

# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Областной  
деловой журнал

№6 (22)  
сентябрь-октябрь 2009 года

**ТЕМА НОМЕРА**  
**СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
РЫНОК  
ВОЛОГОДСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

СТР. 12

**ЦЕНА  
ЗЕМЛИ**

СТР. 60



**МАРИНА СМИРНОВА:**  
**«ЗАБОТЯСЬ О ДЕТЯХ,  
МЫ СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ»**



# Вклад «Восторг»

# до 15%

годовых в рублях\*  
+ сертификат в подарок\*\*

Это не эмоции  
Это расчет



Каждому вкладчику в подарок сертификат на приобретение страхового полиса: средства наземного транспорта, имущества, от несчастного случая, вызывающего ущерб за рубежом.\*\*



**Банк Москвы**

Банк Вам в помощь

(8172) 75-54-90, (8202) 59-72-59 [www.bm.ru](http://www.bm.ru)

\*Открывается в рублях РФ/долларах США в период с 17 сентября по 05 декабря 2009 года. Первоначальный взнос: 30000 рублей/1000 долларов США в зависимости от валюты вклада. Срок размещения: 400 дней. Ставки по вкладу в % годовых: до 310 дня (включительно) — 12,55% в рублях РФ/5,1% в долларах США; от 311 дня до 400 дня — 15,0% в рублях РФ/6,0% в долларах США. Проценты по вкладу причисляются к сумме вклада, увеличивая ее в последний день срока размещения вклада. Дополнительные взносы и частичные выплаты денежных средств не предусмотрены. Пролонгация осуществляется на срок, соответствующий первоначальному сроку размещения денежных средств, с начислением процентов по ставке вклада «До востребования», действующей в Банке на день, следующий за днем окончания срока размещения вклада. В случае досрочного расторжения договора банковского вклада проценты по вкладу начисляются и выплачиваются из расчета ставки вклада «До востребования», действующей в Банке в день досрочного возврата вклада.

\*\*Дополнительная информация об условиях акции «Вклад «Восторг»», месте и сроках проведения: [www.bm.ru](http://www.bm.ru), (8172) 75-54-90, (8202) 59-72-59.  
ОАО «Банк Москвы» — участник системы страхования вкладов № 104. Реклама.



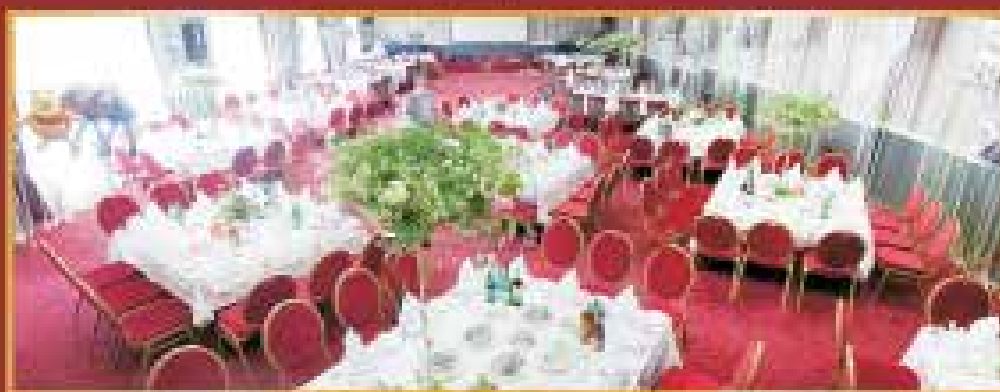
**Nikolaevskiy**  
Restaurant

# Любой Каприз

Банкеты, конференции, корпоративные вечера,  
романтические ужины, выездное обслуживание.  
Банкетные и конференц-залы на 25-300 человек.  
Пятилетний опыт организации мероприятий  
федерального и международного уровней.



Стационар для ресторана «Николаевский»



Конференц-зал «Митос»

Ресторан «Николаевский»

Вологда, Костромская, 14, (8172) 53 22 99, [www.nikolaevskiy.ru](http://www.nikolaevskiy.ru)

## 8 КОЛОНКА РЕДАКТОРА

## 9 НОВОСТИ

## 10 ПРОПУЩЕННЫЕ НОВОСТИ

### ПРЕЗИДЕНТ ВЫХОДИТ ИЗ ТЕНИ, ИЛИ РОССИЯ, КУДА?

Сентябрьское послание главы государства к нации не получило достаточного освещения в официальных СМИ. Мы попытались посмотреть на статью Д. А. Медведева с разных сторон.

## 12 ТЕМА НОМЕРА

### СТРОИТЕЛЬНЫЙ РЫНОК: БЕЗ ПАНИКИ

Начальник Департамента строительства, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области Сергей Воробьев не склонен драматизировать ситуацию.

## 15 СОБЫТИЕ

### ТОЧНЫЙ ПРОГНОЗ — ЗАЛОГ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

1 октября «Вологодская сбытовая компания» отметила свой день рождения.

## 16 ТЕМА НОМЕРА

### ВМЕСТЕ ЛЕГЧЕ

Поможет ли строителям пережить кризис создание саморегулируемых организаций? Видением ситуации делится Владимир Корытин.

### ОТРАСЛЬ НА ОБОЧИНЕ

Петр Кудрявцев, руководитель Правления НП «Строительный комплекс Вологодчины», считает, что следующий год для череповецких строителей будет очень тяжелым. Спасут отрасль только прямые финансовые вливания со стороны государства.

## 21 ПРОФЕССИОНАЛЬНО

### МИХАИЛ ПРОХОРОВ: «СОГЛАСИЕ» — МОЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АКТИВ

Интервью с директором Вологодского регионального филиала ООО «Страховая компания «Согласие» Евгением Стельмашенко.

### ВТОРОЕ РОЖДЕНИЕ «ВОЛОГДЫ-ЮЖНОЙ»

Эта подстанция является основным источником электроэнергии для расположенных в областной столице промышленных предприятий, объектов инфраструктуры, жилых районов.

### РИЗЛТОРЫ ВНЕ КРИЗИСА

Особенности спроса и предложения, развитие жилищного кредитования, риски и преимущества на рынке недвижимости глазами профессионалов.

### ВЫТЕГРА ЖДЕТ ИНВЕСТОРОВ

Совместными усилиями МЧС России и Правительства области создается Учебно-спасательный центр «Вытегра».

## 28 ПОЛИТИКА И ОБЩЕСТВО

### ИЗ ЖИЗНИ «БЫВШИХ»

В областной столице одни коррупционные скандалы утихают, другие — только начинаются.

## 30 МЕХАНИКА БИЗНЕСА

### ПОСТАВЩИК ЕГО СВЯТЕЙШЕСТВА

Владелец торгового центра «Аладдин» Михаил Механиков гордится тем, что среди его покупателей был сам Патриарх Московский и всея Руси.

## 32 ПРОФЕССИОНАЛЬНО

### ЗАБОТАСЬ О ДЕТЯХ, МЫ СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ

Беседа с Президентом Межрегионального общественного благотворительного фонда поддержки детей «Планета детей» Мариной Смирновой.

## 35 АКТУАЛЬНО

### ВОЛОГЖАНЕ СТАЛИ МЕНЬШЕ ЗАРАБАТЫВАТЬ И БОЛЬШЕ РОЖАТЬ ДЕТЕЙ

Вашему вниманию предлагаются результаты анализа некоторых отраслей народного хозяйства Вологодской области, проведенного Департаментом экономики областного правительства.





Инвестиционно-строительная компания

# Градстрой

## Предлагает квартиры по адресам:



Северная, 11 (ГП)

Дом с нежилыми помещениями в цокольном этаже расположен в районе Водники (створ улиц Карла-Маркса, Судоремонтная, Разина).

Развитая инфраструктура района застройки:

- рядом 3 школы, детский сад;
- продовольственные магазины, супермаркеты «Апельсин», «Макси», «Рамстор»;
- поликлиника; больница;
- библиотека;
- остановки общественного транспорта (авт. № 6, 8, 16, 19, 22, 27).

Срок сдачи 3 и 4 секции — 4 квартал 2010 года. Квартиры будут передаваться со следующей отделкой:

- полы — бетонная стяжка;
- стены — штукатурка;
- межкомнатные двери;
- сантехника;
- пластиковые трубы с водосчетчиком;
- электрофурнитура;
- пластиковые окна, оснащенные двухкамерными стеклопакетами.

Предусматривается благоустройство и озеленение территории участка, обеспечение удобных подходов и подъездов к дому. Размещение гостевых стоянок и детских площадок.



Архангельская, 17 а

Десятиэтажный 43-квартирный жилой дом с нежилыми помещениями на первом этаже, расположен в районе улицы Конева (строительный адрес: город Вологда, улица Архангельская, дом 17а, корпус 2).

Район новый, динамично развивающийся. Развитая инфраструктура района застройки:

- рядом школа, детские сады;
- продовольственные магазины, супермаркеты «Макси», «Гурман», «Пятерочка», «Магнит»;
- поликлиника, больница;
- остановки общественного транспорта (автобусы № 25, 24, 3, маршрутные такси № 64, 91а, 70, 47, 48, 70а).

Срок сдачи дома в эксплуатацию — 4 квартал 2009 года, срок передачи квартир — до 30 апреля 2010 года.

Квартиры будут передаваться со следующей отделкой:

- полы — бетонная стяжка;
- стены — штукатурка;
- входная металлическая дверь;
- сантехника;
- пластиковые трубы с водосчетчиком;
- электрофурнитура;
- пластиковые окна, оснащенные трехкамерными стеклопакетами;
- остекление лоджий и балконов до 5-го этажа.



Марфино

Строительство 10 двухэтажных двухквартирных жилых домов (по ГП) по улице Верецагина в д. Марфино Вологодского муниципального района Вологодской области (в 5 км от Вологды) по индивидуальному проекту. Жилой дом на 2 трехкомнатные квартиры в двух уровнях (этажах), общая площадь 105,23 м<sup>2</sup>. Общая площадь квартир с учетом балконов, лоджий, террас с коэффициентом 111,36 м<sup>2</sup>. Цена за м<sup>2</sup> — 27500 руб. Срок сдачи — 2 квартал 2010 года.

Дома возводятся по технологии монолитного строительства. Фундаменты — монолитная железобетонная плита, наружные стены — щепоцементные блоки несъемной опалубки. Все инженерные коммуникации (за исключением отопления и горячего водоснабжения) обеспечиваются за счет централизованных сетей. Отопление и горячее водоснабжение — индивидуальные газовые котлы. В квартирах предусмотрены следующие отделочные работы и комплектация: полы — цементная стяжка; стены — штукатурка; потолки монолитные без выравнивания и шпаклевания; окна пластиковые; входные металлические двери; электротехнические работы, включая установку электрооборудования; установка газовых плит и котлов; теплоснабжение с установкой радиаторов отопления; монтаж систем водоснабжения и канализации без установки сантехнического оборудования.

## Оказывает услуги:

- Строительство домов в Вологде и Вологодском районе
- Помощь при покупке-продаже квартир, земельных участков, коммерческой недвижимости
- Обмены любой сложности
- Приватизация

- Сопровождение сделок в регистрационной службе (УФРС)
- Составление договоров
- Оформление земельных участков
- Согласование перепланировок
- Зачет имеющегося жилья
- Работа с сертификатами

- Оформление права собственности на объекты долевого строительства
- Ипотека (сбор документов, помощь в выборе оптимального банка, подбор квартиры)

г. Вологда, ул. Гоголя, 88

Проектная документация на сайте  
[www.gradstroy35.ru](http://www.gradstroy35.ru)

Отдел долевого строительства: 58-02-09, 58-02-01, 70-80-07, 54-00-91, 54-00-29

Отдел вторичного жилья: 58-08-42, 58-04-01 Коммерческая недвижимость: 50-49-00

**ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ**

Цены на земельные участки, их соотношение с ценами на жилье, возможные варианты решения «земельного вопроса» — об этом и не только наши эксперты Олег Батиг и Андрей Патралов.

**БОЛЬШОЙ ШАГ НАВСТРЕЧУ МАЛОМУ БИЗНЕСУ**

О новой программе кредитования МСБ рассказывает управляющий Вологодского отделения «Росбанка» Николай Власенко.

**41 В2В****БАЛАНС ВЗАИМООТНОШЕНИЙ**

Комплексное администрирование объектов коммерческой недвижимости в современной России — сравнительно новый бизнес.

**УСПЕХ АБОНЕНТОВ — УСПЕХ МТС!**

Флагман российского рынка сотовой связи отметил семилетие успешной работы в Вологодской области. В этом году компания МТС совместила празднование дня рождения с награждением корпоративных клиентов.

**10 ЛЕТ: ВСЕ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ**

Скоро ЗАО «МИК» отметит свой первый значительный юбилей. К нему компания приурочила акцию «Минимальный взнос».

**45 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ****НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ: АКТУАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ**

В последние месяцы был принят целый ряд нормативных актов и разъяснительных документов, касающихся использования контрольно-кассовой техники, исчисления ряда налогов и получения налоговых вычетов.

**КУРСОМ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ**

Принятие государством антикризисных мер, направленных на поддержку наименее социально защищенных групп населения, становится доброй традицией.

**50 ФИНАНСОВЫЙ ЛИКБЕЗ****«МЕДВЕДИ» ТОНУТ В ЛИКВИДНОСТИ**

На финансовых рынках «медведи» продолжают терпеть поражение — все чаще слышатся заявления о том, что рецессия завершена, и мировая экономика переходит в стадию восстановления.

**52 ОБРАЗ ЖИЗНИ****«БЕЛОЕ ПЯТНО» ЛИЧНОЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ**

В нашей новой рубрике разговор пойдет о здоровье. Как его сохранить, не отказываясь от плотного рабочего графика и различных удовольствий? В этом номере мы говорим о позвоночнике.

**53 КНИЖНАЯ ПОЛКА РУКОВОДИТЕЛЯ****54 ПСИХОЛОГИЯ****СТРЕСС НА РАБОТЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ВЫГОРАНИЕ**

Симптомы выгорания знакомы многим, если не каждому. Как справиться с проблемой? Консультацию дает преподаватель кафедры практической психологии ВГПУ Анна Климова.

**УСПЕШНОСТЬ КАК СОЦИАЛЬНАЯ И ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА**

О критериях «успешности» — наш постоянный автор врач-психотерапевт Николай Журкелис.

**56 КУЛЬТУРА****ПАМЯТИ ПОСЛЕДНЕГО ПЕВЦА РОССИИ**

В Вологде в конце сентября прошел XI Открытый фестиваль «Рубцовская осень».

**57 ТУРИЗМ****ОСЕННЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

Если отпуск выпал на октябрь или ноябрь, отчаиваться не стоит. Туроператоры и в это время года предлагают варианты для отдыха.

**ГОРОД АРХАНГЕЛА МИХАИЛА**

Речь идет о нашем северном соседе — столице Архангельской области, культурном и историческом центре Поморья.

**60 ХОББИ****С БОЖЬЕЙ ПОМОЩЬЮ**

Этим летом экспедиция, организованная клубом «Русский снег», за максимально короткий срок проделала опасный путь от Великого Устюга до Валаама.







# ФГУП «РОСТЕХИНВЕНТАРИЗАЦИЯ – ФЕДЕРАЛЬНОЕ БТИ»

## Вологодский филиал

### Более 40 лет на службе России



- Техническая инвентаризация объектов капитального строительства  
Оформление технической документации для:  
Постановки на государственный кадастровый учет,  
Приватизации, заключение сделок, ипотеки.



- Выдача сведений о местоположении, наличии, составе, оценке, техническом состоянии объектов

- Землеустроительные работы
  - Все виды геодезических съемок;
  - Определение координат опорно-межевой сети;
  - Составление межевого плана;
  - Составление проектов территориального землеустройства;
  - Формирование землеустроительного дела.



- Выполнение проектных работ, в том числе:
  - перепланировка помещений, с согласованием и регистрацией прав собственника;
  - техническое заключение по обследованию зданий и сооружений.

- Комплексное решение  
Приглашаем к сотрудничеству.  
Закключаем комплексное соглашение на обслуживание вашей организации.

- Рыночная оценка объектов недвижимости, оборудования, автотранспорта, оценка ущерба.

- Юридические услуги, сопровождение сделок, составление договоров.

- Преимущества сотрудничества с нами:  
Государственный статус, федеральный уровень предприятия, полное соответствие оформляемой документации законодательству РФ, высокое качество выполняемых работ.  
Бесплатная консультация.

**ВОЛОГОДСКИЙ ФИЛИАЛ**  
160001, г. Вологда, ул. Кирова, 29.  
Тел/факс: 8 (8172) 72-36-11.  
E-mail: vologda@rosinv.ru

*На правах рекламы.*



Мировому финансовому кризису исполнился год. И пока одни эксперты подводят его первые итоги, вторые предрекают вторую волну кризиса и то самое дно, которого мы почему-то еще не достигли.

В целом же в деловых кругах обсуждение прошедшего со дня краха Lehman Brothers года достаточно оптимистично. Предприниматели соглашаются, что первые месяцы 2009 были тяжелыми, но сейчас ситуация стабилизируется, и будущее видится не таким уж печальным. Конечно, и покупателей потеряли, и интерес последних сосредоточился на более дешевых товарах и услугах, рынки стали сокращаться. Пришлось уплотняться в офисах, искать дешевые квадратные метры.

Зато на фоне еженедельных сводок о росте безработицы из центров занятости работники стали крепче держаться за свое рабочее место. Аппетиты по зарплатам уменьшились, работники стали сговорчивее

и понятливее. Слово «оптимизация» стало звучать все чаще. Многим кризис дал толчок и свободное время для новой работы.

Кризис во многих открыл предпринимательскую жилку. Как никогда государство повернулось в сторону этого сектора. Правда, еще никто так и не посчитал, сколько вновь появившихся бизнесменов удачно реализует свои бизнес-планы, а сколько вновь пополнили ряды безработных. Скорее всего эта статистика появится в конце финансового года.

Только вот что делать со вторым витком? Чего ждать? На этом фоне пессимистичным звучит заявление Роберта Зеллика, главы Всемирного банка, о том, что в банке могут кончиться деньги. Уж очень активно бедные страны стали обращаться за финансовой помощью. Практически одновременно о прекращении существования резервного фонда России заговорил министр финансов Алексей Кудрин. По словам министра, «использование фонда в следующем году запланировано в 2,187 трлн рублей. Он прекратит свое существование до тех пор, пока снова не начнет наполняться — по нашим оценкам, это произойдет не раньше 2013 г.», — пояснил Кудрин. О том можно ли считать эту дату окончанием кризиса в России, можно будет говорить в следующем году. Пока же обратим свои взоры на строительную отрасль.

Так, согласно данным Росстата, объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», в январе-мае 2009 года снизился на 19,2% по сравнению с таким же периодом прошлого года.

Первым на себе дыхание кризиса ощутил рынок строительства жилья. Больше всего пострадало строительство многоэтажек. Ведь именно на их завершение требуются большие кредитные ресурсы, а банки оценили свои услуги слишком дорого, сделал кредиты практически недоступными. Отсюда появились недовольные дольщики, некоторые стройки пришлось замораживать. Росстат приводит данные: в первое полугодие этого года прирост объемов жилищного строительства к 2008 году составил 4,1%, в то время как аналогичный показатель в прошлом году — 6,1%.

Как живет строительная отрасль нашего региона, читайте дальше. **bb**

*Евгений МОКИЕВСКИЙ,*  
Главный редактор журнала  
«Бизнес и Власть».

## БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «КОНСАЛТИНГОВЫЙ ЦЕНТР «ЮСКАР-ФИНАНС»

### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО «ИКРА»

«ОБЛАСТНОЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ»  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ: ПИ № ТУ 35 0022. ВЫДАНО  
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ И  
МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ ПО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
18 МАЯ 2009 ГОДА.

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

ЕВГЕНИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ МОКИЕВСКИЙ

### ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ

### ДИРЕКТОР

ТАТЬЯНА ВОСТОКОВА

### КОРРЕКТОР

ЕКАТЕРИНА СУМАРОВА

### НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ

ЕЛЕНА БЕЛОВА  
АНТОН НОСОВ  
ИЛЬЯ ЛЕВИН  
ТАТЬЯНА ЛЕНТИНА  
ЮЛИЯ НАУМОВА  
АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ  
ЕЛЕНА ОРДИНА  
ЕВГЕНИЙ ПОЛЯКОВ  
АННА ХИМАНЬЧ  
ТАТЬЯНА ШАРОНОВА

### ФОТОГРАФИИ

СЕРГЕЙ БОГДАНОВ  
ВИКТОР ГОРБУНКОВ

### ВЕРСТКА

2DZAINERA

### РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ

НАТАЛЬЯ НЕСТЕРОВА  
АННА БУТОВА  
ТЕЛЕФОН: 708 717, 75 34 43  
E-MAIL: BUSINESS-MAGAZINE@YANDEX.RU

### ОТПЕЧАТАНО

В ТИПОГРАФИИ ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ-ПРИНТ».  
162602, ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛ.,  
Г. ЧЕРЕПОВЕЦ, УЛ. МЕТАЛЛУРГОВ, 14. ТИРАЖ 4000 ЭКЗ.  
ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ 08 ОКТЯБРЯ 2009 Г.

**ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ РЕКЛАМНОЙ ИНФОРМАЦИИ РЕДАКЦИЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕ НЕСЕТ.  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ ИЗДАНИЯ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО  
С ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ РЕДАКЦИИ.**

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

Г. ВОЛОГДА,  
СОВЕТСКИЙ ПР., 50, ОФ. 4  
ТЕЛ. (8172) 708 717,  
8-905-297-77-39  
E-MAIL: VOLBUSINESS@GMAIL.COM

ЖУРНАЛ ВЫХОДИТ ОДИН РАЗ В ДВА МЕСЯЦА И ДОСТАВЛЯЕТСЯ  
РУКОВОДИТЕЛЯМ КРУПНЕЙШИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ВОЛОГОДСКОЙ  
ОБЛАСТИ, В ПРАВИТЕЛЬСТВО ОБЛАСТИ, ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ  
СОБРАНИЕ ОБЛАСТИ, АДМИНИСТРАЦИИ Г. ВОЛОГДЫ, Г. ЧЕРЕПОВЦА  
И ДРУГИХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ.

МНЕНИЕ РЕДАКЦИИ МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ  
С ПОЗИЦИЕЙ АВТОРОВ.



## Гранты предпринимателям

Положение малого бизнеса в Вологде сегодня непростое, но все проблемы решаемы. Об этом на встрече с журналистами сообщила начальник Экономического управления Вологды Любовь Фомичева. Для того чтобы малый бизнес имел возможность решать проблемы, в Вологде работает множество программ по его поддержке.

В частности, это программы по занятости населения, по организации общественных работ, в которых участвуют именно представители малого бизнеса. Совсем недавно в Вологде появилось еще 83 новых предпринимателя. Эти люди по договорам с Центром занятости получили по 64 и 78 тыс. руб. для начала собственного дела. Работают в городе и областные программы, в рамках которых выделяются гранты. Так, за первое полугодие 2009 года 16 предпринимателей областной столицы получили гранты в пределах 6 млн руб. на развитие собственного дела. Работает в городе программа компенсации банковского процента, согласно которой предприниматели из Вологды получили 8 млн руб., — это половина суммы, выделенной из областного бюджета. Заработала также программа поручительства. «У малых предприятий сейчас есть проблема, когда банки требуют поручительство при выдаче кредитов. Областной бюджет готов выступить

поручителями, — говорит Любовь Фомичева. — Таким образом, открывается путь к банковским деньгам».

Из 13,5 тыс. юридических лиц, которые зарегистрированы в Вологде в налоговых органах, согласно статистике, 7800 — это представители малого бизнеса. Именно они формируют экономику города, от того, в каком положении находятся представители малого бизнеса, будет зависеть, в частности, и размер бюджета областной столицы, — уточняет ИА Северинформ. **ББ**



## «Свиной грипп» в Вологде

Первые случаи высокопатогенного гриппа А/Н1N1/09, который окрестили «свиным», официально зарегистрированы в Вологде. По последним данным, инфекцию подхватили четыре жителя города. Среди заболевших две вологжанки, прибывшие из Турции и Испании. Еще два случая заболевания выявлено у людей, контактировавших с больными по месту жительства. «Все четверо чувствуют себя нормально, болезнь протекает в легкой форме», — говорят медики.

Вакцинация против высокопатогенного гриппа на Вологодчине планируется в конце ноября — начале декабря. Пока специалисты от здравоохранения настоятельно рекомендуют жителям области быть внимательными к своему здоровью и не отказываться от прививки против сезонного гриппа. Департамент здравоохранения разместил в салонах автобусов и троллейбусов информационные памятки о том, как защитить себя и окружающих от опасной инфекции. **ББ**

## Новый музыкальный сезон



## В Вологодскую область приходит новый сотовый оператор

TELE2, одна из ведущих европейских телекоммуникационных компаний, в сентябре объявила, что в четвертом квартале этого года сети сотовой связи под брендом TELE2 появятся в Вологодской области и еще как минимум в пяти регионах России.

При такой динамике к концу 2009 года сеть TELE2 будет насчитывать не менее 32 регионов в 6 федеральных округах. Во всех регионах своего присутствия TELE2 следует стратегии сотового дискаунтера, предлагая качественную связь по низким ценам. Абонентам доступен полный набор услуг мобильной связи, включая мобильный Интернет по технологии EDGE, а также абонентское обслуживание европейского уровня. Уже в день запуска сеть TELE2 покрывает существенную территорию региона (как правило, не менее 65%), в дальнейшем покрытие растёт быстрыми темпами.

По словам президента «TELE2 Россия» Дмитрия Страшнова, «мы приносим людям по-настоящему доступную по цене и качественную сотовую связь, а обострившаяся с появлением TELE2 конкуренция стимулирует снижение цен и повышение качества услуг и обслуживания».

Таким образом, снижая цены на рынке, TELE2 делает сотовую связь доступной для всех слоев населения и особенно для социально незащищенных слоев. Помимо этого, TELE2 активно включается в качестве полноправного партнера в социальные проекты на уровне региона и в решение задач социально-экономического развития. **ББ**

Вологодская областная филармония им. В.А. Гаврилина открыла очередной концертный сезон. 23 сентября состоялся концерт Государственного академического симфонического оркестра России им. Е.Ф. Светланова. 1 октября в рамках празднования Международного дня музыки и 20-летия российской газеты «Музыкальное обозрение» выступили солисты и творческие коллективы филармонии.

Кроме того, на днях Большой концертный зал филармонии принимал почетных гостей — представителей областной и городской администраций, известных вологодских меценатов и предпринимателей, собравшихся по поводу 165-летия Дворянского Клуба и 10-летия Клуба делового общения, членом которого является генеральный директор Областной филармонии Валерий Гончаров. Впереди — немало заслуживающих внимания выступлений различных коллективов и исполнителей. С афишей сезона можно ознакомиться на официальном сайте: [www.volfilarmonia.ru](http://www.volfilarmonia.ru). **ББ**

# ПРЕЗИДЕНТ ВЫХОДИТ ИЗ ТЕНИ, или РОССИЯ, КУДА?

ТЕКСТ: АНТОН НОСОВ.

**Статья Дмитрия Медведева «Россия, вперед!», появившаяся 10 сентября в Интернете, а затем перепечатанная многими периодическими изданиями, вызвала горячую дискуссию в русскоязычной части Сети. Часть экспертов сразу же окрестила текст манифестом «медведевской оттепели», сравнивая автора с отцом «перестройки» Михаилом Горбачевым. Другие эксперты увидели в статье президента жесткую критику своего предшественника Владимира Путина. Третьи назвали статью Медведева путаной и бессодержательной. К сожалению, полемика по поводу президентской статьи оказалась недоступна для подавляющего большинства россиян. Официальное телевидение ограничилось воспроизведением фрагментов текста. Давайте попробуем вместе проанализировать и осмыслить послание главы государства с разных точек зрения. Тем более что сам Дмитрий Медведев попросил россиян принять участие в обсуждении.**

## С точки зрения журналиста

Итак, Президент России Дмитрий Медведев решил освоить новую для себя профессию журналиста. Попробуем оценить дебютную статью главы государства с точки зрения чистоты газетного жанра. 30 тысяч знаков, 4 тысячи слов — это почти шесть полос убористого текста! Попробуйте опубликовать такую объемную статью в какой-нибудь газете. Любой редактор любого издания первым делом отправит вас сокращать материал, иначе его просто не поставят в номер, если, конечно, автор не Президент. У статьи весьма странный заголовок, больше похожий на футбольную «кричалку». «Вперед,

Россия!» — это штамп, из которого сложно понять, что хочет сказать и что чувствует сам автор. Смущает также подводка к материалу, в которой автор объясняет, зачем он все это написал: «статья написана мной для того, чтобы довести до каждого из вас, до всех граждан России, мое представление о стратегических задачах, которые нам предстоит решать». Неужели без пояснения непонятно, зачем глава государства потратил свое и наше время? Кроме того, я ни за что не поверю, что у Президента нет другой возможности поделиться своим мнением с народом. И, наконец, язык, которым изложена статья, весьма сложен для восприятия. Текст изобилует канцеляризмами, неясностями и туман-

ными фразами. За статьей не видно живого человека. Создается впечатление, что материал писала бригада пиарщиков.

## С точки зрения интернет-пользователя

Статья Президента вначале появилась на сайте сетевой «Газеты.Ру» — издания, довольно критически настроенного по отношению к власти. Все сразу вспомнили, что свое первое развернутое интервью в качестве главы государства Медведев дал «Новой газете», которая, по его же словам, «никому ничего не лизала». Эксперты увидели в этом тенденцию: Медведев целенаправленно обращается к либеральным, независимым СМИ, значит стоит ожидать политической оттепели.

Между тем, практически никто не заметил, на какой именно электронный адрес Президент попросил присылать предложения по поводу своей статьи. Для тех, кто не ориентируется в сетевых дебрях, поясню подробнее. Почтовый ящик [kremlin@gov.ru](mailto:kremlin@gov.ru) находится на сервере Правительству РФ [www.gov.ru](http://www.gov.ru). То есть замечания по поводу статьи Президента Дмитрия Медведева предлагается направлять на сайт премьера Владимира Путина. Почему нельзя было организовать почту на сайте самого Президента [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru) — остается загадкой. По этому поводу появилось две версии. Первая — Медведев дает всем понять, что теперь он главный в правящем тандеме, полностью контролирует не только Кремль, но и правительство. Вторая — статья на самом деле написана в правительстве, а Медведева лишь попросили с ней выступить, о чем свидетельствует местоположение почты. Иначе говоря, центр власти находится в кабинете министров, а руководит всем, как и прежде, Владимир Путин. Обе версии, конечно же, полная чушь. Однако вопрос по поводу почтового ящика Президента, прибитого к стене Белого дома, остается открытым.

## С точки зрения содержания

Статью Президента буквально под микроскопом прочитали тысячи журналистов, экспертов, аналитиков, политологов, социологов и консультантов. Не зря же глава государства написал огромный текст! Что он хотел сказать? Если опустить риторические вопросы о том, «должны ли мы тащить в наше будущее примитивную сырьевую экономику и хроническую коррупцию», суть президентского послания можно изложить в нескольких фразах. А именно: несмотря на пресловутое «вставание с колен», дела в России обстоят очень плохо. 1. Модернизировать старую сырье-





вую экономику не удалось, она не учитывает потребности людей, российские товары неконкурентоспособны. 2. Социальная сфера похожа на раздутый советский собес, безынициативное население спивается и вымирает, надеясь на доброго царя, а чиновники воруют. 3. Отечественная демократия далека от идеала, гражданское общество слабо, предыдущие опыты модернизации страны недопустимы, поскольку оплачены миллионами жизней наших соотечественников. 4. Коррупция выросла на порядок, ситуация на Кавказе ухудшилась до предела. И вообще: «Демократия нуждается в защите. Как нуждаются в защите основные права и свободы наших граждан» и «Мы сделали далеко не все необходимое в предшествующие годы. И далеко не все сделали правильно». Названы главные враги: «влиятельные группы продажных чиновников и ничего не предпринимающих «предпринимателей». Диагноз стране и обществу поставлен верно — под словами Президента готов подписаться каждый.

Давайте теперь посмотрим, какой Дмитрий Медведев видит Россию будущего. По его словам, страна станет лидером по инновациям и энергоэффективности, будет обладать передовыми ядерными, космическими, информационными и медицинскими технологиями. Также Россия будет хорошо вооружена. Политическую систему тоже ожидает модернизация: парламентские партии будут сменять друг друга у власти, а также формировать органы исполнительной власти, выдвигать кандидатов на пост главы государства, руководителей регионов и местного самоуправления. Кроме того, наша страна не будет больше находиться в самоизоляции: «Наши внутренние финансовые и технологические возможности сегодня недостаточны для реального подъема качества жизни. Нам нужны деньги и технологии стран Европы, Америки, Азии. Этим странам нужны, в свою очередь, возможности России. Мы крайне заинтересованы в сближении и взаимном проникновении наших культур и экономик». Очень хочется жить именно в такой России! Плохо только, что Президент не обозначил сроки модернизации. Упомянется лишь, что «в течение ближайших десятилетий Россия должна стать страной, благополучие которой обеспечивается не столько сырьевыми, сколько интеллектуальными ресурсами». Ближайшие десятилетия — это когда? Кто дождет «светлого будущего»?

Идем дальше. Что конкретно предлагает Дмитрий Медведев, чтобы модернизировать нашу страну? Читая фрагмент о заинтересованности «в сближении и взаимном проникновении культур и экономик» России, Европы и Америки ожидаешь логичного продолжения. Как минимум призыва к восстановлению в России реального разделения властей, программы действий по возрождению незави-

симых судов, СМИ и предпринимательства, гарантий прав собственности и проведения честных выборов — всего того, благодаря чему западные демократии стали ведущими мировыми державами. Увы, в тексте статьи об этом практически ничего нет. Зато есть такой пассаж: «Российская демократия не будет механически копировать зарубежные образцы. Гражданское общество не купит за иностранные гранты. Политическую культуру не переделает простым подражанием политическим обычаям передовых обществ. Эффективную судебную систему нельзя импортировать». Основную ставку Президент делает на развитие правоохранительных органов и судебной системы: «Судебная система сама способна разобраться, что в интересах государства, а что отражает шкурный интерес коррумпированного бюрократа или предпринимателя... Именно суды при широкой общественной поддержке призваны очистить страну от коррупции». Честно говоря, в практической части статьи зияют смысловые дыры. Есть констатация реального положения, есть изложение того, какой страна должна стать. Однако конкретной пошаговой программы действий по переходу «отсюда — туда» нет. Мало того, в статье присутствуют явные противоречия. С одной стороны России следует избавиться от неэффективных чиновников, пишет Медведев и тут же замечает, что с переменами спешить не стоит. С другой стороны, международное сообщество имеет право критиковать внутреннюю политику отдельных государств, заявляет Президент и тут же оговаривается, что критику эту можно проводить, только приняв консенсусом некие общие критерии демократии.

## С точки зрения политолога

Куда больше противоречий можно обнаружить, осмысливая политическую подоплеку статьи Президента. Поначалу кажется, что это предвыборная речь оппозиционного лидера, а никак не главы государства: «Двадцать лет бурных преобразований так и не избавили нашу страну от унижительной сырьевой зависимости. Отечественный бизнес за малым исключением не изобретает, не создает нужные людям вещи и технологии. Торгует тем, что сделано не им, — сырьем либо импортными товарами». Фактически Дмитрий Медведев жестко критикует положение дел в стране, а именно, наследие своего предшественника и бывшего патрона Владимира Путина: «Мы сделали далеко не все необходимое в предшествую-

щие годы. И далеко не все сделали правильно». Впереди уже представляется абзац: «Когда я приду к власти, то...», но тут же вспоминаешь, что читаешь статью действующего Президента, обладающего реальной властью. В этом случае естественным продолжением текста могла быть фраза: «Сегодня я подписал указ об отставке премьер-министра Путина», но ее тоже нет. В своей статье Дмитрий Медведев вообще никак не упоминает своего предшественника в личном плане. Однако весь текст признан желанием действующего Президента отмежеваться от эпохи предшественника. Именно поэтому многие аналитики назвали день публикации статьи Дмитрия Медведева первым днем его реального президентства.

Впрочем, явный предвыборный подтекст статьи Дмитрия Медведева игнорировать нельзя. Можно предположить, что нынешняя публикация главы государства — это начало новой политической кампании, целью которой станет борьба за президентский пост в 2012 году. Как Дмитрий Медведев, так и Владимир Путин не исключают своего участия в предвыборной гонке. У обоих для этого есть веские причины. Чтобы реализовать задачи, изложенные в статье, Дмитрию Медведеву явно не хватит одного срока на посту главы государства. В свою очередь для осуществления «Плана Путина» и «Стратегии 2020» премьер Владимир Путин также нуждается в президентском статусе.

Таким образом, статью «Россия, вперед!» вполне можно рассматривать не только как заявленный набросок октябрьского послания главы государства к Федеральному Собранию, но и как предвыборную программу кандидата в президенты Дмитрия Медведева. Политический градус подогревает запланированный в конце ноября съезд «Единой России». На нем будет выступать лидер партии Владимир Путин. Не исключено, что точки над «и» по проблеме 2012 будут расставлены именно там. **БВ**

## Уточнения

В прошлом номере журнала в материале «Очень большая печать» была допущена неточность. В 2008 г. компанией «Принт медиа групп» в Ярославле был запущен особый тип плоттера — плоттер для печати на плоских материалах. Теперь «Принт медиа Вологда» эксклюзивно принимает заказы на печать изображения прямо на пластике, картоне, стекле и даже кафельной плитке или дверях. Приносим свои извинения.



# СТРОИТЕЛЬНЫЙ РЫНОК: БЕЗ ПАНИКИ

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ МОКИЕВСКИЙ.

**О нынешнем состоянии строительного комплекса, о больших стройках и перспективах журналу «Бизнес и Власть» рассказал Сергей ВОРОБЬЕВ, начальник Департамента строительства, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Вологодской области.**



— Сергей Николаевич, в каком состоянии сейчас строительный комплекс Вологодской области?

— По итогам полугодия снижение, конечно, есть, если сравнивать с 2008 годом. По статистике где-то 20,8 млрд руб. идет в основной капитал предприятий, учреждений всех остальных форм собственности, где сегодня приложили руку строители. Это в пределах 70% от 2008 года. Снижение есть, но сказать, что оно паническое, нельзя.

К сожалению, сокращено было финансирование федеральных программ, а также из областного и местных бюджетов — до 50%.

Что касается стройиндустрии, сокращение людей, занятых в этой отрасли, произошло, но не критическое. Если раньше мы считали, что примерно 27 тыс. человек заняты в строительных организациях, то сегодня сокращение на территории области произошло на 5%.

Общее количество строительных организаций — 865, хотя лицензии выданы

**Если кредитная система начнет работать и повернется лицом к строительству, то строительный комплекс готов подхватить работу и дальше продолжить в том же темпе, который был набран в предыдущие годы.**

более полутора тысячам. Оплата труда в строительном бизнесе сегодня 16,8 тыс. руб., что в среднем выше среднеобластного уровня. Тут и сезонный фактор, и те проекты, начатые в 2008 году, которые прошли точку возврата. И предприниматели, и все, кто связан со стройкой, стараются доводить начатое до логического завершения. Если мы в прошлом году сдали где-то 540 тыс. кв. м, то в этом году сделаем 450–470 тыс. кв. м. Есть снижение, но оно не обвальное. На рынке жилья сегодня достаточно свободных площадей. Строители сейчас хотят подтолкнуть потребительский рынок. Если кредитная система начнет работать и повернется лицом к строительству, то сегодня строительный комплекс готов подхватить работу и дальше продолжить в том же темпе, который был набран в предыдущие годы.

Снижение пошло и по производству кирпича — где-то 66% к уровню прошлого года, 66% — по железобетону. К сожалению, потребитель сегодня не нуждается в том количестве строительных материалов, которое могут выдать предприятия строительного комплекса.

Кстати, по строительным материалам. По сравнению с 4-м кварталом продолжается незначительное снижение цен. Если это бетон, цемент — от 1 до 1,5%. Цемент некоторых марок подешевел до 30%.

Черный металл, арматура — подешевели на 20–30%. В среднем цена строительных услуг на рынке строительства осталась на прежнем уровне, и даже снизилась на 5% по сравнению с 3-м и 4-м кварталами 2008 года.

Сейчас коренным образом меняется система контроля качества выполнения работ на стройке. Введение в действие Федерального закона №315 о саморегулируемых организациях предписывает в течение 2009 года провести работу по созданию таких организаций и в строительной сфере. Данная работа была на территории области выполнена — зарегистрировано некоммерческое партнерство «Строительный комплекс Вологодчины». На сегодняшний день утвержден Устав, создано Правление — все атрибуты, согласно Закону, по данной организации проведены. Партнерство зарегистрировано одним из первых в России и имеет свидетельство №7. Согласно Закону, на территории области могут присутствовать и другие некоммерческие партнерства, и на сегодняшний день 4 организации открыли свои представительства — три из Санкт-Петербурга и одна московская, которые открывают свои филиалы. без нашего участия. Мы не имеем права кого-то лоббировать.

С 1 января будут отменены строительные лицензии, и работа будет вестись только по допускам саморегулируемых организаций. Они самостоятельно определяют свои требования к партнерам. Это создано прежде всего для ответственности частного капитала перед государством и инвесторами за свою работу. Такая организация должна будет навести порядок на строительном рынке. Вместе с тем не стройнадзор, а также система контроля, которая сегодня существует, продолжает существовать, в том числе и на государственном уровне.

**— Организация сможет устанавливать свои правила строительства?**

— Нет. Такого не может быть, потому что есть строительные нормы и правила, существующие на территории России, они определены федеральными нормативными



*Снижение темпов строительства в Вологодской области есть, но оно, по мнению Сергея ВОРОБЬЕВА, не обвальное.*

актами — и есть территориальные нормы проектирования, планирования по всем видам, и нарушать их никому не позволено.

**— То есть государству, вам, как представителю исполнительной власти, такая ситуация импонирует?**

— То, что я с ней согласен на 100%, я бы не сказал. Но одновременно государство старается сделать так, чтобы строительные организации на своем рынке сами наводили порядок, чтобы, в частности, освободиться от тех, которые случайно

появились в прошлом году на строительном рынке.

**— Вологодская строительная организация сейчас вольна выбирать: либо вступить в Санкт-Петербургское, либо в Московское, либо в Вологодское партнерство?**

— Насстораживает одно. «Строительный комплекс Вологодчины» собирается долго жить, чтобы действительно работать. Но там нельзя будет сдать документы и получить допуск на виды работ монтажников-высотников и монтировать высотное оборудование, высотные здания. У нас всего 5-6 компаний, которые на территории области получили такое разрешение. Естественно, подрядные виды работ сможет выиграть только тот, кто действи-

**Потихоньку заказы возвращаются. И частники начинают возвращаться — вкладывать в строительство магазинов, других объектов. Люди понимают, что стройка — это жизнь, это движение вперед.**

тельно имеет право, то есть тот, у кого есть специалисты. Для выполнения подобных видов работ необходимо иметь специалиста, и не просто по совместительству. Специалист должен проходить аттестацию каждые 5 лет, как положено сегодня по архитектурному надзору и технике безопасности. Как и раньше, могут появиться на рынке

По данным Департамента экономики Правительства области, первом полугодии этого года сданы в эксплуатацию 179 тыс. кв. м общей площади жилых домов (это 2708 квартир). По сравнению с периодом с января по июнь 2008 г., года ввод жилья не только не снизился, а даже вырос на 18%. Населением за счет собственных и заемных средств построено 877 жилых домов общей площадью 70 тыс. кв. м — это 39% от общего количества введенного жилья за указанный период.

При этом средняя фактическая стоимость строительства застройщиками одного кв. метра общей площади отдельно стоящих жилых домов квартирного типа (без учета пристроек, надстроек и встроенных помещений) составила 27006 рублей.

Кроме того, в результате нового строительства и реконструкции в январе-июне 2009 г. в действие введены мощности по выпуску 14 тыс. куб. м пиломатериалов, приняты в эксплуатацию общетоварные склады площадью 17 тыс. кв. м, предприятия торговли общей площадью 23 тыс. кв. м и общественного питания на 340 посадочных мест, а также открыты зернохранилища, позволяющие одновременно хранить до 4 тыс. т. Сданы в эксплуатацию две автомобильно-заправочные станции и семь башен сотовой связи.

Из объектов социально-культурной сферы сданы в эксплуатацию: одно амбулаторно-поликлиническое учреждение (100 посещений в смену), один спортивный зал (площадью 169 кв. м), две общеобразовательных школы (в общей сложности на 720 учеников), одна гостиница (на 10 мест, г. В. Устюг). На 80 коек расширился коечный фонд одного из санаториев Вологды, на 30 мест стало больше в дошкольном образовательном учреждении Вашкинского района. В районах области построено 3 котельных (общей мощностью 7,6 Гкал/ч) и проведены газовые сети общей протяженностью в 13 км.



и недобросовестные коммерческие организации из столичных городов, которые так же будут зазывать создавать бизнес, и при первой же возможности будут исчезать.

### Интересный инвестиционный проект — зоопарк в Великом Устюге. Идет проектирование Ледового дворца на Вотчине Деда Мороза.

— Какие объекты были введены в области в последнее время?

— В первую очередь, один из больших объектов, который мы сейчас вводим — это база МЧС в Вытегре. Это очень интересный объект сам по себе. То, что в течение года строители сделали — это комплекс, созданный на территории, на которой не было ни дорог, ни электроэнергии. Сегодня это мощный толчок для развития Вытегорского района. Можно сказать, что Волго-

балт у нас будет под защитой МЧС по полной программе.

Сейчас в Шексне готовятся к сдаче школа, Индустриальный парк. Это водопроводы, канализации, электроэнергия, насосные станции, дороги. Мы усиленно готовим к пуску в ноябре-декабре трубный завод в Индустриальном парке. Это такой объект, который действительно нужен, чтобы показать, что мы сегодня не остановились. Это и газопроводы, которые в Верховажье закончены. В этом году пущен газ, сейчас усиленно работаем, чтобы в октябре-ноябре уже подать его населению. Еще один район будет газифицирован. В прошлом году усиленно работали в Устье, сейчас — в Верховажье. В Вологодском районе введены в действие новые котельные, которые прошли вдоль газопровода в сторону Новленского, и дальше работы будут продолжены.

Мы ни на один день не остановили стройку моста в Череповце — это тоже дорогостоящее строительство. Мост

через Ягорбу интенсивно строится. Сдаем пристройку к городскому суду, объекты областного суда. Окончание планируется к новому году.

Строительство детской больницы в Вологде завершим в те сроки, которые намечены; даже начали строить новые блоки. Производить внутреннюю отделку будем уже в зимний период. Закончили первую поликлинику — долгострой, который тоже у нас был в Вологде.

Интересный инвестиционный проект — зоопарк в Великом Устюге. Уже готовим его торжественное открытие. Идет проектирование Ледового дворца на Вотчине Деда Мороза, а также самого дворца Деда Мороза. Будем готовить его к запуску в следующем году. Идут проектные работы по Дому ветеранов для одиноко проживающих в Майском под Вологдой.

— А в следующем году что готовится?

— Предварительно можно сказать, что по контрактам, которые сегодня заключены на долгосрочные программы, останемся на том же уровне, который сегодня есть. Потихоньку заказы возвращаются. Начинают возвращаться частники — вкладывать средства в жилье, в строительство магазинов, других объектов. Люди понимают, что стройка — это жизнь, это движение вперед. У нас всегда люди хотели жить лучше. Наверно, так будет и дальше. Никаких в этой сфере снижений особенно не наблюдается. Конечно, с бюджетом не все так просто, мы работаем по федеральным программам. Сейчас планируется строительство искусственного льда в Майском. В этом году мы добились увеличения притока федеральных средств. В Верховажье, например, начато строительство спортивного зала — там тоже будет продолжаться строительство.

Не останавливается также строительство окружной дороги в областной столице. В этом году мы еще провели ремонтные работы на участке в направлении Великого Устюга. По дорогам области планируется большая программа. Надеемся на помощь федерации, в частности, в капитальном ремонте дороги М8 в сторону Архангельска.

Большая реконструкция идет по ремонту ветхого и аварийного жилья — около полумиллиарда рублей будет использовано на приобретение нового жилья. Программа будет продолжена до 2012 года пока предположительно в тех же объемах.

Порадовала сегодня Ассоциация машиностроителей. Они возобновили программу корпоративного предоставления льготных кредитов, ипотечных кредитов под строительство жилья для своих работников. Это одно из направлений, которое надо сегодня расширять, чтобы акционерные общества думали о своих людях, которые хотят жить лучше. Развернуто строительство, и предлагается много вариантов на рынке малоэтажной застройки. Там, конечно, очень дорогая инфраструктура, но вологжанам надо помогать. **БВ**

**Абсолютная свобода общения!**

**Тариф Корпоративный Безлимит**

Бесплатные вызовы на все мобильные и городские телефоны Вологды и Вологодской области

Звоните 0990 / [www.vologda.mts.ru](http://www.vologda.mts.ru)

**МТС**  
интернет.бизнес



# ТОЧНЫЙ ПРОГНОЗ — ЗАЛОГ УСПЕШНОГО БИЗНЕСА

ТЕКСТ: ВЯЧЕСЛАВ РОШКОВ.

**Так считают работники Вологодской сбытовой компании — крупнейшего поставщика электрической энергии для Вологодской области. Каждый день, каждую неделю специалисты энергосбытовой компании отслеживают показатели потребления во всех уголках Вологодской области, чтобы правильно спрогнозировать объем покупаемой электроэнергии для своих потребителей. 1 октября ОАО «Вологодская сбытовая компания» (ВСК) празднует свое четырехлетие со дня образования Общества. О достижениях и перспективах развития журналу «Бизнес и власть» рассказал генеральный директор «ВСК» Сергей КОЧУРОВ.**

— Сергей Александрович, какую оценку можно дать работе, проделанной в течение четырех лет вашей компанией?

— Реформа электроэнергетики РАО «ЕЭС России» заставила всех энергетиков взглянуть на отрасль под другим углом. Большая часть предприятий электроэнергетики области вышла из состава «Вологдаэнерго» в 2005 году. Делились по направлениям деятельности: передача электроэнергии, генерация и сбыт. Так получилось, что я возглавил одно из важнейших звеньев этой цепочки — Энергосбыт. Компания фактически является финансово-расчетным центром отрасли региона. Мы прогнозируем, покупаем и реализуем электроэнергию на территории всей области, таким образом, обеспечиваем коммуникацию и финансирование всех звеньев системы энергоснабжения. В течение четырех лет законодательство в сфере регулирования оптового и розничного рынка электроэнергии претерпело ряд принципиальных изменений. Постепенно проходит либерализация рынка электроэнергии с долей на сегодняшний день до 50%, в 2008 году запущен рынок мощно-

сти.

— Последний год с его финансовыми проблемами тяжело дался компании?

— Да, финансовый кризис и нам нервы потрепал. Чего стоит начало года с его без-



умным ростом свободных цен на оптовом рынке электроэнергии. Благодаря слаженной работе с областными властями и с федеральными регуляторами удалось за несколько месяцев снизить цены до приемлемого уровня. Вторая, более серьезная проблема — это дебиторская задолженность. Динамика ее роста, начиная с конца 2008 года, заставила нас пересмотреть методы работы с должниками на розничном рынке. Ведь чем больше долг перед нашей компанией, тем больше рисков для очередного витка инфляции на рынке электроэнергии. Поэтому приходится применять более жесткие меры воздействия на должников, когда конструктивные переговоры не приносят результатов.

— Вернемся к положительным моментам. В этом году Вологодская сбытовая компания праздновала свой 45-летний юбилей со дня образования Энергосбыта на территории области. Испытываете гордость за компанию?

— Конечно. Я в энергетике проработал практически всю свою сознательную жизнь и могу уверенно сказать, что отрасль постоянно в развитии. Начиная с 60-х годов, Энергосбыт превратился из рядового подразделения по расчетам с потребителями в компанию, которая фактически организует весь региональный рынок электроэнергии и связывает воедино все субъекты этого рынка. У нас более высокие требования к персоналу в отличие от других компаний. Наши работники должны разбираться в основах электроэнергетики, понимать взаимоотношения со всеми субъектами отрасли, владеть экономическими и юридическими знаниями. Наш персонал постоянно совершенствует свои знания на практикумах и семинарах, а корпоративная культура и чувство единой команды позволяют нам принимать эффективные решения. **BB**

**ОАО «Вологодская сбытовая компания» образовано 1 октября 2005 года в результате реорганизации ОАО «Вологдаэнерго» в соответствии с программой реформирования ОАО «РАО «ЕЭС России». На сегодняшний день ОАО «Вологодская сбытовая компания» — крупнейший поставщик электроэнергии для потребителей Вологодской области. Основным акционером компании с 23 мая 2007 г. является ОАО «Роскоммунэнерго».**

**ОАО «Вологодская сбытовая компания» обеспечивает поставку 92% электроэнергии, потребляемой на территории области. В составе общества функционируют 5 филиалов, объединяющих 22 представительства. Они осуществляют продажу электроэнергии потребителям всех муниципальных образований Вологодчины. Энергокомпания имеет договорные отношения с 8 тысячами юридических лиц и более чем с 300 тысячами бытовых потребителей.**

# ВМЕСТЕ ЛЕГЧЕ

## КАК СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС ПРИВЫКАЕТ ЖИТЬ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЫЦЕВ.

**О проблемах строительного комплекса в Вологодской области мы беседуем с Владимиром КОРЫТИНЫМ, заместителем председателя Саморегулируемой организации «Некоммерческое партнерство «Строительный комплекс Вологодчины». Она является единственным объединением строительных организаций в нашем регионе.**



— **Насколько, по Вашим оценкам, велик масштаб кризиса в строительной отрасли?**

— На сегодняшний день строительный комплекс, конечно, переживает очень серьезные проблемы. Судите сами: объемы строительства сократились по области в 2 с лишним

раза; производство железобетона сократилось в 2 раза, а на некоторых заводах — на 60–70%. Многие крупные объекты заморожены. В Вологде, например, это 4-я очередь окружной дороги, ул. Ярославская, соединяющая Пошехонское шоссе и ул. Конева, здание ЗАГСа.

Кризис ударил и по проектировщикам: строительство запланированных объектов приостановлено, а новые проекты сейчас никто не заказывает. Получается, что сейчас не для кого проектировать и строить.

Но важны не только объемы, но и людские ресурсы. Если раньше стройиндустрия работала в 2 смены, то сейчас заводы работают не в полную мощность. Если остановить завод, то через полгода запустить его будет очень сложно. Даже если будут деньги, чтобы строить, не из чего будет строить. Работать будет некому.

— **Насколько помогают строительной отрасли программы государственной поддержки?**

— Федеральные и областные программы позволяют строить, но чтобы соответствовать их требованиям, необходимо учитывать факторы, влияющие на себестоимость квадратного метра. Приобретение земельного участка под застройку, подключение к сетям: к воде, к теплу, к электроэнергии — все это должно быть для застройщика бесплатно. Сейчас только одно подключение к сетям увеличивает стоимость одного квадратного метра на 5 тыс. рублей. Поэтому те цены, которые устанавливают государственные программы — 26,5 тыс. руб./кв. м, строителей Вологды и Череповца во многом не устраивают.

Да и сумма средств, выделяемых по этим программам, довольно мала, чтобы обеспечить те темпы строительства, которые были до кризиса. Необходимо, чтобы население активнее участвовало: через ипотеку, через кредиты, через доленое строительство. А пока люди не уверены в завтрашнем дне, не стоит ожидать подъема отрасли.

— **Каковы объемы государственной и муниципальной поддержки сегодня?**

— Выдаются сертификаты для участников и инвалидов войны. Это около 90 млн рублей, которые пошли в строительную отрасль. Работает программа по расселению из ветхого и аварийного жилья. Условия по ней не очень выгодные, но строительные компании приняли в ней участие. Это еще 200 млн руб. Недавно вели переговоры с правительством, выяснилось, что в области есть жилищные сертификаты для военнослужащих на 218 млн рублей. Купить новое жилье на эти деньги практически невозможно, а вот построить можно.

— **В связи с происходящими в экономике процессами не преждевременно ли отмена государственного лицензирования и переход к саморегулируемым организациям? Вообще, создание СРО способствует оздоровлению отрасли?**



— С 1 января 2010 года прекращают действовать все ранее выданные лицензии, строительным организациям необходимо быть членами СРО и получать допуск на определенные виды работ. Это требование федерального закона, поэтому хотим мы того или нет, нам приходится объединяться, что до этого происходило крайне медленно.

На сегодняшний день в СРО входит 114 организаций по всей области. В сентябре — октябре, я думаю, строители будут вступать более активно, мы планируем принять еще 50–70 организаций. Если учесть, что всего выдано около 3 тыс. лицензий, то можно судить о том, какой ведется отбор. В следующем году участие в любых конкурсах, любых контрактах будет возможно только для тех, кто имеет соответствующее свидетельство и допуски. Конечно, в конкурсах смогут участвовать и компании из других регионов страны, но мы рассчитываем, что правительство области и городские власти будут отдавать предпочтение местным организациям.

У нас разработаны внутренние документы: положение о членстве, об этике. Там четко сказано, что никакие действия членов СРО, их рекламные акции не должны быть направлены против других членов. Поэтому будет не конкуренция, а взаимовыгодное сотрудничество строительных организаций. Правление СРО может помочь отдельным организациям-членам в прохождении конкурсов.

**— То есть все-таки создание СРО выгодно строителям. Но будут ли исполняться все принятые решения, будет ли расти качество строительных работ?**

— Когда регулируешь что-то сам, знаешь, где есть ловушки и можешь их предотвратить. Это лучше, чем система лицензирования, когда ты по формальным критериям получаешь лицензию, за 5 лет ее действия к тебе никто не приходил, а если и приходил, то тоже



г. Вологда, жилой комплекс «Вега».

с формальной проверкой по какой-то жалобе. А здесь будет создан исполнительный орган, который раз в год будет проверять все организации — члены СРО. Особенное внимание будет уделяться безопасности жилья, безопасности для жизни и имущества людей. Если обнаружится, что работы ведутся некачественно, то будем указывать на это; если исправлений не последует, будем отзываться допуски.

И это не просто слова. Тут есть материальная заинтересованность, причем всех членов СРО: если кто-то допустит брак в работе

и не сможет сам его исправить, то недостатки будут исправляться из средств компенсационного фонда, в который каждый вложил по 300 тыс. руб. Соответственно, всем придется по новой пополнять компенсационный фонд.

**— Нет опасений, что такое принудительное картелирование создаст монополизм на рынке, и более мелкие организации попадут в зависимость от нескольких крупных, которые будут диктовать свои условия?**

— Будь у организации миллиардные обороты или десятки миллионов, у каждого члена СРО на общем собрании есть 1 голос.

## МЕТРЫ И ЦЕНЫ

Департамент ценообразования в строительстве и экспертно-аналитической работы Ассоциации Строителей России совместно с Союзом инженеров-сметчиков подготовил оперативные данные об изменении цен на основные строительные материалы с начала 2009 года, а также данные о ценах на рынке жилой недвижимости в крупных городах России на сентябрь 2009 года, которые были опубликованы в конце месяца на сайте АСР ([www.a-s-r.ru](http://www.a-s-r.ru)).

По состоянию на сентябрь 2009 года цены на основные строительные материалы в течение года снизились на 16,5%. Это привело к снижению себестоимости строительства за январь-сентябрь 2009 года на 3,48%, а с начала кризиса в сентябре 2008 года — на 11,92%. В то же время, строительная себестоимость 1 кв. м площади жилых домов эконом-класса (панельные, блочные, сборно-монолитные

дома) составляет в среднем по России 25–30 тыс. руб. и включает стоимость земли (выкуп, аренда), проектирование и выполнение строительно-монтажных работ. С учетом иных затрат застройщиков (в т. ч. платы за подключение объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения) «полная инвестиционная себестоимость» строительства составляет в среднем по России от 33 до 40 тыс. руб.

По оценке экспертов АСР цены на основные строительные материалы и себестоимость строительства в России в ближайшее время снижаться уже не будут. Наоборот возможен незначительный рост по отдельным позициям (цемент, арматура, инертные материалы, растворы и бетоны).

Ситуация на рынке жилья следующая. Рублевые цены на вторичное жилье в регионах России с начала года снизились в среднем на 16,41%, в то время как средняя стоимость

новостроек упала на 13,51% (с начала кризиса осенью 2008 года — на 16,82%). Наибольшую динамику падения показали цены в Волгограде (23,86%), наименьшую — в Казани (9,8%).

На середину сентября 2009 года средневзвешенное значение рублевых цен 1 кв. м жилья эконом-класса в среднем по России составили: на первичном рынке — 36765,8 руб.; на вторичном — 41015,9 руб. В Вологодской области средняя стоимость строительства многоквартирных жилых домов массового спроса (цена предложения) составила 36422,2 руб. за кв. м, а на вторичном рынке — 36644,7 руб. за кв. м. Таким образом, стоимость метра в новостройке и на вторичном рынке почти одинакова.

При этом, по данным АСР, себестоимость строительства жилья (с учетом базовой отделки) в Вологодской области составляет 31717,2 руб. за кв. м, что на 1–2,5 тыс. руб. больше, чем в других субъектах Северо-западного федерального округа (за исключением Санкт-Петербурга и Ленинградской области).



г. Вологда, жилой комплекс «Говорово»



Все решения, согласно Уставу, принимаются большинством голосов.

— **Каковы условия приема в СРО? Финансовая устойчивость?**

— Нет, не только. Важно, чтобы у организации были специалисты, чтобы не было нареканий.

— **Пока еще не приходилось сталкиваться с проблемами по координации деятельности членов СРО?**

К основным типам предпринимательских СРО относятся региональные, профильные (основанные на профессиональной общности) и «корпоративные» (вырастающие из сложившихся бизнес-связей). Учитывая высокую региональную активность строительных организаций и фактор заинтересованности региональных администраций, а также сложившиеся формы соорганизованности на общероссийском уровне проектировщиков и изыскателей, первые два типа СРО, по мнению экспертов, будут доминировать в процессе становления системы саморегулирования. При этом все эти типы имеют преимущества и недостатки. Так, региональные СРО обеспечивают лучшее взаимодействие с местной администрацией, учитывают в своей деятельности региональные особенности. В то же время, к их недостаткам относят региональную ограниченность и сложность организации функционирования.

— Мы сейчас переживаем организационный период. Мы только зарегистрировались в мае этого года, кстати, под номером 7. Еще не все организации-члены получили допуски. Каждой при этом объясняется, что и как надо делать. На коллегии директора защищают свои проекты, те виды работ, на которые они просят допуск. Каждая компания, кроме того, должна застраховаться.

В следующем году организационная работа продолжится, и параллельно начнется работа по проверке всех организаций-членов, будет составлен план-график, и будет уделено внимание каждой из них в отдельности.

Кризис закончится, начнутся большие стройки. В рамках СРО взаимодействовать будет гораздо легче. По крайней мере, мы будем чаще собираться и обсуждать общие проблемы. ■

**СРО НП «Строительный комплекс Вологодчины»**

**Контактные телефоны:  
(8202) 31-25-45, (8202) 32-28-92**

**[www.cherinfo.ru/skv](http://www.cherinfo.ru/skv)  
E-mail: [np-skvr@rambler.ru](mailto:np-skvr@rambler.ru)**

## САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ: «ПЛЮСЫ» И «МИНУСЫ»

Становление института саморегулирования в различных странах обычно связывается с процессами экономической либерализации и деbüroкратизации государственного аппарата, снижения административных барьеров для бизнеса, повышения роли общественных и профессиональных объединений.

В развитых странах саморегулирование и государственное регулирование рынка осуществляются параллельно, взаимно дополняя и обогащая друг друга. Эволюционным путем происходило практическое накопление опыта преодоления несоответствий оказываемых услуг требованиям потребителей, выработались и принимались корпоративные и надкорпоративные стандарты, максимально учитывающие эти требования, формировалась система солидарной ответственности субъектов предпринимательской деятельности перед потребителями.

Такая форма саморегулирования реализуется «снизу» путем самостоятельного принятия предприятиями и индивидуальными предпринимателями правил поведения при осуществлении своей профессиональной деятельности, как правило, с более высокими требованиями, чем в среднем существующие на рынке. Если такие правила оказываются достаточно эффективными с точки зрения бизнеса и экономики в целом, то государство в принципе может не вмешиваться в данную сферу деятельности.

Для стран, находящихся в переходном периоде к рыночной экономике, саморегулирование чаще всего вводится «сверху» (путем принятия специальных законов) взамен или в дополнение к уже действующему государственному регулированию, в частности лицензированию.

В России при переходе к рыночным отношениям регулирование рынка по инерции

сохранялось за государством, что вылилось в регулирование рынка через лицензирование огромного количества видов предпринимательской и профессиональной деятельности и влияние на рыночные отношения посредством многочисленных приказов и инструкций. Поэтому создаваемые в этих условиях объединения предпринимателей превращались в мощные лоббистские структуры, отстаивающие интересы своих групп перед чиновниками или становились своеобразными «клубами по интересам».

Государством было принято принципиальное решение — переложить накопленный мировой опыт по саморегулированию в норму закона, для того чтобы предоставить объединениям предпринимателей возможность эффективно представлять интересы своих членов не только перед государственными органами, но и перед потребителями. После долгих перипетий в декабре 2007 года был принят Федеральный закон «О саморегулируемых организациях», позволивший перейти к созданию полноценных схем саморегулирования в различных областях деятельности и, в частности, в строительном комплексе.

Очевидны преимущества института саморегулирования:

— стандарты и правила саморегулирования, как правило, гибче норм, устанавли-

# ОТРАСЛЬ НА ОБОЧИНЕ

ТЕКСТ: ВИТАЛИЙ ВИНОГРАДОВ.

**Правительство РФ приняло решение предоставить Агентству по ипотечному жилищному кредитованию очередной транш госгарантий на 36 миллиардов рублей, сообщил в конце сентября премьер-министр России Владимир Путин. Чем не признак стагнации строительной отрасли? Спрос на жилье упал, поток инвестиций в строительство иссяк. Отрасль притормозила на обочине автомагистрали по имени «экономика России».**

## Нет инвестиций — нет строительства

Строительство — одна из самых слабых направляющих в экономике, потому что строители напрямую зависят от инвестиций. Есть деньги — стройка идет, если денег нет, то первое, от чего отказываются инвесторы — от строительства. Череповец в этом отношении один из самых слабо защищенных городов, т.к. зависит от стабильной работы одного из основных инвесторов — металлургического комбината. Сегодня, когда «Северсталь» испытывает серьезные проблемы из-за низких цен на металл на мировом рынке и кризиса перепроизводства, инвестиции в развитие, а значит в строительство, она прекратила.

«Проблемы у металлургов закономерно повлекли за собой снижение отчислений в городской бюджет, снижение объемов инвестиций на строительство, как на самой промышленной площадке, так и из бюджета,

говорит Петр Кудрявцев, руководитель Правления НП «Строительный комплекс Вологодчины». — А далее по цепочке: снижение зарплат, покупательской способности населения и отток иногородних инвесторов. Ну, и как следствие отсутствие работы у строителей.

Конечно, не все инвесторы ушли, большинство не бросили свои объекты, решили закончить строительство. И слава богу... Но некоторые крупные компании, у которых были грандиозные планы и сумасшедшие объемы строительных работ, приняли решение заморозить объекты, и оставить все до лучших времен». Так, например, российская компания «РосЕвроДевелопмент» хотела построить в Череповце торговоразвлекательный центр общей площадью 85 тыс. кв. м и общей стоимостью 100 млн долл. Компания «ГрандХаус» планировал во втором квартале 2009 года сдать ТРЦ общей площадью 40 тыс. кв. м. Но планы остались планами.

ваемых государством, легче адаптируются к изменяющимся условиям;

— участники рынка (члены СРО) имеют больше легальных возможностей воздействовать на нормотворчество и на политику организаций саморегулирования, чем на политику государственных органов, в том числе путем предоставления в руководящих органах организаций саморегулирования;

— наличие органов контроля деятельности членов СРО создает действенные механизмы профессионального воздействия и применения к членам СРО административных и экономических санкций, вызывающих меньшее отторжение среди участников рынка, чем санкции, применяемые государством;

— формируемые в СРО механизмы досудебного разрешения споров между потребителями и производителями товаров и услуг обычно дешевле для сторон и занимают меньше времени, чем судебное разбирательство;

— для государства возможна экономия бюджетных средств на регулирование и снижение коррупции среди чиновников, если определенные функции государственных органов передаются органам саморегулирования, финансируемым самим бизнесом;

— создание организаций саморегулирования позитивно сказывается на отношении

общества к бизнесу, в том числе благодаря повышению открытости бизнеса и его социальной ориентации.

В то же время возможны и недостатки саморегулирования, заложенные в его природе:

— требования, предъявляемые к членам СРО, как правило, достаточно серьезные и могут не распространяться на аутсайдеров рынка (за исключением специального регулирования через обязательное членство в СРО);

— создание дополнительных входных барьеров в отрасль (высокие членские взносы, заданный уровень страхования профессиональной или гражданской ответственности, высокий уровень взносов в компенсационные фонды и др.) может привести к повышению цен на товары и услуги членов СРО;

— имеется вероятность авторитарности руководства и предвзятого подхода к контролю деятельности членов СРО;

— недоверие со стороны общества к способности бизнеса или профессиональных объединений самостоятельно обеспечить регулирование определенной сферы и контроль соблюдения установленных стандартов и правил;

— возможное возникновение противоречия между задачей защитить интересы соб-

Согласно данным, озвученным на сентябрьской антикризисной комиссии во главе с мэром города Олегом Кувшинниковым, в 2009-м году в отрасль планировалось привлечь более миллиарда рублей. На сегодня сумма инвестиций чуть превысила 400 млн. руб. Хромает реализация приоритетных для города объектов строительства — чтобы продолжить строительство Ягорбского моста пришлось брать кредит под гарантии областного правительства и залог Ледового дворца. Такой же кредит сейчас пытаются оформить строители, чтобы закончить Детский сад в 112 микрорайоне города. При этом область по своим обязательствам выплатила строителям на сегодня лишь 20% от общей суммы.

«Нового жилья в этом году почти не начинали строить, — комментирует Петр Кудрявцев. — Это и понятно, когда рыночная стоимость жилья практически приближена к себестоимости, то строить будут только те компании, кому важны объемы, а не полученные активы за счет строительства и продажи готового жилья». По оценкам специалистов, в Череповце по итогам года будет сдано немногим более 100 тыс. кв. м жилья, что почти в два раза меньше, чем в прошлом году — на пике строительного бума.

На фоне отсутствия работы строительные фирмы начинают потихоньку исчезать. То тут, то там слышно о банкротствах строительных организаций. Пока их не много, и в большинстве своем — это небольшие компании с численностью персонала до 100–120 человек. Среди крупных компаний в Череповце потерь

ственных членов и бизнеса в целом и необходимостью действовать в интересах всего общества.

Надо учитывать, что на практике некоторые преимущества могут остаться нерезализованными, равно как ряд недостатков вполне преодолем путем разработки специальных процедур и механизмов в рамках как отдельных СРО, так и объединений СРО.

После принятия рамочного Закона о саморегулируемых организациях продолжается активная законодательная работа по конкретизации правовой базы для саморегулирования в строительстве. Так, законодателями подготовлены проекты внесения изменений в Градостроительный кодекс РФ. Появление активных субъектов организации работ по внедрению саморегулирования в строительном комплексе в лице ряда общероссийских общественно-профессиональных ассоциаций и объединившихся для этой цели в Координационный совет, позволяет рассчитывать на эффективную программу действий.

**А. А. ГЕРАСИМОВ,**  
главный советник Президента  
Ассоциации строителей России

(полный текст статьи  
см. на сайте: [www.a-s-r.ru](http://www.a-s-r.ru)).



пока нет. «Большие и маленькие проблемы есть сегодня у подавляющего большинства строителей, — признается Петр Михайлович. — Я, честно говоря, не знаю ни одной компании без проблем. И задержки зарплат есть, и квалифицированные кадры бегут, но главное — это отсутствие загрузки. Тем не менее, большинство компаний стараются удержать людей, работают по сокращенной рабочей неделе, используют федеральную помощь».

### «Федерация нам поможет...»

То, что строительство — одна из основополагающих отраслей, двигающих экономику в целом, понимают все. Администрация Череповца не исключение.

Раз в месяц мэр города Олег Кувшинников собирает антикризисную комиссию, где в строители в присутствии чиновников города (а иногда и области, например, зам. губернатора Виктора Рябишина) обсуждают проблемы отрасли и пути их решения.

В Череповце работают несколько программ содействия гражданам потерявшим работу во время кризиса, финансируемых

### «Десятый год будет очень тяжелым. Количество строительных компаний еще сократится. Но я думаю, что «умрут» те, кто пришел на рынок ненадолго — заработать быстрых денег».

из федерального бюджета. Львиную долю этих средств съедают временные и общестроительные работы. Дело это, конечно, благое, но многие строители считают, что эти средства можно было бы потратить более рационально. «Если бы эти деньги были напрямую направлены на формирование бюджета развития Череповца, то и загрузка была бы, и после этой помощи что-то осталось полезное горожанам, — считает руководитель саморегулируемой организации вологодских



По мнению Петра КУДРЯВЦЕВА, Череповцу сегодня необходима существенная государственная поддержка.

строителей. — Ну, например, наш город решил бы на выделенную помощь построить детский сад за Шексной. Он там необходим. В итоге строители работают, а город получает необходимый объект».

Строители выживают только благодаря федеральным программам: достраиваются очередные два подъезда многоквартирного дома по программе расселения ветхого и аварийного фонда; почти на 50% выполнена программа на этот год по предоставлению жилья ветеранам Великой Отечественной Войны; хорошо работает программа по материнскому капиталу; строители начали осваивать деньги (250 млн руб.) по программе капитальных ремонтов многоквартирных домов. Более того, департамент коммунального хозяйства готовит новую заявку (на 90 домов) по этой программе.

«Программа по расселению ветхого и аварийного фонда, конечно, сработала.

Но цифры для нашего города ничтожные, — говорит Петр Кудрявцев. — Я считаю, что сегодня у Правительства РФ обязанность в этой ситуации прямым вливанием в бюджет города или области дать денег. Почему этого еще не произошло до сих пор, я не понимаю».

Череповцу сегодня необходима существенная государственная поддержка. Мэр города Олег Кувшинников возлагает большие надежды на Федеральную концепцию спасения моногородов, которая сейчас готовится в недрах Минрегионразвия (в список 200 городов, которые могут рассчитывать на помощь по этой программе, вошел и Череповец). Пока речь идет о 10 миллиардах рублей. По словам мэра, «на эти деньги можно будет реализовать массу полезных для города проектов, но мы должны четко себе представлять, что это за проекты и быть готовы представить всю необходимую документацию для участия в программе поддержки моногородов. Сидеть сложа руки нельзя... И нам понадобится каждый строитель в городе, поэтому мы должны приложить все усилия, для того чтобы строительные организации в Череповце выжили».

Петр Кудрявцев делится своим видением развития отрасли в ближайшем будущем: «Я думаю, десятый год будет очень тяжелым. Количество строительных компаний еще сократится. Но я думаю, что «умрут» те, кто пришел на рынок ненадолго — заработать быстрых денег. Те строительные организации, кто работает основательно, имеет большой опыт, останутся. Ведь они имеют ценный опыт прохождения кризиса. Причем надо сказать, что кризис 90-х был для строителей намного острее и тяжелее, чем нынешний».

Строителям надо всеми возможными способами искать работу. И если ее нет в нашем регионе, надо выходить за его пределы — в соседних областях работа есть. К тому же власти, и в частности губернатор Вологодской области, обещали, что загрузка строителям будет обеспечена. Оснований не верить в это у нас нет». 55



# МИХАИЛ ПРОХОРОВ:

## «СОГЛАСИЕ» — МОЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АКТИВ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ.

**«Кризис очищает рынок» — это высказывание уже стало прописной истиной для всех областей бизнеса. Сфера страхования не является исключением. О том, что сейчас происходит на страховом рынке, как страховой компании удастся не только удерживать свои позиции, но и развиваться в это непростое для экономики время, рассказывает директор Вологодского регионального филиала ООО «СК «Согласие» Евгений СТЕЛЬМАШЕНКО.**

— Уже больше чем полгода кризис вносит коррективы в бизнес-процессы большинства компаний. Какие изменения происходят в сфере страхования?

— Что касается рынка в целом, то начался процесс ухода с него компаний, которые испытывают проблемы со страховыми резервами — обязательства наступают, а денег на их погашение не хватает. Некоторые страховые компании, ухватившись за демпинг, как единственный рецепт своего спасения — привлечение клиента низкой ценой, и осуществление выплат из текущих поступлений от новых клиентов. Последствия плачевны: первые в очереди возможно успеют получить страховое возмещение, вторых попросят подождать, а перед третьими распишутся в неспособности расплатиться — вопрос только во времени.

— А что собирается делать СК «Согласие»?

— Этот вопрос обсуждался на расширенном совете директоров филиалов СК «Согласие», в котором принял участие наш единственный собственник Михаил Прохоров — руководитель группы «Онэксим». Его позиция такова: «Согласие» — это стратегический актив, который должен до 2012 года занять лидирующие позиции, в т. ч. за счет поглощений и привлечения в свои ряды лучших специалистов страхового дела. Мы должны бороться за перераспределение рынка и увеличение своей доли, но только не путем демпинга. Такова позиция нашего акционера, который сегодня для «Согласия» является большим конкурентным преимуществом, особенно в части финансовой устойчивости.

— Есть конкретные задачи?

— Одна из них — это увеличение доли розничного бизнеса в структуре портфеля до 80% и его селекция с целью снижения убыточности. Например, будет удорожаться страхование для водителей без стажа. Есть и конкретные итоги. С начала года мы на 57% улучшили показатель отношения собственных средств к принятым обязательствам за счет инвестиций собственника. В результате страховых резервы «Согласия» пополнились на 1 млрд рублей.

— Подведены итоги за полугодие по филиалу?

— В целом мы держим уровень сборов 2008 года. Некоторые виды

страхования, например, страхование ипотеки, сильно пострадали во время кризиса, и образовавшиеся прорехи приходится залатывать за счет других видов страхования, других каналов продаж. Сумма собранных страховых премий за первое полугодие 2009 года составила почти 120 млн. рублей, заключено более 13 тысяч договоров. За этот же период надежность СК «Согласие» на деле оценили около 3,5 тыс. жителей и предприятий области, которые получили в полном объеме и в кратчайшие сроки страховое возмещение. Долгов по выплатам у нас нет, необоснованных задержек стараемся тоже не допускать. Сокращения коллектива не происходит, даже наоборот, приглашаем к нам на работу коллег по цеху.

— Получается, что кризиса Вы не чувствуете?

— Кризис не обошел стороной никого. Мы уверены в своей платежеспособности,

но беспокойство есть: ответ клиентов «нет денег» звучит все чаще. Мы рассчитываем, что к концу года получим некоторый рост, обусловленный переходом клиентов на сторону надежных компаний. Мы не сидим сложа руки, предлагаем и в этих условиях страховые продукты, конкурентоспособные не только по цене, но и по качеству обслуживания, а также дополнительные сервисные услуги.

— Ваши советы нашим читателям?

— В части страхования как никогда ответственно подходить к выбору партнера — страховой компании.

Не стоит забывать, что даже в кризисе есть свои положительные стороны. Он, подобно шторму, встряхивает весь рынок, заставляет пересмотреть свое отношение к бизнес-процессам, оптимизировать их и выстроить более совершенную систему. И если корабль прочный, его команда работает слаженно, то, как бы ни бесновалась стихия, он выстоит и успешно продолжит свой путь. **BB**

  
Вологодский региональный филиал

Вологда, ул. Герцена, 63, тел. (8172) 56-08-56  
Череповец, ул. Верещагина, 45, тел. (8202) 57-03-15  
Тотьма, ул. Клочихина, 12, тел. (81739) 2-40-29  
В. Устюг, Гledenская, 61, тел. (81738) 2-95-07  
Шексна, ул. Юбилейная, 1, тел. (81751) 2-47-70  
Сокол, Базарная пл., 3, тел. (81733) 2-47-32



### Михаил Дмитриевич ПРОХОРОВ

Родился 3 мая 1965 года в Москве.

В 1989 году окончил Московский государственный финансовый институт по специальности «экономист».

С 1989 по 1992 год — начальник управления Международного банка экономического сотрудничества (МБЭС).

С 1992 по сентябрь 2000 г. работал в структурах Владимира Потанина.

С 2000 по 2001 год — президент АКБ «Росбанк».

С 2001 по 2007 год — гендиректор, председатель правления ГМК «Норильский никель». В 2006 году возглавил совет директоров ОАО «Плюс Золото».

С 2007 года — Президент Группы ОНЭКСИМ.

Является одним из богатейших людей планеты (24 место в рейтинге журнала Forbes, 2008 год).

Возглавляет благотворительный Фонд Михаила Прохорова.

За большой вклад в развитие экономического потенциала России награжден орденом Дружбы.

Хобби: футбол, баскетбол, горные лыжи.

### Евгений Юрьевич СТЕЛЬМАШЕНКО

Родился 29 марта 1980 года в Киеве.

В 2002 году окончил Вологодский государственный педагогический университет по специальности «юрист».

С 2002 по 2004 года осуществлял страховую деятельность в СК «Шексна», СГ «Уралсиб».

С 2004 года — директор Вологодского регионального филиала ООО «СК «Согласие».

В марте 2009 года избран депутатом Вологодской городской Думы.

Возглавляет Благотворительный фонд «Поддержка».

С мая 2009 года является куратором Северо-западного федерального округа-2 ООО «СК «Согласие».

Хобби: плавание, сноуборд.



# ВТОРОЕ РОЖДЕНИЕ «ВОЛОГДЫ-ЮЖНОЙ»

ТЕКСТ: СТАНИСЛАВ ФОКИН.

**Год назад, в октябре 2008 года, начались работы по комплексной реконструкции и техническому перевооружению подстанции 220 кВ «Вологда-Южная», которая является основным источником электроэнергии для расположенных в Вологде промышленных предприятий, объектов инфраструктуры, жилых районов.**



Управляющий директор ООО «Новая Инжиниринговая Компания» **Виталий ВОЛКОВ**.

Заказчиком проекта выступает филиал ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» Магистральные электрические сети (МЭС) Центра, в эксплуатационном обслуживании которого находятся электросетевые объекты региона напряжением 220 кВ и выше.

Генеральным подрядчиком по реконструкции подстанции стала Санкт-Петербургская «Новая Инжиниринговая Компания», которая является одним из ведущих предприятий страны по строительству и реконструкции электросетевых объектов.

О реконструкции подстанции «Вологда-Южная» нам рассказал Управляющий директор компании **Виталий Волков**.

— По сути речь идет не просто о реконструкции существующей подстанции, а о строительстве рядом с ней совершенно новой, отвечающей всем современным требованиям, предъявляемым к объектам такого класса. Подстанция 220 кВ «Вологда-Южная» является ключевым объектом Вологодской энергосистемы и обеспечивает не только электроснабжение целого города, но и ряд крупных промышленных потребителей, таких как ОАО «Вологодский подшипниковый завод», ОАО «Вологодский оптико-механический завод», ОАО «Машиностроительный завод», Вологодский механический завод ОАО «Транс-Альфа», а также Северную железную дорогу. Поэтому действующая подстанция не может быть выведена из эксплуатации или остановлена до тех пор, пока не будет построена и включена новая. В этом заключается одна из основных особенностей данного проекта.

Вместо старой подстанции, построенной в 1962 году, рядом с Вологдой появится объект нового поколения, отвечающий всем современным требованиям по надежности. Наряду с подстанциями, строительство и реконструкцию которых ООО «Новая Инжиниринговая Компания» развернула по заказу ОАО «ФСК ЕЭС» в Москве и Санкт-Петербурге, реконструированная ПС «Вологда-Южная» будет подстанцией закрытого типа с применением современного элегазового оборудования. Она станет первой подстанцией Вологодской энергосистемы, построенной на основе самых современных технологий, применяемых сегодня в мире. Таким образом, не только сама подстанция будет элементом инновационной экономики, развитие которой сейчас идет в России, она станет базовой осно-

вой для развития такой экономики в Вологодской области.

На новой площадке ПС «Вологда-Южная» будут сооружены здания комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией (КРУЭ) 220, 110 кВ. К их строительству компания планирует приступить в самое ближайшее время. Одновременно ведется заказ основного электротехнического оборудования. В результате суммарная установленная мощность подстанции увеличится на 200 МВА и составит 700 МВА. Благодаря этому существенно повысится надежность электроснабжения жилых районов и промышленных предприятий, а также появится техническая возможность для присоединения

**Реконструкция «Вологды-Южной» будет выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми ОАО «ФСК ЕЭС» к подстанциям нового поколения.**

новых, что будет способствовать развитию экономики области.

Проект по реконструкции ПС 220 кВ «Вологда-Южная» осуществляется в рамках реализации Соглашения о взаимодействии при реализации инвестиционных проектов по строительству и реконструкции электроэнергетических объектов в Вологодской энергосистеме на период



Начало реконструкции ПС 220 кВ «Вологда-Южная».

до 2012 года, подписанного Правительством Вологодской области и РАО «ЕЭС России». Успешная реализация данного проекта в значительной мере стала возможной в результате тесного сотрудничества, которое наладилось между генеральным подрядчиком, заказчиком филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра и Администрацией региона.

— В Вологде нам быстро удалось наладить совместную работу. Разрешения о выделении участка, разрешение на строительство, ордер на производство работ мы получили очень оперативно, в этом значительная заслуга филиала

ООО «Новая Инжиниринговая Компания» осуществляет комплексные проекты по строительству и реконструкции электросетевых объектов: высоковольтных линий, трансформаторных подстанций всех типов и классов напряжений, а также волоконно-оптических линий связи. В настоящее время 3 проектные дирекции и 7 групп управления строительством осуществляют работу на различных объектах в Санкт-Петербурге, Москве, Ленинградской области, Республике Карелия, Краснодарском крае и других регионах Российской Федерации. Предприятие входит в группу компаний ОАО «Энергостройинвест — Холдинг», объединение ведущих проектных, инжиниринговых и строительномонтажных компаний России.

ОАО «ЦИУС ЕЭС» — Вологодское ТСП. Специалисты филиала ответственно подходят к своей работе: проверка рабочей документации, выдача своих замечаний в соответствии с требованиями заказчика. Кроме того, они требовательны к качеству выполнения и приемки работ. Учитывая пожелания Первого заместителя Губернатора Вологодской области Виктора Рябишина, мы активно привлекаем к строительству местные компании как по закупке строительных материалов, так и при производстве строительного-монтажных работ. К примеру, среди наших подрядчиков есть ООО ПМК-2 «ВИСС», которое осуществляет значи-

тельный комплекс работ. Компания ведет строительство ряда подстанционных зданий и сооружений, инженерных сетей, подъездной и временных внутриплощадочных дорог, а также многое другое. Сейчас мы находимся в стадии переговоров с несколькими вологодскими компаниями, которые примут участие в строительстве зданий КРУЭ 220 и 110, ЗРУ 35 кВ.

Завершение работ по проекту реконструкции подстанции с учетом демонтажа существующего оборудования запланировано на 2011 год. К этому времени рядом с Вологодой должен появиться новый современный источник электропитания. **БВ**



НОВАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

ООО «Новая Инжиниринговая Компания»  
191036, Санкт-Петербург,  
Невский пр., 111/3.  
Тел. (812) 431-22-93.  
Факс (812) 431-22-94.  
E-mail: nik@nik-erc.ru

## Наша задача в регионе – обеспечить надежное электроснабжение потребителей



Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра Мисрихан Мисриханов.

«Проект реконструкции подстанции 220 кВ «Вологда-Южная» является одним из приоритетных инвестиционных направлений Федеральной сетевой компании в Вологодском регионе, — говорит генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра Мисрихан Мисриханов. — Это связано с тем, что «Вологда-Южная» — важный энергообъект для региона. В Вологде, как и в ряде других крупных городов, где необходимо осуществить реконструкцию действующего объекта без ограничения электроснабжения потребителей, мы строим объекты на новой площадке. В крупных городах в основном это подстанции закрытого типа. Никаких привычных признаков электроподстанции — порталов, высоковольтного оборудования, расположенного на открытых площадках, отходящих ЛЭП — вы на таком объекте не увидите. Все оборудование будет расположено в закрытых помещениях, оно компактно, экологически безопасно, высоко-

надежно. Это в первую очередь, комплектные распределительные устройства (КРУЭ) 220 и 110 кВ со сроком эксплуатации 50 лет. Энергообъект, созданный на базе КРУЭ, в несколько раз меньше по площади традиционных подстанций. В ходе строительства подстанция будет оборудована новейшей автоматизированной системой управления технологическими процессами, современными системами релейной защиты, связи, пожаротушения и охранного видеонаблюдения. Таким образом, подстанция «Вологда-Южная» после реконструкции станет современным, высоконадежным и компактным энергообъектом, который обеспечит возможность присоединения новых потребителей, создаст возможность для развития экономики Вологодского региона».

Помимо реконструкции «Вологда-Южной» МЭС Центра с 2008 года ведет комплексную реконструкцию распределительно-переключательного пункта 220 кВ РПП-2 в Череповецком районе. Подстанция обеспечивает энергоснабжение таких крупных промышленных потребителей Череповецкого промышленного узла как ОАО «Северсталь», ОАО «Череповецкий Азот», ОАО «Аммофос». Окончание реконструкции РПП-2 намечено на 2010 год.

Работы, как и в случае с подстанцией «Вологда-Южная», ведутся в рамках Соглашения, которым закреплена разработанная энергетиками и одобренная областным руководством масштабная программа первоочередных мероприятий по повышению надежности и развитию электросетевого комплекса Вологодского региона. «Инвестиции в электрические сети особенно актуальны для районов Вологодской области, так как здесь сосредоточена значительная часть промышленного производства страны, — считает Мисрихан Мисриханов. — Наша задача в регионе — обеспечить надежное электроснабжение потребителей, ликвидировать сетевые ограничения, создать надежную энергетическую базу для развития региона на годы вперед. Перед нами стоят задачи строительства новых подстанций и линий электропередачи, комплексной реконструкции, модернизации и поддержания в рабочем состоянии

существующих энергообъектов напряжением 220-750 кВ».

Также в рамках реализации Соглашения ведется разработка проектов комплексной реконструкции подстанции 500 кВ «Череповецкая», крупнейшей питающей электроподстанции Череповецкого промышленного узла, и расширения подстанции 750 кВ «Белозерская». В целом инвестиции Федеральной Сетевой компании в реконструкцию действующих и строительство новых энергообъектов в Вологодском регионе в период до 2012 года составят около 9 млрд рублей.

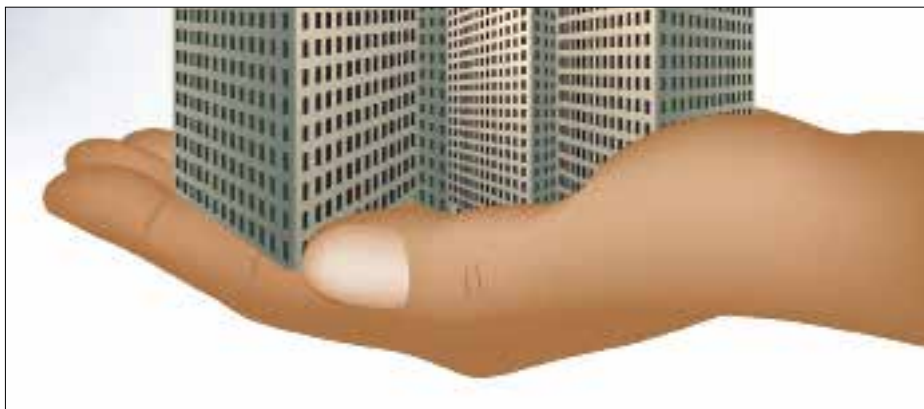
«Стабильная работа магистральных электрических сетей Вологодской области жизненно необходима для экономики региона, — говорит директор Вологодского предприятия магистральных электрических сетей Владимир Голубев. — Поэтому Вологодское предприятие магистральных электрических сетей ежегодно осуществляет большой комплекс мероприятий, направленных на поддержание действующих энергообъектов в работоспособном состоянии. Это и ремонтная программа, и целевые программы, направленные на повышение надежности работы электросетевых объектов 220-750 кВ Вологодского региона. В этом году Вологодским предприятием МЭС Центра в рамках этих мероприятий будет освоено 223,7 млн рублей». **БВ**

Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети Центра (МЭС Центра) создан в 2002 году. МЭС Центра — самый крупный филиал ОАО «ФСК ЕЭС», который осуществляет эксплуатационно-ремонтное обслуживание линий электропередачи длиной 29230,48 км. В эксплуатации МЭС Центра находятся 211 подстанций 35-750 кВ суммарной мощностью 107441,8 МВА. В зону обслуживания МЭС Центра входят 20 субъектов Российской Федерации с населением более 44 млн человек.

На территории Вологодской области обслуживание электросетевых объектов осуществляет Вологодское Предприятие МЭС Центра. На сегодняшний день предприятие обслуживает десять подстанций напряжением 220-750 кВ и более 1800 километров магистральных линий электропередачи, проходящих по региону, а также части территорий Костромской, Новгородской и Ярославской областей.







# РИЭЛТОРЫ ВНЕ КРИЗИСА

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ ПОЛЯКОВ.

**Если оценивать рынок жилищного строительства в условиях кризиса только в динамике падения цен или через призму банковских программ кредитования, картина получается проблемная. Наименее уютно чувствуют себя в этом секторе строители и докризисные заемщики. В то же время сегодняшняя ситуация явно благоприятствует желающим покупать и обменивать жилье. Передел собственности, о котором так часто упоминают радикальные аналитики, начинается с малого и заканчивается им же. Перераспределение жилья — одно из важнейших течений кризисной экономики, но в его потоках по-настоящему уверенно перемещаются только риэлторы — маклеры недвижимости. С людьми этой профессии мы и советуемся сегодня об особенностях спроса и предложения, о жилищном кредитовании, рисках, преимуществах и, конечно, о доверии.**

## Вторичное первично

**Ольга Красильникова:** на рынке недвижимости наблюдается тенденция перераспределения спроса в сторону вторичного рынка. Причинами этой ситуации можно назвать:

— появление нового типа покупателя, который ограничен при покупке суммой Сертификата или Свидетельства. На первичном рынке цена выставленных объектов за счет нестандартной площади для него высока, а готовое жилье небольшой площади среди новостроек отсутствует;

— риски, с которыми нередко сопряжено приобретение новостроек. Строителям тяжело привлечь дольщиков рекламными акциями. Если фирма действительно не испытывает проблем, то в этом можно убедиться, посмотрев в каком состоянии находятся ее стройплощадки. Ситуация изменится лишь тогда, когда у покупателей появится доверие к компаниям, которые реализуют квартиры на начальных этапах строительства.

— малое количество ипотечных кредиторов, готовых финансировать новостройки. На сегодня это только три банка из восьми.

Важно добавить, ценообразование на недвижимость нынешней осенью формируется тремя типами покупателей. Первый тип — Покупатель по Сертификатам или Свидетельствам — это федеральные обязательства по обеспечению жильем ветеранов войны, уволенных в запас, инвалидов, переселенцев и иных льготных категорий граждан. Второй тип — Покупатель-заемщик банка или иной кредитной организации. Доля покупателей этого типа на рынке немного увеличилась в сравнении с летним и весенним периодами этого года. И, наконец, третий тип — Покупатель с отложенным спросом, это тот, кто, имея средства в течение всего периода с ноября 2008 г. по настоящее время, откладывал покупку в ожидании еще большего снижения цен.

**Роман Маков:** Для того чтобы изменить структуру спроса в сторону усиления сектора первичного жилья, застройщикам необходимо предлагать покупателям достойные варианты, а наличие действующей стройки и положительная репутация компании-застройщика являются основополагающими факторами, которые влияют на положительное решение покупателей о приобретении жилья. Раньше большинство покупателей недвижимости на первичном рынке приобретали квартиры в инвестиционных целях. Сегодня же сделки в сегменте строящегося жилья ориентированы больше на собственные нужды.

По нашим прогнозам к концу года рынок жилья города Вологды войдет в более активную фазу. Этому будет способствовать увеличение отложенного спроса, за счет чего цены на жилые объекты начнут увеличиваться как во вторичном, так и в первичном секторах жилья.

## Ипотека: рычаг или весы

**Роман Маков:** Риэлторский рынок достаточно развит. Как и любой другой, этот сегмент подвержен колебаниям, в которых выживают или универсальные компании, или «сидящие» на потоке «своих» клиентов. Ипотека переживает не лучшие времена, и действия банков и АИЖК только подтверждают это. Ужесточение условий привело к снижению доступности ипотечных кредитов. Больше всего пострадали ипотечные брокеры. Емкость ипотечного рынка уменьшилась, а риэлторы просто перешли в другой сегмент — это нормальная реакция на кризисные явления. Такая ситуация для риэлторских компаний — хорошая проверка на профессионализм. Профессионалы в таких условиях не только выживают, но и развиваются, в то время как остальные вынуждены замораживать свои проекты. Просматривая вологодский рынок недвижимости, поневоле замечаешь отсутствие некоторых игроков.



**МИР КВАРТИР**  
АГЕНТСТВО НЕДВИЖИМОСТИ

Вологда, Советский пр-т, 22 т. (8172) 50-85-85, 50-51-35

- покупка
- продажа
- обмен и многое другое



**Ольга Красильникова:** Ослабление ипотечного кредитования повлекло уменьшение спроса на недвижимость, что явилось причиной снижения цен. Все последние годы количество проведенных сделок существенно зависело от кредитов. А сейчас и кредитовать стали меньше в сравнении с прошлыми годами, и количество желающих взять кредит уменьшилось — процентные ставки высоки, доходы снизились, требования к заемщикам ужесточились. У населения также есть неуверенность в завтрашнем дне. При таком положении дел у риэлтора стало меньше заказов, но больше работы, от него требуется гибкость мышления, готовность помочь клиенту, подержать его.

**Юрий Румянцев:** Кризис больше всего ударил по строителям и риэлторам. И хотя стоимость жилья в г. Череповце очень сильно снизилась, платежеспособность населения упала еще больше. Количество проводимых сделок снизилось в 2–3 раза.

### Инвестировать и жить

**Ольга Красильникова:** Если покупать в целях инвестирования, то для снижения рисков важно, чтобы объект продавался с дисконтом от 15 до 30% от средне заявленных цен в рекламных носителях. Только где такой найти? Поэтому желающих инвестировать на таких условиях много, а подобных объектов единицы. Если же говорить о покупке жилья для проживания, выгода очевидна уже сейчас, цены с осени 2008 года снизились в среднем на 35%. Сейчас сложилась интересная тенденция: за те деньги, на которые можно приобрести квартиру площадью 120–150 кв. м в домах малоэтажной застройки с учетом дорогой отделки, можно приобрести жилой дом с земельным участком в коттеджном поселке в ближайшем районе города площадью свыше 200 кв. м. И многие покупатели не без удовольствия отдадут предпочтение проживанию в собственном доме.

**Роман Маков:** В условиях кризиса наиболее защищенным является дешевое качественное жилье (квартиры в типовых домах, загородное жилье экономкласса) или, наоборот, редкое по своим характеристикам дорогое жилье. В областной столице в это непростое время люди совершенно осознанно приобретают элитные объекты и участки. При этом нужно иметь в виду, что недвижимость — инвестиционный актив, который приобретается на среднесрочную перспективу. Жилье должно обладать характеристиками, которые в период подъема позволят покупателю если не заработать, то хотя бы не прогадать.

**Юрий Румянцев:** Сейчас очень выгодное время покупать жилье для собственных нужд. Цена жилья по сравнению с докри-

зисной упала в г. Череповце на 40–50%. Стоимость квадратного метра на сегодня составляет 27–35 тыс. руб. на первичном рынке, 25–30 тыс. руб. на вторичном рынке. До кризиса она доходила до 50 тыс. руб. за квадратный метр. А вот инвестировать в квадратные метры с целью дальнейшей перепродажи и получения прибыли я бы не советовал. Сегодня ни один эксперт и аналитик рынка недвижимости не может сказать, насколько затянется кризис и когда цены начнут расти. Поэтому, вложив деньги в жилье сегодня, вы можете заморозить свой капитал на неопределенное время.

### Доска почета

**Роман Маков:** В настоящее время в нашем агентстве работает три отдела (риэлторский, юридический и отдел оценки), что позволяет компании предоставлять широчайший спектр услуг. Главные принципы агентства: высокое качество обслуживания, индивидуальный подход. К услугам клиентов полный набор операций: от консультирования и оценки до юридического сопровождения и подбора недвижимости по сделкам любой сложности в Вологде и Вологодской области. Все операции оптимизированы в целях экономии времени.

**Ольга Красильникова:** Наша компания осуществляет любые операции с недвижимостью на рынке города Череповца: купля-продажа вторичного жилья, новостроек, загородного жилья, коммерческой недвижимости, обмен, юридическое сопровождение, услуги по приватизации, регистрации, оформлению земельных участков и других объектов недвижимости, поиску кредита на жилье и т.д. Компания существует на рынке уже шестнадцатый год, имеет три офиса в разных районах города, является членом Российской гильдии риэлторов и Череповецкой Ассоциации Риэлторов. Мы обеспечиваем атмосферу психологической и юридической безопасности клиентов.

**Юрий Румянцев:** Я работаю на рынке недвижимости с 1995 года. С 2003 года — Президент Череповецкой Ассоциации Риэлторов, член Национального совета Российской Гильдии Риэлторов. Агентство недвижимости, учредителем и директором которого я являюсь, работает на рынке недвижимости с 2002 года. Весь персонал агентства имеет аттестаты РГР. Агентство занимается всеми вопросами, связанными с недвижимостью: квартиры, комнаты, дома, земельные участки, коммерческая недвижимость; имеет налаженные отношения с риэлторскими компаниями других регионов России. Гарантируем компетентное, профессиональное решение любых вопросов, связанных с недвижимостью в России и за ее пределами. ☐



Ольга КРАСИЛЬНИКОВА, заместитель директора по коммерческим вопросам Службы недвижимости «Компромисс».



Юрий РУМЯНЦЕВ, президент Череповецкой ассоциации риэлторов, член Национального совета Российской Гильдии Риэлторов, директор АН «Профессионал».



Роман МАКОВ, директор агентства недвижимости «Мир квартир».



ОБМЕН, ПОКУПКА, ПРОДАЖА, ОФОРМЛЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ

15 лет  
на рынке  
недвижимости

г. Череповец, ул. Архангельская, 19, тел.: 23-95-85, 544-204  
ул. Первомайская, 42, тел.: 24-89-42, 544-604  
ул. Ленина, 121, тел.: 57-88-44, 521-523  
www.kompromiss.biz kompromiss@kompromiss.biz

АКЦИЯ!  
Подробности  
на сайте.





# ВЫТЕГРА ЖДЕТ ИНВЕСТИТОРОВ

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА ЕРМОЛЕНКО,  
ПРЕСС-СЛУЖБА МЧС РОССИИ ПО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ.

**Учебно-спасательный центр «Вытегра» стал третьим, который начал функционировать в России после Байкальского и Южного. Последний расположен в Красной поляне. Проект Вытегры готовили в течение полугода, вместо нормативных года-полутора.**

За опытом ездили на Байкал. Привезли фотографии, генеральный план строительства. От идеи копирования отказались. Необходимо было адаптировать учебный центр к местным погодным и природным условиям. Сегодня стройка ведется ударными темпами — сроки сдачи сокращены почти вдвое.

Проектировщики признаются — место для строительства не из легких. Ветры здесь сильные и пронизывающие. Летом дуют на Онегу, осенью и зимой — в обратном направлении. Да и песчаная коса между Тудозером и Онежским, где расположился центр, узкая, небольшая по площади. Почва тоже особенная — обводненный торф с сарепелем, то есть илистым отложением с большим количеством органических веществ. В качестве основы такая «подушка» не годится, так как представляет собой взвешенную суспензию, накопившуюся за тысячелетия. Возведенное на ней сооружение,

не имея твердой опоры, попросту провалится. Поэтому при строительстве зданий, дороги, вертолетных площадок использовался уже отработанный способ — отсыпка инертными материалами с выдавливанием.

— Природные условия в Вытегре специфические, суровые, — рассказывает **Владимир Старцев**, директор проектно-изыскательского института «Облстройпроект». — Большие расстояния и отсутствие поблизости какой бы то ни было строительной базы, вели к удорожанию строительства. Необходимо было минимизировать затраты, поэтому принято решение вести строительство из современных легких термопрофильных конструкций с энергоэффективным утеплением, с использованием, в том числе, технологии шведской компании «Lindab».

В Швеции, соседних Финляндии, Норвегии, а также Канаде по этому способу уже не один десяток лет возводят жилые дома, коттеджи. Технология позволяет строить

быстровозводимые дома с отсутствием кров за 2,5–3 месяца.

Строительство Центра началось в августе 2008 года. Сейчас здесь возвели три жилых дома под общежития, гостиницу на 40 мест со столовой и бытовыми помещениями, учебный центр с административным блоком для размещения аппарата управления, инженерно-технических работников и преподавательского состава, здание КПП, АЗС для заправки автомобилей и плавсредств, вертолетную площадку, канализационно-насосную станцию, водозабор. Появились крытая автостоянка для служебных автомобилей, спорткомплекс площадью 670 кв. м, тренировочная площадка по отработке действий спасателей при чрезвычайных ситуациях техногенного характера, слип, для подъема судов на воздушной подушке. В завершающей фазе строительство причала для швартовки плавсредств МЧС России и штрафстоянка Государственной инспекции по маломерным судам.

Ежегодно в «Вытегре» проходить подготовку будет более 400 спасателей. В июне этого года первая группа — 20 человек — приступила к обучению. С июля у ребят началось самостоятельное дежурство. Результат — своевременно оказанная помощь и десятки спасенных жизней.

— Центр уже встал на боевое дежурство и будет обеспечивать безопасность граждан России, — говорит **Юрий Воробьев**, заместитель председателя Совета Федерации Российской Федерации. — Этот центр не только спасательный, но учебный, научный. Здесь будут работать ученые нашего университета, Санкт-Петербургского, которые будут создавать современную технику для обеспечения безопасности на воде, в том числе в различных северных арктических территориях, где МЧС создает новые возможности, реализуя программу развития Крайнего Севера, Арктики, Северного морского пути.

Вытегорский район Вологодской области выбран для строительства современного Учебно-спасательного центра не случайно. По Онежскому озеру проходят Волго-Балтийский и Беломоро-Балтийский пути, на нем сходятся три субъекта Российской Федерации, включая Карелию и Ленинградскую область. На Онеге и Ладожском озерах судоходность повышенная. Такая транспортная активность иногда имеет печальные последствия. Так, в ноябре 2007 года в Онежском озере из-за неблагоприятных метеорологических условий произошел срыв с якоря несамоходной баржи с мазутом весом более 4000 т. После некоторого дрейфа танкер сел на мель. От удара часть мазута, а это порядка 10 т, выплеснуло через наливные горловины. Как так получилось, что горловины оказались открыты? Очень просто, украли заглушки, так как они оказались из цветного металла. Маслянистое вещество загрязнило не только акваторию, но и два километра береговой линии. Спасатели собирали мазут буквально руками: последствия ликвидировали не только с применением спецтехники, но и с помощью обыкновенных ведер.

Сценарий разлива мог быть еще драматичнее, случись не выплеск, а пробоина. Эта чрезвычайная ситуация только подтвердила своевременность решения строительства Учебно-спасательного центра «Вытегра». Помимо прочего, здесь, в Вытегорском районе, красивейшие места, которые привлекают туристов. Если уровень безопасности повысится — турагентства активизируют свою деятельность. По признанию **Сергея Шойгу**, Министра Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, он бы поставил подобные Центры в каждом субъекте Федерации.

— Мы знаем и посещаем центры в разных странах. Во-первых, та же Европа —



она более обустроена, там больше спасательных пунктов, расстояния между ними меньше. Конечно, нам надо создавать такие объекты, такие Центры, чтобы успевать везде, достигать любой точки. Создавать новую технику, обучать людей, создавать новые технологии. Я думаю, при наличии дальнобойной авиации в этом регионе, при наличии самолетов, которые могут садиться при волнении до 2 метров — это самолет Бе-200, — этот Центр будет уникальный. Можете радиус досягаемости прочертить — можете представить, куда мы можем долететь отсюда: и до Финского залива, и до Балтики — это очень важно.

Очередной Учебно-спасательный центр сейчас проектируется на юге Красноярского Края, в Саянах. Только летом сюда

стекается до 35 тысяч туристов. Кроме того, местные скалы облюбовали почитатели бейс-джампинга — прыжков со скал с парашютом. Находящаяся неподалеку Федеральная горная трасса с большим количеством лавиноопасных участков диктует необходимость осуществлять принудительный спуск лавин, вызволять попавших в снежный плен. В перспективе поэтому — возведение в данном месте Всероссийского лыжного центра, где смогут кататься любители горных, беговых лыж, останавливаться желающие простого отдыха.

Сейсмическая и вулканическая активность диктует необходимость открытия Учебно-спасательного центра на Камчатке. Сегодня там подразделения МЧС находятся в постоянной готовности.

Вологодская «Вытегра» строится совместными усилиями МЧС России и Правительством области. Общая стоимость проекта — более 1 млрд. рублей, 60% из которых — средства МЧС. Создание Центра позволяет решить ряд экономических и социальных проблем Вытегорского района Вологодской области. Как заметил Губернатор **Вячеслав Позгалев**, для района строительство этого центра — путевка в жизнь. С большим отставанием он догоняет Россию, ушедшую в XXI век. Сегодня у инвесторов проснулся большой интерес к освоению этой территории. Раньше, одним из препятствий к финансовым вливаниям было отсутствие дорог, а расстояния здесь немалые. Чтобы добраться от Вологды до Вытегры, надо преодолеть 400 км. Недавно такая трасса федерального значения появилась — Вологда-Медвежьегорск. Сейчас асфальтируется десятикилометровое ответвление до Учебно-спасательного центра, связав несколько населенных пунктов. Газификация Центра «Вытегра» параллельно обеспечит голубым топливом три района области, будут созданы новые рабочие места — около 200, возродит свою деятельность местный аэропорт. **ББ**





# ИЗ ЖИЗНИ «БЫВШИХ»

ТЕКСТ: АНТОН НОСОВ.

**Экс-глава Вологды Алексей Якуничев и бывший спикер Гордумы Михаил Банщиков оказались недавно в центре всеобщего внимания. Первый получил условный срок за злоупотребление служебными полномочиями. Второго со скандалом выселили из незаконно занимаемого служебного кабинета в здании городского парламента.**

## Квартирный вопрос

Четыре года условно — такой приговор вынес 5 августа городской суд Вологды бывшему градоначальнику Алексею Якуничеву. Фемида признала его виновным в злоупотреблении служебными полномочиями. Также Якуничеву запретили занимать руководящие должности в течение 2,5 лет. Гособвинение и защита подсудимого вскоре после этого обжаловали приговор суда, но вышестоящая инстанция оставила приговор без изменений.

Уголовное дело в отношении градоначальника было возбуждено в августе 2007 года. Меньше чем через год — в июне 2008 года — он сложил полномочия мэра по собственному желанию. «Наступило время, когда надо заканчивать свою деятельность на посту главы города, поэтому я и написал заявление», — заявил тогда Якуничев, никак не прокомментировав скандальную подоплеку отставки. В октябре прошлого года на выборах главы Вологды, как известно, победил Евгений Шулепов.

Дело против главы города стало логическим продолжением дела против его подчиненной — начальника жилищного управления Вологды Веры Логиновой, которая была осуждена за махинации с недвижимостью. Поводом для громкого разбирательства стали результаты проверки информации о нецелевом расходовании средств городского целевого бюджетного фонда развития жилищного строительства. По данным следствия, Якуничев в период с 1998 по 2005 год незаконно распределял жилье людям, которые в нем не нуждались. Речь идет о должностных лицах администрации, областных и городских организаций, прокуратуры и УВД. Некоторые из них получили жилье бесплатно, другие по сильно заниженной цене. «Большинство из тех, кому мэр помог обзавестись новыми квартирами, уже имели жилплощадь согласно установленным в регионе нормам», — уточняют в прокуратуре. Ранее в этой связи в областной прессе упоминались фамилии бывшего прокурора области Александра Корнилаева, ныне покойного экс-прокурора Вологды Леонида Нечаева, бывшего начальника городского УВД Леонида Летнева, экс-спикера городской Думы Александра Лукичева, бывшего вице-спикера Законодательного Собрания Владимира Петрова, бывшего начальника городского управления здравоохранения Виктора Золотилова.

Обвинение бывшему мэру предъявили сразу по двум статьям УК: злоупотребление должностными полномочиями и нецелевое расходование бюджетных средств в особо крупном

размере. «В результате действий Якуничева были нарушены права граждан Вологды, действительно нуждающихся в улучшении жилищных условий и в течение длительного времени стоящих в очереди на получение жилья. Бюджету муниципального образования «Город Вологда» причинен ущерб в размере около 35,5 миллионов рублей», — говорится в заявлении прокуратуры.

Максимальное суммарное наказание, которое грозило Якуничеву по предъявленным статьям, составляло 12 лет лишения свободы. В ходе судебного разбирательства обвинение потребовало для бывшего главы 5 лет колонии. Адвокаты в свою очередь настаивали на полной невиновности Якуничева. Защита утверждала, что глава действовал строго в рамках действовавшего тогда законодательства. В итоге суд признал Якуничева виновным только в злоупотреблении должностными полномочиями, а факты нецелевого расходования бюджетных средств счел «не нашедшими подтверждения».

**Суд признал Якуничева виновным только в злоупотреблении должностными полномочиями, а факты нецелевого расходования бюджетных средств счел «не нашедшими подтверждения».**

В коррупционном скандале можно было поставить точку, если бы не несколько важных вопросов. Какова судьба незаконно выделенных квартир? Их забрали у нынешних владельцев и передали действительно нуждающимся вологжанам? Такой информации пока не поступало. Кому конкретно Алексей Якуничев помог улучшить жилищное положение? Общее количество сделок, по данным следствия, превышает сотню, однако в суде озвучили лишь пятую часть из них. И, наконец, почему на скамье подсудимых оказались лишь Алексей Якуничев со своей бывшей подчиненной Верой Логиновой? Сложно поверить, что распределяя на протяжении нескольких лет квартиры сильным мира сего, мэр действовал без прикрытия «сверху».

## Кабинетный ответ

История, которая приключилась с бывшим спикером Гордумы Вологды Михаилом Банщиковым, не столь драматична и скорее напоминает анекдот. После нескольких лет борьбы

бывшие коллеги выселили Банщикова из любимого кабинета. Подробности таковы. Приемная на четвертом этаже здания городского парламента ведет в кабинет нынешнего председателя Игоря Степанова и кабинет №403, в котором долгое время работал Михаил Банщиков. Пару лет назад он был избран в Госдуму по спискам «Единой России» и переехал в Москву, однако свой кабинет так и не освободил, ссылаясь на крайнюю занятость.

Городские депутаты долгое время упрасивали своего бывшего коллегу съехать, чтобы вселить в служебное помещение первого зампреда Гордумы Романа Заварзина. Поскольку уговоры результата не приносили, Игорь Степанов вынес единоличное решение зачистить «спорный» кабинет. Сразу же после этого Степанов получил от Банщикова письмо. В нем депутат Госдумы доверил спикеру Гордумы вынести свои личные вещи из кабинета и взять их на ответственное хранение.

Процедура выселения состоялась 20 августа в присутствии прессы. Сам Банщиков так и не появился. Чтобы подстраховаться, о мероприятии уведомили прокуратуру и милицию, пригласили понятых и специалистов ревизионной комиссии. Под прицелом фотокамер была составлена опись личных вещей депутата Госдумы, которые перекочевали на первый этаж городского парламента. Среди них оказались мебель, иностранная валюта, спортивные кубки и медали. Областные СМИ смаковали подробности выселения. В частности, в шкафу кабинета обнаружилась дверь в потайную комнату, обставленную кожаной мебелью и дорогой техникой.

Я лично не понимаю, зачем Михаилу Банщикову понадобилось превращать выселение в цирк? Ему было достаточно приехать в родной город и без шумихи и огласки забрать свое же имущество. Репутация дороже! Кстати, господин Банщиков рискует в ближайшее время оказаться в центре еще одного скандала. Газета «Премьер» в №30 за 11-18 августа сообщила, что народный избранник может лишиться депутатской неприкосновенности. По данным издания, городская прокуратура заинтересовалась тем, как Банщиков получил в свое время субсидию на приобретение квартиры в жилом комплексе «Говорово». «Материалы в отношении Банщикова и должностных лиц Администрации города Вологды направлены для решения вопроса о привлечении к уголовной ответственности по статьям 159, 285 УК РФ», — пояснил газете заместитель прокурора города Вологды Дмитрий Торхов. В издании предположили, что под «должностными лицами Администрации города» имеется в виду бывший глава Вологды Алексей Якуничев. Документы о возбуждении уголовных дел отправились на стол прокурора области Сергея Хлопушина. Если он их подпишет, все материалы будут переданы в областной следственный комитет при Генпрокуратуре РФ, а следователю придется обратиться в суд с ходатайством о лишении Михаила Банщикова депутатской неприкосновенности. **ББ**

# ТУЧИ НАД КАМЕННЫМ МОСТОМ

18 сентября в здание городской администрации на Каменном мосту, 4 нагрянули сотрудники областного УБЭП. Предъявив ордера на обследование помещений, милиционеры прошли в кабинет главы города, где в его отсутствие изъяли ряд документов. Изъятие документов также произошло в департаменте городского хозяйства и финансов и на предыдущем месте работы Евгения Шулепова. Оперативники забрали бухгалтерские документы, жесткие диски, вынесли сейф и компьютер. Все действия были произведены по постановлению, подписанному начальником УБЭП по Вологодской области Николаем Логиновым. Уголовное дело на момент сдачи номера в печать так и не возбуждено.

Сам Евгений Шулепов сразу заявил, что расценивает действия милиции как незаконные. Выступая на недавней сессии Городской думы, он сообщил депутатам, что считает произошедшее заказом со стороны тех, кто имеет доступ к бюджетным ресурсам: «Однозначно убежден, что это заказ. К моему глубокому сожалению исполнителями этого заказа стали работники Управления внутренних дел. Я думаю, что и руководство УВД и прокуратура в ближайшее время разберутся

с милиционерами, которые так себя ведут, потому что такие сотрудники не должны работать в правоохранительных органах.

Приступив к работе после избрания на пост главы, я был шокирован тем, как рас-



ходятся бюджетные ресурсы, как работают муниципальные предприятия. Меня их работа и использование муниципальных денег

не устроили. Я как глава города не мог стоять в стороне от происходящего и просто наблюдать — я вмешался в ситуацию. Это задело интересы многих: тех, кто кормился за счет бюджета, кто перекачивал бюджетные средства из муниципального «кармана» в свой личный. Считаю своей главной задачей на посту главы города — эффективное и разумное использование бюджетных ресурсов», — сообщает в заявлении Евгений Шулепов, распространенном его пресс-службой.

В чем именно подозревают главу Вологды до сих пор достоверно не известно. Губернатор области прокомментировал скандальную ситуацию в интервью радио «Премьер» следующим образом: «Правомерность действий работников Следственного управления проверит прокуратура, о чем я попросил прокурора области, а также попросил руководство УВД проверить правомерность действий людей, которые осуществляли эту проверку. Если проверка проведена в соответствии с законом и если со стороны главы города не было противоправных действий, то ее результат будет, как принято говорить, «положительным», то есть проверка не даст компрометирующей главу города информации. В области такие проверки происходят постоянно». **BB**



## ПРОМСВЯЗЬБАНК ПРОВЕДЕТ БИЗНЕС-ФОРУМ «ДЕНЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА» В ВОЛОГДЕ

[www.dni-msb.ru](http://www.dni-msb.ru)

22 октября 2009 года в 10.00 в Большом зале Правительства Вологодской области г. Вологды по адресу: г. Вологда, ул. Герцена, 2 состоится бизнес-форум «День малого и среднего бизнеса в городе Вологде». В форуме примут участие представители местных и региональных властей, ОПОРЫ РОССИИ, Промсвязьбанка и других представителей предпринимательского и политического сообществ. Задачи проекта «День малого и среднего бизнеса в Вологде» – повысить социальную значимость предпринимательской деятельности и привлечь внимание к этому сегменту российской экономики со стороны общественности, а также пропагандировать знания в области менеджмента и финансов среди предпринимателей. Работа с предприятиями малого и среднего бизнеса – одно из важнейших направлений деятельности Промсвязьбанка. По результатам 2008 года по данным рейтингового агент-

ства «Эксперт РА» Промсвязьбанк занимает 6-е место в рейтинге банков по объему кредитного портфеля малому и среднему бизнесу. На бизнес-форуме его представители проведут презентацию новых банковских продуктов. Развивая сотрудничество с ОПОРОЙ РОССИИ, банк второй год подряд проводит открытый конкурс молодых предпринимателей «Деньги молодым». Конкурс призван способствовать развитию бизнес-среды и поощрять неординарных, талантливых молодых предпринимателей через систему грантов и кредитов на доступных условиях. Более подробно с условиями конкурса можно ознакомиться на сайте <http://www.dengi-molodym.ru>.

Получить дополнительную информацию о программе мероприятия «День малого и среднего бизнеса в городе Вологде» можно по телефону в г. Вологде: (8172) 7958 42; 7959 42.





# ПОСТАВЩИК ЕГО СВЯТЕЙШЕСТВА

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА ЛЕНТИНА.

**Десять лет назад он занимался выездной торговлей коврами и паласами объехав все центральные усадьбы Вологодской области, и имел прилавок в три метра в одном из продовольственных магазинов города.**

Сегодня он владелец торгового центра «Аладдин» площадью больше тысячи квадратных метров, название которого известно каждому вологжанину, а в числе его покупателей сам Патриарх Московский и всея Руси.

Предприниматель **Михаил Механиков** признается: чтобы добиться успеха в любом бизнесе, нужно иметь не только пресловутую «жилку». Гораздо важнее — кадровый вопрос, то есть команда, с которой ты работаешь. Когда все смотрят в одном направлении и думают об общем деле, никакие кризисы не страшны.

И вот доказательство: в то время как многие предприниматели, не выдержав испытания кризисом, были вынуждены отказаться от своих идей, Михаил Механиков недавно открыл еще один торговый центр в Вологде.

— **Михаил Васильевич, почему именно ковры, а не стройматериалы, к примеру, или одежда?**

— Это из детства. У меня была одноклассница Галя, а ее мама работала директором в ковровом магазине. В советское время

иметь дома ковер было престижно, поэтому Галина мама казалась мне женщиной могуще-

ственной и влиятельной. Видимо, где-то в подсознании этот образ крепко засел. Хотя до торговли коврами я успел позаниматься и другим бизнесом, благо, предпринимательская жилка у меня имелась всегда — еще со школы я начал копить деньги, подрабатывая, и к восьмому классу имел сумму, на которую можно было купить две коровы. Это в то время были большие деньги.

— **Итак, в какой-то момент вы решили попробовать начать торговать коврами. Дело сразу пошло?**

— Конечно, нет. Начинать мы с выездной торговли: всю область с коврами объездили, и даже соседние зацепили. Порой по несколько суток подряд колесили, спали прямо в фургоне. А потом кризис 98-го грянул. Приезжаем в очередную деревню, а люди нам говорят: «Мы комбикорма едим, а вы тут со своими коврами». Тогда-то я и задумался о необходимости торговли в городе и взял в аренду в продовольственном магазине на ул. Конева, 1 прилавок три погонных метра.

— **Сегодня этого магазина уже нет, а Конева, 1 теперь известен как адрес «Аладдина» ...**

— Да. Но мы к этому шли долго и трудно. Я как-то раз спустился в подвал и удивился — такие площади пустуют, вот бы сделать тут магазин, но в подвале стояла вода. Специально разработали дренажную систему, чтобы откачивать воду — она, кстати, до сих пор успешно функционирует. Так, вместо трех метров прилавка у нас теперь более тысячи квадратных метров торговых площадей и очень большой выбор ковров, дорожек и напольных покрытий в Вологде. В числе наших покупателей люди из других регионов.

— **Самого дорогого покупателя помните?**

— Да. Помню. Это было в 2007 году. Готовился визит его святейшества в Вологду. И вот поступает необычный заказ на специальные ковры для Патриарха. Это было большое доверие и огромная ответственность. Ковры должны быть из натурального волокна, иметь определенный размер, расцветку, плотность. Такие изделия производятся в единичных экземплярах. Переживал очень сильно, заказ был размещен в Бельгии,



Руководство компании на открытии нового магазина.

но с Божьей помощью мы справились в срок. Ковры постелили в Софийском соборе, где Патриарх провел службу. Для меня тот факт, что по сути на наш ковер ступала нога Патриарха, очень приятен и почетен.

— **Михаил Васильевич, а у Вас самого есть ковры?**

— У меня в рабочем кабинете коллекция ковров. Мы начали их собирать с 2001 года — это ковры с изображениями символов года. В итоге сейчас могу посмотреть на ковер и вспомнить, что было в конкретном году. К примеру, год Свиньи подложил нам самую натуральную свинью! Пожарная служба нашла у нас некоторые нарушения и магазин требовали закрыть. Время, отпущенное на исполнение предписания, мы использовали максимально. На дату вступления в силу постановления все замечания были устранены — была смонтирована автоматическая система пожаротушения.

— **А как насчет мнения, что, застилать полы коврами и вешать их на стену, сейчас стало не модно?**

— Ничего подобного! Ковры по-прежнему покупают и обычные бабушки, и богатые люди, их заказывают наши органы власти. Один клиент как-то пришел к нам, говорит: мне вот этот, этот и этот ковер и показывает на самые дорогие: «Мне не важно, сколько они стоят. В моем доме должны быть самые красивые ковры».

— **Хорошо, если не мода, то тогда кризис на Ваш бизнес как-то повлиял?**

— Повлиял. Мы недавно открыли еще один торговый центр, на ул. Северной, 32. Три этажа, около тысячи квадратных метров

торговой площади. Несколько лет его строили и, наконец, построили.

— **Не страшно было? Сейчас ведь многие наоборот из-за кризиса стали закрываться, в торговых центрах все больше пустующих площадей.**

— Нет, не страшно. Если тебе страшно — в бизнесе делать нечего. Надо уметь рисковать и чувствовать конъюнктуру. Мне это до сих пор удавалось. Надеюсь, что и в этот раз мое чутье меня не подведет.

— **Чутье в бизнесе иметь важно. А в чем еще, на Ваш взгляд, секрет успеха?**

— В людях. В команде. Знаете, у меня некоторые работники со мной уже больше десяти лет. Хотя я сам лично на работу не принимаю никого. Новичка оценивает коллектив — этой мой принцип. Если он понравился коллективу — только тогда я его возьму. И еще один маленький «секрет» — я не позво-

ляю себе повышать голос на своих сотрудников. За десять лет ни разу ни на кого не накричал. Так и работаем — все вместе, одной командой ради одного общего дела. Как известно, один в поле не воин. Я на сто процентов с этим утверждением согласен — без людей, которые со мной работают, у меня ничего бы не получилось. **ББ**



**г. Вологда, ул. Конева, 1.  
Тел.: (8172) 73-50-47, 73-55-55.**

**г. Вологда, ул. Северная, 32.  
Тел.: (8172) 27-20-20, 27-02-02.**

## «Аладдин»: этапы большого пути

**1998 год.** Михаил Механиков открывает в продовольственном магазине на ул. Конева, 1 небольшой отдел, где продаются ковры и ковровые дорожки. Отдел получил официальное название «Аладдин».

**1999 год.** Ассортимент товара расширяется — теперь в «Аладдине» можно приобрести ковровые покрытия. Появляется еще одно направление — продажа текстиля (одеяла, подушки, шторы).

**2001 год.** «Аладдин» переезжает в цокольный этаж дома на ул. Конева, 1. Торговая площадь — 300 квадратных метров. К линейке продукции прибавляется линолеум.

**2002 год.** По-прежнему главным направлением деятельности остается продажа ковров и ковровых покрытий, вместе с тем, расширяется ассортимент в текстильном отделе. Здесь можно купить тюфяки, матрасы, постельное белье.

**2006 год.** Текстильный отдел «Аладдин» наращивает обороты. Открывается швейный цех по пошиву штор.

**2008 год.** «Аладдин» начинает продажу напольных покрытий — ламината и паркетной доски.

**2009 год.** На ул. Северной, 32 открывается трехэтажный торговый центр «Аладдин». Здесь представлен огромный выбор текстиля, штор и напольных покрытий.





# ЗАБОТЯСЬ О ДЕТЯХ, МЫ СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ МОКИЕВСКИЙ.

**Межрегиональный общественный благотворительный фонд поддержки детей «Планета детей» вырос из одноименного Приднестровского фонда в 2007 году. Его бессменный Президент Марина СМЕРНОВА очень активно ездит по стране, бывает за рубежом, пропагандируя основные цели своей организации: сохранение здоровья детей и подростков, их интеллектуального и творческого развития, поддержка семьи. На Вологодчине деятельность фонда началась весной этого года. И сразу Вологодская область стала пилотной площадкой проекта, который может стать не только межрегиональным, но и национальным.**



— Мы искали большой серьезный проект, который объединил бы все те проекты, которые уже существуют в нашем фонде, — говорит **Марина Смирнова**. — У нас их несколько. Например, в рамках проекта «Интеллектуальное и творческое развитие личности — будущее России» фонд профинансировал программу «Мир детства: грамотность, нравственность, творчество», которая реализуется в Белгородской области. Там на базе районных библиотек открыт 21 Центр интеллектуального и творческого развития детей и подростков. Мы не только пополнили книжные фонды библиотек, но и оснастили их мультимедийным и компьютерным оборудованием, приобрели прикладные и развивающие программы.

Другая программа «Всем детям равные возможности» направлена на улучшение качества жизни детей-инвалидов, которые

нуждаются не только в еде, одежде, игрушках, но и в реабилитационных программах, помогающих им социализироваться наравне со здоровыми сверстниками. Здесь 15 одаренных детей-инвалидов с патологией опорно-двигательного аппарата из областной специализированной школы г. Перми прошли 30-ти дневный курс комплексной реабилитации в специализированном детском санатории «Смена» в Евпатории. За время пребывания в санатории у ребят была возможность посетить не только реабилитационные и культурные мероприятия, но и цикл семинаров-тренингов по мировоззренческой профилактике детского синдрома неполноценности и формированию активной гражданской позиции.

Принимая во внимание, что одной из основных составляющих успешного существования человека в социуме является состояние здоровья, Фонд «Планета детей» учредил благотворительную программу «Помочь ребенку».

Успешное сотрудничество с партнерами-благотворителями позволило за короткий период времени оказать помощь в оплате дорогостоящего лечения 35-ти детям. В рамках данной программы фонд «Планета детей» передал в дар ФГУ НИИ педиатрии и детской хирургии три вакуумно-нагнетательных аппарата для вливания и ирригации, а также инфузионные насосы, приобретенные на средства благотворителей.

Мы помогаем и будем помогать вологодским детям. Проект, который мы сейчас начинаем претворять в жизнь на Вологодской земле, — это проект ответственного родительства «Университеты Родительской культуры». Название предполагает, что мы будем учить родителей становиться настоящими родителями. Однако это не так: мы будем учить еще не родившихся детей становиться будущими ответственными родителями. Нынешних родителей мы можем научить, как сделать так, чтобы у них вырос ребенок,

здоровый духовно, нравственно и физически. Только и всего. Их уже вряд ли можно воспитать по-другому. А вот еще не родившегося ребенка, готового впитывать информацию, мы можем подготовить к будущей родительской миссии. Ребенок на уровне подсознания впитает моральные ценности, которые в будущем позволят ему стать ответственным родителем. Выходя во взрослую жизнь, ребенок будет иметь иммунитет, который позволит ему в этом непростом мире — мире соблазнов — не отойти от тех принципов, которые заложены в нем с самого его рождения.

— **И здесь «иммунитет» не столько медицинский термин?**

— Здесь медицина присутствует в своей нише. 15 лет назад основы нашего проекта начали разрабатывать медики-практики из Санкт-Петербурга: там достаточно большой коллектив общественных, людских и научных ресурсов. Итогом их работы стало научное пособие по рождению и воспитанию детей. Что интересно, там собраны и наука, и практика наших бабушек и дедушек, и православное начало. Все то, что в принципе закладывается в ребенка в возрасте от 0 до 7 лет. Это уже доказано и наукой, и жизнью, и разными философскими, и педагогическими. Все закладывается в ребенка до 7 лет. После 7 лет можно только корректировать, усовершенствовать, обучать. Ребенка старше 7 лет можно научить, например, быть математиком или обучить музыкальной грамоте, но никогда уже не заложить основные моральные принципы. Именно это сейчас надо реанимировать и спасать: отношение наших детей к семье, отношение к самому себе, к миру.

— **Вы сможете помочь ребенку в этом?**

— Если мы сегодня не начнем реанимацию основных человеческих ценностей, то в будущем мы получим то, что имеем сейчас, поэтому надо наконец-то начать воспитывать поколение, которое будет лучше нас, которое сделает наше государство совершенно другим. Нынешняя пропаганда однополых браков, безбрачия и свободные формы брака — это не институт семьи. Государство не может складываться из подобных «семей». Для государства большой силой всегда была крепкая семья. Какая семья — таким будет и государство.

Мы считаем, что это государственный проект. Проект, который сможет в будущем стать национальным. На примере Вологодской области мы покажем, какими будут наши дети. И, поверьте мне, это будут иные дети. Они будут пропускать через систему своих ценностей каждый поступок. Вологодчина через некоторое время сможет передавать свой опыт близлежащим областям, а это, в свою очередь, позволит изменить нынеш-

нее удручающее положение института семьи в нашем государстве.

— **Каким образом будет реализовываться проект?**

— Открывается центр: в рамках первого этапа там будут проходить обучение беременные женщины, и не только они — задействованы будут и отцы, и бабушки. Родитель здесь не должен оставаться один, он должен быть в присутствии главного действующего лица в воспитании ребенка — бабушки. В сегодняшнее время, когда оба родителя работают, именно она принимает огромное участие в воспитании ребенка. Так вот, чтобы бабушка не «испортила» ребенка своей добротой, она тоже будет проходить обучение. Мы отобрали 15 женщин. Для работы с ними уже готов штат педагогов, психологов, медиков. Их, в свою очередь, обучили специалисты из Санкт-Петербурга, которые приезжали сюда на семидневный семинар.

— **Это только Ваше желание реализовать этот проект в области?**

— Естественно у нас бы ничего не получилось без поддержки руководства области. Мы разработали генеральное соглашение с Губернатором по этой программе, подписали отдельные соглашения с Департаментом образования, Департаментом здравоохранения и Институтом развития образования. Сейчас мы базируемся в центрах профилактики, которые созданы в области. Они сегодня сами по себе готовы физически и по всем своим профессиональным качествам для реализации такого масштабного проекта.

Сейчас по данному проекту дана заявка на грант, и если будет финансовая под-



держка, то мы сделаем еще один шаг, чтобы охватить как можно большее количество нуждающихся в данном проекте.

Мы уже заключили соглашение с детским садом, в который пойдут наши детки. Там также будут работать наши педагоги и психологи, которые будут проводить в жизнь этот проект. Наша задача — «доставить» этих детей до 7-летнего возраста. Может быть, за этот период мы получим еще большую поддержку и сможем «вести» этих детей в школу — такая программа у нас тоже есть.

— **Насколько этот проект уже сейчас может стать масштабным?**

— Проект уже назван уникальным. Мы готовы реализовывать его на государственном уровне — были бы средства! Пока за счет собственных вложений мы покажем на примере Вологодской области, как это может быть. Кроме того, отдельные этапы данного проекта можно применять на практике и в других детских садах, чтобы была возможность что-то откорректировать, пока время не ушло. **БВ**

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФОНДА «ПЛАНЕТА ДЕТЕЙ» НА ВОЛОГОДЧИНЕ

**27 апреля 2009 г.** — открытие Вологодского отделения Межрегионального общественного благотворительного фонда поддержки детей «Планета Детей». Проведены пресс-конференция, посвященная открытию фонда, презентация фонда и его будущих программ в Вологодской области.

**19 мая 2009 г.** — круглый стол «Актуальность взаимодействия власти и гражданского общества в решении демографических проблем Вологодской области». Проведен в Законодательном Собрании области с участием заместителя губернатора В.В. Касьянова, депутата Государственной Думы РФ А.В. Кузьминой, народной артистки СССР Р.В. Марковой, Президента Фонда «Планета Детей» Марины Смирновой, а также представителей структурных подразделений администраций Вологодской области и г. Вологды, Вологодского института развития образования, педагогов детских дошкольных учреждений, представителей общественных организаций. Цель круглого стола — обобщение опыта Вологодской области по действующим программам в сфере демографической политики. Была выработана общая концепция работы и адап-

тации проекта «Университеты родительской культуры» с учетом региональных особенностей. Создана рабочая группа проекта «Университеты родительской культуры».

**3 июня 2009 г.** — Фонд «Планета детей» выделил 270 тыс. руб. на лечение для маленькой вологжанки, 6-летней Ирины Катковой. Диагноз — последствия тяжелой черепно-мозговой травмы (упала в детском саду) с формированием внутримозговой гематомы. Прошла 20-ти дневный курс лечения в стационаре Краснозаводской городской больницы (Московская область), в ходе которого проведено обследование, медикаментозное лечение, массаж, музыкальные тренинги, оказана психологическая помощь.

**3 июня 2009 г.** — девять маленьких вологжан стали лауреатами конкурса рисунков «Мир глазами детей», организованного Фондом «Планета детей». Он проводился не только в Вологде, но и в Архангельске и Израиле. По словам Президента Фонда Марины Смирновой, на выставке, которая проходила в Москве, работы вологодских детей были отмечены как талантливые и интересные.

Вручение дипломов лауреатам: Насте Яшук, Саше Ердошину, Олегу Сторожилову, Кате Муравьевой, Денису Баракову, Кате Мартюшовой, Маше Глазовой, Илье Соколову и Лизе Кузнецовой — состоялось в городском Дворце культуры, где присутствовало около 50 человек, включая детей, родителей, педагогов дома культуры.

**Июнь 2009 г.** — Фондом «Планета детей» профинансирована поездка группы из Центра традиционной народной культуры г. Харовска, посвященная восстановлению заброшенной церкви.

**4-11 сентября 2009 г.** — проведен семинар «Современные технологии оздоровления беременных и детей в программе «К здоровой семье через детский сад». Слушатели семинара — врачи, медработники среднего звена, психологи, педагоги, которые в дальнейшем будут работать с беременными женщинами и молодыми родителями по специально разработанной программе проекта.

**10 сентября 2009 г.** — пресс-конференция, посвященная проведению первого этапа проекта «Университеты Родительской культуры».





# ПОПРОЩАЙТЕСЬ С БОЛЕЗНЬЮ, ВЕРНИТЕ ЗДОРОВЬЕ

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА ШАРОНОВА.

**В череповецком медицинском комплексе «Родник» считают, что осень — это самое время заняться своим здоровьем, причем в компании профессионалов высокого уровня.**

«Здесь время летит незаметно... Здесь даже в коридорах шумит прибор и раздаётся пение птиц... Розы в саду заставляют собой любоваться... И кажется, что стрелки часов остановили свой ход», — так рассказал бы о «Роднике» романтик. Прагматик бы оценил уникальные методы лечения, древние и современные, сочетание которых возвращает человеку самое главное — его здоровье.

Побывавшие хоть раз в этом центре скажут: правы и те, и другие. А специалисты добавляют, что второго такого комплекса на Северо-западе больше нет. Даже космонавт Гречко признавался в любви к «Роднику». В народе же о нем давно слагают легенды. Говорят, что приходят сюда на костылях, согнувшись в три погибели, а уходят своими ногами.

«Никаких чудес здесь нет, — говорят специалисты центра. — Секрет исцеления прост. Нужно лечить не болезнь, а больного. Главное — устранить причину возникновения недуга



**Центр «Родник» был построен в 2002 году. Сейчас это настоящий медицинский комплекс, в который входят санаторий-профилакторий и реабилитационный центр. Благодаря финансовой поддержке ОАО «Северсталь» его удалось оснастить самым современным медицинским оборудованием. Сюда едут лечиться пациенты со всей Вологодчины: только в прошлом году свое здоровье здесь поправили 9200 человек.**

и помочь организму восстановиться». А помощников в «Роднике» хоть отбавляй. Это и пчелы, и пиявки, и холод, и родниковая вода, и сапропелевые грязи. Выбрать есть из чего — здесь более 40 медицинских процедур.

Вот только несколько примеров. «Поцелуй нежных вампиров» помогут снизить артериальное давление, увеличат приток крови к тканям и органам, снизят уровень холестерина, повысят венозный тонус. А «крылатые фармацевты» помогут улучшить состояние пациентов с поражениями суставов и позвоночника, нормализуют кровообращение, стимулируют иммунитет. Родниковая вода из природной скважины буквально творит чудеса. Ванны богаты солями, микроэлементами, органическими и биологически активными веществами. В «Роднике» внедрена продуманная до мелочей система восстановительного лечения, которая включает в себя все последние достижения медицины. От использования современных тренажеров, таких как, например, «Хубер» до воздействия на организм предельно низкими температурами в криокамере.

А об этом уникальном методе хочется сказать особо. Его разработали более 30 лет назад в институте скорой помощи имени Склифосовского и вот уже несколько лет практикуют в «Роднике». Новая технология лечения называется СПА-эфференс (от лат. «спа» — здоровье через воду и «эфференс» — выносящий, выводящий). Это уникальный метод очищения организма, его детоксикации, причем абсолютно безболезненный и безопасный. Его результаты превзошли все ожидания.

Есть в «Роднике» и еще один секрет. Принцип, которому все сотрудники следуют безукоризненно. Каждый пациент «Родника» — первый и единственный: не пациенты для нас, а мы для пациентов. Только так и не иначе. Сейчас здесь работают 28 высококвалифицированных специалистов — это хирурги, невропатологи, кардиологи, окулист, гинеколог, проктолог, уролог, эндокринолог. В зависимости от возраста, состояния здоровья и особенностей организма человека они подберут индивидуальный план лечения. А ждут в «Роднике» пациентов с заболеваниями суставов и позвоночника, сердечно-сосудистой системы, органов дыхания. Здесь могут предложить программы по очищению организма и коррекции избыточной массы тела. Разработаны также специальные системы оздоровления для детей и пожилых людей.

Чтобы исцелить в «Роднике» и душу, и тело, далеко ходить не надо. Все исследования, процедуры, консультации врачей проходят здесь же — в центре. А живут пациенты в комфортабельных стандартных номерах или номерах класса «люкс» со всеми удобствами. Питание в центре трехразовое, диетическое. А если по питанию возникли вопросы, на них даст исчерпывающий ответ диет-сестра или врач-диетолог.

Специалисты советуют: перестаньте следить за кризисными новостями, падением и ростом биржевых котировок, ценами на нефть и индексом Доу Джонса. Лучше вспомните о своем здоровье.

Зарядитесь здоровьем с «Родником»! **БВ**

**МК «РОДНИК»**  
г. Череповец, ул. Данилова, 24.  
Тел.: (8202) 57-10-65, 53-41-79.  
[www.rodnik35.ru](http://www.rodnik35.ru)



На правах рекламы.

# ВОЛОГЖАНЕ СТАЛИ МЕНЬШЕ ЗАРАБАТЫВАТЬ И БОЛЬШЕ РОЖАТЬ ДЕТЕЙ

ТЕКСТ: ЮЛИЯ НАУМОВА.

**На фоне улучшения демографической ситуации в первой половине 2009 года вологжане стали зарабатывать меньше, как следствие — покупать меньше продуктов и промышленных товаров. Жители области за полгода потратили меньше средств на услуги связи и транспорта, совершили меньше правонарушений, среднедушевые доходы населения за это время уменьшились. Таковы общие результаты анализа некоторых отраслей народного хозяйства Вологодской области, проведенного Департаментом экономики областного правительства.**

В частности, в демографических процессах региона в этом году отмечены позитивные перемены: увеличилась рождаемость, снизилась общая смертность, уменьшилась естественная убыль населения, возросло количество зарегистрированных браков, стало меньше разводов. За первые полгода на свет появилось более семи с половиной тысяч маленьких вологжан, и это на 370 детей больше, чем в прошлом году. На 177 человек, по сравнению с аналогичным периодом 2008 года, уменьшилось количество зарегистрированных смертей. За период с января по июнь этого года по различным причинам умерло чуть более 10 тыс. жителей Вологодской области. Естественная убыль населения региона в первом полугодии составила порядка двух с половиной тысяч человек — это 82% к аналогичному периоду прошлого года.

Однако среди причин, по которым умирают вологжане, первое место, как и в предыдущие годы, занимают болезни системы кровообращения: инсульты, инфаркты, сердечно-сосудистая недостаточность, нарушения мозгового кровообращения и другие болезни сердца. По этим причинам в первой половине этого года умерло едва ли не 6 тысяч граждан, и это почти 60% от общего количества умерших. На втором месте — смертность от новообразований. В этом году в области зарегистрировано более 1,3 тыс. таких случаев. Умирают вологжане и в результате несчастных случаев, из-за отравлений, по-прежнему актуальны летальные исходы в результате травм, полученных в дорожно-транспортных происшествиях. Эти факторы в текущем году стали причинами одной тысячи 1142 смертей.

Стоит также отметить, что жениться в этом году вологжане стали чуть больше. В первом полугодии органы ЗАГС зарегистрировали более 3700 браков. Что приятно, разводиться жители области стали реже: по сравнению с первой половиной 2008 г., в этом году в реги-

оне зарегистрировано едва ли не на 700 разводов меньше, в общей сложности — 2677.

## Уровень жизни

Среднедушевые доходы населения Вологодской области в первом квартале текущего года уменьшились и составили почти 10 тысяч 500 рублей, или 95% к соответствующему периоду предыдущего года. Реальные располагаемые денежные доходы за этот период снизились на 14,5%. Величина прожиточного минимума в расчете на душу населения во втором квартале 2009 года увеличилась, по сравнению с предыдущим значением за первый квартал, на 2,3%. По сравнению с показателями

**Среднестатистический вологжанин за первое полугодие 2009 года истратил 25 тысяч рублей на потребительские товары и «проел» в сетях общественного питания всего 1279 рублей.**

по итогам второго квартала 2008 г. — на 10,9%, составив, таким образом, 5298 руб., для трудоспособного населения размер прожиточного минимума сегодня на уровне 5760 руб., 4243 руб. — для пенсионеров и 4851 руб. составляет прожиточный минимум для детей.

## Оплата труда

Среднемесячная заработная плата, начисленная работникам организаций области, по итогам первого квартала 2009 г., в том числе, в организациях малого предпринимательства, составила 16128 руб. По сравнению с аналогичным периодом 2008 г., она выросла номинально на 5,3%, однако, вследствие опережающего

темпа роста потребительских цен на товары и услуги, реальное содержание заработной платы снизилось почти на 7%. Наиболее высокий уровень заработной платы за этот период отмечался у работников, занятых в металлургическом производстве, — это 35010 руб., у граждан, занимающихся финансовой деятельностью, — 30546 руб., для занятых в химическом производстве уровень заработной платы зафиксирован на уровне 25915 руб. Самый низкий уровень заработной платы — чуть более 7000 целковых по-прежнему сохранялся у работников в текстильном и швейном производстве, чуть больше зарабатывают работники образования, крестьяне и рыболовы.

При этом на Вологодчине имеет место задолженность по выдаче заработной платы. Согласно данным на начало июля этого года, суммарная задолженность, включая долги за предыдущие периоды, по кругу наблюдаемых видов деятельности организаций составила 75,5 млн руб., что на 14 млн или 15,6% меньше, чем месяцем ранее и на 73,1 миллиона рублей больше, чем на 1 июля 2008 г. В среднем на каждого работника, чей труд не был оплачен в срок, а это 2600 человек, приходилось по 29 тыс. руб. долга. Основной причиной задержки выплат заработной платы по-прежнему остается отсутствие собственных средств у предприятий для расчетов с работниками.

## Рынок труда

На различных предприятиях Вологодской области в первом квартале этого года было занято 440,5 тыс. человек — это 72% от общей численности занятого в экономике области населения. По сравнению с соответствующим периодом 2008 г., среднесписочная численность работников организаций в целом по экономике уменьшилась на 5,2%, это произошло в большей степени за счет сокращения численности работников, занятых в целлюлозно-бумажном производстве, издательской и полиграфической деятельности. Численность работников в этой сфере стала меньше на 23,1%, примерно на столько же сократилась численность работников в гостиничной и ресторанной сфере, а также в сфере лесозаготовки и обработки древесины.

В то же время в области зафиксирован рост штатной численности работников на предприятиях и в организациях таких видов деятельности, как текстильное и швейное производство, рыболовство и рыбоводство, финансовая деятельность, производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования,



государственное управление и обеспечение военной безопасности, а также в социальном страховании.

На конец июня этого года в государственных учреждениях службы занятости населения было зарегистрировано 28,4 тыс. безработных вологжан, что в 3,5 раза больше соответствующего показателя на конец июня 2008 года. Уровень регистрируемой безработицы повысился до 4,3% экономически активного населения против 1,2% на конец июня 2008 г. Около 44% официально зарегистрированных безработных на конец июня 2009 г. — женщины, молодежь составляет 29%, жители сельской местности — 32%. По данным предприятий и организаций, заявивших в государственные учреждения службы занятости населения о потребности в работниках, для замещения свободных рабочих мест летом 2009 г. требовалось порядка 14,5 тыс. человек, подавляющее большинство из них (84%) — для замещения рабочих профессий.

## Промышленность

Индекс промышленного производства на Вологодчине в первой половине 2009 г. составил 75% (по сравнению с аналогичным периодом 2008 г.). На сумму в 113 млн руб. отгружены товары собственного производства, выполнены работы и оказаны услуги в сфере добычи полезных ископаемых. На сумму в 109 млрд руб. отгружены товары и оказаны услуги в обрабатывающем производстве. На 19% увеличился уровень производства в текстильном и швейном производстве. В остальных обрабатывающих видах деятельности индекс производства снизился. Особенно сильно (примерно на 50-60%) — в производстве кожи и изделий из нее, в производстве электрического и оптического оборудования. На 41% снизился уровень производства транспортных средств, на 33% — машин и оборудования. В металлургической промышленности индекс производства снизился на 30%, в целлюлозно-бумажном производстве, издательской и полиграфической деятельности — на 23%. Индекс производства в пищевой сфере стал ниже на 4%. Снижено, в частности, производство нежирной молочной продукции, комбикормов, водки и ликероводочных изделий, мяса, колбасных изделий, мясных полуфабрикатов, мясных консервов, продуктов из картофеля, животного масла, хлеба и хлебобулочных и кондитерских изделий, минеральных вод, молочных консервов.

## Сельское хозяйство

Объем валовой продукции сельского хозяйства в первой половине 2009 г. составил 7,4 млрд руб. — это только 95,1% к уровню соответствующего периода 2008 г. С учетом сохранившихся озимых культур, общая площадь посевов сельскохозяйственных культур под урожай 2009 г. в хозяйствах всех категорий составила 477,4 тыс. га — это на 3,1% меньше, чем в предыдущем году. Площади, засеянные зерновыми культурами, увеличились на 3,7 тыс. га и составили 151 тыс. га. Картофель в этом году был посажен на площади в 19,6 тыс. га, что тоже несколько меньше, чем в прошлом году. Примерно на 4-7% сократились посевные

площади под овощами и кормовыми культурами.

Лен был посеян на площади в 10,1 тыс. га, что на 3 тыс. га больше прошлогоднего показателя. Крестьянские хозяйства засеяли льном более 1,4 тыс. га — это почти на треть больше, по сравнению с прошлым годом. На хозяйства населения и фермеров в этом году приходится 10,2% всех посевов, в основном занятых картофелем и овощами. С начала года хозяйствами всех категорий произведено 35 тыс. т мяса — это чуть меньше, чем годом ранее, 237 тыс. т молока — этот показатель практически равен аналогичному показателю предыдущего года. Примерно на 3% возрос в этом году объем производства яйца и составил 267 млн штук. На долю населения и фермеров на Вологодчине в настоящее время приходится 16% производства мяса, 11% молока, 3% яиц.

## Индекс промышленного производства на Вологодчине в первой половине 2009 г. по сравнению с аналогичным периодом 2008 г. составил 75%.

За первое полугодие на одну корову надоено в среднем 2466 кг молока. Среднесуточные привесы крупного рогатого скота составили 484 гр., свиней — 378 гр. От одной кури-несушки за этот период получено 152 яйца — против 135 в 2008 году.

В хозяйствах всех категорий по состоянию на 1 июля этого года поголовье крупного рогатого скота, свиней овец и коз уменьшилось на 7-10%. К началу июля в сельхозорганизациях насчитывалось 181 тыс. голов крупного рогатого скота, 115 тыс. голов свиней, 3,8 млн голов птицы — это чуть меньше, чем в 2008 году.

За 6 месяцев текущего года на Вологодчине получено 45 тыс. телят, 119 тыс. поросят. Падеж крупного рогатого скота к уровню 2008 г. увеличился на 19%, на 24,6% снизился падеж свиней. Сельскохозяйственными предприятиями за отчетный период за пределы области вывезено 600 тонн скота и птицы в живом весе и 58,1 тысячи тонн молока. Самыми крупными потребителями мяса сегодня являются Ярославская и Архангельская области, молока — город Москва и Московская область.

## Транспорт и связь

Грузооборот всех видов транспорта в январе — июне 2009 г. снизился, по сравнению с соответствующим периодом 2008 г., на 11% и составил 32 млрд тонно-километров. Структура общего грузооборота сегодня на 98% представлена железнодорожным транспортом. В первом полугодии 2009 г. перевезено в общей сложности 104 млн пассажиров — это на 8% меньше, чем годом ранее. 87% из них перевезены автобусами.

Аварийность на автодорогах Вологодской области снизилась по сравнению с 2008 г., на 16%. За первые полгода зарегистрировано 862 дорожно-транспортных происшествия, в них одна тысяча человек получила ранения, и это на 17% меньше, чем годом ранее. 82 человека на дорогах области в этом году погибли.

804 млн руб. было израсходовано в этом году на ремонт и содержание автомобильных

дорог — эта сумма вдвое ниже, чем была потрачена в первой половине 2008 года.

Общий объем услуг связи оценивается в текущих ценах без учета НДС на сумму в 2,3 млрд руб. (т.е., по сравнению с первым полугодием 2008 года, в этом году наблюдается некоторое увеличение в сопоставимых ценах — примерно на 3%). Населению услуги связи предоставлены на сумму в 1,4 млрд руб. — это на 21% больше аналогичного показателя прошлого года. Наблюдается в области рост основных показателей традиционных операторов связи. Темп роста количества отправленных телеграмм составил 23%, 4% — письменной корреспонденции. Меньше на 5%, чем в первом полугодии 2008 года, отправлено посылок.

## Потребительский рынок товаров

Оборот розничной торговли в первой половине текущего года уменьшился на 17%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 30 млрд руб. 91% оборота был сформирован торговыми организациями и индивидуальными предпринимателями, осуществляющими деятельность в стационарной торговой сети, доля розничных рынков и ярмарок составила 9%.

17 млрд руб. в 2009 г. население области потратило на приобретение продуктов питания (в т.ч. напитки и табачные изделия). 13 млрд руб. — на приобретение непродовольственных товаров. Оба показателя примерно на 15% ниже уровня аналогичного периода 2008 г. В расчете на одного жителя области потребительские товары приобретены на сумму в 25 тыс. рублей.

Имевшиеся к началу июля 2009 г. запасы потребительских товаров в розничной торговой сети соответствовали 34 дням торговли и оценивались на общую сумму в 2 млрд 186 млн руб. Организацией общественного питания за отчетный период реализована продукция на 1,5 млрд руб., что на 31% меньше соответствующего периода прошлого года. В расчете на одного жителя области через сеть общественного питания продано товаров на 1279 рублей.

## Платные услуги населению

16 млрд руб. в первой половине 2009 г. жители Вологодской области заплатили за полученные платные услуги. В сопоставимых ценах эта сумма на 4% меньше, чем за соответствующий период 2008 г. При этом субъектами малого предпринимательства получено 45% платных услуг на общую сумму в 7,1 млрд руб. Структура платных услуг населению на 71% состоит из услуг ЖКХ, транспортных, бытовых и услуг связи.

Объем оказанных бытовых услуг, по сравнению с тем же периодом 2008 года, также немного уменьшился (на 1%) и составил 1,4 млрд руб. Незначительно увеличился спрос населения на услуги по ремонту бытовой радиоэлектронной аппаратуры, бытовых машин и приборов, химической чистки, парикмахерских услуг, услуг по ремонту и строительству жилья и других построек. В среднем за месяц 2009 г. каждому жителю области оказаны различные услуги на 2 тыс. руб., 197 руб. из них приходится на бытовые услуги. Удельный вес

расходов населения на оплату услуг в потребительских расходах населения составляет около трети.

## Оптовый рынок

Организациями оптовой торговли в первой половине текущего года реализовано продукции на сумму в 26 млрд руб. — 88% к уровню соответствующего периода прошлого года. Помимо оптовиков, перепродажу продукции на территории области осуществляют организации других видов деятельности, с учетом которых общий оборот оптовой торговли составил около 34 млрд руб. — это 76% от аналогичного уровня, зарегистрированного по итогам первой половины 2008 г. Прочное место в оптовой торговле занимает и малый бизнес, представители которого формируют около половины всего оборота.

Среди факторов, ограничивающих деятельность оптовых организаций, в январе-июне 2009 года в наибольшей степени можно выделить неплатежеспособность покупателей. Далее идут недостаток финансовых средств, высокий уровень налогов, высокий процент коммерческого кредита, недобросовестная конкуренция и высокие транспортные расходы. Вместе с тем, по оценкам специалистов, предприниматели достаточно оптимистично оценивают перспективы развития экономической ситуации в оптовой торговле в третьем квартале 2009 года, так как 84% из них надеются, что в ближайшее время она не ухудшится.

Объем реализации алкогольной продукции и пива организациями оптовой торговли за первые шесть месяцев текущего года составил около полутора миллиарда рублей, в их продаже, как и раньше, лидируют водка и ликеро-водочные изделия.

## Внешнеэкономическая деятельность

Внешнеторговый оборот области по итогам первой половины этого года составил в текущих ценах 1,2 млрд долл. США, и это на 42% меньше аналогичного показателя прошлого года. Наибольший объем товаропотока, а именно 1 млрд долл., приходится на страны дальнего зарубе-

жья, доля стран СНГ занимает всего 14%. Экспорт товаров за этот период снизился почти на половину и оценивается в настоящее время в 1 млрд долл. Объем импортных поступлений — без учета данных по Республике Беларусь — остался на уровне показателей, зафиксированных на Вологодчине по итогам первого полугодия 2008 года. Это 166 млн долларов.

## Цены

Потребительские цены на товары и платные услуги населению, по данным, зафиксированным на Вологодчине по итогам первых шести месяцев текущего года, увеличились в среднем на 6,2%. Не так много, учитывая, что этот показатель на 1,2% меньше общероссийского. Цены на продовольственные товары (в т.ч. алкогольные напитки) выросли с начала 2009 г. в среднем на 5,5%, в то время как прирост по России составил 7%. Значительно (на 9–17%) поднялись цены на рыбопродукты, сухие молочные смеси для детского питания, шоколад, варенье, повидло, мед, чай, кофе, мороженое, овощные консервы и алкогольные напитки. Более чем на четверть подорожал сахарный песок. Цены на картофель выросли почти на 53%, на треть подорожали овощи.

Стоимость минимального набора основных продуктов питания, рассчитанного по среднероссийским нормам потребления, увеличилась на 8% и составила на конец июня 2413 руб. в расчете на человека на месяц (в целом по стране этот показатель зафиксирован на уровне 2270 руб.).

Цены на непродовольственные товары в первом полугодии повысились в области на 5,7%. Максимально (почти на 30%) увеличились цены на компьютеры и ювелирные изделия. Более других — на 8–15% — подорожали медицинские товары, ткани, бытовая химия, галантерея, парфюмерия, стеклянная посуда, стиральные машины, ковры, а также бумага и школьно-письменные принадлежности, печатные издания, велосипеды и мотоциклы, фотоаппараты, роликовые коньки. А вот на пиломатериалы цены снизились (на 5,7%), как и на уголь (на 5,6%), и на нефтепродукты (8,5%).

На 8,6% за отчетный период на Вологодчине повысились цены и тарифы на платные услуги населению. Тарифы на перевозку грузов автомобильным транспортом снизились за 6 месяцев текущего года на 3,5% (в т.ч. на междугородном сообщении на 9,6%), тарифы же на перевозку грузов на внутригородском сообщении оставались без изменения.

На областном рынке жилья цена на новое жилье снизилась за первое полугодие в среднем по области на 11,8% и составила на конец периода 35,5 тыс. руб. за кв. м общей площади, жилье на вторичном рынке упало в цене на 8,5% и составило 39,2 тыс. руб.

## Финансы

Сальдированный финансовый результат коммерческих организаций, не относящихся к субъектам малого предпринимательства по итогам первой половины текущего года составил на Вологодчине 242 млн руб. Прибыль в размере 6,3 млрд руб. получили 293 организации. Однако 230 организаций получили убыток в размере 6,1 млрд рублей.

В организациях оптовой и розничной торговли, по сравнению с аналогичным периодом 2008 г., убытки выросли в 27 раз, в том числе в 13 раз в сфере лесозаготовки и в 10 раз в обрабатывающих производствах. Прибыль за 5 месяцев 2009 года получена в основном за счет организаций химического производства, а также за счет производства и распределения электроэнергии, газа и воды.

Состояние платежей и расчетов в экономике области характеризуется снижением кредиторской задолженности и увеличением просроченной задолженности по кредитам банков и займам. Кредиторская задолженность на конец мая 2009 г. равнялась 63 млрд руб., при этом из них 7 млрд приходится на просроченную задолженность. Объем полученных организациями области кредитов и займов на конец мая составил 184 млрд руб., 453 млн из них — просроченные. Кроме того, дебиторская задолженность на конец мая 2009 г. составила 74 млрд рублей.

## Жилищный фонд

На начало 2009 года жилищный фонд Вологодской области составил 30,5 миллионов квадратных метров общей площади, в том числе 19,3 млн кв. м в городах и поселках городского типа и 11,2 млн в сельской местности. За прошедший 2008 г. в области приватизировано 10 тыс. жилых помещений общей площадью в 441 тыс. кв. м.

При этом средняя обеспеченность общей площадью одного жителя области составила, по итогам года, 25 кв. м. Всеми видами благоустройства: центральным отоплением, водоснабжением, канализацией, ваннами и газом оборудовано лишь 56% жилищного фонда.

По данным на 1 января 2009 г., 6% всего жилищного фонда области, или более 19 тыс. зданий, находящихся в эксплуатации, относятся к ветхому и аварийному жилью. Основная категория жилищного фонда в области сегодня — это здания с процентом износа от 31 до 65, по материалу стен на 93% преобладают деревянные строения. ■

*Население области потратило на приобретение продуктов питания в 2009 г. 17 млрд руб.*





# ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ

ТЕКСТ: ИЛЬЯ ЛЕВИН.

**Что происходит с ценами на землю? Как отреагировал вологодский рынок на кризис? На вопросы журнала «Бизнес и Власть» отвечает Олег БАТИГ, совладелец бюро недвижимости «Реал», действительный член Российской Гильдии риэлторов, один из учредителей Вологодской Ассоциации профессиональных риэлторов (ВАПРИ).**



— Как сейчас продается земля под частную застройку?

— Существует разделение по категориям земель (сельхозназначения и населенных пунктов) и по целевому назначению (для садоводства, для личного подсобного хозяйства, для индивидуального жилищного строительства и др.). На дачных (садовых) участках можно строить временные сооружения без права регистрации. Рынок земельных участков в нашем городе значительно менее развит, чем рынок жилья. Что я имею в виду? Нет четких критериев, позволяющих более-менее однозначно определить стоимость участка. Если стоимость готовых городских квартир обусловлена ограниченным набором вполне очевидных факторов (месторасположение, площадь, материал стен, год постройки, качество жилья), то земельные участки оцениваются по большему числу параметров, но почти всегда субъективно. Участок земли в пригороде Вологды одинаковой площадью может стоить в зависимости от ряда факторов от 50 тысяч до нескольких миллионов рублей. Разумеется, максимум цен приходится на участки в центре города. Кризис снизил цены на землю довольно значительно — до 30%. Отличительной чертой кризисного

**Недвижимость была и остается одним из лучших способов вложения денег. Грамотно купленный земельный участок намного ликвиднее куска золота.**

периода стало то, что землевладельцы и риэлторы выводят на рынок те участки, которые раньше не выставлялись в открытую продажу. Это преимущественно элитные участки в центральных городских кварталах. За сотку такой земли просят до миллиона рублей. Реальная же цена, по которой участок все же будет продан, как правило, оказывается ниже цены предложения. Без торга сегодня не проходит ни одна сделка с недвижимостью.

— Что такое «реальная цена» земельного участка?

— Цена, на которую сторговались. В газетах, в интернете мы видим цены предложений. В ходе торга эта сумма может понизиться на 20% и более.

— Насколько накладно в налоговом отношении быть владельцем элитного земельного участка?

— Не дороже, чем владеть обычной дачей. Хотя земельные налоги постоянно растут, но дифференциации в данном сегменте пока не происходит. В этом отношении с земельными налогами все не так неприятно, как с квартирными. Сейчас покупатели земли думают в первую очередь не о налогах, а о стоимости строительства, подводки коммуникаций, разрешительной документации.

— За время кризиса процедуры оформления разрешительных документов усложнились?

— Нет. Административные процедуры изменений не претерпели. Очередей нет. Само оформление, прохождение докумен-

тов остаются долгим и подчас запутанным процессом. Получение разрешения на строительство может занимать до года.

— **На чем держится торговля землей в условиях кризисного снижения покупательной способности населения?**

— Только на земле никто из риэлторов нашего города никогда не специализировался. Основной объем операций всегда составляли сделки в секторе городского жилья. Земля не составляет исключения из общей тенденции — сейчас все играет на понижение. Риэлтор живет на комиссию от торговых операций, и уровень цен здесь не является единственным фактором прибыли. Владельцу всегда свойственно завышать цену на свою собственность. Но клиент, мыслящий реально, в состоянии понять как необходимость снижения запросов, так и то, что риэлтору тоже невыгодно снижать цену. Просто такова объективная ситуация. При альтернативных сделках (обменах), которых сейчас большинство, цена — вообще промежуточный фактор. В убыток никто не работает.

— **Каковы самые неприятные последствия кризиса на земельном рынке?**

— Усложнились процедуры кредитования. Рынок несколько измелчал. От недостатка денег люди вынуждены покупать то, что по карману. Дорогое простаивает, дешевое скупается. Хотя и сейчас среди моих клиентов есть те, кому удается брать изрядные кредиты. Паники уже гораздо меньше, чем в начале кризиса, а здравого смысла больше. Для тех, кто в кризис заработка не утратил, покупать недвижимость сейчас самоочевидно выгоднее, чем год назад.

— **Как соотносятся цены на земельном и квартирном рынках?**

— Как параллельные плоскости. Земля для большинства людей не является предметом насущной необходимости, о квартире такого не скажешь. Но, продавая землю, владеlec тоже не может сильно уступить в цене. Если нет покупателя, то предпочтет подождать с продажей, но не снижать цену. Недвижимость была и остается одним из лучших способов вложения денег. Грамотно купленный земельный участок намного ликвиднее куска золота. Но тут нужно быть компетентным, иметь инсайдерскую информацию. Если знаешь, что через год-другой возле дешевого пустыря появится хорошая дорога и коммуникации, отчего бы не купить эту землю? Земля, в отличие от квартиры или дома, не старится и в масштабах длительного времени никогда не дешевет. Как говорил Марк Твен, «земля — это товар, которого больше не делают».

— **Вы как ученый с многолетним опытом социально-экономических исследований знаете методы оценки реальной стоимости земельного участка?**

— Да, знаю (*смеется*). Целых два. Оба общенаучные и оба общечеловеческие. Их используют все. Первый — это метод сравнительных продаж: узнать, за сколько продавались аналогичные соседние участки. Второй — эмпирический: спокойно наблюдать, как продавец постепенно снижает свою завышенную цену до приемлемого значения. ■

## ИЗ КРИЗИСА НАС ВЫТЯНЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО ДОСТУПНОГО ЖИЛЬЯ

Говорить о ценах на землю без упоминания рынка недвижимости бессмысленно. Один из секторов, претерпевших максимальное падение, — сектор строительства. Поэтому сейчас мы активно изучаем динамику этой отрасли. Конечно, данные эти еще совершенно сырые, и об их публикации не может быть и речи. Как и все мы, застройщики вынуждены выстраивать свои сегодняшние стратегии на основании противоречивых прогнозов, собственных расчетов и соображений, исследователи же должны строить свою работу, прежде всего, на наблюдениях за развитием ситуации. Временной срез еще недостаточно глубок.

Тема земли при всей своей извечной популярности остается одной из самых закрытых. Все-таки земля, «место под солнцем» — это главный ресурс, за который человек вынужден бороться от начала времен. Собственники и распорядители значительных земельных ресурсов по понятным причинам предпочитают не афишировать объемы своих владений и не делиться информацией о своих делах. Непрозрачность земельного рынка и в Вологде, и в целом в стране заметно сдерживает развитие строительства. Наличие законодательных требований о необходимости проведения земельных конкурсов, где побеждает предложивший больше денег, в совокупности с высокой стоимостью сопутствующих инженерных сооружений, коммуникаций создает устойчивый тупик для социального и доступного жилищного строительства.

В сегодняшней ситуации падения покупательной способности населения государство старается приобрести жилье для льготных категорий населения из числа очередников. Часть квартир, не находящихся спроса на рынке, выкупаются государством под эти цели. Отчасти решить проблему удешевления социального строительства на дорогой земле помогают активно осваиваемые в Вологде современные технологии модульного домостроения и быстровозводимых конструкций. Занятые в разработке этих технологий и сопутствующих проектов вологодские компании закономерно являются крупными участниками областного земельного рынка. Еще один подход — организация современного социального или элитного строительства на свободных территориях старых пригородных поселений, главное богатство которых — наличие начальной инфраструктуры, малая удаленность и приемлемые цены участков. По мере развития проекта цены участков, естественно, растут. Для запуска подобного строительства наряду с деньгами необходима административная поддержка. В такой ситуации социальная направленность проекта позволяет застройщику рассчитывать на понимание со стороны властей.

Сейчас управляющие госструктуры решают вопрос о проведении ревизии участков, выделенных под строительство

и простаивающих в течение длительного времени. Есть пустыри, где заборы, построенные много лет назад, уже стали привычной частью городского пейзажа. Если вопрос получит положительное решение, станет возможным отзыв, перераспределение нерационально используемых строительных участков между более эффективными застройщиками.

Кое в чем Вологда может пойти по пути столицы. В частности, у нас в городской черте располагается ряд предприятий, в том числе очень больших по площади. В перспективе государство может выкупить у них эти территории за суммы, позволяющие перевести все производство в пригород. Для самих предприятий это будет даже выгодно: облегчится доступ грузового транспорта, решатся экологические проблемы, появится возможность расширения, повод и средства для реконструкции, обновления производственного парка. Именно разница стоимости земли в городе и пригороде обеспечит ресурс для полного перевооружения производства, даст предприятиям толчок в развитии на ближайшие 20 лет. Город же получит огромные участки под жилую и коммерческую застройку. На месте каждого такого предприятия — не будем упоминать названий — можно быстро, без усложнения инфраструктуры возвести новый и иглолочки микрорайон по единому экономическому и архитектурному плану, причем даже не спальный.

Если в свое время Америку вытянуло из Великой депрессии строительство дорог, то Россию может вытянуть строительство доступного жилья. Это мнение сейчас разделяют очень многие. Другое дело, что наша территория слишком велика и неоднородна. В Москве новые микрорайоны строят на участках аэрации — бывших свалках. В Вологодской области есть огромные, почти ненаселенные районы. Развитие индустриального парка Шексны с перспективой образования агломерации Вологда — Череповец сегодня уже не утопия. В проекте участвуют соседние регионы. Этот остров на карте Вологодской области уже в ближайшие годы может стать территорией высоких цен на земельные участки. Цену земли могут определять не только ресурсы, но и субъективные позиции ее владельцев. Общество и государство тоже выступают в роли субъектов оценки. Формирование цен на землю не может в полной мере осуществляться отдельными людьми или группами. Мало построить только жилье, магазины и даже предприятия. Сделать обширную территорию по-настоящему привлекательной для покупки и инвестиций может только государство.

Андрей ПАТРАЛОВ,  
Директор вологодского Центра  
социально-экономических исследований.



# РОСБАНК СДЕЛАЛ «БОЛЬШОЙ ШАГ НАВСТРЕЧУ МАЛОМУ БИЗНЕСУ»

ТЕКСТ: СВЕТЛАНА ФЕДОРОВА.

**В майском номере журнала мы познакомили наших читателей с Иваном ВЛАСЕНКО, управляющим ОО «Вологодский» СЗФ ОАО АКБ «Росбанк». В сегодняшнем интервью мы говорим с Иваном Александровичем о развитии обслуживания клиентов малого и среднего бизнеса.**



— Иван Александрович, что нового в этом направлении деятельности банка?

— Сегодня «Росбанк» продолжает активно работать с клиентами МСБ, ориентируясь на комплексное банковское обслуживание, которое включает в себя расчетно-кассовое обслуживание, сберегательные продукты, банковские бизнес-карты, зарплатные проекты и кредитование. Система тарифных планов дает возможность применения гибких тарифов за расчетно-кассовое обслуживание в зависимости от «пакета» использу-

емых клиентом банковских продуктов и услуг. При этом обеспечен высокий уровень автоматизации при предоставлении этой услуги.

Хорошей возможностью для бизнеса перейти на комплексное банковское обслуживание на выгодных условиях, а для Банка оказать реальную поддержку предпринимателям стала акция «Росбанка» «Большой шаг навстречу малому бизнесу». Хочу поторопить предпринимателей Вологды воспользоваться условиями акции, так как она действует только до конца года.

— Расскажите подробнее об этой акции.

— Основная цель акции — улучшить условия и повысить привлекательность обслуживания в «Росбанке» для новых клиентов. В рамках акции клиентам предоставляется бесплатное открытие расчетного счета, обслуживание банковской карты (Visa Business Electron, Maestro) в первый год осуществляется без комиссий, а использование системы «Интернет клиент — Банк» без абонентской платы. Льготы на банковские услуги, предлагаемые в рамках акции, можно получить как в комплексе, так и по отдельности. Каждое из этих условий может представлять интерес для бизнеса.

— Что включает в себя система «Интернет клиент — Банк»?

— Это система, которая полностью автоматизирует документооборот между предприятием и банком и позволяет в режиме реального времени обмениваться информацией, осуществлять платежи, получать выписки по счету через страницу банка в сети Интернет.

— В чем преимущества акции «Большой шаг навстречу малому бизнесу»?

— Самое главное преимущество для клиентов, которые воспользовались акцией «Росбанка» и приобрели на льготных условиях продукты, заключается в том, что эти продукты включены в систему пакетированных продаж. Имея расчетный счет в Банке и при этом оформив банковскую

карту, клиент автоматически получает более льготный тарифный план по расчетно-кассовому обслуживанию.

— Иван Александрович, приведите пример.

— Например, тарифный план «Коммерсант» предусматривает заключение договора банковского счета на расчетно-кассовое обслуживание в ОАО АКБ «Росбанк», а «Коммерсант+» — не только заключение договора, но и приобретение и использование банковской карты для предприятий МСБ и ИП «Visa Business Electron» и «Maestro» или оформление «Договора на предоставление услуг по перечислению платежей на счета физических лиц». При этом снижаются тарифы по РКО: за ведение счета на 200 рублей, комиссии за внесение наличных в 3 раза, а также другие тарифы, предусмотренные в данном случае.

— Вы подробно рассказали нашим читателям о новой акции «Шаг навстречу малому бизнесу» и заинтересовали их. Надеюсь, это не последняя наша встреча на страницах журнала «Бизнес и Власть».

— Акция по предоставлению новым клиентам бесплатных услуг не будет последней, мы работаем в направлении других выгодных предложений для клиентов малого и среднего бизнеса по обслуживанию в «Росбанке».

Разнообразие предложений клиентам, улучшение качества обслуживания, формирование имиджа «Росбанка» как надежного партнера малого и среднего предпринимательства — наша стратегическая задача. И на сегодняшний день, я уверен, у нас есть все необходимые условия для ее успешного выполнения. **BB**



**ОАО АКБ «РОСБАНК»**  
**ОО «Вологодский»:**  
г. Вологда, ул. Герцена, 63.  
Тел.: (8172) 75-46-51.

**ОО «Череповец»:**  
г. Череповец, ул. Верещагина, 45.  
Тел.: (8202) 57-90-94.

**ОО «Великий Устюг»:**  
г. Великий Устюг, ул. Гледенская, 61.  
Тел.: (81738) 2-16-16.

Директор Департамента по работе с малым бизнесом «Росбанка» Анатолий ХВОСТИКОВ: «Наша акция привлечет внимание новых клиентов и повысит лояльность действующих клиентов, которые пока не пользуются услугами из перечня предлагаемых в рамках акции, но смогут приобрести их бесплатно. Уже первые две недели действия акции показали высокую активность клиентов и большое количество обращений».

# БАЛАНС ВЗАИМООТНОШЕНИЙ

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ ИВАНОВ.

**Комплексное администрирование объектов коммерческой недвижимости в современной России — сравнительно новый бизнес. Первые компании, предоставляющие подобные услуги, появились в Москве и Санкт-Петербурге на рубеже 1990–2000-х годов. Пять с половиной лет назад начал этот необычный бизнес вологжанин Михаил МАЙОРСКИХ.**



Первый опыт Михаил Львович, по собственному признанию, получил в небольшом торговом павильоне у центрального рынка. Это была отличная школа. В настоящее время Михаил Майорских возглавляет компанию, управляющую недвижимостью многих крупных собственников в Вологодской области, в его клиентском активе несколько банков, федеральные страховые компании, офисы многих местных и столичных фирм, ряд государственных организаций, местные и федеральные торговые сети. Сегодня он раскрывает нашим читателям тонкости своего дела.

Каковы интересы собственника? Собственник построил или приобрел некое здание или помещение. Ему необходимо использовать все возможности этой недвижимости для извлечения максимальной прибыли. Следовательно, требуется рассчитать, кому и на каких условиях будут сдаваться площади, привести помещения в соответствие с этими условиями. Нужно найти арендаторов и обеспечить стабильное, долгое, взаимовыгодное сотрудничество. Иногда хозяин имеет возможность и желание решать эти проблемы самостоятельно, тогда он выступает в роли и управляющего, и коменданта, и менеджера. Но гораздо чаще владельцы серьезной недвижимости имеют другой, часто достаточно крупный, но никак не связанный с недвижимостью бизнес. В любом случае выбор сводится к вопросу что выгоднее: создать и содержать собственный штат людей, занятых обслуживанием здания, или передать дело специализированной

управляющей компании? Самая же главная выгода от работы с нами — это то, что собственнику не придется заботиться ни о поиске арендаторов, ни о взаимодействии с ними. Теперь о стоимости наших услуг. По каждому объекту все оговаривается индивидуально. Можно, конечно, перевести все в привычные проценты от общей стоимости аренды, но, заключая контракт с собственником, мы обычно идем по другому пути. Составляется план развития объекта, определяется арендная ставка или, что чаще, общая цена объекта, и затем начинается самое ответственное дело — поиск или подбор арендатора. Здесь мы выступаем в роли универсального подрядчика по всем пунктам: от рекламы до юридического сопровождения переговорной и договорной части. Часть услуг мы предоставляем бесплатно. Все затратные статьи по ремонту или перепланировке открыты, собственник в любой момент может запросить и проверить любые сведения и счета и при желании осуществить что-то самостоятельно.

**В ситуации, когда цены на аренду площадей существенно снизились, наша функция урегулирования отношений между собственником и арендатором выходит на первый план.**

Наша главная задача — сделать объект коммерческой недвижимости максимально привлекательным для арендатора. Тут существуют, соответственно, два типа арендаторов. Первый тип — это арендаторы сферы торговли и услуг. Второй вариант — это офисная, складская и производственная аренда. То есть, одна группа арендаторов на своей площади напрямую зарабатывает, для другой помещения — необходимая затратная часть. Вот мы и бьемся, чтобы и тем, и другим создать необходимые, хоть и очень разные условия. Единственным универсальным и самым основным условием для любого арендатора является размер арендной платы. Вот на объективность и адекватность последней мы и стараемся влиять. По большому счету собственнику все равно, выгодно ли арендатору данное помещение или нет. Проблемы остаются с арендатором, а помещение у собственника. А вот нашей компании это глубоко не безразлично. Мы зарабатываем только тогда, когда есть арендатор, а он есть только тогда, когда ему выгодно, и для этого созданы

все условия, и при этом соблюдены интересы собственника. Часто, чтобы достичь такого баланса требуются месяцы, и компания в этот период либо ничего не зарабатывает, либо зарабатывает самый минимум для компенсации затрат. Собственник всегда хочет получить максимальные деньги, а арендатор заплатить минимальные, и это их вечное противоречие. А мы как профсоюз отстаиваем интересы и тех, и других. Нам и с собственником нужны хорошие отношения, и арендатора необходимо удерживать. Здесь без стратегии мышления и четкого расчета ничего не сделаешь. А еще и психологом, и юристом, и строителем, и специалистом по маркетингу и рекламе, и много еще кем придется быть. Это выгодный, но очень непростой бизнес, как и все, что связано с денежными взаимоотношениями между людьми. Есть собственники, кто обращается к нам с уже готовыми арендаторами, и мы дальше ведем эти объекты, выстраиваем, так сказать, этот баланс взаимоотношений.

Если еще недавно ресурс клиентов-арендаторов выглядел почти неисчерпаемым, и строительство площадей под сдачу превратилось во всеобщее течение, то сегодня арендатор выбирает между бесчисленным количеством альтернатив. Цены на сдачу площадей существенно снизились. Необходимо остановить отток арендаторов, и в этих целях мы выстраиваем долгосрочные стратегии сотрудничества, зачастую работаем в минус наравне с собственниками, разделяя с ними невзгоды трудного времени. Иногда мы полностью берем на себя затраты по ремонту и перепрофилированию объектов с тем, чтобы сохранить и расширить круг арендаторов, помочь им остаться на плаву и первыми выйти из кризиса. Да, сегодня многие наши собственники и мы сами вынуждены мириться с падением цен на аренду, но все прекрасно осознают, что это лучше, чем потерять арендаторов и превратить недвижимость в убыточный балласт. Для нас кризис — время ответственных решений, многие из которых срываются на плюс только в следующие 2–3 года, но недвижимость и строится именно для того, чтобы служить долго. Только сохранив наших клиентов сейчас, мы преумножим их в годы подъема. Сегодня у нас и наших клиентов есть все возможности для того, чтобы использовать ситуацию для развития. **Б**

## ВОЛОГДСКАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ МАЙОРСКИХ

Аренда коммерческой недвижимости  
в Вологде и Череповце. Офисы, магазины,  
складские помещения. Управление  
и обслуживание зданий и помещений.

Тел./факс: 8 (8172) 76-90-81.

Тел. 8 (8172) 72-27-68.

Моб. +7-921-722-07-47

(Майорских Михаил Львович).

E-mail: redy@visp.ru

www.volarenda.ru





Директор Вологодского филиала ОАО «МТС» Владимир ШЕВЕРДИН принимает поздравления от благодарных клиентов.

# УСПЕХ АБОНЕНТОВ — УСПЕХ МТС!

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ.

**Флагман российского рынка сотовой связи — компания МТС — отметила семилетие успешной работы в Вологодской области. Филиалы МТС принимали поздравления два дня — 29 сентября в Вологде и 30 сентября в Череповце. В этом году компания совместила празднование дня рождения с награждением корпоративных клиентов: предпринимателей, коммерческих организаций и государственных учреждений.**

Открывая торжественную церемонию в «Красном зале» вологодского отеля-клуба «Николаевский», директор филиала МТС в Вологодской области Владимир Швердин отметил: «Мы дорожим каждым корпоративным клиентом; успех наших клиентов — это успех и нашей компании». Тем не менее, в компании по итогам года решили отметить наиболее выдающихся клиентов. Было определено несколько почетных номинаций: «самый первый» и «самый молодой» корпоративный

клиент, «самая щедрая» и «самая динамично развивающаяся» компания. Кроме того, в обширной базе данных МТС были выявлены организации, имеющие самое большое количество активных пользователей, а также наиболее активно пользующиеся дополнительными услугами и роумингом.

Среди вологодских призеров оказались не только крупные коммерческие организации — ОАО «РЖД», ООО «Вологодское мороженое», СГК «Трубопроводстрой» и другие, — но и госу-

дарственные структуры, например, Управление Федеральной службы РФ по контролю за оборотом наркотиков по Вологодской области.

В числе череповецких компаний, получивших памятные подарки от МТС, были «Балтийская строительная компания», «Облпромавтоматика», «Трест Коксхиммонтаж Череповец», «Череповецкий бройлер», охранное агентство «Северсталь» и другие не менее уважаемые клиенты.

Все, кто выходил к микрофону — будь то номинанты или просто давние партнеры — от души благодарили Вологодский филиал компании МТС и желали ему процветания. Многие отмечали гибкость и экономичность тарифных

**Компания МТС удерживает стабильные позиции в Вологодском регионе. 90% населения области проживают в зоне покрытия сети МТС. Услугами МТС пользуются сотни тысяч жителей области. Число абонентов МТС постоянно растет. Недавно Вологодский филиал ОАО «МТС» открыл новый салон-магазин по адресу: г. Череповец, ул. М. Горького, 22.**

планов, индивидуальный подход в обслуживании и, конечно, широкие возможности для бизнеса, которые открывают услуги связи МТС. После церемонии награждения представитель СГК «Трубопроводстрой» **Денис Мальков** отметил: «МТС — лидер сотовой связи. Если они — лидер, то мы с ними. Мне их сравнивать не с кем, с самого начала работаем с МТС. И нас в совместной работе всегда все устраивает».

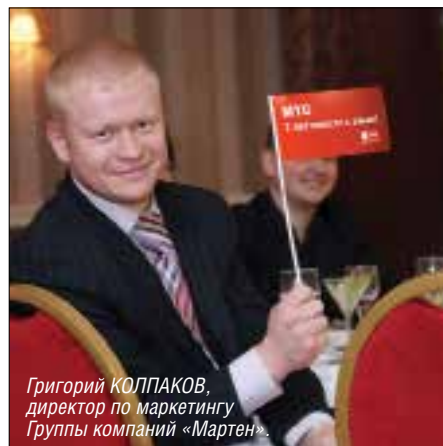
На празднике царил непринужденная атмосфера, созданная приглашенными музыкантами и артистами. Нашлось время и для презентации самых популярных услуг МТС для корпоративных клиентов. Так, главный эксперт по специальным услугам компании в Северо-Западном регионе **Станислав Шнуренко** рассказал о лучших почтовых решениях (SMS-рассылки и передача данных по закрытым каналам), о возможностях использования конвергентных продуктов (комбинация фиксированной и сотовой связи, позволяющая, в частности, создавать «короткие номера» для сотрудников и клиентов). Собравшиеся узнали и о возможностях мобильного Интернета, например, о передаче данных инкассации, проведении платежей через платежные терминалы, мониторинге коммунальной инфраструктуры и о многих других. **БВ**



Начальник отдела специальных услуг и технической поддержки **Станислав ШНУРЕНКО** рассказывает о специальных услугах для бизнес-рынка.



Коммерческий директор Вологодского филиала **Сергей АЛЕКСАНДРОВ** награждает клиентов.



**Григорий КОЛПАКОВ**, директор по маркетингу Группы компаний «Мартен».



Приглашенные музыканты из группы **Graceland** создавали теплую и дружескую атмосферу.



**Денис МАЛЬКОВ**, начальник участка СМС ООО «СГК Трубопроводстрой».

**АДРЕСА САЛОНОВ-МАГАЗИНОВ:**

г. Вологда,  
ул. Первомайская, 35.  
г. Череповец,  
Советский пр., 34,  
ул. Горького, 22.

**8-800-333-08-90**



# 10 ЛЕТ: ВСЕ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ

ТЕКСТ: ЕЛЕНА ОРДИНА.

**В декабре 2009 года ЗАО «Межрегиональная инвестиционная компания» отметит свой юбилей — 10 лет. Возраст в бизнесе — самый верный показатель надежности. Такая дата — отличный повод подвести итоги. В чем же секрет многолетней успешной работы Компании? Об этом специально для журнала «Бизнес и власть» рассказал генеральный директор ЗАО «МИК» Вячеслав САВИН.**

С момента основания, с 1999 года, ЗАО «Межрегиональная инвестиционная компания» начала стремительное развитие и вскоре стала лидером среди лизинговых компаний на Северо-Западе. Желание расти и совершенствоваться обусловило это лидерство. И сегодня ЗАО «МИК» — это компания, чей лизинговый портфель достаточно диверсифицирован. Он включает в себя лизинг оборудования, автотранспорта, спецтехники и недвижимости. Клиенты ЗАО «МИК» имеют возможность выбрать для себя наиболее оптимальную и выгодную лизинговую программу из шести действующих.

— Мы работаем с большим количеством предприятий малого и среднего бизнеса по Северо-Западу. За минувшие 10 лет у нас сформировалась клиентская база: фирмы и предприятия, которые обращаются к нашим услугам постоянно и, соответственно, доверяют нам. Среди них: ЗАО «Агромясопром», ОАО «Вологодский оптико-механический завод», ФГУП «Учебно-опытный молочный завод «ВГМХ им. Н.В. Верещагина», ООО «Стройиндустрия», ОАО «Вологдастрой» и многие другие. Мы очень ценим поддержку кредитных

учреждений региона, которые на протяжении многих лет являются нашими партнерами. Это ОАО КБ «Севергазбанк», ЗАО Банк «Северный кредит», Вологодское отделение № 8638 Сбербанка РФ.

Но слова не могут являться гарантом качества работы. У ЗАО «МИК» есть более весомое подтверждение. В октябре минувшего года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило Компании рейтинг надежности «В+», достаточный уровень надежности. Это означает, что ЗАО «МИК» в краткосрочной перспективе с высокой вероятностью обеспечит своевременное выполнение всех текущих финансовых обязательств, а также незначительных и средних по величине новых обязательств, возникающих в ходе ее деятельности. Благодаря активному спросу на услуги Компания расширяет поле деятельности. В настоящее время ЗАО «МИК» имеет филиалы в Череповце, Ярославле, Архангельске, Котласе и Адыгейске. По данным журнала «Эксперт», ЗАО «Межрегиональная инвестиционная компания» входит в список 100 крупнейших компаний России.

К своему юбилею ЗАО «МИК» приурочило акцию «Минимальный взнос». Ее



участники, юридические лица, получают возможность приобрести легковые автомобили известных мировых брендов с первоначальным взносом всего 10 (!) процентов.

— За 10 лет мы заложили прочный фундамент развития лизингового бизнеса, стали заметным игроком на рынке предоставления лизинговых услуг, сформировали команду профессионалов, готовых оперативно решать сложные многоэтапные задачи и оказывать клиентам полный комплекс услуг по финансовой аренде. Я уверен, что наш коллектив успешно справится с задачей сохранения и укрепления положения Компании на рынке и сможет обеспечить ее эффективную работу в условиях нестабильной экономической ситуации.

В завершение я хочу сказать спасибо всем клиентам, которые работали и продолжают работать с нами. При этом наши двери всегда открыты и для новых клиентов. Спасибо поставщикам за то, что доверяете нашей компании и остаетесь нашими верными партнерами. Мы искренне надеемся на дальнейшее взаимовыгодное сотрудничество и укрепление доверия, которые позволяют Вам сделать новый шаг на пути к успеху! **BB**



**г. Вологда,  
ул. Благовещенская, 3.  
Тел.: (8172) 799-410,  
799-411, 799-412.**

**г. Череповец,  
ул. Дзержинского, 20.  
Тел.: (8202) 51-87-76.**

[www.mik-lizing.ru](http://www.mik-lizing.ru)

## ПОЛЬЗУЙСЯ! РАСТИ! ВЛАДЕЙ!

# НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ: АКТУАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

ТЕКСТ: ЕЛЕНА БЕЛОВА.

**Налоговое законодательство меняется очень быстро, и время, прошедшее с момента выпуска прошлого номера журнала, - не исключение. Соответствующие органы в июле-сентябре этого года приняли целый ряд нормативных актов и разъяснительных документов, касающихся использования контрольно-кассовой техники, исчисления ряда налогов и получения налоговых вычетов. Итак, обо всем по порядку.**

## Регистрация и использование контрольно-кассовой техники

Федеральный закон от 17 июля 2009 года №162-ФЗ, вступивший в силу 21 июля, позволил плательщикам ЕНВД не применять контрольно-кассовую технику при расчетах с покупателями (клиентами), соблюдая при этом одно важное условие: по требованию потребителя предоставлять документ, подтверждающий прием денежных средств. Новшества Закона не распространяются на тех налогоплательщиков, которые торгуют крепкими алкогольными напитками в городах (с содержанием этилового спирта более 15% объема готовой продукции). Обязанность использовать ими контрольно-кассовую технику предусмотрена п. 5 ст. 16 ФЗ от 22 ноября 1995 года №171-ФЗ «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции».

Следует обратить внимание на то, что если налогоплательщик торгует помимо крепкого алкоголя и другими товарами, он должен применять кассу и пробивать чеки на любые покупки. Предприятия, ранее освобожденные от применения контрольно-кассовой техники во исполнение п. 3 ст. 2 Закона о ККТ, могут продолжать свою деятельность на прежних условиях, отпуская товар (оказывая услуги) без подтверждающих документов. Напомним, что к таким налогоплательщикам относятся следующие компании:

- осуществляющие реализацию печатной продукции в газетно-журнальных киосках, а также лотерейных и проездных билетов;

- обеспечивающие питанием учащихся и работников общеобразовательных школ и приравненных к ним учебных заведений во время занятий;

- торгующие на рынках, ярмарках и выставочных комплексах (за исключением находящихся в этих местах торговли специализированных магазинов и павильонов);

- участники разносной мелкорозничной торговли продовольственными и непродовольственными товарами (за исключением технически сложных товаров и продуктов, требующих особых условий реализации);

- продавцы в пассажирских вагонах поездов чайной продукции, мороженого в киосках и безалкогольных напитков в розлив, продавцы товаров из цистерн (пиво, квас, молоко, растительное масло, керосин, живая рыба);

- приемщики от населения стеклопосуды и утильсырья, за исключением металлолома.

Письма Минфина России №03-01-15/8-412 от 12 августа 2009 года и №03-01-15/8-413 от 13 августа 2009 года разъясняют ряд спорных моментов, связанных с применением ФЗ №162.

Новый Закон не расписывает процедуру отказа от контрольно-кассовой техники.

Тем не менее, налогоплательщик, решивший больше не использовать кассовый аппарат, обязан подать соответствующее заявление в инспекцию о снятии с учета ККТ. И лишь после получения ответа налоговых служб будет считаться, что плательщик ЕНВД отказался от контрольно-кассовой техники. Напомним, что порядок снятия кассового аппарата с учета предусмотрен пунктами 16 и 17 Положения о регистрации и применении контрольно-кассовой техники, используемой организациями и индивидуальными предпринимателями (утвержденном Постановлением Правительства РФ от 23 июля 2007 года №470 в редакции от 7 июня 2008 года №441). Согласно этому документу, снятие с учета ККТ осуществляется по заявлению пользователя в налоговый орган в течение 5 рабочих дней, к заявлению прилагаются паспорт контрольно-кассовой техники и карточка регистрации.

Можно ли после снятия кассового аппарата с учета использовать его для внутреннего применения? Действующее законодательство не содержит запрета на использование ККТ для таких целей, ведь аппарат — это собственность налогоплательщика, а в соответствии со статьей 209 Гражданского Кодекса РФ собственник имущества вправе использовать его по собственному усмотрению. Однако при использовании снятого с учета кассового аппарата по требованию покупателей необходимо выдавать не кассовый, а товарный чек или квитанцию с указанием всех реквизитов, перечисленных в пункте 2.1 статьи 2 Закона о ККТ.

## Представительство интересов налогоплательщиков

Письмо ФНС России от 10 августа 2009 года № ШС-22-6/627@ дает ответ на вопрос, каким образом должна оформляться доверенность на представление интересов налогоплательщика — индивидуального предпринимателя. Налоговые службы не вправе требовать от представителя предпринимателя доверенности, заверенной нотариально. Обязательное условие доверенности — наличие на ней печати предпринимателя. Письмо разъясняет, что с точки зрения гражданского законодательства индивидуальный предприниматель приравнен к юридическому лицу. В соответствии со статьей 185 ГК РФ доверенность от имени юридического лица выдается за подписью руководителя с приложением печати, поэтому представитель налогоплательщика — индивидуального предпринимателя имеет право подавать отчетность или иные сведения на основании доверенности, оформленной с учетом требований ГК РФ. Разъяснения налогового ведомства пригодятся лишь тем предпринимателям, которые имеют печать. В противном случае доверенность оформляется и без печати, но с обязательным нотариальным заверением.

Однако Письмо Минфина России от 7 августа 2009 года №03-02-08/66 высказывает противоположное мнение, ссылаясь на положения статьи 29 НК РФ о том, что уполномоченный представитель налогоплательщика — физического лица осуществляет свои полномочия на основании нотариально удостоверенной доверенности. Эксперты советуют налогоплательщикам принимать к сведению мнение ФНС России, ведь именно оно будет решающим для инспекторов, принимающих налоговую отчетность.



Следует иметь в виду, что для выдаваемых документов не предусмотрена печать, поэтому во избежание проблем у приобретателя товаров или услуг продавцу имеет смысл пойти навстречу потребителю и поставить печать на товарный чек или квитанцию по собственной инициативе. Документ без печати может быть не принят к зачету бухгалтерией предприятия-покупателя или инспектором налоговой службы при проверке, а также оспорен в суде в случае попытки получения денег при возврате товара ненадлежащего качества.

Невыдача подтверждающего документа, а также выдача кассового чека в качестве подтверждающего документа уже после снятия кассы с учета в налоговой инспекции приравнивается к неприменению контрольно-кассовой техники. Сумма штрафа за такое нарушение согласно статье 14.5 КоАП составляет 1500–2000 рублей для граждан, 3000–4000 рублей для должностных лиц и 30–40 тысяч рублей для организаций. В такой ситуации индивидуальный предприниматель налоговиками квалифицируется как должностное лицо.

Возвращаясь к вопросам регистрации контрольно-кассовой техники налоговыми органами, следует рассмотреть письмо ФНС РФ от 21 августа 2009 года № ШТ-17-2/161@, в котором установлен исчерпывающий перечень документов, прилагаемых к заявлению о регистрации ККТ. На основании п. 15 вышеназванного «Положения о регистрации и применении контрольно-кассовой техники...», а также Административного регламента, утвержденного Приказом Минфина РФ от 10 марта 2009 года №19н, для регистрации контрольно-кассовой техники требуются: заявление о регистрации ККТ; паспорт ККТ, подлежащей регистрации; договор о технической поддержке, заключенный между пользователем и поставщиком (центром технического обслуживания) ККТ. ФНС РФ пояснила, что требование о предоставлении дополнительных документов (например, договора аренды помещения или свиде-

тельства о праве собственности на помещение) является неправомерным.

## Специальные налоговые режимы

Лица, вставшие на учет в налоговом органе в качестве плательщиков ЕНВД, сохраняют обязанность по предоставлению налоговых деклараций (в том числе и «нулевых») по данному специальному режиму до момента снятия с учета — об этом напоминает Федеральная налоговая служба РФ в своем письме от 27 августа 2009 года № ШС-22-3/669@. В соответствии со статьей 346.28 НК РФ хозяйствующие субъекты обязаны в пятидневный срок встать на учет в налоговых органах в качестве плательщиков ЕНВД и в тот же срок сняться с учета при прекращении деятельности. ФНС РФ сообщила, что между указанными моментами начала и окончания деятельности, облагаемой ЕНВД, налогоплательщик обязан предоставить налоговые декларации и в случае отсутствия физических значений показателей доходности. Позиция ФНС подтверждается ссылками на решения арбитражных судов.

В письме ФНС РФ от 1 июня 2009 года № ВЕ-17-3/100@ разъясняется порядок определения физического показателя «общая площадь стоянки» при исчислении ЕНВД в отношении услуг по хранению автотранспортных средств на платных стоянках. Сообщается, что если для хранения транспорта используется многоуровневая (многоэтажная) платная автостоянка, то при определении физического показателя следует учитывать общую площадь стоянки, как подземной, так и наземной ее части, определяемую на основании правоустанавливающих и инвентаризационных документов.

Налогоплательщикам, применяющим упрощенную систему налогообложения, следует обратить внимание на письмо ФНС РФ от 1 сентября 2009 года № ШС-22-3/684@, в котором регламентирован порядок расчета величины предельного размера доходов, ограничивающей применение в текущем

году этого специального налогового режима. При определении предельного размера следует руководствоваться положениями пункта 4 статьи 346.13 НК РФ о том, что если по итогам отчетного (налогового) периода доходы налогоплательщика превысили 20 млн рублей, такой налогоплательщик считается утратившим право на применение УСНО с начала того квартала, в котором допущено данное превышение. Однако пунктом 2 статьи 346.12 НК РФ установлено, что указанная величина предельного размера дохода налогоплательщика (20 миллионов рублей) подлежит индексации на коэффициент-дефлятор, устанавливаемый ежегодно, а также на коэффициенты-дефляторы, применяемые в предыдущие годы. Таким образом, величина предельного размера доходов, ограничивающая применение упрощенной системы налогообложения в 2009 году составляет 57,9 млн рублей (20 млн рублей x 1,538 x 1,34 x 1,241 x 1,132).

## НДФЛ: исчисление и вычеты

Налоговые новации, посвященные НДФЛ, как правило, улучшают положение налогоплательщика. В соответствии с указаниями, содержащимися в Письме Минфина России от 27 июля 2009 года №03-04-05-01/589, определить, находится ли ребенок на обеспечении родителя, можно из главы 13 Семейного Кодекса РФ «Алиментные обязательства родителей и детей». Финансовое ведомство утверждает, что если родитель уплачивает алименты в порядке и размере, установленном СК РФ, то он может воспользоваться стандартным налоговым вычетом на ребенка. Примечательно, что Минфин РФ совсем недавно придерживался прямо противоположной позиции, заявляя в своем Письме от 21 мая 2009 года №03-04-06-01/117, что уплата родителем алиментов не означает нахождения ребенка на его содержании, поскольку размер алиментов может быть незначительным.

Письмо Департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Мин-

ООО «Регионтехсервис»

## УСЛУГИ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

Обеспечение бесперебойной работы инженерных систем (котельных, отопления, водоснабжения, канализации, вентиляции, кондиционирования и др.)

Обслуживание бассейнов



## КЛИНИНГОВЫЕ УСЛУГИ

Генеральная, ежедневная и еженедельная уборка производственных помещений, торговых центров, гостиниц, офисов и др.

Нанесение защитных покрытий на деревянные полы, линолеум, керамическую плитку.

ЧИСТОТА И КОМФОРТ — ВАШ ПРЕСТИЖ И НАША РАБОТА.



ООО «Регионтехсервис»  
160004, г. Вологда, пер. Южный, 4.  
Тел./факс (8172) 72-72-07  
Тел. 8-921-722-48-13  
e-mail: rts@vologda.ru

фина России от 29 июля 2009 года №03-04-06-01/196 также уточняет условия предоставления стандартного налогового вычета по НДФЛ налогоплательщикам, на содержании которых находится ребенок (дети). Вычет в размере 1 тысячи рублей действует до месяца, в котором доход налогоплательщика, облагаемый НДФЛ по ставке 13% и исчисленный нарастающим итогом с начала налогового периода, превысил 280 тысяч рублей. Таким образом, при предоставлении вычета учитывается не совокупный доход обоих родителей, в сумме не превышающий 280 тысяч рублей, а учитывается доход каждого родителя, получаемый им у своего налогового агента.

В письме Минфина России от 16 июля 2009 года рассмотрен порядок обложения НДФЛ компенсаций, выплачиваемых работнику за задержку зарплаты и иных аналогичных выплат. Финансовое ведомство подчеркнуло, что подобная компенсация не должна облагаться налогом на доходы, подкрепляя свою позицию ссылкой на пункт 3 статьи 217 НК РФ, в котором установлено, что все компенсационные выплаты, связанные с исполнением трудовых обязанностей, освобождаются от НДФЛ. При этом работодатель, нарушивший срок выплаты зарплаты, отпускных, выплат при увольнении, положенных сотруднику, обязан компенсировать ему эту задержку (статья 236 ТК РФ).

Изменения в части исчисления НДФЛ, предусмотренные Федеральным законом от 19 июля 2009 года №202-ФЗ, вступят в силу лишь с 1 января будущего года. Речь идет о предоставлении имущественного налогового вычета при покупке земельного участка с домом (или его доли). На сегодняшний день в соответствии с действующим законодательством вычет можно получить при покупке жилой недвижимости (квартир, домов, комнат или долей в них). С 2010 года налогоплательщики будут иметь право в соответствии с обновленной и дополненной статьей 220 НК РФ использовать имущественный вычет при покупке жилого дома (его доли) с земельным участком, а также земельного участка, предназначенного для индивидуального строительства. Для получения вычета необходимо иметь документы, подтверждающие право собственности на земельный участок или его долю, а также свидетельство о праве собственности на дом.

Более того, имущественный вычет распространяется и в отношении расходов на погашение процентов по целевым займам (кредитам),

полученным и фактически израсходованным на приобретение земельного участка с домом (или его доли). При этом суммы налога, направленные на погашение кредитов по таким займам, не включаются в максимальный размер имущественного налогового вычета, ограниченный 2 млн руб., а компенсируются в полном объеме. Новый имущественный вычет можно будет применить и в отношении процентов по банковским кредитам, выделенным в целях перекредитования займов, потраченных для покупки или строительства жилых домов, квартир, комнат или долей в них, земельных участков под индивидуальную застройку и земельных участков с домами (или их долей).

С нового года вступает в силу еще одно важное положение закона, закрепленное статьей 220 НК РФ: налогоплательщики получат возможность применять имущественный вычет не только по расходам на отделочные материалы и оплату труда строителей, но и по затратам на разработку проектно-сметной документации, включая документацию на проведение работ по отделке жилья, приобретенного на вторичном рынке.

Имущественный налоговый вычет с сумм, получаемых при продаже имущества (кроме жилых домов, квартир, комнат, дач, садовых домиков или земельных участков и долей в них) увеличен со 125 до 250 тыс. руб., при условии, что означенное имущество находилось в собственности налогоплательщика менее трех лет.

В будущем году физическое лицо сможет получать у работодателя социальный вычет по договорам негосударственного пенсионного обеспечения или добровольного пенсионного страхования в соответствии со статьей 219 НК РФ. Для этого необходимо выполнение следующих условий: предоставление документов, подтверждающих действительные расходы налогоплательщика и факт удержания и перечисления взносов работодателем по указанным договорам в соответствующие фонды. Этот порядок будет распространяться на правоотношения, возникшие с 1 января текущего года.

Для того чтобы доходы физического лица облагались по ставке 13%, налогоплательщику недостаточно иметь вид на жительство — именно такое разъяснение по вопросу определения налогового статуса работника организации иностранного гражданина дает Минфин России в Письме от 17 июля 2009 года №03-04-06-01/176. Иностранец, у которого есть вид на жительство, не становится автоматически налоговым резидентом по НДФЛ, поскольку вид на жительство подтверждает

лишь право физического лица на проживание в стране, а не фактическое время его нахождения на ее территории. В соответствии со статьей 207 НК РФ налоговым резидентом признается лицо, фактически находящееся в России не менее 183 календарных дней на протяжении 12 календарных месяцев подряд. В случае, когда время нахождения физического лица в стране в течение 12 месяцев, предшествующих выплате дохода, составляет менее 183 дней, работник не признается налоговым резидентом РФ и его доходы облагаются по ставке 30%.

## Уведомление о начале ведения деятельности

Правительство РФ своим Постановлением от 16 июля 2009 года №584 утвердило Правила, по которым предприятиям и организациям предписывается уведомлять федеральный орган власти о начале ведения определенных видов деятельности. Такое уведомление по установленной форме в 2 экземплярах заявитель может представить лично или направить по почте, приложив к нему копию выписки из ЕГРЮР или ЕГРИП, а также копию свидетельства о постановке на учет в налоговых органах. В перечень работ и услуг в составе отдельных видов предпринимательской деятельности, о начале осуществления которых юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем предоставляется уведомление, вошли следующие позиции:

- предоставление гостиничных услуг, а также услуг по временному размещению;
- предоставление бытовых услуг (ремонт и пошив швейных и меховых изделий и головных уборов; ремонт мебели и радиотехники; техобслуживание и ремонт транспортных средств, машин и оборудования; услуги бань, парикмахерских, прачечных и химчисток; услуги фотоателье);
- предоставление услуг общественного питания;
- розничная торговля;
- оптовая торговля;
- предоставление услуг по перевозке пассажиров и багажа;
- предоставление услуг по перевозкам грузов автомобильным транспортом грузоподъемностью свыше 2,5 тонн (за исключением перевозок для обеспечения собственных нужд);
- производство текстильных материалов, швейных изделий;
- производство одежды;
- производство кожи, изделий из кожи, в том числе обуви;
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, за исключением мебели;
- издательская и полиграфическая деятельность;
- деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий (за исключением указанной деятельности, осуществляемой в целях защиты государственной тайны).

Напомним, что уведомительный порядок начала предпринимательской деятельности был установлен Федеральным законом от 26 декабря 2008 года №294-ФЗ. **БВ**

## Электронная форма предоставления отчетности

Письмо Минфина России от 24 июля 2009 года №03-02-07/1-385 стоит на страже интересов налогоплательщиков. Организации не обязаны сдавать ни бухгалтерскую, ни налоговую отчетность в электронном виде. Финансовое ведомство указывает, что в соответствии со статьей 80 НК РФ налоговая декларация предоставляется в налоговый орган по месту учета налогоплательщика по установленной форме на бумажном носителе или по установленным форматам в электронном виде. Обязанность предоставления налоговых деклараций в электронном виде установлена только в отношении отдельных категорий налогоплательщиков. Что касается бухгалтерской отчетности, то ее также необязательно сдавать в электронном виде даже в том случае, если компания должна подавать налоговые декларации в электронном виде. Минфин подчеркивает, что за непредоставление бухгалтерской отчетности в электронном виде организацию привлечь к ответственности нельзя (статья 126 НК РФ). Практика покажет, захочет ли ФНС прислушиваться к рекомендациям чужого ведомства.



# КУРСОМ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ

Принятие государством антикризисных мер, направленных на поддержку наименее социально защищенных групп населения, становится доброй традицией.

ТЕКСТ: ЕЛЕНА БЕЛОВА.

**Федеральный закон от 24 июля 2009 года № 213-ФЗ является одним из базовых документов, связанных с совершенствованием и дальнейшим развитием пенсионной системы и системы обязательного социального страхования. Цель принятия Закона — улучшение материального положения граждан старшего поколения, женщин, имеющих детей, путем повышения размеров пенсий и пособий по социальному страхованию. Разработан новый механизм начисления возможных социальных и пенсионных выплат.**

## Новации в пенсионном законодательстве

Так, вместо существующей базовой части трудовой пенсии, составляющей 1950 рублей, предполагается установление фиксированного базового размера ее страховой части. Для граждан, не имеющих на иждивении нетрудоспособных членов семьи, этот размер составит 2562 рубля, а для инвалидов 1 группы или лиц старше 80 лет — 5124 рубля в месяц.

Законодательство предусматривает в качестве обязательной процедуру валоризации — справедливой денежной оценки прав пенсионеров, вышедших на пенсию в годы существования СССР, в результате которой после пересмотра размера этих прав, поученных до начала пенсионной реформы, то есть до 2002 года, среднегодовая прибавка к пенсии с начала будущего года составит 2340 рублей. В конечном результате среднегодовой размер трудовой пенсии достигнет 7946 рублей, в том числе:

— трудовой пенсии по старости — 8602 рубля;

— трудовой пенсии по инвалидности (для новых назначений) — 6974 рубля;

— трудовой пенсии по случаю утери кормильца (для новых назначений) — 7123 рубля;

— трудовой пенсии для лиц, проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним территорий — 10570 рублей.

С 1 января 2010 года размер пенсии с учетом других мер социальной поддержки не должен быть ниже прожиточного минимума пенсионера, установленного в регионе. В том случае, если он окажется ниже, то пенсионеры смогут рассчитывать на социальные доплаты из бюджета. Средства федерального бюджета потребуются, когда региональный прожиточный минимум пенсионера окажется ниже федерального значения или равным ему, а местный бюджет компенсирует разницу, когда прожиточный минимум пенсионера выше федерального значения.

Для сведения, официальный прожиточный минимум, установленный Постановлением правительства РФ от 19 августа 2009 года № 666, в целом по России за 1 квартал текущего года составил на душу населения 5083 рубля, для трудоспособного населения — 5497 рублей, для пенсионеров — 4044 рубля, для детей — 4857. В конце прошлого года средний прожиточный минимум по стране для пенсионеров составлял 3712 рублей, а сейчас эксперты уже готовы определить размер прожиточного

уровня пенсионера по стране за весь текущий год — это 4780 рублей.

Кроме того, с нового года при исчислении размера трудовых пенсий величина расчетного пенсионного капитала будет увеличиваться на 10% и сверх того на 1% (без ограничений) за каждый полный год общего трудового стажа, приобретенного до 1 января 1991 года. При наличии у пенсионеров продолжительного трудового стажа (а это более 25 лет у женщин и 30 лет у мужчин) за каждый год превышения этого стажа фиксированный базовый размер страховой части трудовой пенсии увеличивается еще на 6%.

Пенсия лиц, вступивших в систему пенсионного страхования после 2002 года и проработавших более 30 лет, составит 40% от заработка.

Законом предусматриваются увеличения и в части обеспечения пособиями по временной нетрудоспособности и материнству. Так, максимальный размер пособия по временной нетрудоспособности при страховом стаже до 5 лет составит 20750 рублей, от 5 до 8 лет — 27666 рублей, свыше 8 лет — 34583 рубля (ранее предельная величина такого пособия не зависела от стажа и равнялась 18720 рублям). Максимальный размер пособия по беременности и родам составит 100% среднего заработка, но не более 34583 рубля (ранее — 18720 рублей независимо от стажа), а ежемесячное пособие по уходу за ребенком — 40% среднего заработка, но не выше 13833 рублей.

Федеральный закон вступает в силу с 1 января 2010 года за исключением ряда положений, для которых предусмотрены иные сроки.

## Страховые взносы

В связи с отменой с нового года единого социального налога и заменой его страховыми взносами ФНС РФ в своем письме от 16 сентября 2009 года № ШС-22-3/717@ уточняет некоторые моменты, связанные с переходным периодом. Налоговики обращают внимание на то, что за 2009 год последний авансовый платеж по единому социальному налогу и страховым взносам на обязательное пенсионное страхование должен быть уплачен не позднее 15 января 2010 года (за декабрь 2009 года).

Кроме того, ФНС напомнила, что плательщики страховых взносов имеют право получать по месту своего учета от органов контроля за уплатой страховых взносов бесплатную информацию, в том числе и в письменной форме, касающуюся законодательства РФ о страховых взносах и принятых в соответствии с ними нормативных правовых актов, порядке начисления и уплаты страховых взносов, правах и обязанностях плательщиков взносов, полномочиях органов контроля, а также получать формы расчетов по начисленным и уплаченным страховым взносам и разъяснения о порядке их заполнения.

Письмо ФНС вменяет в обязанность федеральным органам исполнительной вла-

**Покупайте!  
Мы поможем!**

Используйте Автокредит Сбербанка России в рамках специальных условий программы государственного субсидирования - и государство компенсирует часть процентной ставки по кредиту\*.



**Сбербанк. Всегда рядом**

**8 800 10 01 700**  
(звонок бесплатный) **780-420**

[www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru)

**АВТОКРЕДИТ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ**

Получить Автокредит Сбербанка России можно только в рамках программы государственного субсидирования. Условия программы государственного субсидирования и условия Автокредита Сбербанка России можно узнать на сайте [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru) или по телефону 8 800 10 01 700.

сти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере социального страхования, предоставлять по требованию плательщиков страховых взносов письменные ответы на вопросы, касающиеся применения законодательства РФ о страховых взносах.

## Поддержка образовательных кредитов

Постановлением Правительства РФ от 28 августа 2009 года №669 изменены условия проведения эксперимента по государственной поддержке предоставления образовательных кредитов студентам вузов, имеющих государственную аккредитацию и входящих в специальный перечень. Срок проведения эксперимента продлен до 2013 года, причем с 1 сентября 2009 года по 31 декабря 2013 года он осуществляется по новым условиям.

Поддержка государства заключается в том, что банки получают субсидии на возмещение части затрат по невозвращенным обязательным кредитам, предоставленным студентам указанных учреждений (до 20% от объема выданных кредитов), а также субсидии на компенсацию выпадающих доходов в размере трех четвертей ставки рефинансирования ЦБ РФ. По оценке экспертов, максимальная процентная ставка по образовательным кредитам не может превышать ставку рефинансирования более чем на 3 процента.

«К сожалению, программа кредитования на образование пока недостаточно востребована среди вологжан, хотя процентная ставка по предлагаемому кредитному продукту одна из самых низких. Вероятно, это связано с недостаточно высоким уровнем осведомленности заемщиков, которые до сих пор предпочитают оформлять нецелевые образовательные кредиты или кредиты на потребительские нужды, используя их тем не менее на оплату собственного обучения», — отмечает начальник отдела кредитования частных клиентов Вологодского отделения №6838 СБ РФ **Денис Романов**.

Отменены прежде обязательные требования об обеспечении договора образовательного кредита поручительством — отныне заемщик-студент не должен предоставлять никакого обеспечения, включая залог. Новая схема получения такого кредита выглядит следующим образом:

- на протяжении всего периода обучения в вузе и трех месяцев после его окончания студент не выплачивает банку ни копейки своего основного долга по кредиту;

- в первый и второй год пользования кредитом студент вносит платежи только по погашению части процентной ставки (соответственно не менее 40 и 60 %);

- срок возврата кредита студентом после завершения его обучения в вузе составляет 10 лет;

- допускается досрочное погашение кредита без штрафных санкций;

- студент вуза должен иметь российское гражданство и соответствовать критериям по успеваемости, разрабатываемым в настоящее время Минобрнауки РФ.

## Программа поддержки автопрома

Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 15 июля 2009 года №650 утвержден новый перечень автомобилей, при приобретении которых физическими лицами в кредит с 2009 по 2012 годы банкам будет возмещаться часть выпадающих доходов. Напомним, что программа государствен-



ной поддержки предоставления автокредитов, выданных для приобретения производимых в России автомобилей, на финансирование которой федеральный бюджет выделяет средства, стартовала весной нынешнего года. В ее рамках государство возмещает кредитным организациям выпадающие доходы исходя из двух третей ставки рефинансирования ЦБ РФ в соответствии с Правилами, предусмотренными обновленным Постановлением Правительства РФ от 7 июля 2009 года №548.

Критерии, по которым выбирается банк-кредитор, установлены Правилами. Для получения скидки следует обратиться в банк, отвечающий следующим требованиям:

- доля участия РФ или ЦБ в уставном капитале кредитной организации составляет не менее 50%, или банк является дочерней структурой по отношению к такой кредитной организации, или его собственный уставный капитал по состоянию на 1 апреля текущего года не менее 70 миллиардов рублей;

- кредитная организация имеет филиалы во всех федеральных округах РФ;

- кредитная организация предоставляет в 2009 году кредиты физическим лицам, отвечающие условиям, предусмотренным Правилами.

«С начала действия программы господдержки жителями центральных районов Вологодской области приобретены 175 автомобилей, череповчанами и жителями других западных районов области — 145 автомашин, а число автолюбителей, проживающих на северо-востоке области, увеличилось на 30 человек», — ведет статистику Денис Романов. Среди наиболее востребованных моделей автомобилей сотрудники отдела кредитования частных клиентов СБ РФ выделяют, в первую очередь, почти весь модельный ряд семейства LADA, а затем Renault Logan и Fiat Albea.

Потенциальный заемщик не обязан доказывать банку свое право на участие в этой про-

грамме, собирая все необходимые свидетельства, подтверждающие его право на помощь государства. Этим должна заниматься кредитная организация, которая получает у будущего автолюбителя лишь стандартный пакет документов для оформления кредита.

Обязательными условиями участия в госпрограмме являются:

- покупка автомобиля, произведенного лишь на территории Российской Федерации;

- стоимость автомобиля не превышает 600 тысяч рублей и масса не превосходит 3,5 тонны;

- включение автомобиля в Перечень, утвержденный Приказом Минпромторга России от 15 июля нынешнего года. Этот перечень включает в себя 50 наименований моделей автомобилей, теперь он дополнен Chevrolet Cruze, Fiat Doblo, Fiat Ducato, Skoda Octavia, Hyundai Sonata, Hyundai Accent, рядом моделей ГАЗ, УАЗ и ТарАЗ. А Volkswagen Jetta, наоборот, исключен из списка. Примечательно, что по новым правилам можно будет приобрести на льготных условиях не только легковые авто, но и модели, относящиеся к коммерческому транспорту: микроавтобусы и мини-грузовики;

- выдача кредитов только физическим лицам;

- допустимая валюта кредита — рубли;

- приобретаемый автомобиль ранее не находился на регистрационном учете в соответствии с законодательством РФ;

- размер предоплаты за автомобиль составляет не менее 15% его стоимости;

- ставка кредитования, предусмотренная кредитным договором, определяется в виде разницы между действующей на дату выдачи кредита ставкой кредитной организации и размером скидки, рассчитанной исходя из двух третей ставки рефинансирования ЦБ РФ, действовавшей на дату выдачи кредита;

- срок действия кредитного договора не превышает 3 лет.

Динамика российского законодательства такова, что все больше внимания уделяется именно вопросам социальной помощи населению, особенно наиболее уязвимой его части. Федеральным законом от 3 октября 2009 года №230-ФЗ увеличивается объем расходов федерального бюджета текущего года, и в числе плановых расходов — выделение дополнительных средств на социальное обеспечение отдельных категорий граждан. **ББ**



# «МЕДВЕДИ» ТОНУТ В ЛИКВИДНОСТИ

**Несмотря на активное сопротивление, «медведи» на финансовых рынках продолжают терпеть поражение. Наступила осень, а «второй волны падения» и L-образной рецессии в мировой экономике пока все еще не случилось — скорее, наоборот, все чаще слышатся заявления крупных чиновников и экономистов о том, что рецессия завершена, и мировая экономика переходит в стадию восстановления.**

Обнадеживающие макроэкономические данные продолжают сдобриваться все новыми порциями повышенной ликвидности. Рыночные процентные ставки LIBOR по пользующимся максимальным спросом 3-месячным кредитам по большинству валют достигли очередных минимумов, а ставка LIBOR (средневзвешенная процентная ставка по межбанковским кредитам, фиксируемая Британской Банковской Ассоциацией) по доллару США уже вторую неделю находится ниже аналогичной 3-месячной ставки по японской йене. Фактически, японская йена, занимавшая в течение долгих лет место центральной валюты-донора при трансвалютном кредитовании (carry trade), в настоящее время низложена — теперь на это место претендует сам доллар США. Первое поражение с конца Второй мировой войны либерально-демократической партии и победа на пар-

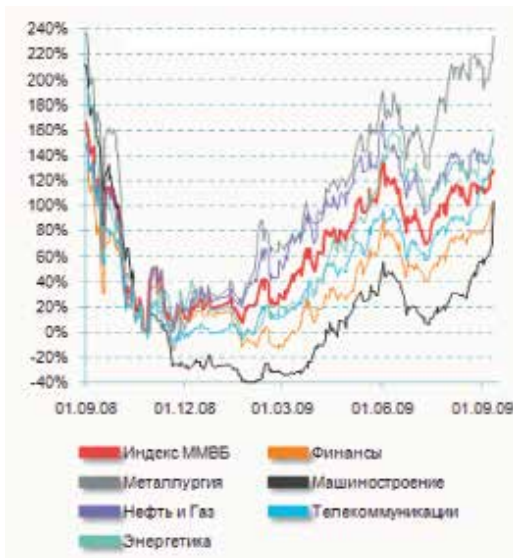
ламентских выборах в Японии демократов заставляет предположить, что такое положение вещей может сохраниться на неопределенно продолжительное время. Сюрпризы также грозится преподнести шведская крона — центральный банк Швеции («Риксбанк») создал уникальный прецедент, снизив ставку для банков, размещающих средства на депозитах в «Риксбанке», до отрицательной величины. Теперь за право хранения валюты на депозите у денежного регулятора придется вместо получения минимального процента, наоборот, платить хоть и минимальный, но процент, что, безусловно, будет стимулировать банки к более рисковому вложению.

Уверенности «быкам» на финансовых рынках в последние недели также придали заявления денежных регуляторов и министров финансов. На годовой встрече центробанкиров в местечке Jackson Hole

в Вайоминге в конце августа представители денежных регуляторов подвели символические итоги острой фазы кризиса, указав на необходимость поддержки мировых экономик ликвидностью. Моральную поддержку рынкам также оказали заявления министров финансов стран G20 после встречи 4–5 сентября этого года. Последние пришли к консенсусу относительно того, что сворачивать стимулирование мировой экономики государственными мерами нельзя до тех пор, пока рост не станет «устойчивым и полномасштабным». Впрочем, в отношении банков можно ожидать скорее ужесточения — министры финансов и главы центральных банков G20 пришли к согласию в отношении необходимости повышения капитала банков, ужесточения норм кредитования банков и введения единых правил для выплат компенсаций банкирам, а Базельский комитет по банковскому надзору при «Банке международных расчетов» оперативно согласовал новые, более жесткие требования к банковскому капиталу.

Несмотря на давние обещания «второй волны кризиса», на российских рынках также продолжают доминировать преимущественно «бычьи» новости. Рост экономики во втором квартале по сравнению с первым составил +7,4%, хотя за год все еще сохранилось падение на уровне -10,9%. Официальные представители Минэкономразвития (Андрей Клепач) и Министерства финансов (Алексей Кудрин) тут же поспешили заявить о том, что рецессия в России сменяется фазой восстановления. «Банк России» в лице Алексея Улюкаева уверен в том, что начавшийся рост кредитования экономики РФ продолжится (в августе денежная база РФ в широком определении увеличилась

Изменение индексов ММВБ



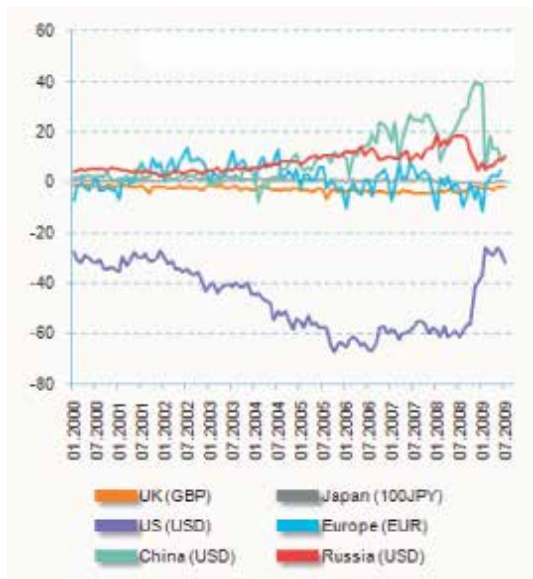
Цены на золото (правая шкала) и серебро, USD за тройскую унцию



Источник: ФК «Открытие».



Месячное сальдо торговых балансов крупнейших мировых экономик (в млрд денежных единиц)



Коридор месячных колебаний инфляции в России в 2000-2009 и изменения потребительских цен в 2008-2009



на +2,5%), российские банки справляются и будут справляться с выплатой внешних долгов, и второй волны кризиса не будет. Кроме того, 14 сентября состоялось заседание совета директоров ЦБ, на котором, как и ожидалось, было объявлено об очередном снижении ставки рефинансирования и ключевых ставок денежного рынка на -0,25%. Подобное снижение становится возможным из-за продолжения снижения инфляционных ожиданий. В августе и в первую неделю сентября было зафиксировано нулевое изменение потребительских цен — сейчас можно предположить, что по итогам 2009 года инфляция будет находиться в пределах 10,1–10,5%.

Оптимизма в отношении невозможности реализации «второй волны» кризиса придали и данные по торговому балансу России. В июле сальдо торгового баланса составило +10,2 млрд долл. США, почти обогнав значение аналогичного показателя у Китая. Позитивные данные по внешней торговле и общее падение доллара на мировом валютном рынке даже заставило премьера Владимира Путина заявить о том, что правительство не допустит чрезмерного укрепления курса рубля, дабы не повредить восстановлению российской экономики.

Вместе с оптимистичными макроэкономическими показателями и заявлениями чиновников на российские финансовые рынки продолжили поступать потоки все новой ликвидности. Депозиты банков в «Банке России» снизились ниже 170 млрд руб., что может косвенно свидетельствовать об аппетите к «рисковому» вложениям. Минфин, ранее размещавший бюджетные деньги с запаздыванием, в начале сентября разместил большой объем средств на счетах в банках, а Банк России продолжил операции по предоставлению дополнительной ликвидности банковскому сектору.

«Вал ликвидности», отчасти выплеснувшийся на фондовый рынок, сейчас продолжает медленно, но верно подмывать позиции игроков на понижение. Индекс РТС преодолел внутрисдневной

локальный максимум июня (1202,64 пунктов). На ММВБ продолжился рост акций компаний телекоммуникационного и финансового сектора. Впрочем, основной «взрыв» котировок пришелся на сек-

тор машиностроения — если после кризиса прошлого года котировки на акции этого сектора упали ниже остальных секторов, то в последние недели индекс ММВБ-машиностроения растет темпами, доходящими до 7–12% за день. ММВБ неоднократно приостанавливала торги акциями КАМАЗа, а РТС — АвтоВАЗа из-за бурного роста бумаг этих автозаводов. Уверенный рост фондового рынка пока внушает надежды, хотя надо помнить, что ожидается достаточно событий, которые могут как усилить рост рынков, так и развернуть тенденцию в сторону понижения. Кроме того, несмотря на текущий высокий уровень ликвидности на финансовых рынках, не стоит забывать простые вещи. Как и в случае с медом Винни-Пуха, ликвидность имеет один секрет: «она если есть — то ее сразу нет». **BB**

ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

# Открытие

**Не гонитесь за деньгами — идите им навстречу.**

Аристотель Онассис

- ))) Обучение биржевой торговле
- ))) Брокерское обслуживание
- ))) Консультационное управление

г. Вологда, ул. Ветoshниhна, 31  
тел. (8172) 56-30-70

г. Череповец, Советский пр., В-А  
тел. (8202) 51-74-41

[www.open.ru](http://www.open.ru)



# «БЕЛОЕ ПЯТНО» ЛИЧНОЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

ТЕКСТ: ЕКАТЕРИНА КОБЕЛЕВА, ЮЛИЯ СМИРНОВА.

**Спасибо цивилизации — благодаря ей каждый из нас отлично знает, что такое хронический стресс. А именно нервно-психическое напряжение приводит к мышечному спазму, провоцирующему патологические изменения в позвоночнике. И за дефицит движения ей особое спасибо. Мы все больше времени проводим сидя за рулем авто или в рабочем кресле перед компьютером, на диване. Отсутствие нагрузки приводит к атрофии мышц, из-за чего те перестают выполнять свою главную задачу — поддерживать туловище в определенном положении.**

Почему тех, у кого болит спина, так много? Ничего удивительного. Большинство людей регулярно чистят зубы и принимают душ, а вот о том, как ухаживать за своими мышцами, даже не задумываются. А ведь то, о чем не заботятся, в первую очередь и выходит из строя. Особенно это касается мускулатуры, поддерживающей и оберегающей позвоночник от травм и деформаций. Эти мышцы защищают наш «стержень жизни» до последнего. Повторимся: крайняя степень этой защиты — стойкий спазм из-за постоянного перенапряжения.

Вот случился спазм. Идем к специалистам, применяем совершенные современные средства диагностики, лечимся — проходит время — рецидив, снова лечимся...

Врачи, конечно, помогут: облегчат боль лекарствами, массажем, прогреванием, иглокальвацией, но никто не сможет вместо нас заниматься физическими упражнениями, чтобы мышцы держали всю телесную конструкцию.

Представьте, что вы тянетесь за книгой, которая стоит на верхней полке. Что включается в работу первым? Не кисть, не плечо, а глубокие мышцы, поддерживающие позвоночник. Поперечная мышца живота, мышцы тазового дна и располагающиеся в глубине спины много-много отдельных мышц, мобилизуясь, формируют натуральный корсет, так называемый силовой пояс вокруг центра туловища, чтобы последующие движения

получились легкими, плавными и безопасными. Проблемы возникают, когда эти глубокие стабилизирующие мышцы перестают нормально работать. Это может случиться по разным причинам:

— непривычные движения. Например, в вас проснулась сознательность, и вы записались в фитнес клуб, решив разом наверстать упущенное за многие годы;

— неправильно выполняемые движения: неправильная осанка, отсутствие должного выравнивания суставов при выполнении упражнений или движений в быту;

— однообразные движения: частое использование каких-то одних групп мышц, приводящее к мышечному дисбалансу. Это

может быть связано с вынужденным положением на рабочем месте или с определенной изолированной схемой движения у профессиональных спортсменов;

— непосильные движения (попытка передвинуть пианино или поднять ящик пива);

— отсутствие движений. Если вы пытаетесь сделать нечто такое, что требует силы и гибкости, давно утраченных вами из-за отсутствия тренировок, то можете навредить себе. Возможно также, вы боитесь двигаться, чтобы не испытывать боли, например, после травмы. Однако отсутствие движений может привести к ослаблению мышц и к ухудшению кровообращения в данной области.

...Так что спасибо, цивилизация! За вялость работы сердца, легких и всей кардио-респираторной системы, за вялость процессов, обеспечивающих активность всех систем. Для их тренировки нужно двигаться много и разнообразно: лыжи, коньки зимой, велосипеды, гребля, ролики, плавание летом и активная ходьба пешком во все сезоны, оздоровительный бег, если с опорно-двигательным аппаратом все в порядке... Улыбнемся собственной пассивности в главном — в отношении к себе и будем двигаться, расцвечивая «белое пятно» нашей личной физической культуры. Двигаться много, разнообразно, легко, с удовольствием и безопасно для своего здоровья. **BB**

**ФИТНЕС ЦЕНТР ЖЕМЧУЖИНА**

**ФИТНЕС ПРОГРАММЫ**

- ТАНЦЕВАЛЬНЫЕ КЛАССЫ (Belly Dance, Latina, Body Ballet, Club Dance, Strip, R-n-B, Raga Jam)
- СТЕП • СЛАЙД • КЛАССИКА
- СИЛОВЫЕ КЛАССЫ
- ЙОГА • ПИЛАТЕС
- ТАЙЦЗИ ЦЮАНЬ (традиционная школа)
- БАССЕЙН
- АКВААЭРОБИКА
- ОБУЧЕНИЕ ПЛАВАНИЮ ВЗРОСЛЫХ И ДЕТЕЙ
- ТРЕНАЖЕРНЫЙ ЗАЛ
- ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ТРЕНИРОВКИ

**ВРЕМЯ FITNESS**

СТУДЕНТАМ ДНЕВНЫХ ОТДЕЛЕНИЙ - 30% СКИДКА

г. Череповец, ул. Химиков, 32, тел. (8202) 21-66-69  
[WWW.FITNESS35.RU](http://WWW.FITNESS35.RU)

## Менеджмент

**Друкер П. Ф. Эффективный руководитель.** Пер. с англ. М.: ООО «И. Д. Вильямс», 2008. 224 с.

Классическое пособие по менеджменту от одного из основателей этой дисциплины в очередном переиздании.

В книге Друкер поднимает тему эффективности работников умственного труда, имея в виду в первую очередь руководителей различных рангов как публичных, так и частных компаний и организаций. Начиная с общих вопросов: кто такой руководитель и в чем сущность его работы, автор переходит к более конкретным: как грамотно

распределить временные затраты и определить круг личных обязанностей, как повисить отдачу от «сильных сторон» организации, почему так важно сконцентрироваться на самых важных делах и не делать нескольких важных дел одновременно. Отдельная глава посвящена элементам принятия решений, здесь также приводится масса поучительных примеров. Примеры в книге, конечно, из американской практики: случаи из деятельности президентских администраций и крупных корпораций. Однако поучиться на этих уроках не зазорно и российскому читателю.

Книга рассчитана на широкую читательскую аудиторию, но в первую очередь на управленцев, заинтересованных в саморазвитии, студентов факультетов менеджмента и всех, кому интересны современные тенденции западной философии.



## Деловая этика

**Коро Н., Каракоз Э. Ждешь удачу? Смени галстук! Успешный стиль ведения бизнеса.** СПб.: Питер, 2009. 224 с.

Эрлена Каракоз — культуролог, маститый европейский специалист в области деловой этики, а Николас Коро — гуру брендинга и маркетинга. Два именитых автора написали эту книгу, в которой умно, но не заумно, эмоционально, но прагматично рассказывают о деловой этике как о средстве оптимизации прибыли и деловом этикете как бизнес-инструменте. Что наиболее важно в одежде делового человека? Как вести

себя на переговорах? Каковы национальные особенности представлений о хорошем тоне?

Обилие примеров, упорядоченных выводов-шпаргалок и открытая дискуссия авторов делают эту книгу не просто полезной, но и очень увлекательной. Этому способствует и обилие серьезных и не очень цитат, высказываний, замечаний принадлежащих писателям, модельерам и прочим острякам. Как вам, например, такое: «Чтобы добиться успеха, одной глупости недостаточно — к ней нужны хорошие манеры». Или: «Глупая, злая, заносчивая или вульгарная красота впечатлит лишь на час». Или: «Вкус — одна из семи смертных добродетелей».

Издание будет интересно как спасательный плот для тех, кто начинает серьезный бизнес, и как честное зеркало для тех, кто давно завоевал себе место под солнцем.



## Роман

**Кутзее Дж. М. Бесчестье -/ Пер. с англ. С. Ильина. М.: Эксмо, 2009. 368 с.**

Роман, за который его автор Дж. Кутзее удостоился Букеровской премии, повествует о жизненном пути профессора Технического университета в Кейптауне. Немолодой преподаватель неожиданно лишается работы из-за интрижки с одной из студенток, переезжает жить к дочери-лесбиянке на ранчо, где его ожидают новые жизненные потрясения. Поначалу текст автора воспринимается как набросок к пьесе, сценарий фильма: герой «живет, не выходя за рамки своего дохода», его рука «покоится на ее щеке», он

«в бешенстве покидает комнату». Такое отстраненное повествование в неизменном настоящем времени, тем не менее, постепенно вовлекает читателя в переживания героя и уже невозможно оторваться от разворачивающихся на глазах изгибов жизненного пути стареющего интеллектуала.

Книга затрагивает вопросы женской красоты и взаимоотношений полов, отношений отцов и детей, а также проблему расовых и этнических противоречий. Силен в романе пафос протеста против корrekтности: «Все такие бодрые, у всех такие благие помыслы, что через какое-то время тебя охватывает неодолимое желание изнасиловать кого-нибудь или ограбить. Или хоть кошку ногой нуть». Но, по большому счету, эта книга об искуплении. И о том, какой путь нужно пройти, чтобы к нему прийти.



**БИБЛИОМАРКЕТ**  
СЕТЬ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ

**ОГРОМНЫЙ ВЫБОР КНИГ**  
на все случаи жизни

ул. Мира, 18, тел. 72-22-99

Советский пр., 12, тел. 75-74-24



# СТРЕСС НА РАБОТЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ВЫГОРАНИЕ

ТЕКСТ: АННА КЛИМОВА, КАФЕДРА ПРАКТИЧЕСКОЙ ПСИХОЛОГИИ ВГПУ.

**Стресс является практически неотъемлемой частью современной жизни. Очевидно, что высокий уровень стресса неблагоприятно сказывается на физическом состоянии, психическом самочувствии и многих аспектах выполнения работы.**

## Научное понятие с серьезными практическими последствиями

Стресс рассматривается с различных позиций и считается самым неточным словом в научном словаре. Стрессом называют ситуацию с присутствующими ей риск-факторами, требующими мобилизации ресурсов и изменения поведения; состояние человека, включающее целую палитру физиологических и психологических проявлений; а также отсроченные негативные последствия нагрузок и переживаний, нарушающих дееспособность и здоровье человека.

Подобно тому, как высокая температура является лишь следствием воспалительного процесса и сигналом того, что организм с ним борется, стресс следует расценивать как важнейший механизм адаптации, позволяющий живому существу, попавшему в неблагоприятные условия, напрячь свои ресурсы и найти оптимальный выход из затруднений. Стресс может оказаться продуктивным (эустресс) или деструктивным (дистресс) в зависимости от того, какие результаты и какой ценой достигнуты человеком в ходе преодоления затруднений.

Негативное влияние факторов стресса на работе привело к тому, что в настоящее время профессиональный стресс выделен в Международной классификации болезней в отдельную рубрику — «Проблемы, связанные с трудностями управления своей жизнью».

Неблагоприятное разрешение стресса на рабочем месте, приводящее к эмоциональному, умственному и физическому истощению, связанному с работой и профессиональными обязанностями, получило название синдрома эмоционального выгорания. СЭВ — это выработанный личностью механизм психологической защиты в форме полного или частичного исключения эмоций в ответ на психотравмирующие воздействия. А. Морроу предложил яркий образ, отражающий, по его мнению, внутреннее состояние работника, испытываю-

щего дистресс профессионального выгорания, — «Запах горящей психологической проводки».

Развитие профессионального выгорания характерно в первую очередь для представителей профессий, работа которых связана с эмоциональной нагрузкой, ответственностью и неопределенными критериями успеха. Такие профессионалы находятся в интенсивном и тесном общении с клиентами, в эмоционально напряженной атмосфере при выполнении своих обязанностей.

Какие работники составляют группу риска в том случае, когда речь идет о СЭВ? Первая группа — это сотрудники, которые по роду службы вынуждены много и интенсивно общаться (руководители, менеджеры, врачи, консультанты, педагоги). Вторая группа — люди, испытывающие внутриличностный конфликт в связи с работой. Третья группа — работники, профессиональная деятельность которых проходит

**Симптоматика профессионального выгорания может быть «инфекционной» и проявляться не только у отдельных работников – нередко встречается выгорание целых организаций.**

в условиях острой нестабильности и страха потери рабочего места. Четвертая группа — сотрудники, которые в новой, непривычной обстановке должны проявить высокую эффективность при нехватке компетенций. В этом случае симптомы могут проявиться у молодого специалиста уже после шести месяцев работы. Наконец, пятая группа — жители крупных городов, которые находятся в условиях навязанного общения и взаимодействия с большим количеством незнакомых людей в общественных местах.

Существующие на сегодня исследования позволяют назвать конкретные факторы, способствующие развитию и формированию выгорания. К организационным фак-

торам можно отнести те, которые порождаются содержанием и условиями самой работы или неправильной ее организацией. Среди них, в свою очередь, можно выделить факторы, связанные с организацией физических условий работы и с организацией психологических условий работы. Это постоянные высокие нагрузки, монотонность труда, несоблюдение санитарно-гигиенических норм труда, недостаточная материальная база (технические средства труда не соответствуют поставленным задачам и реальным нагрузкам). Отсутствие положительного стимулирования работников со стороны начальства (материального и морального вознаграждения, адекватного затратам), неблагоприятный психологический климат в коллективе (конфликты, недоверие, «подсигивание», разобщенность), отсутствие поддержки со стороны более опытных коллег, отсутствие информации о результатах своего труда (т.е. отсутствие обратной связи).

**«...Стресс вездесущ как один из основных аспектов жизни: одним нравится привкус стресса, и они смакуют его при достижении желаемого результата, другим стресс явно не нравится, и их организм реагирует на него самым радикальным образом».**

Н. Х. Ризви

К индивидуальным факторам относятся социально-демографические характеристики (стаж работы 3-5 лет, высшее образование) и психологические особенности человека (очень низкая или очень высокая эмоциональная чувствительность к состояниям и проблемам других людей, высокие требования к себе: перфекционизм, внешний локус контроля).

Выгорание характеризуется низким качеством исполнения работы, утомлением, сопротивлением любым изменениям, уменьшением числа контактов с окружающими, физическим недомоганием, отсутствием энтузиазма, цинизмом и эмоциональным истощением. Замечено, что симптоматика профессионального выгорания может быть «инфекционной» и проявляться не только у отдельных работников. Нередко встречается выгорание организаций, которое выражается в том, что у большинства сотрудников присутствует внутреннее физическое и эмоциональное состояние с одними и теми же симптомами. Работники становятся неестественно похожими, «на одно лицо». У них нет веры в позитивные перемены на работе и возможность что-то изменить собственными усилиями.

Как для отдельного работника, так и для организации состояние профессионального выгорания может быть неосознанным или неправильно понятым и оцененным. Собственное неблагополучное состояние как человеку, так и организации трудно, практически невозможно увидеть со стороны. Однако есть диагностические инструменты, помогающие определить не только наличие синдрома, но и стадию, на которой находится «сгорающий» работник.

По данным исследований, 36% американцев чувствуют себя полностью обессиленными к концу рабочего дня, 26% чувствуют вызванную своей работой эмоциональную опустошенность, 49% отмечают, что не отслеживают то, насколько много часов они работают. При этом 83% предпочитают получить дополнительные 10 тыс. долл. в год, нежели дополнительно проведенный дома 1 час в день.

## Стадии выгорания и средства борьбы с ним

Первая стадия начинается приглушением эмоций, сглаживанием остроты чувств. Появляется некоторая отстраненность в отношениях с членами семьи, возникает состояние неудовлетворенности, все чаще хочется сказать: «Не лезьте ко мне, оставьте в покое!». На второй стадии возникают недоразумения с клиентами, профессионал в кругу своих коллег начинает говорить о некоторых из них с пренебрежением. Неприязнь начинает постепенно проявляться в присутствии клиентов: вначале это с трудом сдерживаемая антипатия, а затем и вспышки раздражения. На третьей стадии человек становится опасно равнодушным ко всему, даже к собственной жизни, глаза теряют блеск, почти физически ощутимый холод безразличия поселяется в его душе.

Выгорание — это тихий убийца производительности и эффективности. Избежать его можно, объединив усилия лидеров компании и их подчиненных. Забота об их физическом и умственном состоянии означает заботу о бизнесе.

Рекомендации по работе с выгоранием могут быть даны как организациям (точнее, их администрации), так и работникам. Руководителям, администрации выгодно «лечить» организацию (и самих себя) от выгорания, поскольку это повышает производительность труда, эффективность деятельности. Выгоревшие же сотрудники, напротив, сами испытывают дискомфорт, не могут помочь должным образом клиентам и заражают выгоранием новичков, отравляя атмосферу в коллективе «продуктами горения»... Устранять проблему радикальным образом — увольнением выгоревших — бессмысленно, поскольку им на смену придут другие и попадут в то же «пекло».

Какие же знания и навыки желательны, для того чтобы избежать формирования выгорания или для того, чтобы снизить его выраженность, если оно уже сформировано? Если вы занимаете руководящую должность на предприятии и у вас есть основания подозревать, что многие коллеги выгорают, или если вы считаете, что выгораете сами, то обратитесь к следующим рекомендациям.

## Руководители могут...

...Повысить свой уровень информированности о том, что такое выгорание работников и каковы причины его возникновения. Войти в контакт с психологической службой предприятия. Дать поручение провести диагностику выгорания с целью выявления наиболее выгоревших сотрудников

для направления их на тренинг антивыгорания и не забыть протестироваться самому (опросники К. Маслач, В. В. Бойко). Организовать на предприятии тренинг антивыгорания для выгоревших и тренинги профилактики выгорания для остальных (тренинги могут проводиться сотрудниками психологической службы по специальным программам или приглашенными специалистами). Проанализировать, какие из перечисленных организационных факторов выгорания особенно выражены на предприятии, и принять меры по их преобразованию. Наиболее эффективными исследователи считают такие меры, как: управление рабочими нагрузками; оптимальный контроль, дающий сотруднику чувство автономии; справедливое вознаграждение; формирование чувства общности у членов коллектива; формирование общих ценностей группы.

## Работники могут...

...Повысить свой уровень информированности о том, что такое выгорание работников и каковы причины его возникновения. Провести самодиагностику с помощью опросника

В. В. Бойко, осознать свое состояние. Осознать возможность активного обращения к внешним ресурсам для преодоления возникшего состояния (отдых, развлечения, общение с близкими людьми, с коллегами; профессиональная медицинская и психологическая помощь) и по необходимости воспользоваться ими. Осознать возможность активного обращения к собственным внутренним ресурсам для преодоления возникшего состояния (в качестве таких ресурсов выступают, прежде всего, навыки саморегуляции) и начать пользоваться ими.

Профессионалы могут переносить значительный стресс без повышенного риска развития психического или соматического заболевания, если они получают адекватную поддержку. Мы можем начать с того, чтобы снова зажечь в себе установку на то, что наша работа может и должна доставлять удовольствие и возрождать нас, развивать наши личные ресурсы...

Более подробно о стратегиях и способах преодоления профессионального стресса читайте в следующем номере журнала «Бизнес и Власть».

# УСПЕШНОСТЬ КАК СОЦИАЛЬНАЯ И ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА



Кто такой успешный человек?

Ответ на этот вопрос лежит в плане собственного отношения к самому себе. Речь идет о самооценке. То есть на сколько человек считает себя успешным; личностью, которой удается реализовать себя по жизни. Здесь есть ряд личностных характеристик, которые являются наиболее весомыми в определении успешности. Одна из этих характеристик — самодостаточность. Насколько человек, оценивающий себя, считает себя самодостаточным, насколько человек, который задает себе этот вопрос, способен позитивно на него ответить. Как я проживаю эту жизнь? Насколько я могу получать удовольствие от этой жизни? Насколько я в состоянии позволять себе делать то, что я хочу делать, в состоянии вести себя так, как я хочу вести себя? В состоянии проявлять именно себя, а не носить маску? Ответить на эти вопросы очень важно, ответ как раз и будет говорить о самодостаточности и ответственном отношении к своей жизни.

При определении успешности/неуспешности большое значение имеет такое понятие как уровень притязаний — чем руководствуется человек по жизни, какими ценностями, какими характеристиками. Что для него является ценным? Я думаю, что все эти понятия очень субъективны, и, безусловно, тема успешного человека является также субъективной темой. Успешным для себя может быть и пастух из деревни, а неуспешным — банкир.

Успешность и деньги, успешность и слава — все это лопается как мыльный пузырь, если внутри нет удовлетворенности, если внутри нет самодостаточности, ощущения того, что я живу эту жизнь, что я проживаю каждый день, получаю от этого радость, причем вне зависимости от того, чем я занимаюсь.

Конечно, успешность — это и публичное понятие. Но успешный человек — это не только тот, который находится на виду. Он может творчески самовыражаться, проявлять себя в своей работе, в бизнесе, в общении, при этом быть интересной содержательной личностью. А. Розенбаум — на мой взгляд, яркая, творческая и, вместе с тем, успешная личность.

Когда мы воспринимаем кого-то как успешного человека, мы в первую очередь даем оценку нас как успешных/неуспешных людей. Таким образом, определяющее значение имеет то, как мы сами к себе относимся, насколько мы успешны для самого себя, насколько мы самодостаточны, насколько мы творчески реализуем себя в этой жизни.

Николай Журкелис, врач-психотерапевт



# ПАМЯТИ ПОСЛЕДНЕГО ПЕВЦА РОССИИ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ.

**Вологодская земля славится талантливыми людьми, и особое место в ряду наших выдающихся земляков занимает имя Николая Рубцова. Эту истину в очередной раз подтвердил XII Открытый фестиваль «Рубцовская осень», проходивший в Вологде с 24 по 26 сентября 2009 года.**

Редко кому из писателей выпадает судьба быть и оставаться народным любимцем при жизни и после ее окончания. К Николаю Рубцову настоящее и большое признание пришло уже после смерти благодаря любви, любви всенародной: не дожидаясь дат и мероприятий, поклонники таланта поэта чтут память о нем, собирают материалы, множат армию читателей и авторов, создающих творческий образ Николая Рубцова в живописи, литературе, музыке. В столичных городах и в отдаленной глубинке создаются рубцовские музеи, его именем называют библиотеки...

Николай Рубцов стал поистине национальным поэтом, «негромкая» лирика которого пришлась по душе читателям разных возрастов. Творчество нашего земляка, сложное по определению самого поэта из слов, «что звучали до нас сотни лет, и столько же будут жить после нас», близко и понятно каждому. Его поэзия прочно вошла в наше сознание как лирика души и сердца. Она проста и естественна. В ней отражена уникальная народная культура, которая впитала в себя опыт духовных исканий и подвижничества сотен поколений, которая лежит у истоков души каждой нации, которая испокон веков давала людям силы жить, творить, которая впиталась в наше сознание с молоком матери, с воспоминаниями детства.

Потому так дорог Рубцов каждому из нас, потому он у каждого свой. Одни пронесли сквозь годы тропинку и воспоминания о том, «как день, играя, догорает», другие — о том, как «горит...» в тишине полночная «звезда моих полей».

Объединить сердца и души людей живой силой рубцовского слова позволил музыкально-поэтический праздник «Рубцовская осень», который, начиная с 1998 года, традиционно украшает вологодскую землю в сентябрьские дни. Это одна из самых масштабных «народных» акций по увековечению памяти поэта, возникшая и развивающаяся по инициативе читателей таланта Николая Рубцова.

Появившись как городской праздник, «Рубцовская осень» давно переросла его границы, и в 2007 году по инициативе Губернатора области В. Е. Позгалева впервые прошла в формате открытого фестиваля поэзии и музыки. Символично, что новый статус, позволивший точнее



Памятник Николаю Рубцову на его родине в г. Тотма.

отразить многогранность таланта поэта, проект приобрел в Год русского языка.

Символично и название фестиваля, а также время его проведения. По воспоминаниям поэта Валентина Сорокина, Николай Рубцов сравнил себя с осенним листом. Именно эта пора, печальная красота северной природы наиболее созвучны лирике поэта.

В этом году программа фестиваля объединила различные направления: научно-просветительские чтения и творческие встречи, презентации изданий и выставки, театральные постановки и концерты.

Открытие «Рубцовской осени» состоялось 24 сентября в Областной универсальной научной библиотеке научно-просветительскими чтениями «Литературные традиции Русского Севера» на тему: «Литературное пространство Вологодской земли». В чтениях приняли участие известные исследователи творчества Н. М. Рубцова. Появление в 2007 году в афише фестиваля научной составляющей имело целью обеспечить более полное понимание его творчества. И это действительно актуально: сегодня, когда так велик интерес к Рубцову, когда появляется огромное число работ и статей ему посвященных, значительно

возрастает и роль нашего региона как связующего звена между исследователями творчества поэта всей страны. Фестиваль успешно развивает это направление.

Литературный вечер, посвященный юбилеям Н. В. Гоголя, В. П. Астафьева и литературному восприятию Н. Рубцовым их творчества проходил с участием поэтессы Вероники Шелленберг, творчество которой, по мнению многих литературоведов, близко по стилистике и художественным образам поэзии Рубцова.

Значимыми событиями фестиваля стали: демонстрация хроникально-документального сериала «Душа хранит», созданного в рамках кинопроекта «Поэт Николай Рубцов» из цикла документальных фильмов «Золотые имена России»; открытие выставки вологодских фотохудожников «Пейзаж, меняющий обличье...» по мотивам произведений Рубцова; презентация произведений заслуженного художника России Климата Ли в музее «Литература. Искусство. Век XX» и презентация книги «Душа хранит» известного исследователя творчества поэта Майи Полетовой.

Впервые в рамках фестиваля «Рубцовская осень» прошел областной конкурс чтецов «За все добро расплатимся добром» среди воспитанников детских домов и школ-интернатов области. В период проведения фестиваля вологодчане вновь смогли встретиться с творческим коллективом Театра народной драмы Александрово-Невской Лавры из Санкт-Петербурга. Спектакль «Грусть и святость. Жизнеописание Н. Рубцова» почитатели таланта поэта могли увидеть в концертном зале музыкального факультета ВГПУ.

Поэта считают великим, если его стихи становятся песнями. На стихи Николая Рубцова, по разным источникам только в России сложено и исполняется более 400 песен и романсов: «В горнице моей светло...», «Журавли», «В этой деревне огни не погашены...», «В минуты музыки печальной...», «Букет» («Я буду долго гнать велосипед...») и этот список можно продолжить. Любимые музыкальные произведения звучали в эти дни в рамках открытого микрофона «Мое слово верное прозвучит» (выступления молодых поэтов) и музыкально-поэтического праздника «Рубцовская осень» у памятника поэту.

Финальным мероприятием XII Открытого фестиваля поэзии и музыки стал гала-концерт участников «Рубцовской осени». Консistorский дворик Вологодского кремля был наполнен песнями в исполнении Камерного мужского хора п/у А. Мишина, ансамбля народных инструментов «Золотые купола» (г. Ярославль), автора и исполнителя Сергея Круля (г. Уфа).

Многие вологодские исполнители — участники фестиваля: Елена Никитина, Леонид Минаев, Всеволод Чубенко — поддерживают проект с первых дней его существования, достойно выполняя ответственную и почетную миссию сбережения творческого наследия поэта на родной земле. **55**

# ОСЕННЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ТЕКСТ: АННА ХИМАНЫЧ.

**Из осени в лето. Если отпуск выпал на октябрь или ноябрь, отчаиваться не стоит. Туроператоры и в это время года предлагают варианты для отдыха.**

## Пляжный отдых

Для пляжного отдыха в октябре-ноябре существует множество направлений.

Помимо привычных Турции и Египта отличным вариантом для отдыха в любое время года станет остров Бали. Это красивейшее место, наполненное запахом буйной тропической зелени, сияющих в лучах солнца цветов и кажущихся просто волшебными водопадов и теплых бассейнов. Питание на острове поставлено на самом высоком уровне. Но особенно привлекают туристов отели Бали. Отдых в них по-настоящему незабываем. Прекрасные виды на великолепные парки и сады, величественный океан потрясут даже самого взыскательного путешественника. Отдых в отелях Бали позволяет максимально расслабиться и забыть обо всем.

Отдых на любой вкус и бюджет предлагает и Тайланд. Климат Тайланда — тропический, и осень здесь не бывает настолько холодной, как в России. Исключительной особенностью страны служит тайская кухня, основанная на национальных традициях местного населения.

Относительно новые направления для отдыха: Шри-Ланка, Израиль и Доминиканская республика. Эксперты уверяют, что в Шри-Ланке хороший уровень отелей, отлично развиты дайвинг и другие пре-

лести пляжной жизни, и к тому же есть на что посмотреть (например, древний город Анурадхапура, Королевский Ботанический сад, национальный парк Яла). Доминикана встретит сухой теплой погодой, не очень палящим солнцем, отсутствием большой разницы между температурой воды и температурой воздуха, комфортными условиями пребывания.

## Дайвинг осенью

Лучший период для погружений в Австралии (Большой Барьерный Риф) — перед наступлением сезона ливней и циклонов (с конца августа по конец декабря, наиболее благоприятен осенью менее ветренный месяц ноябрь). В это время здесь размножаются кораллы, можно увидеть различные разновидности акул. На рифах Рибон можно погрузиться круглый год. С июня по октябрь на островах Херон и Леди Элиот можно встретить китов, а в октябре-феврале — больших черепах, приплывающих сюда откладывать яйца. Октябрь-ноябрь — благоприятное время для занятия дайвингом у побережья Белиза. Именно здесь находится самый большой массив коралловых рифов в Северном полушарии. Привлекательна для дайверов страна Джибути (северо-восток Африки). В заливе Таджур с октября по середину января можно наблюдать за китовыми аку-



лами, в это время в Джибути не так сильны ветры и спадает жара.

Лучшие месяцы для дайвинга на острове Майотта (Коморские острова) — весенние, однако спокойное море Вы можете застать с середины сентября по ноябрь. В это время у берегов Майотты собираются киты, есть возможность понаблюдать за черепахами и насладиться красотой коралловых рифов.

На Сейшельских островах приятно погружаться в прозрачную воду спокойного океана в сентябре-ноябре. В этот период на Сейшелах не слишком интенсивны туристические потоки, чуть позже в стране наступает пик сезона дождей. На островах живет около 150 тысяч черепах, у острова Маэ можно наблюдать за коралловыми рифами.

## Лыжные курорты

Для тех, кто успевает закрыть сезон в южном полушарии (зима здесь — когда у нас лето), специалисты рекомендуют крупнейшие курорты и лыжные станции Новой Зеландии. Популярнейший лыжный курорт Новой Зеландии Факапапа открыт с июня по начало ноября. Второй по величине курорт страны Туроа закрывается на летний период в октябре. С июля по октябрь можно кататься на лыжных станциях Тукино, Крейджиберн и некоторых других.

В конце октября открывается сезон на родине Санта-Клауса, в Лапландии (курорт Рованиemi), с октября по май снег лежит на одном из лучших курортов Финляндии Саариселька. Любители зимних видов спорта могут поехать осенью в Турцию, здесь 20 октября открываются для катаний некрутые склоны курорта Саракамыш.

С конца октября по май Швейцария ждет горнолыжников и сноубордистов на высокогорные курорты Цермат, Саас-Фе и многие другие. Также с конца октября высококачественный снег гарантирует горнолыжный курорт Альпы. Он расположен во Франции (70 км от Гренобля).

В Норвегии уже в ноябре лежит естественный снег. В Хемседале находится отличный сноуборд-парк, популярные лыжные курорты Норвегии: Гейло (Яйло), Трюсиль, горнолыжный центр в Хафьелле. В стране прекрасная лыжная инфраструктура, красивая природа, идеальные условия для семейного отдыха.

И помните: у природы нет плохой погоды. **55**

- **ОТДЫХ в России и за рубежом**
- **ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ БИЛЕТЫ на все направления по России и СНГ**
- **АВИАБИЛЕТЫ на внутренние и международные рейсы ведущих авиакомпаний**
- **БРОНИРОВАНИЕ гостиниц**
- **ВИЗЫ**

Работаем с предприятиями по безналичному расчету.

Вологда, ул. М. Ульяновой, 9  
 тел.: (8172) 72-46-11, 72-45-12, e-mail: intra@vologda.ru  
 ул. Ленинградская, 71 (БЦ «Сфера»), тел.: (8172) 52-92-75  
 ул. Благовещенская, 4 (ЦУМ), тел.: (8172) 21-02-69





Вид на набережную со стороны  
Северной Двины.

# ГОРОД АРХАНГЕЛА МИХАИЛА

ТЕКСТ: СЕРГЕЙ НИКУЛИН, ДИРЕКТОР «ПОМОР-ТУР».  
ФОТО: ЕГОР КОРНИЦКИЙ.

**Сегодня читателям журнала «Бизнес и власть» мы вновь рассказываем о нашем северном соседе — Архангельской области. И речь пойдет о ее столице, культурном и историческом центре Поморья.**

Основан Архангельск в 1584 г., более 400 лет назад, по указу царя Ивана Грозного. Его первоначальные названия — Новый город, Новый холмогорский город, Новохолмогоры; с 1613 г. его стали называть Архангельский город, и уже затем — Архангельск.

Архангельск всегда играл важную роль в экономической и политической жизни России и долгое время был единственным морским портом — воротами в Европу. Через него велась регулярная торговля с Англией и другими западноевропейскими странами. Пребывание здесь Петра I связано с осно-

ванием первой в России государственной судостроительной верфи на острове Соломбала, основанием Адмиралтейства, спуском первого построенного в Архангельске торгового корабля «Св. Павел», основанием первой регулярной Новодвинской крепости.

Достояние архангельского севера — «Н.В. Гоголь», единственный действующий колесный пароход в России. Большой двухпалубный пароход был построен по американскому образцу и по последнему слову техники в один год с легендарным «Титаником», в 1911 году на Сормовском заводе в Нижнем

Новгороде. Кстати, тогда, в начале прошлого века, этот пароход работал на линии Вологда — Архангельск. Путь из Вологды в Архангельск занимал более трех суток, но у пассажиров «Гоголь» пользовался большой популярностью благодаря хорошей библиотеке и буфету с богатым ассортиментом блюд.

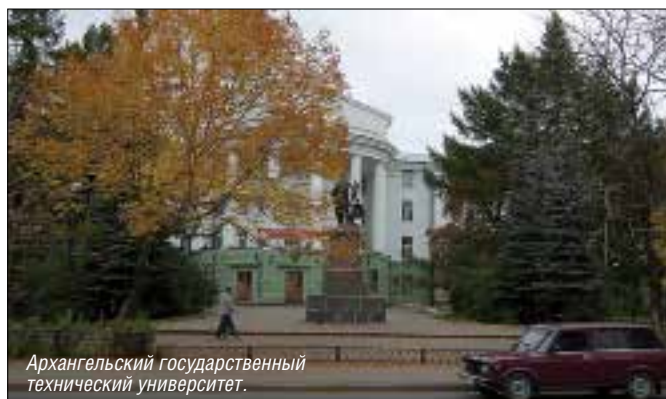
Сегодня, несмотря на свой возраст, это судно регулярно совершает рейсы по Северной Двине. Вторая жизнь пароходу была подарена машиностроительным предприятием «Звездочка» города Северодвинска, специализирующегося на ремонте судов разного класса.

## Город и его окрестности

В исторической части Архангельска частично сохранилось множество архитектурных памятников. Это и одно из первых каменных строений — Гостиный двор с башнями, крепостное и торговое сооружение второй половины XVII в., и барочная церковь Троицы (1745 г.), и ряд деревянных домов конца XIX — начала XX вв. В центре города находятся известные памятники М. В. Ломоносову и Петру I. На острове Соломбала (бывший военно-морской центр Архангельска) сохраняется старая деревянная застройка, а также



Северная Двина.



Архангельский государственный  
технический университет.



здание Адмиралтейства (1829 г.), при кладбище — одноглавая церковь Мартина Исповедника (1803—1806 гг.).

В окрестностях Архангельска также находятся многочисленные памятники деревянной архитектуры. Так, в живописном месте в 25 км к югу от города создан Архангельский государственный музей деревянного зодчества и народного искусства «Малые Корелы». Сюда свезены десятки памятников XVI — начала XX вв. из различных районов Русского Севера (Каргопольско-Онежский, Северодвинский, Важский, Пинежский, Мезенский, Беломорский) — это церкви, крестьянские избы, различные хозяйственные постройки. «Малые Корелы» представляют собой крупнейший в России музей деревянного зодчества под открытым небом (его площадь составляет около 140 га). Вблизи него расположен современный туристический комплекс «Малые Карелы» (одна буква в его названии изменена из-за юридических формальностей).

## Люди

Русский Север, Поморье, Архангельская область — это не только восхитительная природа и архитектура. Это еще и люди. Душой Беломорья, жемчужиной русской культуры называют Государственный академический Северный русский народный хор. За свою 80-летнюю творческую жизнь этот профессиональный коллектив удостоен высоких званий и наград. Хор — лауреат не только всероссийских фольклорных фестивалей, но и международных конкурсов в Тунисе, Германии, Бельгии, Финляндии, Сирии.



Вид на здание проектных организаций с пр. Чумбарова-Лучинского.

Среди знаменитых поморов великий ученый-энциклопедист, основатель первого в России университета — Михаил Васильевич Ломоносов. Работы нашего земляка, скульптора Федора Шубина хранятся в Государственной Третьяковской галерее. В одном из архангельских университетов работал величайший русский ученый, изобретатель электрического телевидения Борис Розинг.

Север привлекал внимание и писателей, и поэтов. В разное время в Архангельске жили и работали Аркадий Гайдар, Александр

Грин, Леонид Леонов, Михаил Пришвин. Архангельск — родина собирателя северных сказок, былин и песен и писателя Бориса Шергина, сказочника и художника Степана Писахова, создателя книг и пьес для детей Евгения Коковина. В Архангельской области родился и работал писатель Федор Абрамов.

Архангельск сегодня — крупный культурный центр. Широко известны в России и за рубежом архангельские коллективы и памятники искусства, ставшие жемчужинами поморской и русской культуры. **БВ**



Туристско-экскурсионная компания

«ПОМОР-ТУР»

г. Архангельск

Прием и обслуживание туристов в г. Архангельске и области

**Зима 2009-2010 гг.**

- Новый год и Рождество в Архангельске,
- Новогодние праздники в Голубино
- «Заповедная чужь» в зимний период
- Зимние Соловки и Кий-остров
- Отдых и лечение в санатории «Беломорье»

Архангельск: (8182) 65-33-10, 20-33-20, [www.pomor-tur.ru](http://www.pomor-tur.ru)  
Вологда: БМТ «Комета», (8172) 72-50-39, 72-86-86





# С БОЖЬЕЙ ПОМОЩЬЮ

ТЕКСТ: ЛАРИСА КУЖИМ, ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР  
ЭКСПЕДИЦИИ «РУССКИЙ СЕВЕР».

**В июле из Великого Устюга стартовала водная экспедиция «Русский Север», в состав которой вошли экстремалы из разных уголков России. На катерах и гидроциклах они прошли опасный путь длиной более двух тысяч километров — от Великого Устюга до Валаама, поставив перед собой цель не просто побывать в святых местах России, но и подключить как можно больше людей к участию в акции «Во славу божию звонят колокола...». Она началась в Великом Устюге еще в прошлом году с целью вернуть утраченные колокола на сохранившиеся храмы в городах и селах и возродить колокольный звон на Руси.**

Подготовка к экспедиции началась задолго до ее старта: проработка маршрута, подготовка техники и самое важное — создание опытной команды, способной выдерживать трудности пути. Вологодский клуб «Русский снег», который стал инициатором и организатором этого мероприятия, особенно тщательно подошел к формированию состава команды. Главными критериями приглашения участников были наличие опыта продолжительных экспедиций, умение работать в команде, крепкая физическая

подготовка, моральная устойчивость к экстремальным ситуациям. Пройти участникам предстояло длинный путь: Великий Устюг — Архангельск — Соловки — Кижы — Валаам.

## Великий Устюг — Северная Двина

Утром 10 июля экспедицию, отчаливавшую от берега Северной Двины, проводил глава города Великий Устюг Николай Гладышев, который вручил памятные подарки

всем ее членам, и настоятель Собора св. праведного Прокопия Устюжского Протоиерей Вадим. В состав экспедиции вошли десять человек, среди которых — представители элиты российского бизнеса, госслужащие самого высокого ранга. От Вологодской области в экспедиции приняли участие два человека, и оба — устюжане: Сергей Селяков, директор по развитию клуба «Русский снег» и Роман Расторгуев, директор агентства Вологодского филиала ОАО «МСК» в г. В. Устюг.

Вообще, активное участие устюжан в этом проекте очень символично — именно отсюда на север Руси просвещением и трудами Стефана Великопермского пошло православие. Именно здесь, в Великом Устюге, уже в наше время стартовала беспрецедентная благотворительная акция памяти Прокопия Праведного «Во славу Божию звонят колокола...».

С собой из Великого Устюга участники экспедиции взяли Послание всем православным верующим и неравнодушным людям, а также иконы святых Прокопия Праведного и Иоанна Великоустюжского в дар Соловецкому и Валаамскому монастырям.

Начало пути участников экспедиции проходило по Северной Двине до самого Архангельска. А это, ни много, ни мало — около 750 километров. Этот участок маршрута команда прошла в рекордно короткий срок — за два дня. С самого начала участниками был взят хороший темп прохождения пути — по 300–400 километров день, по 12–14 часов в сутки.

## Архангельск — Белое море

Побывав в Архангельске, родине Праведного Иоанна Кронштадтского, посетив музей древнего зодчества Малые Корелы, участники экспедиции были готовы продолжать путь. Впереди их ждал самый опасный участок маршрута — Белое море. Рассчитывать в открытом море на чью-то помощь было нельзя, оставалось надеяться только на себя. Пройти нужно было без малого 470 километров. Запасы топлива пришлось привязывать в канистрах к гидроциклам и катерам. Усложняли путь и дождливая холодная погода, и надоедливые насекомые, из-за которых с трудом можно было открыть глаза.

Но все это с лихвой компенсировало само море — большое, могучее, мудрое. Будто благословляя команду с их благой целью, на удивление оно было спокойным и умиротворенным. Недаром про него говорят, что Белое море больше, чем южные, дает хороших мыслей и благих намерений.



Ждем прилива.



Дождь. Гроза. Надвигающийся шторм.

## Соловки — Онежское озеро

Остановку команда сделала только на Соловецком острове, где стоит Спасо-Преображенский Соловецкий монастырь — оплот православия в северных землях. В стенах обители участники экспедиции встретили тепло и радушно. В дар монастырю команда оставила Послание и иконы из Великого Устюга.

«У нас пока, слава Богу, все нормально. Миновали Белое море за два дня, уже прошли две трети пути», — сообщили участники на четвертый день экспедиции.

Неожиданно недружелюбно встретила участников экспедиции Онега — дождь, сильный ветер и шторм значительно усложнили задачу команды. Приходилось останавливаться прямо на открытой воде, чтобы дать отдохнуть хотя бы технике. Из-за шторма катера зали-

вало волной, промокшая одежда не давала согреться. «Идем в супер-режиме днем, ночью спим где попало, нет сил разбивать лагерь. Люди нормально, техника трещит, сыплется, но мы идем дальше к цели — на Валаам», — докладывает уже в следующем сообщении команда.



Передача иконы. Соловки.



Кемь. Прошли Белое море.



К Тамариному причалу. Соловки.





Онега. На подходе к Кижам.



Кизи.

## Кизи — Ладожское озеро

Добравшись до Кижей, команда поучаствовала в короткой обзорной экскурсии по древнему острову и снова отправилась в путь. Он пролегал по реке Свирь и Ладожскому озеру. Самыми сложными, по отзывам путешественников, стали последние 90 километров пути по Ладоге. Шторм достигал 4-5 баллов. И снова — дождь, ветер, волна, которая практически «с головой» накрывала небольшие катера. В таких условиях пришлось идти около 12 часов. «Было действительно очень страшно, — вспоминают сейчас члены команды. — Но сойти с маршрута мыслей не было».

## Валаам — окончание экспедиции

Валаам... Святая обитель встретила путников умиротворенной, поистине божественной чистотой. «Вся усталость, мирские мысли как будто рукой сняло. В душе стало так спокойно, тихо и хорошо. Мы пришли туда вечером, как исключение, нам открыли храм, дали благословение, допустили к святыням, — вспоминают участники экспедиции. — Как назвать, если не чудом, когда посреди грозового неба, бушующей вокруг непогоды, будто ножницами вырезанное, вокруг обители сияло солнце!». Здесь же, в монастыре, нашли путники и ночлег, и стол. Так же, как и Соловецкому монастырю, командой были переданы в дар иконы устюжских святых Прокопия и Иоанна.

Экспедиция завершилась. Благодаря хорошей предварительной технической подготовке, удалось пройти этот маршрут практически без особых потерь. Но все же из 4 катеров и 3 гидроциклов до конечного пункта пути дошли не все — 3 катера и 1 гидроцикл. Но миссия была выполнена. Везде, в каждом храме, в каждом монастыре с благочестием и благословением встречали наших участников экспедиции. Чтят и помнят православные всего Севера великоустюжских святых Прокопия и Иоанна. **63**



Валаам.



Валаам. Цель достигнута.

# БИЗНЕС и ВЛАСТЬ



## Уважаемые читатели!

Рады сообщить, что областной деловой журнал «Бизнес и Власть» теперь доступен и в электронном виде — с октября заработал интернет-сайт [www.volbusiness.com](http://www.volbusiness.com)

На нем вы сможете найти полные версии статей, опубликованных в прошлых номерах журнала, свежие новости, а также эксклюзивные материалы, размещенные только на сайте.

Кроме того, напоминаем, что обычная версия журнала доступна в свободной продаже. Вологжане и гости города могут найти свежий номер журнала в магазинах Вологды и Череповца. Также его по прежнему читают пассажиры спальных вагонов фирменных поездов и пассажиры регулярных рейсов Вологодского авиапредприятия и авиапредприятия «Северсталь».

**Внимание!** Тем, кто желает гарантированно получать журнал в офис или на дом в течение следующего года, следует оформить подписку. Для этого необходимо заполнить платежное поручение, оплатить его.

Во избежание проблем с доставкой просим точно указывать почтовый адрес и номер контактного телефона для обратной связи.

Журнал выходит раз в два месяца.

Стоимость подписки на полгода — 150 рублей.

Стоимость годовой подписки (6 номеров) — 300 рублей.

Оформить подписку можно с любого месяца.

По вопросам подписки и распространения журнала вы можете получить исчерпывающую информацию по телефонам: (8172) 708-117, 75-34-43.

### ОБРАЗЕЦ ПЛАТЕЖНОГО ПОРУЧЕНИЯ

Сумма  
прописью

ИНН	КПП	Сумма	
Плательщик		Сч. №	
Банк плательщика		БИК	
Вологодский РФ ОАО «Россельхозбанк»		Сч. №	
г. Вологда		БИК	041909747
Банк получателя		Сч. №	30101810700000000747
ИНН 3525203260	КПП 352501001	Сч. №	40702810050010000099
ООО «ИКРА»		Вид оп.	01
Получатель		Наз. пл.	Срок плат.
Подписка на журнал «Бизнес и власть» в количестве _____ экземпляров		Очер. плат.	6
с доставкой по адресу: индекс, рекл.обл., почтовый и юридический адреса, ф.и.о. контактного лица, номер контактного телефона.		Код	Рез. поле
назначение платежа		Подписи	Отметки банка

## РАСПИСАНИЕ РЕГУЛЯРНЫХ АВИАРЕЙСОВ ООО «АВИАПРЕДПРИЯТИЕ СЕВЕРСТАЛЬ» НА 2009 ГОД

МАРШРУТ	№РЕЙСА	ВЫЛЕТ	ПРИЛЕТ
Череповец — Москва (Внуково)	Д2-15	08.00	09.05
Москва (Внуково) — Череповец	Д2-16	09.50	10.55
Череповец — Москва (Внуково)	Д2-17	19.00	20.05
Москва (Внуково) — Череповец	Д2-18	21.00	22.05
Череповец — С. Петербург	Д2-19	07.45	08.55
	Д2-21	19.15	20.25
С. Петербург — Череповец	Д2-20	09.40	10.50
	Д2-22	21.15	22.25

МАРШРУТ	№РЕЙСА	ВЫЛЕТ	ПРИЛЕТ
Череповец — Москва (Домодедово)	Д2-31	14.50	16.10
	Д2-27	20.00	21.20
	Д2-29	17.30	18.50
Москва (Домодедово) — Череповец	Д2-32	17.00	18.20
	Д2-28	20.00	21.20
	Д2-30	20.00	21.20
Череповец — Петрозаводск	Д2-801	11.20	12.20

В расписании возможны изменения. Действует гибкая тарифная система. Справки и бронирование авиабилетов по тел.: 8 (8202) 64-64-01, 8 (8202) 51-19-04 или на сайте: [www.severstal-avia.ru](http://www.severstal-avia.ru). Предоставляется охраняемая стоянка.





**ГОРОДСКАЯ  
ИНФОРМАЦИОННАЯ  
СИСТЕМА**

[www.gis35.ru](http://www.gis35.ru)



## Электронный справочник

- План-схема города
- Фотографии зданий
- База организаций
- Поиск организаций
- Транспорт
- Собственные заметки

Закажи CD диск с доставкой или скачай на сайте

**СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА**

**085** 

**ЛЕГКО ЗАПОМНИТЬ И НАБРАТЬ!**

- *Товары и услуги города*
- *Адреса и телефоны организаций*
- *Поиск ближайших организаций в районе*
- *Услуга «Переадресация звонка»* <sup>NEW</sup>

Современные справочные как 085 имеют возможность напрямую соединять клиента со специалистом интересующей его компании. В итоге Вам не потребуется записывать информацию от руки и можно пользоваться справочной даже на ходу.

По вопросам размещения Вашей организации в справочной 085 обращайтесь в коммерческий отдел по телефону 50-91-91.

