любого номинала

Для корпоративных клиентов  
действует система скидок

сеть тайских спа-салонов

# АЮТТАЙЯ

*Подарите своим бизнес-партнерам,  
коллегам и сотрудникам ощущение физической  
и духовной гармонии!*

Дипломированные мастера из Таиланда и Индии  
Традиционный тайский массаж | Арома-ойл массаж  
Тайский массаж ног | Спа-программы  
Спа-программы для двоих | Хамам, кедровая бочка

г. Вологда, проспект Победы, 28А

тел.: 8-921-716-07-47, 700-757

Московская обл., г. Люберцы, Октябрьский проспект, 5  
(м. Лермонтовский проспект) тел: 8 (495) 565-45-07

Лицензия № Ло-35-01-002177 от 08.июня 2016.

реклама

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



# НА ДОЛГУЮ ПАМЯТЬ

Развитие туристической отрасли неизменно сопровождает издательская деятельность — и это не только путеводители и справочники, век которых, как правило, недолог. У нас издается немало литературы, которую чрезвычайно приятно и полезно снять с полки в преддверии путешествия по городам Вологодской области, да и гостям-путешественникам подарить не стыдно. Представляем несколько книг, выпущенных коллективом издательства «Древности Севера» для всех, кто интересуется историей и культурой этих мест.

## Град на Белом озере: от истоков российской государственности до наших дней

Первое издание книги, посвященной одному из старейших городов России, появилось в 2012 году и было отмечено жюри областного конкурса «Вологодская книга» — в частности, «Град на Белом озере» тогда стала победителем в номинации «Лучшее издание о Вологодской области».

Второе издание книги дополнено новыми фотографиями видов Белозерска, экспозиций музеев, обновлен раздел о современной жизни города, появились qr-коды, ведущие на сайт [belozersk.org](http://belozersk.org), который позволяет совершить виртуальное путешествие по Белозерскому кремлю.

Эта книга — первая в серии научно-издательского центра «Древности Севера», посвященной сокровищам Серебряного ожерелья России.

Град на Белом озере: от истоков российской государственности до наших дней / Ф. Я. Коновалов, А. Ф. Коновалов, А. В. Савина; редкол.: А. В. Суворов (гл. ред.) и др. — Вологда, 2017. — 103 с.



## Осколки времени: Тотьма на фотографиях рубежа XIX–XX веков

В книге-альбоме публикуются около двухсот фотографий из фондов Тотемского музейного объединения, большинство из которых впервые стали доступными широкой читательской аудитории.

При составлении альбома базовой стала коллекция стеклянных фотонегативов последнего городского головы, купца Александра Михайловича Киренкова. Уникальные фотографии сопровождаются обстоятельным повествованием о повседневной жизни уездного города Тотьмы в последние десятилетия существования Российской империи.

Также в книге впервые публикуются отрывки из хранящихся в Тотемском музейном объединении дневниковых записей будущей детской писательницы, уроженки Тотьмы Наталии Дилакторской.

Осколки времени: Тотьма на фотографиях рубежа XIX–XX веков / [А. М. Новоселов, Н. И. Коренева, Е. В. Филиппова и др.; отв. ред. и сост. А. М. Новоселов]. — Вологда, 2017. — 191 с.



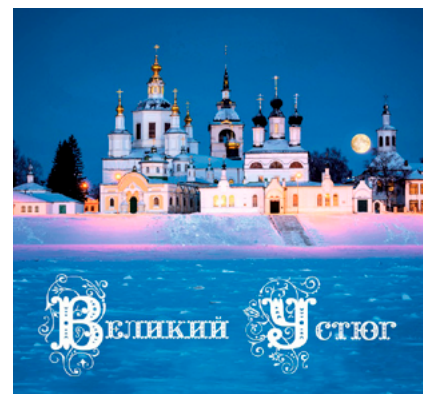
## Великий Устюг: путешествие во времени

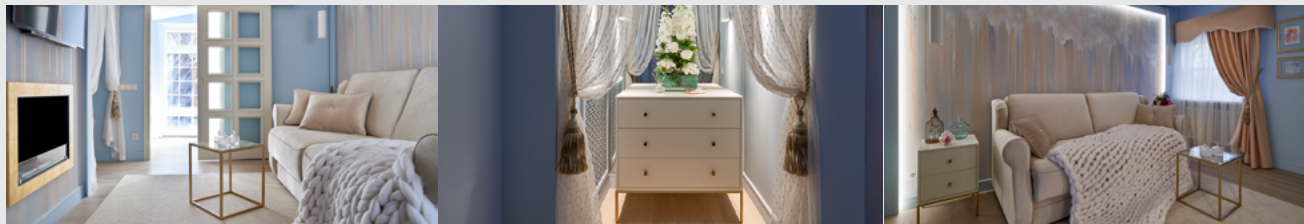
Великий Устюг — город с многовековой историей, с замечательной сохранностью архитектурной среды, в конце XX века получивший новую известность как родина российского Деда Мороза.

Эта книга — своеобразный путеводитель по важнейшим событиям истории и ярчайшим достопримечательностям Устюга. Вместе с авторами книги читатель сможет узнать об истории формирования поселения, познакомиться с его древнейшими постройками, пройти по старинным улицам, почувствовать атмосферу города мастеров и отважных землепроходцев, которая по сей день сохраняется устюжанами — сотрудниками музеев, реставраторами, жителями города. Издание богато иллюстрировано, большинство фотографий публикуется впервые.

Книга также вышла в серии «По «Серебряному ожерелью России»». **5B**

Великий Устюг: путешествие во времени / М. В. Васильева, С. В. Гришина, А. В. Суворов. — Вологда, 2017. — 175 с.





# ПРОФЕССИОНАЛИЗМ — ЭТО ОТВЕТСТВЕННО

ТЕКСТ: ДМИТРИЙ СОКОЛОВ

Для многих вологжан стало приятным открытием, что вологодские дизайнеры, строители-ремонтники и декораторы успешно работают на столичном уровне и создают красивые незаурядные интерьеры для известных российских «звезд» в рамках программы «Идеальный ремонт» на главном федеральном телеканале.

Студия дизайна «Atelier», строительно-ремонтная компания «КонцептСтрой», ателье мебели «Mr Doors», салон декоративных покрытий «Марат Ка» и магазин-салон «Звездное небо» — это творческое объединение профессионалов, которые могут успешно воплотить в жизнь любой, даже самый оригинальный и сложный проект.

## Елена ШИШКИНА, руководитель студии дизайна «Atelier»:

— Мы вместе с мужем Федором уже дважды приняли участие в программе «Идеальный ремонт» на Первом канале.

Сначала мы разработали и реализовали дизайн-проект

для актрисы Елены Валюшкиной, которая широко известна российским зрителям как Мария Ивановна, главная героиня фильма «Формула любви». Я создала сам проект, а Федор отвечал за ремонтно-отделочные работы. Объект был полностью укомплектован мебелью, текстилем, элементами освещения. Декоративное покрытие обеспечили декораторы вологодского салона «Марат Ка». Этот проект был признан одним из самых интересных в истории программы.

Затем мы оформили спальню в доме известного российского певца Стаса Костюшкина. Получился очень интересный

и оригинальный интерьер, ключевыми элементами которого стали кровать с балдахином и множество зеркал, в которых отражаются тропические растения.

Записи обеих передач можно посмотреть в разделе «Видеоархивы» на официальном сайте программы iremont.tv (записи от 20 мая и 19 августа).

## Федор ШИШКИН, директор ООО «КонцептСтрой»:

— На передачу «Идеальный ремонт» попасть очень трудно — по отношению к дизайнерам и специалистам-отделочникам там действует

по-настоящему жесткий

отбор. Представители Вологодской области приняли в ней участие впервые, и наш профессиональный уровень был признан соответствующим передаче, так что мы планируем принимать участие в ней и далее.

Среди причин, по которым «Идеальный ремонт» выбрал именно нас, — высокое качество работ и гарантия их результата. Главное отличие профессионала от непрофессионала — это ответственность за результат своей деятельности. Профессионал не только делает все хорошо и с соблюдением сроков, но и экономит клиенту деньги, нервы и время. С ним у заказчика не бывает неожиданно возросших трат,

когда стоимость работ резко увеличивается (кстати, обращу внимание на такую деталь: профессиональные строители-отделочники считают все по смете, а не «с квадрата»). И даже если в процессе работы возникают непредвиденные сложности, профессионал их успешно решает и обеспечивает результат, необходимый клиенту.

## Евгения МАКАРЕНКОВА, директор салона-магазина «Звездное небо»:

— Наше профессиональное объединение — это уникальный творческий союз людей, которые обеспечивают клиенту весь необходимый ему комплекс работ: дизайнерских, строительно-отделочных, оформительских — от обсуждения идеи проекта до его завершения под ключ. Действуя совместно, мы успешно реализовали десятки индивидуальных и корпоративных проектов разной сложности, масштаба и стилового направления.

Мы несем перед своим заказчиком полную ответственность и гарантируем ему реализацию любых задумок и предложений (в рамках законодательства и возможностей самого клиента), решение всех проблем, соблюдение смет и согласованность работ, а также комфорт, эргономичность и стиль. В итоге вы получаете именно тот интерьер, который хотели изначально. **Р**



Студия дизайна «Atelier»  
Тел.: 8-911-523-78-98  
atelier-design.ru

ООО «КонцептСтрой»  
Тел.: 8-921-127-83-64  
konceptst.ru

Салон-магазин «Звездное небо»  
Тел.: 8-911-501-59-69  
vk.com/nebovolodga

Ждем вас по адресу г. Вологда, ул. Петина, 25

# ОКНА, ГДЕ ГОРИТ СВЕТ

ТЕКСТ: ЕГОР ЕЛИН

Этой осенью вологодская литературная резиденция «Дом дяди Гиляя» открыла свой третий сезон. Всех, кто придет сюда, ждет много интересного.



## Творчество и... пироги

«Дом дяди Гиляя» открыл свои двери в историческом здании на улице Чернышевского, 15 весной 2015 года. Создать творческую резиденцию предложили представители Вологодского отделения Союза российских писателей, и администрация города пошла им навстречу.

Это место изначально задумывалось не просто как мемориал знаменитого земляка — писателя Владимира Гиляровского, а как творческое пространство для всех талантливых людей. Сам Гиляровский обладал редким даром объединять и сплачивать вокруг себя по-настоящему одаренных людей из самых разных сфер литературы и искусства. По воспоминаниям Константина Паустовского, хлебосольный, открытый и шумный «Дом дяди Гиляя» был своеобразным средоточием творческой Москвы. И организаторы вологодской резиденции решили возродить эту традицию. «Любые жанры, кроме скучных. Различные форматы, за исключением избитых. И, конечно, пироги», — так по-прежнему обозначает девиз резиденции один ее руководитель, председатель Вологодского регионального отделения Союза российских писателей Елена Волкова.

Здесь располагаются литературно-краеведческая экспозиция, зал для проведения встреч и конференций, мультимедийный зал, библиотека и «Писательская кухня» — небольшое литературное кафе. Регулярно проходят презентации, творческие вечера,



экскурсии, видеопросмотры, выставки, литературные дуэли, собрания любителей прозы и поэзии. Художники, писатели, поэты, ученые, музыканты, артисты, фотографы, журналисты и просто люди, интересующиеся современной культурой, — к участию в мероприятиях «Дома дяди Гиляя» приглашаются все желающие.

## Креатив бьет ключом

Творческая программа наступившего сезона отличается особой насыщенностью. Открылся он выставкой загадочных картин художника Петра Солдатова «Мерцание

который вот уже десять лет съезжаются десятки гостей из разных регионов России и других стран. В этом году фестиваль состоится 3-5 ноября. В его рамках пройдут семинары для молодых писателей, поэтические и прозаические чтения, презентации новых книг, кинопоказы, встречи с авторами, литературные акции и перформансы.

«Вологжане — удивительные люди, в них скрыты огромные творческие силы, — уверена Елена Волкова. — И мы помогаем реализовать этот потенциал. У нас каждый творческий человек может найти свою благодарную аудиторию, выслушать мнения, вдохновиться новыми идеями и предложить свои, отыскать друзей и единомышленников. Креатив здесь бьет ключом».

С момента открытия на площадке резиденции прошло около сотни мероприятий, на которых побывало более пяти тысяч человек. Каждый год резиденция расширяет свои возможности. С этого сезона «Дом дяди Гиляя» приступает к организации экскурсий и приглашает на них образовательные учреждения, организации и предприятия Вологодчины.

**«Дом дяди Гиляя» — старинное здание 1913 года постройки, оно нуждается в постоянной поддержке и ремонте, поэтому региональное отделение «Союза российских писателей» с удовольствием примет помощь от добровольцев и меценатов. А представители бизнеса и власти приглашаются к вступлению в попечительский совет резиденции.**

Тайболы». Среди других планируемых событий — занятия по антропологической философии, спектакль «Немаленькие трагедии» театра «Теза» из Шуи, творческий вечер поэта из Ростова-на-Дону Ильи Оленева и многое другое.

Каждое последнее воскресенье месяца проводятся заседания клуба «Кружевной палисад» — «поэтического убежища» для всех, кто неравнодушен к высокому слогу.

А самым крупным мероприятием сезона станет фестиваль «Плюсовая поэзия», на

«Особенно хочется, чтобы сюда приходили дети, знакомились с писателями и становились активными читателями. Чтобы в темные зимние вечера свет в окнах «Дома дяди Гиляя» согревал своим теплом людей, которые идут или едут мимо, — говорит Елена Волкова. — Наше горячее желание — чтобы дом жил, был всегда открыт для вологжан и гостей города, чтобы здесь всегда было тепло и пахло домашним уютом. Хочется, чтобы благодаря нашей работе «культурная столица Русского Севера» стала еще лучше». **ББ**

# ОТКРЫТАЯ ГАЛЕРЕЯ

ТЕКСТ: ДМИТРИЙ КАТАЕВ

Весьма насыщенную культурную программу в этом сезоне предлагает своим гостям Вологодская областная картинная галерея. А если есть желание, то с ее помощью можно организовать и свое собственное оригинальное мероприятие.

## Переезд, юбилей и Академия художеств

Вологодская областная картинная галерея переживает эпоху перемен. Осуществляется ее переезд из Воскресенского собора (он передан в собственность Вологодской митрополии) в большое пятиэтажное здание на Мира, 34. Однако окончательно устроиться в новой резиденции она сможет далеко не сразу, так как ремонтные работы здесь только начинаются.

Несмотря на все эти сложности, творческая программа галереи в наступающем сезоне не была сокращена — осенью и зимой вологжане и гости города смогут посетить целый ряд интереснейших выставок.

Основную часть из них можно теперь увидеть в музейно-творческом центре «Дом Корбакова»: выставку «Карельская акварель», юбилейную выставку живописи заслуженного художника РФ Юрия Коробова и, наконец, выставку произведений из

творческого наследия самого Владимира Корбакова «Гори, гори, моя звезда...», посвященную 95-летию со дня его рождения. Одним же из самых заметных мероприятий, пожалуй, является экспозиция, посвященная 870-летию основания Вологды, Великого Устюга и Москвы, организованная совместно с Вологодским региональным отделением ВТОО «Союз художников России».

Большой интерес представляет тематическая художественно-историческая выставка в Шаламовском доме «Советский стиль: быт, искусство и вещи», приуроченная к столетию Октябрьской революции. «Мы хотим показать через живопись, гравюру, скульптуру и другие произведения из наших фондов этапы развития СССР, приметы и изменения его жизни и быта, идеалы, отраженные в искусстве того времени», — говорит директор галереи **Владимир Воропанов**.

Весьма значимое культурное событие этой осени — продолжение уникального

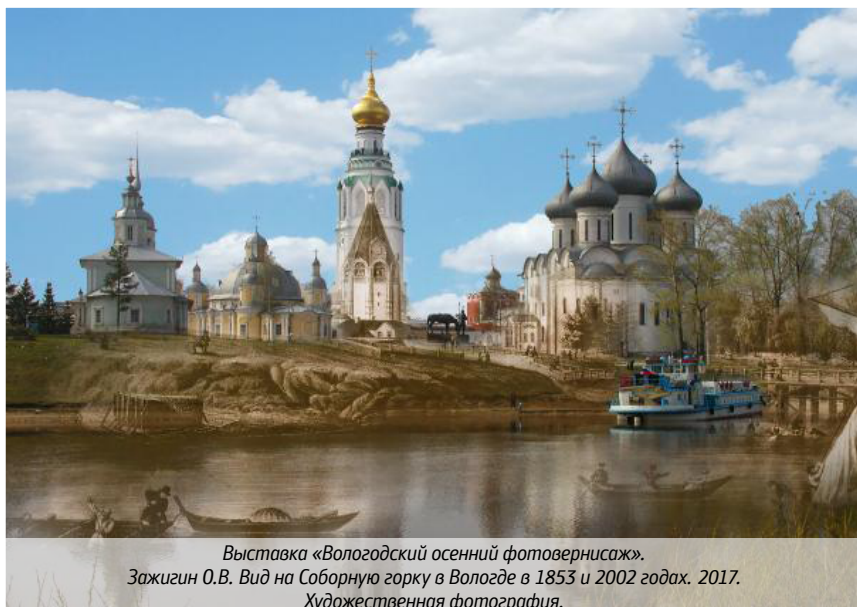
творческого проекта «Российская академия художеств в Вологде». Уже дважды в галерее выставлялись работы Президента РАХ Зураба Церетели, выдающихся мастеров современного российского искусства Ильи и Ивана Глазуновых, Дмитрия Жилинского и многих других. На этот раз гостем Вологды будет действительный член РАХ, самобытный грузинский живописец и график Важа Окиташвили из Москвы, чьи работы будут экспонироваться в «Доме Корбакова» до 10 декабря.

## У нас в клубе

Немногие знают, что областная картинная галерея — это место, где не только проводятся выставки, но и организуются многочисленные творческие встречи, лекции, экскурсии, мастер-классы и другие акции. Кроме того, это настоящая система клубов по интересам, масштабы которой делают ее уникальной и практически единственной в нашем регионе. Здесь на регулярной основе проводятся заседания сразу нескольких клубов.

Так, например, участники клуба любителей искусства (осенью этого года стартовал уже одиннадцатый его сезон) встречаются с художниками, поэтами, музыкантами, писателями, фотографами — теми, кто формирует современный стиль вологодской и российской культуры. Заседания клуба проходят два раза в месяц в музейно-творческом центре «Дом Корбакова». В Мемориальной мастерской Александра Пантелеева постоянно встречаются художники и искусствоведы.

Есть также клуб любителей экслибриса и гравюры, занимающийся изучением, сбором и экспозицией работ, выполненных в этих формах. Мероприятия клуба любителей кино «Киномагия», который ведет Татьяна Канунова, — это не только показы



Выставка «Вологодский осенний фотовернисаж». Зажигин О.В. Вид на Соборную горку в Вологде в 1853 и 2002 годах. 2017. Художественная фотография.

классических и современных кинокартин и их обсуждение, но и творческие вечера, посвященные ведущим режиссерам и артистам страны и мира. А клуб фронтовых друзей, организованный совместно с ветеранскими организациями области, приглашает на свои мероприятия участников Великой Отечественной войны, других войн и международных конфликтов, кадетов, курсантов и всех, кто интересуется военно-исторической тематикой. Его заседания посвящены различным эпизодам российской военной истории.

«Заседания каждого клуба — достаточно долгие вечера. Это наш принцип — сформировать обстановку творческого непринужденного общения, чтобы люди чувствовали себя как дома. Мы хотим дать каждому участнику возможность пообщаться, задать вопросы, высказаться, — подчеркивает Владимир Воропанов. — Мы приглашаем вступать в наши клубы всех желающих, участие в них совершенно бесплатное».

## Плодотворный союз

У областной картинной галереи есть много идей, способных заметно повысить качество культурной жизни Вологды, однако далеко не все из них могут быть реализованы исключительно силами ее сотрудников. Часто требуется организационная или спонсорская помощь.

Из двух главных проблем галереи первая — недостаток площадей: при наличии богатейшего фонда произведений искусства экспонировать можно лишь 10% из них. Вторая проблема — отсутствие постоянной экспозиции вологодских живописцев и графиков. «Люди приезжают к нам из Москвы и других регионов, спрашивают: «А где ваши художники?». Всем очень интересно творчество вологжан, — объясняет директор галереи. — Нам всегда хотелось, чтобы выставки лучших произведений художников Вологодской области проходили регулярно».

Переезд в новое здание частично решает оба этих вопроса — выставлять можно будет уже около 20% фонда, каждый этаж планируется посвятить тому или иному художественному направлению или теме, в том числе и вологодским авторам.

Одновременно переезд означает и новый этап в жизни учреждения — у него



Выставка «Москва — Вологда — Великий Устюг. Традиции культуры в современном изобразительном искусстве». Латынцев В.Н. Листопад в Великом Устюге. 2000. Холст, масло.

появляются совершенно новые возможности, принять участие в их реализации Владимир Воропанов приглашает всех неравнодушных вологжан и гостей города. «Хотелось бы, чтобы идея нового масштабного музея нашла поддержку в обществе, в том числе и бизнес-среде. Мы видим областную картинную галерею как место встречи талантливых и интересных людей, настоящий очаг культуры, где человек чувствует себя не званым гостем, а хозяином, где все желающие могут принять участие в творче-

галереи деловых и презентационных мероприятий, корпоративных экскурсий, творческие выставки работников организаций и предприятий».

Один из проектов, который находится в стадии разработки, — это организация в Вологде на базе картинной галереи дней культуры городов региона. В рамках этих мероприятий планируется реализовать творческий потенциал жителей наших районов и создать условия для дальнейшего социального развития муниципальных

**«Мы видим областную картинную галерею как место встречи талантливых и интересных людей, настоящий очаг культуры, где человек чувствует себя не званым гостем, а хозяином».**

ских вечерах, клубных встречах, интерактивных программах. Поэтому приглашаем потенциальных спонсоров принять участие в наших проектах. Союз искусства и бизнеса может стать очень плодотворным».

Яркие примеры такого сотрудничества — постоянно обновляемые выставки произведений и новых изданий по искусству в Банке «Вологжанин» и компании «Арника», благодаря которым те превратились в своеобразные филиалы картинной галереи. Подобные выставки повышают престиж и улучшают деловой образ организаций, привлекают туда новых клиентов и создают атмосферу, располагающую к плодотворному труду. Среди других вариантов партнерства — проведение на площадках

образований. Вологодская областная картинная галерея приглашает представителей бизнеса и местной власти принять участие в этом перспективном проекте.

«Мы незаслуженно проигрываем многим городам, которые избалованы вниманием благотворителей, — с сожалением отмечает Владимир Воропанов. — Если представители бизнеса и власти хотят, чтобы Вологда действительно стала культурной столицей Русского Севера, они могут помочь этому. В свою очередь мы готовы взять на себя всю основную часть работы и организовывать для города настоящие праздники культуры. Старый лозунг «Искусство принадлежит народу» сегодня является актуальным как никогда, и его надо воплощать в жизнь». **ББ**

# ВО СЛАВУ ГАВРИЛИНА

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЯ ЛАПЦОВА

**Международный Гаврилинский фестиваль по праву считается самым масштабным музыкальным проектом Вологодской области. В седьмой раз имя и творчество нашего выдающегося земляка объединяет всемирно известных исполнителей и поклонников академической музыки. В этом году фестиваль открылся 1 октября и завершится 4 декабря. Концерты состоятся в Вологде, Череповце и районах области.**

Гаврилинские фестивали, первый из которых состоялся в 1999 году, дали вологодской публике уникальную возможность познакомиться «живую» с искусством Государственного академического симфонического оркестра России им. Е.Ф. Светланова, Большого симфонического оркестра им. П.И. Чайковского, Академического симфонического оркестра Московской филармонии, Санкт-Петербургской государственной академической капеллы, Хора Мариинского театра, пианиста Владимира Овчинникова, виолончелиста Александра Князева и многих других прославленных исполнителей и коллективов.

В этом году фестиваль открылся в Международный день музыки — 1 октября — выступлением Государственной академической капеллы Санкт-Петербурга под управлением народного артиста СССР, лауреата Государственной премии РФ Владислава Чернушенко. После большого перерыва хор и симфонический оркестр вновь выступили в Вологде в зале колледжа искусств. Коллективом симфонического оркестра дирижировал маэстро из Санкт-Петербурга Илья Дербилов. В концерте принял участие один из самых востребованных вокалистов, солист Певческой капеллы Санкт-Петербурга, солист Большого театра, заслуженный артист России, лауреат международных конкурсов Петр Мигунов.

Днем ранее, 30 сентября, коллектив капеллы выступил с аншлагом в Череповце, вызвав теплый прием публики. Высочайшее исполнительское мастерство певцов, их великолепные голоса и безупречное владение тончайшими гранями хорового звучания покорили и вологодскую публику.

Музыканты исполнили вальс из балета «Дом у дороги» Валерия Гаврилина, прозвучала и музыка Георгия Свиридова



*Начальник Департамента культуры и туризма Владимир Осиповский от имени Правительства Вологодской области поздравил участников и гостей с началом фестиваля и вручил Ольге Хомовой памятный подарок и диплом участника фестиваля, выполненный с использованием техники вологодского кружева.*

— «Патетическая оратория», «Курские песни», музыкальные иллюстрации к повести А. Пушкина «Метель».

Генеральный директор капеллы Ольга Хомова объяснила выбор программы: «Георгий Свиридов и Валерий Гаврилин — композиторы, схожие по философским и эстетическим установкам. Долгие годы музыкантов связывала крепкая и искренняя дружба. Поэтому мы решили, что исполним музыку дружественного и близкого по духу Валерию Гаврилину композитора. Капелла активно сотрудничала с Валерием Александровичем, и поэтому мы очень рады участвовать в фестивале, носящем его имя». Ольга Сергеевна также поделилась с журналистами впечатлениями от Вологды: «Мы имели возможность пройтись по Вологде, купить изумительные вологодские кружева. У вас очень красивый город, русский, соборный, и поэтому особенно приятно исполнять здесь русскую музыку».

Генеральный директор — художественный руководитель Вологодской

филармонии Ольга Васильева рассказала о творческих коллективах, выступления которых вологжане смогут увидеть в рамках фестиваля: «Седьмой Гаврилинский фестиваль обещает быть ярким и запоминающимся. Он позволит не только представить жанровое разнообразие творчества Валерия Гаврилина, но и услышать его музыку в интерпретации именитых музыкантов. В фестивальных концертах прозвучат многие общепризнанные шедевры мировой музыкальной классики и, прежде всего, сочинения тех композиторов, которых особенно любил и ценил Валерий Александрович. В завершение фестиваля будут подведены итоги II Областного заочного детского творческого конкурса «Мой Гаврилин», направленного на популяризацию творческого наследия нашего земляка и сохранение памяти о нем».

В рамках фестиваля в Вологодской филармонии также состоялось открытие зала, посвященного творчеству Гаврилина. В церемонии открытия приняла участие вдова Валерия Александровича Наталья Евгеньевна. Экспозиция размещенной выставки отражает основные вехи жизни и творчества композитора, летопись проведения Гаврилинских фестивалей, высказывания коллег Валерия Александровича относительно его творчества. В зале размещен бюст композитора, отреставрированный при финансовой поддержке Попечительского совета Вологодской филармонии.

**Подробная информация о фестивале размещена на сайте Вологодской филармонии — [volffilarmonia.ru](http://volffilarmonia.ru). Билеты на концерты можно приобрести в кассе филармонии, у распространителей и в Центральной театрально-концертной кассе областной столицы. **BB****

# АФИША

Вологда — Череповец. 18 октября — 5 декабря

## АНСАМБЛЬ ПЕСНИ И ТАНЦА «РУССКИЙ СЕВЕР»

ВОЛОГДА: 18 октября (среда), 18.30, зал ДК ПЗ (ул. Ленинградская, 89)

ЧЕРЕПОВЕЦ: 28 октября (суббота), 16.00, Дворец металлургов

(ул. Сталеваров, 41)

Художественный руководитель — народный артист России **Евгений Максимов**.

Хореограф-постановщик — **Георгий Ковтун** (Санкт-Петербург)

*В программе: Гаврилин «Скоморохи»; музыкальное действо по поэме А. Твардовского «Василий Теркин. По дорогам войны»*

## ФАНТАЗИИ ДЛЯ СКРИПКИ С ОРКЕСТРОМ

ЧЕРЕПОВЕЦ: 21 октября (суббота), 17.00, Филармоническое собрание

(Советский пр., 35а)

ВОЛОГДА: 22 октября (воскресенье), 16.00, зал Филармонии

(ул. Лермонтова, 21)

Камерный оркестр Вологодской филармонии. Художественный руководитель и дирижер — заслуженный артист России **Александр Лоскутов**. Солистка — лауреат международных конкурсов **Екатерина Валиулина** (скрипка, Россия - Германия).

*В программе: Фантазии для скрипки с оркестром Ваксмана на темы из оперы Бизе «Кармен», Венявского на темы из оперы Гуно «Фауст», Фролова на темы из оперы Гершвина «Порги и Бесс», Гаврилин*

## ФИЛИПП СУББОТИН (фортепиано, Чехия)

ВОЛОГДА: 26 октября (четверг), 18.00, зал Филармонии (ул. Лермонтова, 21)

*В программе: Гайдн, Лист, Брамс, Гаврилин, Чайковский*

## ГАВРИЛИН И БАЛЕТ

ВОЛОГДА: 31 октября (вторник), 18.00, зал Филармонии (ул. Лермонтова, 21)

«Экспромт — квинтет» (Санкт-Петербург). В составе: Лауреат международных конкурсов **Андрей Демидов** (балалайка), **Илья Матвеев** (домра), Лауреат международных конкурсов **Сергей Погурцев** (баян), Лауреат международного конкурса **Константин Ильгин** (гитара), **Гай Давтян** (контрабас). Солисты:

Лауреаты международных конкурсов **Олег Вайнштейн** (фортепиано),

**Надежда Реженинова** (фортепиано).

*В программе: музыка из балетов Гаврилина «Анюта», «Дом у дороги», «Зарисовки», «Женитьба Бальзамино»*

## ДАНИИЛ КРАМЕР & РИТА ЭДМОНД

ЧЕРЕПОВЕЦ: 5 ноября (воскресенье), 18.00, Камерный театр (Советский пр., 35б)

ВОЛОГДА: 6 ноября (понедельник), 18.00, КЗ «Русский Дом»

(ул. Пушкинская, 25, корп. 2)

**Рита Эдмонд** (вокал, США), **Даниил Крамер** (фортепиано),

**Григорий Зайцев** (контрабас), **Игорь Игнатов** (ударные)

*В программе: джазовые стандарты. Гаврилин*

## ХОР МАЛЬЧИКОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ВОЛОГДА: 7 ноября (вторник), 18.30, зал Колледжа искусств (ул. Горького, 105)

ЧЕРЕПОВЕЦ: 8 ноября (среда), 18.00, Камерный театр (Советский пр., 35б)

Художественный руководитель и дирижер **Вадим Пчелкин**

*В программе: Чесноков, Бортнянский, Львов, Рахманинов, Глинка, Шуберт, Гендель, Гаврилин, народные песни, спиччуэлс*

## РОССИЙСКИЙ КВАРТЕТ САКСОФОНИСТОВ (Москва)

ВОЛОГДА: 10 ноября (пятница), 18.00, зал Филармонии (ул. Лермонтова, 21)

**Владимир Кознов** (сопрано-саксофон), **Станислав Пялов** (альт-саксофон),

**Станислав Прижимов** (тенор-саксофон), **Илья Богомол** (баритон-саксофон)

*В программе: Бач, Моцарт, Прокофьев, Шостакович, Щедрин, Гранадос, Косма, Браун, Поволоцкий, Гаврилин*

## ДОРОГА К ГАВРИЛИНУ

ВОЛОГДА: 12 ноября (воскресенье), 16.00, зал Филармонии (ул. Лермонтова, 21)

Вокальный ансамбль «Посолонь» (Санкт-Петербург)

Художественный руководитель — **Марина Кузнецова**. Ведущая — музыковед **Наталья Знтелис** (Санкт-Петербург)

*В программе: книжные песни из рукописных сборников XVIII века, песни и романсы эпохи возрождения, фольклор Юга России, сочинения Гаврилина*

## ГУБЕРНАТОРСКИЙ ОРКЕСТР РУССКИХ НАРОДНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

ВОЛОГДА: 19 ноября (воскресенье), 16.00, КЗ «Русский Дом»

(ул. Пушкинская, 25, корп. 2)

Художественный руководитель и главный дирижер — заслуженная артистка России **Галина Перевозникова**. Солисты: лауреаты международных конкурсов, солисты Московского театра «Новая опера» им. Е.В. Колобова **Олег Шагоцкий** (баритон), **Анастасия Бибичева** (меццо-сопрано)

*В программе: Гаврилин, «Русская тетрадь», «Немецкая тетрадь №1», песни*

## РОМАНС НА ВСЕ ВРЕМЕНА

ВОЛОГДА: 1 декабря (пятница), 18.30, КЗ «Русский Дом»

(ул. Пушкинская, 25, корп. 2)

**Три «Реликт»** (Москва), Заслуженный артист России

**Александр Никеров** (тенор). Заслуженный артист России **Вячеслав Моюнов** (баритон, гитара), **Алексей Леонов** (баритон, гитара)

*В программе: романсы Шишкина, Фомина, Дюбюка, Глинки; песни на музыку Гаврилина, Подболотова, Смирнова, Баснера, Хренникова; русские народные песни*

## ЗАКРЫТИЕ ФЕСТИВАЛЯ

ВОЛОГДА: 4 декабря (понедельник), 18.00, Драматический театр

(Советский пр., 1)

ЧЕРЕПОВЕЦ: 5 декабря (вторник), 18.30, Дворец металлургов

(ул. Сталеваров, 41)

Государственный академический орден Трудового красного знамени и Дружбы народов, медали правительства РФ — «Патриот России», лауреат премии «Национальное достояние страны» Русский народный хор имени М.Е. Пятницкого. Художественный руководитель — народная артистка России **Александра Пермькова**.



Торговые площади, за которые еще не так давно велась нешуточная борьба, сегодня пустыют.

# РУССКАЯ РУЛЕТКА

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР ИЛЬЧЕВ

Когда я бываю в центре областной столицы, то каждый раз невольно обращаю внимание на вход в подвал, что возле магазина «Детский мир», с надписью «Туалет». Вот уже долгое время этот объект огорожен решеткой — закрыт, стало быть. Кто бы мог подумать, какие страсти бушевали вокруг этого помещения в не таком уж далеком 2004 году.

Для торговли центральная часть Вологды всегда считалась местом доходным. А потому конкуренция за торговые площади там чрезвычайно высока. Некогда в подвальном помещении на Мира, 11 располагался небольшой магазинчик, торгующий алкогольными напитками. Это подвальное помещение предпринимательница Светлана Ширяева (фамилия изменена — прим. ред.) взяла в долгосрочную аренду на тридцать лет у муниципальной власти.

Продажа продукции шла неплохо. В один прекрасный день в магазин пришли два гражданина в милицейской форме. Предъявив удостоверения, они приняли рулеткой производить замеры. А потом, составили протокол о превышении арендуемой площади. Вскоре владелица магазина узнала, что недоплатила государству более двух миллионов рублей. Сумма эта была столь значительной, что ее выплата грозила предпринимательнице банкротством. В довершение к этому на Ширяеву завели уголовное дело по статье

«Умышленное уклонение от налогов», грозившее, помимо прочего, еще и лишением свободы до двух лет. Возможно, этого и добивались предполагаемые «заказчики», претендовавшие на «лакомый кусок» в самом центре города.

## Экспертное расхождение

Напрасно демонстрировала Ширяева данные МУП «Гортехинвентаризация» в договоре аренды, где черным по белому было написано, что размер торговой площади составляет 148,6 кв.м. Однако стражи порядка заручились экспертизой Вологодской лаборатории судебной экспертизы, которая посчитала, что торговая площадь составляет 161,1 кв.м... Тут следует внести некоторое пояснение. При выборе режима налогообложения Ширяева предпочла систему единого налога на вмененный доход (ЕНВД) — он представляет собой фиксированный платеж с квадратного метра. Правда, есть одна оговорка: предприниматель должен торговать на площади,

не превышающей 150 кв.м. Миллионеры, пришедшие в магазин с рулеткой, получили основание пересчитать деятельность торговой точки по общей системе налогообложения, то есть без учета преференций. В итоге и получилась такая большая сумма недоимки.

Столь явные разночтения в метраже крылись в подвальных арках с нишами. Вплотную к аркам покупатель подойти не может по причине того, что их начальная высота составляет не более метра. А это по закону не считается торговой площадью. Правда, если принять эту метровую высоту за торговую площадь, то помещение и впрямь получается больше.

Разумеется, предпринимательница тоже не сидела сложа руки. В пику спорным замерам в январе 2004 года заказала независимую экспертизу в ООО «Реконструкция». Вышло 148,2 кв.м. Однако третья экспертиза, проведенная в феврале 2005 года МУП «Вологодатехинвентаризация», определила площадь в 152,1 кв.м.



Вначале суд принял во внимание данные судебной экспертизы, но тут вышла накладка. Площадь вычислялась с помощью компьютерной программы AutoCAD. Адвокат Ширяевой поинтересовался у проверяющих сертификацией этой программы, но те ничего пояснить не могли. А потому в основу рассмотрения дела легли данные экспертизы от «Вологодтехинвентаризации» (152,1 кв.м) — два метра оказались все-таки «лишними». Предпринимательницу спасло то, что СНиП предусматривает погрешность замера площадей в 2-3%. В эту погрешность и вписался замер последней экспертизы.

## Подстава

После суда уголовное дело против Ширяевой, понятное дело, развалилось, но попытки разорить предпринимательницу не прекратились. Силовики, видя, что кампания, развернутая против предпринимательницы, потерпела крах, передали материалы дела в городскую налоговую инспекцию. А там, недолго думая, вновь выставили предпринимательнице счет в два «лимона». Напрасно представитель Ширяевой пытался доказать тщетность попыток налоговиков, показывая результаты экспертизы и решение суда. Он уверял, что сотрудники правоохранительных органов подставляют коллег. А в ответ слышал только: «Вначале заплатите деньги, затем будем разбираться».

Ширяеву такой поворот дела не устроил — денег у нее к тому времени почти не осталось, т.к. большая часть ушла на экспертизы и юристов. Выбора не было, кроме как идти ва-банк. Заняв денег у друзей, Ширяева наняла дорогостоящего адвоката, который разнес вдребезги претензии налоговиков. А заодно предостерег тех, чтобы не велись на подобные «подставы». Суд принял сторону Ширяевой и потребовал от налоговой инспекции возмещения затрат на адвоката в сумме 50 тыс. руб.

## Покаяние

А потом предпринимательнице позвонили из налоговой и предложили прийти на беседу. Сама Ширяева туда не пошла — и так хлебнула лиха. Она послала своего представителя

Вячеслава Ч., который взял в качестве свидетеля вашего покорного слугу. Как водится, разговор начался с наезда, мол, тут ваша фирма где-то задолжала, а там недоплатила. Но преимущества за счет этого приема достичь не удалось. Тогда налоговый Волкова (фамилия изменена — прим. ред.) смягчила тон и завела разговор о бедственном состоянии налоговой инспекции:

— 50 тысяч для нас очень много значат. И если спишут такую сумму со счета, то сотрудники не получают премиальных, а они и так немного получают. Может быть, вам отказаться от претензий к нам, а?

Выслушав эту речь, я не сдержался:

— Послушайте, когда вы пытались разорить предпринимательницу и вас предупреждали о подставе, вы даже бровью не повели и не проверили информацию, как вас просили. Вас предупре-

**Напрасно юрист пытался доказать тщетность попыток налоговиков, показывая результаты экспертизы и решение суда. В ответ он слышал только: «Вначале заплатите деньги, затем будем разбираться».**

ждали, что дело проигрышное и затраты на адвоката придется вам оплатить. Я ничего не придумываю?

— Было дело. Ну, кто ж тогда знал... — печально ответила Волкова.

— Между тем вы даже не соизволили извиниться за причиненные предпринимательнице страдания.

— А почему я должна перед вами извиняться? И в какой форме вы хотите, чтобы я это сделала — через газету что ли? — вспикела Волкова.

— Понимаете ли, тут какое дело. Если вы не извинитесь, то 50 тысяч вам не простят. И вообще в культурном обществе принято извиняться за ошибки, поскольку покаяние делает людей чище.

— Вы что, надо мной издеваетесь?! — закричала Волкова.

— Отнюдь. Мы вам предоставляем шанс понять ту боль, которую вы причиняете вольно или невольно своими действиями предпринимателям, не говоря уже об их убытках.

— Извините нас! — взмолилась Волкова, а потом холодно поинтересовалась,

— этого, надеюсь, достаточно, или мне еще на колени прикажете встать?

— Достаточно. Считайте, полтинник вы заработали.

Когда мы покидали кабинет, то услышали рыдания инспектора.

— Интересно, что ее так расстроило? Или это от счастья? — поинтересовался я у Вячеслава.

— Причину столь болезненной реакции понять несложно. Налоговики привыкли, что перед ними все на коленях ползают, и никто голоса подать не может. Видимо, предложение извиниться она восприняла как унижение. Другого объяснения я не нахожу, — ответил мой собеседник.

Вскоре Ширяева возобновила торговую деятельность. Спустя некоторое время ей пришло письмо о расторжении договора долгосрочной аренды. В письме говорилось, что в связи с нехваткой общественных уборных на

занимаемом магазином месте запланирован платный туалет. А потому договор аренды с ней может быть расторгнут в одностороннем порядке. Так на этом месте и появилось неработающее ныне заведение.

## Эпилог

Лет двадцать тому назад мне не раз приходилось слышать о том, что в Вологодской области бизнес чувствует себя некомфортно. По наивности я полагал, что предприниматели, как водится, пытаются обвинить в собственных просчетах кого угодно: правоохранительные органы, налоговиков и прочих разного толка проверяющих. А сами они, что называется, «белые и пушистые». Однако со временем я начал замечать странные вещи: большинство моих знакомых предпринимателей, чьи многочисленные визитки я хранил, исчезли. Кто-то уехал в другой город, кто-то стал бомжом... С той поры я и начал собирать зарисовки о судьбах вологодских бизнесменов. Для истории. **68**

# ОТЗЫВЫ НАШИХ ЧИТАТЕЛЕЙ И ПАРТНЕРОВ



## Валентина МЕЛЬНИКОВА, директор салона красоты «Лянэж»:

— *«Бизнес и Власть» — это единственный, на мой взгляд, журнал, который представляет объективную информацию о жизни области, о проблемах региона.* Он знакомит читателей с интересными людьми, затрагивает интересы бизнеса, рассказывает о проектах и планах органов власти на будущее.

Очень актуальными стали проводимые мероприятия «Бизнес-сессии», ведь это живое общение и конструктивный диалог, это то, что необходимо для решения повседневных управленческих задач. Это новые встречи с интересными людьми различных профессий, это позитив и заряд новыми идеями.

## Евгений БОГОМАЗОВ, заместитель Губернатора Вологодской области:

— *«Бизнес и Власть» — уникальное издание в медиапространстве Вологодской области,* на страницах которого всегда можно найти публикации о важнейших событиях социально-экономической и политической жизни региона и страны. Коллектив журнала идет в ногу со временем и знакомит читателей с актуальными направлениями в бизнес-сфере, рассказывает об интересных предприятиях, беседует с современными управленцами и представляет их опыт. Хочется отметить и то, что работа издания осуществляется в постоянном диалоге с целевой аудиторией — различные тренинги, бизнес-встречи, семинары и мастер-классы стали визитной карточкой журнала «Бизнес и Власть».



## Андрей ГАНОВ, директор Вологодского филиала ПАО «Ростелеком»:

— *Это уважаемое издание.* Мы уже много лет сотрудничаем с редакцией в качестве экспертов телекоммуникационной отрасли. Мне нравится, что в журнале присутствуют не только новости, обзоры, но и аналитика. Читаю «Бизнес и Власть» всегда с удовольствием. Нахожу много интересного для себя. Как руководитель филиала крупной коммерческой организации хочу быть в курсе политической, экономической ситуации в регионе, знать новости и истории успеха своих коллег и земляков.



Я не слежу за рейтингами печатных изданий, но уверен, что материалы, которые публикуются в деловом «глянце», в значительной степени формируют общественное мнение, взгляды и позицию вологжан на происходящие в регионе события. Ценю издание за оперативность подачи информации, за непредвзятость оценок и глубокий анализ происходящих событий.

## Галина ТЕЛЕГИНА, Президент Вологодской торгово-промышленной палаты:

— Актуален ли журнал «Бизнес и Власть» в наши дни? Думаю, да. Это площадка, где предприниматели делятся своим опытом, а сам журнал содержит свежую информацию о стратегиях развития в различных сферах и отраслях.

Живя в кризисное для бизнеса время, журнал дает множество ответов, как выйти из трудных ситуаций, предлагая свежие пути решения. Мероприятия и встречи с представителями власти очень полезны в наше время для бизнеса, и журнал отвечает этим запросам — все, что актуально в наше время, там есть: новости, интервью, анонсы семинаров и тренингов, взаимодействие с властью на различных уровнях.

Вологодская торгово-промышленная палата уже не один год сотрудничает с журналом «Бизнес и Власть», донося информацию про актуальные инструменты взаимодействия, а также помогая реализовывать цели и задачи ВТПП.

**Спасибо журналу за отличную информационную площадку!**



ГИС 4geo

# АВГУСТ ОСЕННЯЯ

*Пора собирать скидки!*

5 мес  
10%

6 мес  
15%

12 мес  
20%

Вологда, ул. Зосимовская, 47, (8172)50-91-91

Череповец, пр-кт. Советский, 31, (8202)20-33-95

4geo.ru

4geo35.ru

info@4geo35.ru

\*акция действует ПРИ ПАКЕТНОМ РАЗМЕЩЕНИИ с 01.09.2017- 30.11.2017



Департамент  
экономического развития  
Вологодской области



Учредители Агентства Городского Развития



Северсталь

# ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ДЛЯ БИЗНЕСА

## ПО КРЕДИТАМ И БАНКОВСКИМ ГАРАНТИЯМ



### ГАРАНТИЙНЫЙ ФОНД

Вологодской  
области

8 (8202) 20-19-29

[www.agr-city.ru](http://www.agr-city.ru)

АНО Центр гарантийного обеспечения малого и среднего предпринимательства