

БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Областной
деловой журнал

№1 (24)
январь-февраль 2010 года

ТЕМА НОМЕРА
ЗАНЯТОСТЬ:
ЦИФРЫ
И ФАКТЫ СТР. 12

ИТОГИ
2009 ГОДА СТР. 18



ИГОРЬ ДАЦЕНКО:
«ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ ЗАНЯТОСТИ
В ЭТОМ ГОДУ СВОРАЧИВАТЬ РАНО»



ООО «ИММИД»

Производственное предприятие ООО «Иммид» основано в 1992 году. В 1997 году оно освоило выпуск труб из полиэтилена, предварительно изолированных труб и фасонных изделий к ним. На данный момент наше предприятие производит:

- Напорные полиэтиленовые трубы диаметром 20-1200мм из полиэтилена низкого давления марок ПЭ 80 и ПЭ 100 (возможно изготовление труб и из полиэтилена высокого давления) для газопроводов по ГОСТ Р 50838-95, водопроводов и канализации по ГОСТ 18599-2001.
- Полиэтиленовые трубы технического назначения для защиты кабеля.
- Стальные предварительно изолированные трубы диаметром от 25 до 1020мм в полиэтиленовой или спиралешовковой оцинкованной оболочке для теплотрасс.
- Предварительно изолированные трубы в полиэтиленовой или оцинкованной оболочке с бетонным либо другим наполнителем для специальных работ (прокладка труб через водные преграды — дюкера).
- Фасонные изделия к предварительно изолированным трубам.



В производственных цехах ООО «Иммид» работают три новые экструзионные линии австрийской фирмы CINCINNATI различной производительности: Monos +60/37 G, Monos +75/37 G, Monos +90/37 G и четыре линии отечественного производства. Данное оборудование позволяет нам производить 20-25 тыс. тонн полиэтиленовых труб в год наружным диаметром от 20 до 1200 мм, в том числе 10-15 тыс. тонн полиэтиленовых труб газового ассортимента.

Склад готовой продукции представляет собой два участка. Закрытый склад используется для хранения труб малого диаметра до 50 мм включительно. Открытый склад для хранения труб диаметрами от 63 мм до 1200 мм. Склады обеспечены удобными подъездными путями и погрузочными механизмами.

Производственные базы ООО «Иммид» в г. Вологде и г. Соколе располагают авто- и железнодорожными подъездными путями, что позволяет организовать доставку нашей продукции напрямую любому покупателю и в любых объемах.

Вся продукция, выпускаемая ООО «Иммид», сертифицирована. Полиэтиленовые трубы для газопровода прошли контрольные испытания в Испытательном центре ООО «Отраслевой сертификационно-испытательный центр» города Саратов, о чем имеется акт о результатах испытаний. На применение полиэтиленовых труб для подземных газопроводов имеется разрешение Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Система менеджмента качества соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001 (ISO 9001:2001), что также подтверждено сертификатом.

Наше предприятие работает с организациями газовой отрасли Вологодской области (ОАО «Вологдагаз» и его подрядчики; ОАО «Газпромрегионгаз», филиал в г. Сокол) и с другими крупными организациями соседних областей: Архангельской, Кировской, Ярославской, Костромской, Ивановской, Ленинградской, а также Санкт-Петербурга.



Первая служба выездного обслуживания:

комплексная организация и проведение
банкетов, фуршетов, кофе-брейков,
шведских столов, коктейлей, барбекю
на праздниках и мероприятиях любого уровня



Nikolaevskiy

Catering



Nikolaevskiy
Catering

Телефон: (8172) 50-09-50

8 КОЛОНКА РЕДАКТОРА**9 НОВОСТИ****10 ПРОПУЩЕННЫЕ НОВОСТИ****НА ПЕРЕПУТЬЕ**

Выступления в Калининграде и доклад Института современного развития свидетельствуют о желании перемен как в низах, так и наверху.

12 ТЕМА НОМЕРА**РАБОТА ЕСТЬ!**

О ситуации на рынке труда читайте в интервью с начальником Департамента занятости населения области Игорем Даценко.

ПОМОГАЯ ВСТАТЬ НА НОГИ

Сотрудники учебно-кадрового центра «Престиж» сотням желающих помогают выбрать профессию, пройти переобучение, устраивают на производственную практику, помогают с трудоустройством.

БЫТЬ УСПЕШНЫМ ВОПРОКИ КРИЗИСУ

Предприятие «База механизации», напрямую зависящее от состояния дел в строительной отрасли, несмотря на кризис, сумело сохранить свой трудовой коллектив.

18 ИТОГИ ГОДА**КАКИЕ ПРОЦЕССЫ НАРУШИЛ МИРОВОЙ КРИЗИС**

Основные показатели социально-экономического развития региона в 2009 году согласно данным, опубликованным Департаментом экономики области.

БОЛЬШИЕ ПУЗЫРИ ГРОМКО ЛОПАЮТСЯ

Кризис 2009 года не пощадил предпринимателей. Сразу несколько крупных бизнесменов оказались на грани разорения.

ПОЛИТИКА ПО-ВОЛОГОДСКИ

Итоги политической жизни региона. В прошлом году, как и в 2008-м, она изобилвала яркими событиями. Мы предлагаем несколько «самых-самых».

ОТ СЕРЖАНТА ДО ДЕПУТАТА

Одним из заметных событий жизни региона стал переход Николая Голубина на работу в Законодательное Собрание области.

ГОД СЕРЬЕЗНЫХ ПЕРЕМЕН

Политические и экономические итоги года прокомментировал депутат Государственной Думы РФ Георгий Шевцов.

ПЕНСИЯ — НЕ СТАРОСТЬ, А НАШЕ БУДУЩЕЕ

Валоризация, социальные доплаты пенсионерам, переход от ЕСН к страховым взносам. Что нам сулят эти нововведения, рассказывает Владимир Комаров, управляющий Отделением Пенсионного фонда по Вологодской области.

30 ПАРТИЙНЫЕ НОВОСТИ**ПОЛИТИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ: ЧТО? ГДЕ? КОГДА?**

Январский Госсовет и февральский «круглый стол» в ЗСО определили основные «болевы точки» современной российской политической системы.

32 ПРОФЕССИОНАЛЬНО**ВЕРШИНА «ОЛИМПА» ЕЩЕ ВПЕРЕДИ**

Мы уже писали об автобусах марки «Олимп», выпускаемых «Вологодским машиностроительным заводом». О состоянии дел и перспективах производства рассказал генеральный директор ВМЗ Андрей Андрухин.

ЗАКРЕПИТЬ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ ПОМОЖЕТ БАНК

Удобное расчетно-кассовое обслуживание в СКБ-Банке.

35 В2В**ПРИБЛИЖАЯ БУДУЩЕЕ**

Можно утверждать, что применяемые организациями системы электронного документооборота являются надежным гарантом их грядущих успехов и достижений.

БУДУЩЕЕ ЗА ЭЛЕКТРОННЫМ ДОКУМЕНТООБОРОТОМ

В Вологодской области сфера электронного документооборота демонстрирует уверенные показатели роста. Об этом — специалисты компании «Кассандра».

АНАТОЛИЙ БАРАНОВ: «БУМАЖНЫХ НОСИТЕЛЕЙ СКОРО ВОООЩЕ НЕ БУДЕТ»

О преимуществах работы «в электронном виде» рассказал руководитель компании «Вологдасельэнергопроект».



Интернет-возможности для малого и среднего бизнеса



Расчетно-кассовое обслуживание
для малого и среднего бизнеса
через систему «Интернет Клиент-Банк»
на льготных условиях

 (8172) 75-45-49
 8-800-200-66-33
 www.rosbank.ru



Расчетно-кассовое обслуживание для малого и среднего бизнеса через систему «Интернет Клиент-Банк»

Для своих клиентов Росбанк разработал специальное предложение: на льготных условиях они могут воспользоваться системой «Интернет Клиент-Банк». Она полностью автоматизирует документооборот между предприятием и банком, позволяет в режиме реального времени, обмениваться информацией, осуществ-

лять платежи, получать выписки по счету через страницу банка в сети Интернет. Таким образом, данная система позволяет своим клиентам экономить не только свое время, но и денежные средства.

При использовании системы «Интернет Клиент-Банк» комиссия за ведение расчетного счета

значительно ниже. Например, при подключении клиентами системы комиссия за ведение счета по тарифному плану «Коммерсант» составляет 350 рублей. Без подключения — 500 рублей. По тарифным планам «Коммерсант+», «Заемщик», «Вкладчик» разница тоже ощутима — она составляет 90 рублей.

**Более подробную информацию по данному предложению
можно получить в офисах Росбанка по адресам:**

г. Вологда, ул. Герцена, 63, тел.: (8172) 75-45-49

г. Череповец, ул. Верещагина, 45, тел.: (8202) 57-90-94

г. Великий Устюг, ул. Гледенская, 61, тел.: (81738) 2-16-16

40 СОБЫТИЕ

ЭКСТРИМ НА РОДИНЕ ДЕДА МОРОЗА

В марте в Великом Устюге состоится зимний Экстрим-фестиваль, в рамках которого пройдет сразу несколько соревнований — заключительный этап Кубка России по снегоходному спорту и гонки на Кубок Деда Мороза.

42 ОПРОС

В НОВЫЙ ГОД — С НОВЫМИ ПЛАНАМИ

43 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

ТОРГОВАТЬ ПО ЗАКОНУ

Вместо Правил настоящий Закон. Федеральный закон от 28 декабря 2009 года №381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в РФ».

НАЛОГОВЫЕ НОВАЦИИ

Постоянный автор нашего журнала Елена Белова продолжает осуществлять мониторинг текущего налогового законодательства.

46 ИМИДЖ

А СЛУШАТЕЛИ КТО?

Современный спичрайтинг связывает успешность общественно-политической речи с несколькими факторами, главным из которых является то, насколько оратор оправдал ожидания аудитории.

ЛЫЖНЮ!

14 февраля объявлен старт «Лыжи России — 2010». В областной столице она состоялась на стадионе Локомотив.

49 ФИНАНСОВЫЙ ЛИКБЕЗ

НАЧИНАЮЩИМ ИНВЕСТОРАМ

К нам периодически поступают обращения с просьбой прояснить те или иные вопросы работы на фондовом рынке. Мы переадресовали их специалисту, который смог компетентно, но при этом кратко и доступно ответить на них.

ТРЕНДЫ УМИРАЮТ — ДА ЗДРАВСТВУЮТ ТРЕНДЫ

Прогнозировать в текущей ситуации движения рынков в среднесрочной перспективе — дело весьма неблагодарное. Констатирует факты и делает выводы наш постоянный эксперт Андрей Муранов, гендиректор ВП ФК «Открытие».

52 ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ ЛИКБЕЗ

ПОЧЕМУ НЕ ПРЕДУПРЕДИЛИ?

Правозащитник Татьяна Шалушкина предупреждает: если вы уверены, что проблемы с товаром, работой или услугой возникли из-за того, что предоставленной информации оказалось недостаточно или она изложена непонятно, обращайтесь к продавцу или изготовителю с заявлением.

53 КНИЖНАЯ ПОЛКА РУКОВОДИТЕЛЯ

54 ПСИХОЛОГИЯ

ПОДЧИНЯЯ ВРЕМЯ

Мария Шабурова проводит краткий курс тайм-менеджмента — искусства и науки овладения временем.

56 КУЛЬТУРА

МЕСТО ПАЛОМНИЧЕСТВА

В начале 2010 года в списке отреставрированных объектов федерального значения появился старинный усадебный комплекс дворянского рода Брянчаниновых, что в селе Покровском Грязовецкого района.

57 ТУРИЗМ

ЕВРОПЕЙСКИЕ КАНИКУЛЫ

Туроператоры предлагают отдохнуть в Европе. Подходящий тур могут подобрать и любители горнолыжных курортов, и поклонники экскурсионных туров, и те, кто хочет побывать на ярких праздниках и фестивалях.

ГОРА БЕЗ ГРЕХА

Наш корреспондент совершил паломничество на гору Моисея, где по преданию с восходом солнца прощаются все грехи.

60 ХОББИ

МУЗЫКА В МОЕЙ ЖИЗНИ БЫЛА ВСЕГДА

«Музыка — это всегда сугубо субъективно и непредсказуемо, эмоционально и иррационально, непостижимо и тем притягательно», — считает череповчанин Сергей Кузнецов.



Награде
агентство



Персонал под любые задачи...

Тел.: 755-255 / 722-599



www.rabota-vologda.ru

Найдется работа для каждого!



Пожалуй никакая тема журнала не вызвала на редакционном совете такого бурного обсуждения, как эта. Мне, как главному редактору, пришлось приложить немало усилий, чтобы доказать своим коллегам актуальность этого вопроса. Главным аргументом стала позиция Президента, который обозначил одной из главных проблем страны в этом году безработицу.

Как сообщает информационное агентство INTERFAX, Президент России Дмитрий Медведев признал, что в стране растет безработица, в том числе «скрытая», и призвал бороться с ней упреждающими методами. «Безработица в России по сравнению с октябрём выросла на 20% и составляет 1,5 млн человек», — сообщил Дмитрий Медведев на совещании с полпредами в федеральных округах. «Конечно, мониторинг ситуации ведется уже давно и включен в список неотложных антикризисных мер. Он проводится регулярно, практически ежедневно. По сравнению с данными на 1 октября 2008 г. число вставших на учет людей, которые лишились работы, выросло приблизительно на 20 с небольшим процентов и составило 1,5 миллиона человек», — сказал Медведев.

То, что государство теперь серьезно займется этим вопросом, сомнений нет. Наша область отнюдь не благополучный регион в плане занятости, и правительству области пришлось немало потрудиться, чтобы снять социальную напряженность и обеспечить работой вологжан. О том, насколько это удалось и о том, что еще предстоит сделать, мы поговорили с начальником Департамента занятости области Игорем Даценко. Его интервью откроет тему, а материалы, посвященные политике занятости на отдельных предприятиях, ее продолжат. В экономике не все зависит от государства.

Тему подведения итогов прошедшего года мы тоже не смогли обойти вниманием. И хотя отраслевые итоги года окончательно подводятся только с наступлением весны, кое-что нам удалось разузнать. Поговорим о политических итогах и итогах экономических, поговорим о годе нынешнем. Что нам стоит ожидать от него?

Со своей стороны, как главный редактор, подведу итоги нашей работы и поставлю свои задачи. Отмечу, что прошедший год для нас был хоть и напряженным, но интересным. У нас расширился круг читателей, появились новые авторы, новые рубрики, изменился формат журнала. В этом году мы также готовы радовать вас своими изменениями, откликаясь на ваши предложения и замечания. Всех секретов раскрывать не буду, скажу только, что уже со следующего номера вас ожидают сюрпризы. Ну не можем мы, молодой и амбициозный коллектив, стоять на месте и не меняться!

Евгений МОКИЕВСКИЙ,
Главный редактор журнала
«Бизнес и Власть».

Евгений МОКИЕВСКИЙ,
Главный редактор журнала
«Бизнес и Власть».

БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «КОНСАЛТИНГОВЫЙ ЦЕНТР «ЮСКАР-ФИНАНС»

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО «ИКРА»

«ОБЛАСТНОЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ»
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ: ПИ № ТУ 35 0022, ВЫДАНО
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ
И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ ПО ВОЛОГДСКОЙ ОБЛАСТИ
18 МАЯ 2009 ГОДА.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

ЕВГЕНИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ МОКИЕВСКИЙ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ

ДИРЕКТОР

ТАТЬЯНА ВОСТОКОВА

КОРРЕКТОР

ЕКАТЕРИНА СУМАРОВА

НАД НОМЕРОМ РАБ ОТАЛИ

ЕЛЕНА БЕЛОВА

ЮЛИЯ НАУМОВА

АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

АННА ХИМАНЬЧ

ТАТЬЯНА ШАРОНОВА

ИГНАТ КРИВЧЕНКО

ФОТОГРАФИИ

ВИКТОР ГОРБУНКОВ

СЕРГЕЙ БОГДАНОВ

ДИЗАЙН

2DIZAINERA

РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ

НАТАЛЬЯ НЕСТЕРОВА

ТЕЛЕФОН: 70 87 17, 75 34 43

E-MAIL: BUSINESS-MAGAZINE@YANDEX.RU

ОТПЕЧАТАНО

В ТИПОГРАФИИ ООО ПФ «ПОЛИГРАФ-ПЕРИОДИКА»,
160001, Г. ВОЛОГДА, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 3.

ТИРАЖ 4000 ЭКЗ.

ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ 15 ФЕВРАЛЯ 2010 Г.

**ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ РЕКЛАМНОЙ ИНФОРМАЦИИ РЕДАКЦИЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕ НЕСЕТ.
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ ИЗДАНИЯ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО
С ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ РЕДАКЦИИ.**

АДРЕС РЕДАКЦИИ

Г. ВОЛОГДА,

СОВЕТСКИЙ ПР., 50, ОФ. 4

ТЕЛ. (8172) 708 717

8-905-297-77-39

E-MAIL: VOLBUSINESS@GMAIL.COM

ЖУРНАЛ ВЫХОДИТ ОДИН РАЗ В ДВА МЕСЯЦА И ДОСТАВЛЯЕТСЯ РУКОВОДИТЕЛЯМ КРУПНЕЙШИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ВОЛОГДСКОЙ ОБЛАСТИ, В ПРАВИТЕЛЬСТВО ОБЛАСТИ, ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ СОБРАНИЕ ОБЛАСТИ, АДМИНИСТРАЦИИ Г. ВОЛОГДЫ, Г. ЧЕРЕПОВЦА И ДРУГИХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ.

МНЕНИЕ РЕДАКЦИИ МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ
С ПОЗИЦИЕЙ АВТОРОВ.



На 199 сессии Законодательного Собрания

На состоявшейся в конце января сессии ЗСО депутаты рассмотрели 44 вопроса, несколько из них имели особую важность.

Реализуя Послание Президента РФ депутаты приняли изменения в Устав области, согласно которым закрепляется норма о ежегодном отчете перед Законодательным Собранием Губернатора о результатах деятельности Губернатора и Правительства области. Порядок проведения ежегодного отчета Губернатора еще предстоит отразить в Регламенте областного парламента.

Также депутаты продлили до 1 января 2012 года срок действия областного закона «О цене земли». Поскольку цена на земельные участки находящиеся в государственной или муниципальной собственности не изменятся, собственники зданий, строений и сооружений могут выкупить землю под своим недвижимым имуществом по ценам 2009 года. Многие предприятия уже воспользовались правом стать собственником «своих» участков земли, а продажа земли — одна из важных статей доходов бюджета.

Наконец, на состоявшейся сессии депутаты поддержали законодательную инициативу Губернатора области о внесении в Государственную Думу проекта федерального закона, по которому муниципальным образованиям могут предоставляться бюджетные кредиты без гарантий обеспечения исполнения своего обязательства по возврату указанного кредита. Необходимость этой меры связана со сложной ситуацией по исполнению местных бюджетов в условиях последствий финансового кризиса и недостатком собственных средств для решения задач, связанных с функционированием систем жизнеобеспечения населения.

Миллиард для Сокола

Находящийся в бедственном положении моногород Сокол получит уже в этом году 1 млрд рублей из федерального бюджета. Таков итог заседания рабочей группы по модернизации моногородов при правительственной комиссии вице-преьера Игоря Шувалова. Концепцию модернизации Сокола в правительстве России представлял губернатор области Вячеслав Позгалев. «В Вологодской области несколько населенных пунктов, претендующих на статус моногорода. Поэтому когда правительство России начало работу по оказанию поддержки таким городам, мы выбрали Сокол как наиболее сложный в экологическом, экономическом, демографическом плане. Наш проект по Соколу был поддержан единодушно и рекомендован как образцовый для других городов», — отметил он.

Выделяемые средства будут направлены на развитие инфраструктуры города, на создание новых рабочих мест. По словам губернатора, областные власти «поставили амбициозную задачу — сделать Сокол процветающим городом, где доходы на одного работающего будут не ниже, чем в Череповце, и даже выше, а безработица будет сведена к минимуму. Пока речь идет не о строительстве массового жилья, но о строительстве новой экономики, современной, конкурентоспособной. На старте большой и кропотливой работы нам помогает правительство, а затем мы должны вместе с городской и районной администрацией, опираясь на поддержку населения, сделать Сокол действительно процветающим городом. Задача амбициозная, но, как сегодня отмечено комиссией, вполне осуществимая».

Полмиллиарда на обогрев

МУП «Вологдагортеплосеть» рассчитывает получить кредит в 500 млн руб. у Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Соглашение о подготовке финансирования было подписано 30 января директором теплоснабжающего предприятия Алексеем Осокиным, главой Вологды Евгением Шулеповым и главой представительства ЕБРР в СЗФО Мариной Петровой.

Кредит будет предоставлен сроком на 10 лет под эффективную ставку в 11% годовых. Условия предусматривают 3-летний льготный период, в ходе которого кредитные деньги должны быть освоены. Заемные средства предполагается потратить на реконструкцию городских систем теплоснабжения. В частности, в поселке Молочное закроют две нерентабельные котельные, заменив их одной новой. Кроме того, будет реконструирована котельная на улице Маяковского, 22а в Вологде.

Ожидается, что деньги ЕБРР «Вологдагортеплосеть» получит этой осенью.

Торговать по-новому

Новый закон о торговле вступил в силу с 1 февраля в России. По нему мелкие производители получили значительно больше возможностей для продвижения своих товаров в крупные торговые сети.



Разработчики заявляют, что новый закон создает равные условия для конкуренции среди производителей. Если товар отвечает одинаковым для всех поставщиков требованиям, то крупная торговая сеть будет обязана принять его на реализацию. Кроме того, антимонопольные органы смогут теперь эффективнее отслеживать факты ущемления прав поставщиков, а также ограничивать расширение крупных торговых сетей.

Подробнее о законе см. в нашей постоянной рубрике «Новое в законодательстве».

ИП Чанкова М.А.

**МАСТЕРСКАЯ
СИМВОЛИКИ**

Государственная и фирменная символика

- Флаги, флажки для улицы и помещений
- Оформление праздничных мероприятий — перетяжки, плакаты, баннеры, «волчатник»

г. Вологда, ул. Новгородская, 7, офис 3 (ПРОСЬБА — предварительно звонить)
Tel.: 52-26-77, 8-913-540-45-54, e-mail: max-sim@list.ru



НА ПЕРЕПУТЬЕ

ТЕКСТ: ЕЛЕНА КРЮКОВА.

Антиправительственные выступления в Калининграде, а также доклад опекаемого Президентом России Института современного развития свидетельствуют о желании перемен как в низах, так и наверху. Наш журнал продолжает рассказывать о значимых российских событиях, которые по тем или иным причинам не попали в эфир государственного телевидения, а значит, оказались вне широкой общественной дискуссии. Подавляющее большинство федеральных телеканалов обошли стороной многотысячную антиправительственную акцию протеста, которая прошла 30 января в Калининграде.

Новая оппозиция

На митинг в столице региона-анклава вышли 12 тысяч человек — небывалая для современной России цифра. Организаторам действительно удалось сделать невозможное. Преодолев разногласия, в акции приняли участие все политические силы региона, за исключением «Единой России»: «Яблоко», «Патриоты России», КПРФ, ЛДПР, «Справед-

ливая Россия». Из Москвы на митинг приехали члены бюро движения «Солидарность» во главе с его лидером Борисом Немцовым. Первоначально жители Калининграда протестовали против повышения государственных пошлин на тарифы ЖКХ, роста транспортного налога, введения так называемых «заградительных» пошлин для иномарок. Постепенно акция переросла в политический митинг: активисты требовали отставки калининград-

ского губернатора Георгия Бооса, фракции «Единая Россия» в региональной думе, а также федерального правительства во главе с Владимиром Путиным. В числе требований оказалось также возвращение прямых губернаторских выборов, отмененных в 2004 году. Местная милиция не стала вмешиваться в происходящее, что тоже не свойственно для современной России. Аналогичные массовые выступления в Москве, Санкт-Петербурге, Приморье жестко подавлялись ОМОНОм и другими милицейскими спецподразделениями.

«В то же время власть продемонстрировала свою «способность к диалогу» с оппозицией», — считает один из лидеров «Солидарности» Борис Немцов. В эфире радио «Эхо Москвы» оппозиционер рассказал, что губернатор Боос за несколько дней до митинга звонил ему в Москву и просил не приезжать в Калининград. Свою просьбу Боос объяснил так: «Если приедешь, то будет много людей, а нам этого не надо, я тебе гарантирую, что я отменю этот самый транспортный налог». По мнению Немцова, люди массово протестуют именно потому, что устали от «бесконечного вранья, невни-

мания к себе, презрения и высокомерия» со стороны власти. К примеру, информация о событии, которая была одной из главных новостей не только в стране, но и в мире, на калининградских телеканалах отсутствовала. «Была другая информация: что купленные демонстранты за деньги оппозиции пришли на этот самый митинг», — сказал Немцов. Он также высказал мнение, почему антиправительственный митинг в Калининграде был разрешен официально. «Милиция с ОМОНам готовы разгонять манифестации в 300, 500 человек, а если приходят 10 тысяч, она не готова это делать, — считает он. — Потому что, во-первых, такого количества ОМОНа не найти, а во-вторых, потому что милиция в Калининграде была с народом: хлопали, смеялись, поддерживали», — рассказал радио «Эхо Москвы» Немцов.

Последовала и другая реакция властей: в Калининградскую область прибыли полпред Президента в Северо-Западном федеральном округе Илья Клебанов, заместитель генпрокурора Александр Гуцан, а также делегация «Единой России». Впрочем, никто из них не стал встречаться с представителями калининградской оппозиции. Один из лидеров «Единой России» Андрей Воробьев заявил, что «граждане не разобрались в ситуации относительно пересмотра транспортного налога, а чиновники не смогли

По мнению «Инсора», нужно создавать систему, где стратегическим ресурсом стало бы человеческое достоинство, были бы исключены диктат и насилие. Ядром системы должны стать правоцентристская и левоцентристская партии.

внятно, доступно и квалифицированно объяснить людям, что их права не будут нарушены. Те же представители оппозиции, которые пытаются обманом вывести людей на улицу, действуют в собственных интересах. Такая циничная позиция вызывает возмущение».

Новая власть

Еще одной «пропущенной новостью» стал доклад «Россия XXI века: образ желаемого завтра», подготовленный Институтом современного развития («Инсор»), попечительский совет которого возглавляет Президент России Дмитрий Медведев. Значительная часть доклада посвящена политической модернизации, без которой, как утверждают авторы, невозможна и экономическая. Для этого нужно создавать систему, где стратегическим ресурсом стало бы человеческое достоинство, были бы исключены диктат, насилие и унижение. Ядром системы, по мнению «Инсора», должны стать правоцентристская и левоцентристская партии. Государство отказывается от практики контроля СМИ, а приход цифрового ТВ ликвидирует монополию федеральных каналов. Губернаторы, как и до 2004 года, выбираются прямым голосованием. Сенаторы тоже, но из кандидатов, предложенных губернаторами и законодательными органами регионов.

Для модернизации нужна дебиюрократизация экономики, а это можно сделать лишь через «деэкономизацию бюрократии», т.е. пресечение получения дохода от выполнения государственных функций незаконным путем, считают авторы доклада. Государство должно стать арбитром при столкновении интересов, что подразумевает политический плюрализм, соревновательность и смену у власти различных сил, а также независимый суд.

МВД в новой модели будущего ликвидировано, его правопреемником становится Федеральная служба криминальной полиции. В регионах появятся подчиненные губернаторам полицейские службы (занимающиеся общественной безопасностью и преступлениями небольшой и средней тяжести). Вместо внутренних войск создается национальная гвардия, а на уровне городских и сельских поселений действует муниципальная милиция. Между милицией разного уровня и гражданской службой дорожного движения разделены функции ликвидированной ГАИ. Борьбой с экономической преступностью занимается вновь созданная Федеральная служба финансовой полиции. Вместо ФСБ

создаются служба контрразведки и Федеральная служба по охране Конституции, занимающаяся предотвращением терактов и угроз сепаратизма. Вооруженные силы, по мысли докладчиков, формируются исключительно на добровольной основе, их численность сокращается до 600 тыс. человек.

В перспективе Россия вступает в ЕС и НАТО, «что будет стимулировать дальнейшую позитивную трансформацию» блока, пишут авторы доклада. До вступления в ЕС создается общий рынок, свободное передвижение товаров и услуг, интеграция транспортных систем. Россия становится стратегическим партнером США. СНГ при этом сохраняется, но на новых взаимовыгодных условиях, причем в Содружество возвращается Грузия.

Авторы доклада отмечают, что документ написан не для Медведева, а для стимулирования дискуссии в обществе. «Митинг в Калининграде (где среди лозунгов было возвращение выборов губернаторов) доказывает, что люди не готовы спокойно взирать на происходящее в стране и хотят предложить свои рецепты», — говорит председатель правления «Инсора» Игорь Юргенс. «Считайте, что мы предложили свой», — резюмирует он.

Дежа вю

События в Калининграде и мнение авторов доклада Института современного развития говорят об одном. Россия близка к точке качественной трансформации. Если перемены не произойдут, ситуация рискует выйти из под контроля, что чревато катастрофическими последствиями. Нечто подобное мы уже переживали в конце 80-х. К сожалению, нынешняя Россия, не завершив демократических реформ, вернулась к худшим реалиям периода «позднего застоя», а в чем-то даже и превзошла их. Власть в стране снова целиком принадлежит «руководящей и направляющей» партии. Как и в СССР, чиновничество и номенклатура живут своей отдельной от граждан жизнью. СМИ так или иначе контролируются властями, воспроизводя отдельную от жизни реальность. Отмена губернаторских выборов, а также превращение выборов главы государства в процедуру передачи полномочий преемнику лишили граждан важного механизма обратной связи. Отсутствие легальных способов повлиять на власть, в конечном счете, толкает людей на улицы, как это и произошло в Калининграде. Проведение аналогичных акций в других городах страны не кажется сейчас чем-то фантастическим. Если такие же масштабные митинги пройдут одновременно в десяти российских «миллионниках», то завтра мы можем проснуться в другой стране. И в этом главная опасность. Доведенные до отчаяния люди способны на описанный Пушкиным «русский бунт, бессмысленный и беспощадный». Не дай Бог нам его увидеть. Впрочем, ситуация вполне может разрешиться рождением второй политической силы, которая поставит на место первую. Главный вопрос: способна ли «партия власти» понять, что появление реального конкурента в ее же собственных интересах? **ББ**





РАБОТА ЕСТЬ!

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ МОКИЕВСКИЙ.

Такой слоган на улицах города внушал оптимизм в течение всего прошлого года. И на самом деле, хоть и сложилась на рынке труда тяжелая ситуация и кривая безработицы стремилась вверх, но работа была. И в этом большая заслуга Департамента занятости населения Вологодской области. О том, как удалось пережить кризисный год и что будет сделано в году наступившем, журналу «Бизнес и Власть» рассказал начальник Департамента занятости Игорь ДАЦЕНКО.

— Игорь Петрович, год был нелегким для всех вологжан. Особенно для тех, кто остался без работы. Вологодчина не фигурировала в федеральных списках территорий с самой тяжелой ситуацией в сфере занятости. Как мы пережили этот год?

— Напряженная ситуация на рынке труда сложилась с октября 2008 года. Влияние мирового экономического кризиса

на занятость граждан не заставило себя ждать. Вообще, мы впервые столкнулись с такой проблемой за последние 10 лет. Экономика нашей области больше ориентирована на экспорт, именно поэтому мы и столкнулись с такой проблемой. В ноябре мы отметили уровень безработицы 1% от экономически активного населения, что составляет 7 тыс. человек. А дальше спад произ-

водства, высвобождение большого числа работников дали уже к январю рост безработных на 1%, что в цифрах составляет 12,5 тыс. безработных. В течение первого полугодия число безработных росло, возникла острая потребность в рабочих местах, на рынке труда Вологодской области возростала напряженность. Максимальная численность безработных была зафиксирована 18 мая 2009 года — 29205 человек, тогда был отмечен уровень безработицы в 4,4%. Уже после этого численность незанятых граждан не росла, а стабилизировалась в пределах 28,5 тыс. человек.

Май — это еще и месяц начала активных действий по реализации программы «Содействие занятости населения, включая мероприятия по содействию занятости граждан, находящегося под риском увольнения в 2009 году». Именно эта программа и ее мероприятия помогли поменять ситуацию на рынке труда, остановить рост числа безработных. Это активная работа всех участников рынка труда, и здесь стоит отметить слаженность и хорошую работу служб занятости. Именно им предстояло исполнить те антикризисные мероприятия, которые выработало Правительство России и правительство Вологодской области.

Уже в сентябре 2009 года снижение темпов безработицы составило 8,1%, в октябре — 1,4%, в ноябре — 2,6%. Более чем в три раза увеличилось число вакансий. В конце декабря численность безработных граждан по сравнению с началом декабря увеличилась на 1% и составила на 1 января 2010 года 24552 человека, что на 15,9% ниже максимальной численности безработных граждан, но в 2 раза выше, чем на начало года (на 1 января 2009 года — 12564 человека).

Вообще в программе приняло участие 56,5 тысяч жителей области — это в 7-8 раз больше, чем число участников программ содействия занятости в обычные годы.

— И чем же программа смогла помочь вологжанам? Какие конкретные мероприятия в её рамках можно отметить?

— Вообще программа, и я уже говорил об этом, оказала существенное влияние на решение основных задач: сохранение и создание рабочих мест в городах и районах области, повышение конкурентоспособности на рынке труда работников, которые находятся под риском увольнения.

На первое января этого года в рамках программы было создано 20655 рабочих мест — это оплачиваемые общественные работы для незанятого населения и безработных граждан. Для тех, кто находился под риском увольнения, создано 30633 рабочих мест. Мы организовывали стажировки для выпускников учебных заведений, организовывали обучение, помогали безработным открыть свое собственное дело.

Порадовали руководители предприятий — участников программы. Некоторые руководители использовали не только государственные деньги, но и направляли на зарплату свои собственные средства.

Все направления программы оказались актуальны для области, но особую заинтересованность вологжане проявили

к открытию собственного дела с помощью материальной поддержки службы занятости в размере максимального годового пособия по безработице — более 1,6 тысячи человек проявили интерес, а первоначально мы планировали всего 604 бизнесмена. Активность вологжан заставила нас внести коррективы в программу, и мы рады, что бывшие безработные граждане не только регистриру-

Среди тех, кто пришел к нам за поддержкой, далеко не у всех все получилось. Но есть такие «звездочки», которыми мы можем гордиться. Люди создают до 12 рабочих мест каждый.

ются как индивидуальные предприниматели, но и создают организации, создавая рабочие места.

— **А были возвраты денег со стороны несостоявшихся предпринимателей?**

— Формально возвратов не было. Но мы знаем, что далеко не у всех получилось, и Департамент занятости не оставляет их без внимания: помогает, подсказывает. Но я хотел бы отметить, что среди тех, кто пришел за такой поддержкой, есть такие «звездочки», которыми мы можем гордиться. Их проекты «раскрутились» в течение года. Люди создают до 12 рабочих мест каждый. Именно поэтому у нас появилась новая программа поддержки предпринимателей, тех, кто создает новые рабочие места. И это тоже наша гордость, то, что мы подтолкнули к предпринимательской деятельности тех, кто может и не думал заниматься предпринимательством.

— **В этом году финансирование остается? Какие прогнозы состояния рынка труда на 2010 год?**

— Финансирование остается, но мы немного подкорректировали свои запросы. В этом году в рамках программы антикризисных мероприятий мы получим 635 млн федеральных средств, больше нам и не надо — у нас уже не такие объемы безработицы. В полном объеме мы профинансированы по пособиям и по текущим потребностям: это финансирование обучающих программ, стажировок и т. д.

Что касается планов, то мы подготовили новую программу на 2010 год, которую в конце декабря защитили в Москве. Мы сохраняем весь спектр государственных услуг, которые оказываются населению, в том числе и выплату пособия по безработице — мы ведь еще не вышли из кризиса. Как говорят специалисты, рынок труда позже всех выходит из кризисных явлений. Именно поэтому сохраняются направления программы занятости 2009 года и добавляются новые. Я уже говорил о поддержке тех предпринимателей, которые открыли свое дело и создают рабочие места. Мы сейчас им предлагаем за одно рабочее место, на которое мы трудоустроиваем стоящего на учете в центре занятости, размер годового пособия. То есть при создании двух рабочих мест и трудоустройстве наших клиентов, человек получает не 58 тыс., а почти 120 тыс. рублей.



Второе направление — трудоустройство инвалидов. Надо отметить, что государство впервые целенаправленно посмотрело в сторону трудоустройства инвалидов. Для нас это очень серьезная проблема — 4 тысячи инвалидов у нас стоят на учете. Мы планируем за счет федеральных средств создать порядка 235 оборудованных рабочих мест для этой категории безработных.

Будем продолжать учить людей. Не секрет, что на рынке труда уже в течение нескольких лет существует дисбаланс

спроса и предложения: есть вакансии заведомо не заполняемые, в то же время много специалистов, имеющих невостребованные профессии. Поэтому мы планируем обучить большее число людей, в том числе под рабочие места в рамках инвестиционных проектов, которые реализуются на территории области.

Будем безработных занимать и летом. Еще одно направление, которое мы не забываем, — это работа с несовершеннолетними гражданами. Такая задача поставлена Губер-

Вологда: самые востребованные профессии

Как сообщает пресс-служба Администрации г. Вологды, на сегодняшний день в областной столице численность безработных граждан составляет 4978 человек. Большая часть состоящих на учете вологжан ранее работали в сфере торговли и общественного питания, в строительстве, в машиностроении, на транспорте, в образовании, в ЖКХ.

На сегодняшний день востребованы: врачи, продавцы, медицинские сестры, водители, менеджеры, воспитатели. Всегда существует потребность в работниках, не требующих квалификации.

На организацию и проведение общественных работ с привлечением средств из субвенций федерального бюджета заключено 6 договоров со следующими предприятиями:

- ВОО 000 «Российский Красный Крест»
- ОАО «Вологодское авторемонтное предприятие»
- МОУ ДОД «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва № 1»
- ТСЖ «Домовладелец»
- МРСУ ОАО «Вологдавтодор»
- ООО «Вологда Клининг-Сервис»

Трудоустроены 20 человек.

В 2010 году в программе «Профессиональное обучение» приняли участие 227 человек, заключены 32 договора на обучение. Обучение проводится по профессиям, востребованным на рынке труда: водитель автомобиля категории Д, С, электрогазосварщик, электромонтер, слесарь по ремонту автомобилей и др.

На организацию общественных работ по Антикризисной программе за счет субсидий федерального и областного бюджетов заключены 14 договоров на 103 рабочих места. Уже трудоустроены — 65 человек.

На организацию временных рабочих мест по Антикризисной программе за счет субсидий федерального и областного бюджетов заключены 20 договоров всего на 890 рабочих мест.

На организацию опережающего обучения по Антикризисной программе за счет субсидий федерального и областного бюджетов заключены 8 договоров на обучение 25 человек.



натором, и мы ее сформулировали в первую очередь для крупных городов — Вологды и Череповца. Нас могут упрекнуть, что надо занимать в первую очередь безработных, а не школьников. Но для нас и это очень важно. Как показывает практика, организация рабочих мест для школьников очень сильно влияет на криминогенную ситуацию. Мы не только занимаем школьников, отвлекая их с улицы, но и даем им возможность

заработать карманные деньги, а не искать их где-то на стороне, в том числе и незаконными путями.

Задача одна — максимально трудоустроить людей. Необходимо отметить еще один важный момент — мы уже начали проводить работу по замещению рабочих мест, занимаемых на сегодняшний день мигрантами, нашими трудовыми ресурсами. Сегодня квота по иностранной рабочей силе в области составляет

Мы начали проводить работу по замещению рабочих мест, занимаемых мигрантами, нашими трудовыми ресурсами. Сегодня квота по иностранной рабочей силе в области составляет порядка 9,6 тыс. работников. Мы намерены снизить этот показатель на 2,8 тысячи.

порядка 9,6 тыс. работников. Мы намерены снизить этот показатель на 2,8 тысячи. Реализация антикризисной программы позволит не допустить рост безработицы выше уровня 4,3% (или порядка 28 тысяч безработных).

— **В разных районах области отмечен разный уровень безработицы. Тенденция сохранилась?**

— Тенденция сохраняется, но у нас появилось новое понятие «монотерритория», то есть территория, которая нуждается в особом внимании. Это в первую очередь Череповец и Сокол. Непростая ситуация в Грязовце, Красавино, Чагоде, Великоустюгском районе. Мы и в 2009 году уделяли им особое внимание, а в будущем 32% финансовых средств, выделенных на антикризисную программу, будет направлено на развитие этих территорий. Сейчас мы ведем большую работу с главами этих монотерриторий. Они должны понимать, что работа на местах очень важна. Один департамент занятости не решит проблему. Такое понимание мы находим. Именно поэтому, я надеюсь, что нам удастся исправить ситуацию на рынке труда в лучшую сторону. **BB**



РОСГОССТРАХ: РАЗМЕР ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

С нового года территориальные подразделения десяти страховых обществ Группы РОСГОССТРАХ консолидированы в единую федеральную компанию ООО «РОСГОССТРАХ» с уставным капиталом более 8 млрд рублей. По оценке директора Вологодского филиала компании Александра Уккоева, это объединение явилось одним из самых знаковых событий ушедшего года, открывающим большие перспективы, в числе которых и повышение эффективности участия компании в тендерах, и упрощение внутренних бизнес-процессов. Консолидация компании усилит лидерские позиции Группы РОСГОССТРАХ на российском рынке страховых услуг за счет повышения прозрачности ее основных финансовых показателей.

Объединенная компания ООО «РОСГОССТРАХ» стала правопреемником всех прав и обязательств бывших региональных обществ перед партнерами и клиентами.

Полисы, выписанные от их имени до 1 января текущего года, продолжают действовать, и условия страхования остаются в силе без изменения порядка страховых выплат.

Подводя предварительные итоги деятельности компании РОСГОССТРАХ в Вологодской области за 2009 год, можно с уверенностью констатировать: она показала уверенные темпы роста по основным финансовым и страховым показателям. Сумма общих сборов филиала составила 1 млрд 106 млн рублей, темп роста — 114%. Среди приоритетных направлений развития компания отмечает страхование жизни, сборы по которому выросли на 47% и составили 47 млн рублей. Традиционно популярно у жителей области страхование недвижимости и домашнего имущества граждан, сборы по этим видам составили около 285 млн рублей, что на 12% превысило аналогичный период предыдущего отчетного периода.

Филиал сохранил лидерство в обязательном страховании автогражданской ответственности, собрав 357 млн рублей страховых премий и на 6% увеличив количество клиентов, составивших около 178 тыс. человек.

Сохраняя акцент на социальную ориентированность в своей деятельности, компания РОСГОССТРАХ уделяет первоочередное внимание работе с персоналом. «На ближайшие три года мы ставим перед собой амбициозную, но достижимую задачу — стать лучшим работодателем на рынке труда, — заявляет заместитель директора Вологодского филиала Дмитрий Горбунов. — Набирая кадры, мы готовы вкладывать средства в их образование, повышение квалификации, обеспечивать сотрудников полным социальным пакетом». В ушедшем году компания не только не сократила ни одного человека, но и создала 70 новых рабочих мест, прирастив численность страховых консультантов.



ПОМОГАЯ ВСТАТЬ НА НОГИ

ТЕКСТ: ТАТЬЯНА ШАРОНОВА.

Все началось с эксперимента. Техническая школа на базе лицея №34 в Череповце должна была обучать рабочим специальностям детей, начиная с 6 класса. Несмотря на то, что эксперимент был свернут, директор лицея Григорий МАРТЫНОВ начатое дело не бросил. Сегодня сотрудники возглавляемого им учебно-кадрового центра «Престиж» сотням желающих помогают выбрать профессию, пройти переобучение, устраивают на производственную практику, помогают с трудоустройством. В планах — создание мужской технической гимназии.

Центр был основан в 2004 году, и на первых порах в Мартынова поверили не все. Но те предприятия, что сразу согласились сотрудничать с Центром, не пожалели. Григорий Мартынов до сих пор с теплотой вспоминает и сотрудников «Водоканала», и «Литейно-механического завода», и «Коксохиммонтаж-2». Сначала Центр работал без собственной лицензии на базе предприятия «Аникор», но в 2008 г. получил лицензию. Сейчас в «Престиже» учат желающих по 64 рабочим специальностям, востребованным в Череповце. С Центром сотрудничают многие предприятия города: «Северсталь», «Аммофос», «Череповецкий Азот», ЧФМК и другие.

В прошлом году учебно-кадровый центр «Престиж» стал членом Ассоциации кадровых агентств Череповца. Так специалисты ответили мошенникам,

которые появились с началом кризиса на рынке кадровых услуг. Те брали деньги



и не давали ничего взамен: ни профессии, ни рабочего места. В «Престиже» с соискателями работают принципиально иначе. Сначала помогают с выбором профессии, потом обучают и договариваются с предприятиями о производственной практике. Если человека удается устроить на работу, только тогда он отдает 30% от заработка Центру. И только с первой зарплаты. Даже когда человека удалось устроить, его данные из базы Центра не удаляют — если соискателя не устроило место работы, с ним готовы работать вновь.

«Спасибо кризису. Он научил нас работать, научил считать деньги. Сейчас мы четко видим свое будущее и понимаем, что нужно делать».

«Спасибо кризису, — говорит Григорий Мартынов. — Он научил нас работать, научил считать деньги. Сейчас мы четко видим свое будущее и понимаем, что нужно делать». Большую ставку в Центре делают на опережающее обучение. Так, для Фанерно-мебельного комбината удалось при поддержке Центра занятости обучить 83 человека. Для череповецкой «Теплоэнергии» в центре обучили 10 человек. Трех сразу же взяли на работу, а четырех новоявленных специалистов занесли в резерв.

«Самое главное для нас, — продолжает Григорий Мартынов, — не заработать деньги, хотя прибыль, безусловно, важна, главное — протянуть руку помощи людям, которые оказались в трудной жизненной ситуации. Мы трудимся для тех, кто потерял работу и пребывает в депрессии».

В Центре готовы помогать и взрослым, и подросткам. И тем, кто ищет новые профессиональные возможности, и тем, кто первый раз собирается сделать свой выбор. В «Престиже» работает профориентационная система «Профи». Тестирование в течение полутора часов дает комплексную оценку потребностно-мотивационной и личностной сфер человека, помогая выбрать самую подходящую профессию.

«Первые итоги работы уже можно подвести, — уверен директор Центра. — Мы завоевали доверие людей. Нас поддерживают предприятия города. И это самое главное. Ведь хорошее зарабатывается долго, плохое прилипает быстро». **ББ**

БЫТЬ УСПЕШНЫМ ВОПРЕКИ КРИЗИСУ

ТЕКСТ: ИГНАТ КРИВЧЕНКО.

Предприятие «База механизации», напрямую зависящее от состояния дел в строительной отрасли, несмотря на кризис, сумело сохранить свой трудовой коллектив. Общество с ограниченной ответственностью успешно осваивает новые виды деятельности и находит средства для переобучения своих работников. Его техника задействована для строительства олимпийских объектов в Сочи. Секретом успеха предприятия поделился его директор Альберт ДРАКУНОВ.



— Альберт Изосимович, «Базе механизации» не так давно исполнилось 30 лет. Какой была раньше техника на предприятии и какая сейчас?

— Естественно, машины и механизмы стали намного совершеннее. Наше предприятие старается идти в ногу со временем, поэтому у нас есть специальная инвестиционная программа по замене оборудования и техники. Я работаю директором «Базы механизации» более 20 лет и могу сравнить, что у нас было 15 лет назад и что сейчас. Например, если раньше автокраны были грузоподъемностью от 6 до 10 тонн и высотой подъема груза до 12 метров, то сейчас от 25 до 50 тонн и высотой подъема до 50 метров.

— Какую технику вы предпочитаете приобретать, отечественную или зарубежную?

— С импортными бульдозерами и экскаваторами нашим пока не сравниться. Поэтому вопрос, у кого мы будем покупать, решен еще 10 лет назад. С подъемными механизмами дело другое. Зарубежные в нашей стране не сертифицируются. Поэтому мы

используем отечественные краны. Они достаточно надежные и нас вполне устраивают.

— Менялось ли с годами отношение к труду людей на вашем предприятии?

— Изменения стали заметны после того, как страна вступила на путь рыночных отношений. Если раньше работник получал деньги за участие в процессе, то теперь их зарабатывает в соответствии с объемом и качеством выполняемой работы. Не все смогли перестроить свое сознание. Кому-то пришлось уйти. Зато по поводу остальных можно быть уверенным: они не подведут. Сейчас практически не встает вопрос о трудовой дисциплине, люди больше не пьют, как в советские времена. Я прихожу на работу в 7.45, а на базе уже никого — все разъехались по объектам. Это раньше все приходило на работу к восьми утра. А сейчас начинают работу на объекте. Потому что заказчика, который намерен воспользоваться нашей техникой, не волнует, сколько понадобится времени на разогрев техники и сколько ты будешь добираться до объекта.

— «База механизации» обслуживает строительные организации и напрямую зависит от их благополучия. Как же вам удалось выжить, ведь в кризис больше всего пострадала строительная отрасль?

— До экономических потрясений у предприятия едва хватало техники, чтобы удовлетворить все заявки наших строителей. Сейчас в городе работает 10% от всех имеющихся у нас машин и механизмов. Остальным приходится выполнять заказы за пределами Вологодчины. А что делать, если в городе работы не найти? География нашей деятельности велика — от финской границы до Урала (улыбается). Наша техника выпол-

няет заказы в Котласе — там идет реконструкция местного ЦБК. Работаем на севере Архангельской области. Даже в Сочи техника «Базы механизации» востребована.

— Вы принимаете участие в строительстве олимпийских объектов?

— Этим занимается Вологодский завод дорожных машин, который использует наши машины и механизмы. Но это значит, что «База механизации» тоже вносит свой вклад в подготовку Олимпиады.

Для того, чтобы выжить, нам пришлось на 20-30% снизить расценки на свои услуги. У предприятия уменьшается прибыль. У людей нет роста зарплаты. Наши работники понимают, почему это происходит. Но почему не понимают естественные монополии, что кризис для всех? Мы готовы сократить свою прибыль, затянуть пояса, а они в очередной раз поднимают тарифы на энергоносители, провоцируя новый виток инфляции и все ближе подталкивая российские предприятия к пропасти банкротства.





Не могу назвать это иначе, как подрывом экономики.

То же можно сказать о политике в банковском секторе. На федеральном уровне говорится, что банк не вправе поднимать процентную ставку по кредиту, если договор уже заключен и клиент банка исправно гасит кредит. Оказывается, еще как вправе, и нет от этой беды никакого спасения. Мы брали кредит под 14%, а теперь возвращаем деньги под 19,5%. И будем вынуждены брать кредиты впредь, для того чтобы покупать новую технику. Поэтому банки просто вынуждают нас подписывать договоры на кабальных условиях.

Наше предприятие относится к предприятиям малого бизнеса. Руководство Вологодской области старается всеми силами помочь малым и средним предприятиям. Но несовершенство федеральных законов, аппетиты банков и естественных монополий тормозят развитие экономики и мешают выходить из кризиса. Что касается нашего предприятия, то в результате кризиса и повышения банковских ставок нам пришлось сократить инвестиционную программу. Но, несмотря ни на что, она действует. Мы привыкли гасить кредиты досрочно. Последний тоже погасим раньше срока и возьмем новый.

— Обычно в сложных экономических условиях принято сокращать коллектив. Вам тоже пришлось увольнять сотрудников?

— Нам удалось полностью сохранить свой коллектив. В 2009 году мы заключили договор с учкомбинатом «Вологдаагрострой», где получили смежные профессии девять наших работников. Кроме того, мы принимаем для прохождения производственной практики учащихся, направляемых в учкомбинат от центра занятости, таким образом наше предприятие участвует в государственных социальных программах.

— Каков средний возраст ваших сотрудников?

— Мы взяли курс на омоложение кадров, и сейчас средний возраст работников составляет 36 лет. Молодые парни Мельников Александр, Колпаков Владимир, Макаров Николай, отслужив в армии, пришли на Базу без опыта работы, в короткий срок стали классными специалистами

и органически вписались в рабочий коллектив. Я всегда приветствую, чтобы люди приходили на предприятие, отслужив в армии. Она закаляет мужчину.

Заслуженным почетом пользуются ветераны: Анатолий Александрович Козлов, Валерий Александрович Балдичев, Александр

Валерьянович Школьников, работающие на предприятии с начала его образования.

Вы уже, наверное, поняли, что наш коллектив почти исключительно мужской. На «Базе механизации» трудится только одна женщина — бухгалтер. Несмотря на это, Наталья Сергеевна Сурмина чувствует себя весьма комфортно. А как иначе? Столько знаков внимания: с 8-м марта начинают поздравлять чуть ли не на две недели раньше.

— Какие планы на будущее у «Базы механизации»? Кризис продолжается, и надежд на оживление строительного рынка в 2010 году нет.

— Продолжая работать в строительной отрасли, мы приняли решение осваивать новые виды деятельности. Для этого есть все условия. На предприятии очень приличная сервисная база для обслуживания техники. Почему бы не заняться ремонтом и сервисом сторонней техники? Не у всех предприятий, тем более у частных лиц, есть для этого условия. Чем им лежать под машинами на снегу, пусть приезжают к нам. Мы начали заниматься этим видом деятельности с середины прошлого года. Конечно, пришлось вложить свои средства. Но мы очень надеемся, что к концу нынешнего года затраты окупятся и наш промышленный автосервис начнет давать прибыль. ■



Наша справка

«База механизации» была образована в 1978 году в качестве структурного подразделения Вологодского территориального транспортного управления. Нынешнее назначение предприятия — обеспечение строительных фирм механизмами и транспортом. В 1991 году коллектив «Базы» получил самостоятельность. В течение последующих нескольких лет последовало несколько реорганизаций. В 1999 году многопрофильное предприятие «База механизации» стало обществом с ограниченной ответственностью.

Техника организации принимает непосредственное участие в жилищном строительстве города Вологды. Предприятие сотрудничает практически со всеми крупнейшими строительными организациями областной столицы.

В течение последних 10 лет «Базой механизации» проводится обновление технического парка. Приобретается техника ведущих отечественных и зарубежных производителей. Предприятие имеет:

- экскаваторы на пневмо- и гусеничном ходу. Емкость ковша составляет от 0,25 до 1,35 кубических метров;
- бульдозеры;
- монтажные башенные краны, автокраны грузоподъемностью от 20 до 50 тонн, высота подъема до 54 метров; автогидроподъемники с высотой подъема до 22-х метров;
- средства малой механизации, катки, компрессоры и т. д.;
- автомобили грузовые, автосамосвалы грузоподъемностью от 5 до 20 тонн, длинномерные грузовики грузоподъемностью до 25 тонн, трейлеры грузоподъемностью до 38 тонн.

КАКИЕ ПРОЦЕССЫ НАРУШИЛ МИРОВОЙ КРИЗИС

ТЕКСТ: ЮЛИЯ НАУМОВА.

Кризис в металлургической отрасли, снижение производства мяса и молока, увеличение объемов ввода индивидуального жилья, модернизация сельского хозяйства, поддержка льняного комплекса и снижение числа безработных — таковы основные направления в развитии экономики Вологодской области в ушедшем 2009 году согласно данным, опубликованным Департаментом экономики.

Мировой финансовый кризис нарушил тенденции развития экономики Вологодской области, которая в предкризисное время, до четвертого квартала 2008 года, развивалась довольно динамично. Тем не менее, благодаря принятым мерам государственной поддержки реального сектора экономики, а также работе самих предприятий по итогам 2009 года в области наметилась некоторые позитивные тенденции.

Металлургический комплекс

В период кризиса, как и в других регионах России, металлургический комплекс на Вологодчине пострадал больше всего. В связи со снижением спроса на металл выпуск продукции снизился на 12%. Однако после провала осенью 2008 года металлурги постепенно стали восстанавливаться. После капитального ремонта в эксплуатацию была пущена первая доменная печь, остановленная в конце 2008 года из-за резкого падения спроса на металлопрокат, постепенно увеличилась загрузка производственных мощностей.

Химическая промышленность, текстильное дело и машиностроение

Химический комплекс области загружен сегодня на полную мощность — за 2009 год производство выросло более чем на 6%. В текстильном и швейном производстве также отмечен рост. В связи с началом реализации пилотного проекта по развитию льняного комплекса области и вводом в эксплуатацию нового оборудования на предприятиях «Вологодский текстиль» в Вологде и Красавино производство в этом секторе за год увеличилось на 8%.

Непростая ситуация сложилась в ушедшем году на ряде предприятий машиностроительного комплекса. Одна из основных причин — ситуация на «Вологодском подшипниковом заводе». Зимой прошлого года работа предприятия на некоторое время была приостановлена. Это было обусловлено состоянием российского, а также зарубежного автопрома. В 2009 году в сравнении с 2008 годом производство подшипников было сокращено более чем в 2 раза.

В то же время стабильно работает «Вологодский оптико-механический завод», который развивает сотрудничество с зарубежными партнерами, а также активно работает по федеральному заказу. «Вологодский завод

строительных конструкций и дорожных машин» тоже участвует в реализации проекта федерального значения — строительство сооружений для объектов Сочинской Олимпиады. Вологодский станкозавод начал сотрудничество с предприятием «Севмаш», которое находится в Архангельской области, а также подписал протокол о намерениях с бельгийской фирмой «Union» по созданию совместного предприятия по сборке льнообрабатывающего оборудования. С улучшением ситуации в металлургическом комплексе увеличилась загрузка мощностей на предприятиях машиностроения, осуществляющих сервисное техническое обслуживание металлургов.

«Вологодский машиностроительный завод» освоил выпуск и планирует увеличить производство современного низкопольного автобуса «Олимп», а предприятие «Транс-Альфа Электро» выиграло тендеры на поставку 109 троллейбусов в 12 городов России.

Деревопереработка

Ситуация в обработке древесины и производстве изделий из дерева в минувшем году стала более стабильной. По итогам 2009 года выпуск древесностружечных плит вырос на 13%, производство помещений контейнерного типа увеличилось почти вдвое. Наблюдается устойчивый спрос на пиломатериалы и фанеру.

Продукты питания

В производстве пищевых продуктов объемы снизились незначительно — примерно на 2%. В сложных условиях 2009 года сельскохозяйственные организации области стали меньше производить молока и мяса, однако объемы производства яиц возросли. Более того, в отрасли продолжается освоение высокоэффективных технологий. Уже смонтировано 10 роботов в Племязаводе «Родина», «Племязаводе им. 50 лет СССР» и СХПК «Нефедовский», на них обслуживается более 600 коров. Кроме того, в течение всего 2009 года проводилась модернизация 12 ферм и телятников, отремонтировано 8 птичников.

Сельское хозяйство

Стоит отметить, что в Вологодской области сейчас активно проводится политика системной

поддержки сельского хозяйства. Прежде всего, это выражается в реализации долгосрочных целевых программ и мероприятий. В ушедшем году на развитие сельскохозяйственного производства из областного и федерального бюджетов было направлено 1,7 млрд рублей.

В рамках реализации долгосрочной целевой программы «Развитие молочного животноводства Вологодской области на 2009-2012 годы» государственная поддержка позволяет предприятиям приобретать сельскохозяйственные машины и оборудование, осуществлять строительство и проводить капитальный ремонт животноводческих помещений.

Льняной комплекс

Льняной комплекс области получает господдержку на приобретение техники и оборудования как для производства льна, так и для выпуска льняных тканей. В рамках долгосрочной целевой программы «Развитие льняного комплекса Вологодской области на 2009-2012 годы» для организации посевных работ и уборки льна в 2009 году было приобретено более 30 единиц импортной техники и оборудования. В двухсменном режиме работает новый льнозавод в Шекснинском районе.

Инвестиции

Одним из приоритетов работы Правительства Вологодской области является создание условий для поддержания инвестиционной активности. Несмотря на то, что в условиях финансового кризиса возможности областного бюджета ограничены, в регионе сохранены все инструменты поддержки инвесторов. Практически всем инвестиционным проектам, за исключением сферы торговли и развлечений, оказывается государственная поддержка. Речь идет о налоговых льготах в рамках областной инвестиционной программы, предоставлении областной государственной гарантии по кредитам, выделении научных грантов, содействии сбыту. Продолжается активное развитие индустриального парка «Шексна».

Модернизационные процессы

Сложные условия, сложившиеся в экономике области в 2009 году, привели к тому, что практически во всех отраслях народного хозяйства вводились новые мощности или проводилась модернизация оборудования.

Так, в химическом производстве на череповском «Аммофосе» была запущена четвертая установка по производству серной кислоты. Кстати, на сегодняшний день именно она самая производительная и совершенная в России. Предприятие также продолжает строительство агрегата по производству фосфорной кислоты. Введение его в эксплуатацию планируется в первом квартале этого года.

В лесопромышленном комплексе реализуются инвестиционные проекты по глубокой переработке древесины. В 2009 году восемь реализуемых на Вологодчине проектов были включены в федеральный перечень приоритетных инвестиционных программ в области освоения лесов для оказания им как региональной, так и федеральной государственной поддержки. Проект Череповецкого Фанерно-мебельного комбината по производству ДСП уже реализован в полном объеме, опять же, одним из первых в России.

В стадии завершения строительства сейчас находится и проект предприятия «ЛДК №2» компании «Вологодские лесопромышленники». Его мощности позволят ежегодно производить порядка 90 тыс. куб. м пиломатериалов европейского стандарта. Кроме того, в ноябре 2009 года на Великоустюгском фанерном комбинате «Новатор» введено в эксплуатацию производство большеформатной фанеры мощностью 50 тыс. куб. м. Объем инвестиций, вложенных в проект, составил 800 млн руб. В стадии завершения находится строительство деревообрабатывающего комбината в городе Бабаево. Реализация проекта предусматривает не только производство продукции деревообработки, но и выпуск биотоплива.

Лесная инфраструктура

Большое внимание в Вологодской области в 2009 году уделялось развитию лесной инфраструктуры, что опять же создавало благоприятные условия для развития бизнеса. В ушедшем году Вологодчина в числе других пяти субъектов РФ получила федеральные средства в объеме 149,6 миллиона рублей, которые были направлены на строительство лесных дорог. Они строятся на принципах частно-государственного партнерства.

Электрэнергетика

Необходимо учитывать, что влияние мирового финансового кризиса вносит свои коррективы в развитие лесопромышленного комплекса Вологодской области. Поэтому сегодня, безусловно, существуют проекты, реализация которых отнесена на более поздние сроки, чем планировалось. В частности, активно реализуются инвестиционные проекты в электроэнергетике. На «Вологодском оптико-механическом заводе» пущена в строй газотурбинная установка мощностью 1,8 МВт, в городе Красавино Великоустюгского района завершено строительство газотурбинной ТЭЦ мощностью 70 МВт. Это позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей северо-восточных районов области. Продолжена реализация инвестиционного проекта ОАО «ОГК-6», строится 2-я очередь Череповецкой ГРЭС. Ввод энергоблока №4 планируется завершить в 2016 году. Строится и парогазовая установка на Вологодской ТЭЦ мощностью 110 МВт. Продолжалось в 2009 году и строительство трубопрофильного завода в Индустриальном Парке «Шексна». Ввод его в эксплуатацию запланирован в первом квартале 2010 года.

Дорожное хозяйство, газификация

В дорожном хозяйстве за год введено в эксплуатацию всего 25 км автодорог, еще 37 км приведено в порядок. Построены и отремонтированы мосты общей протяженностью более

189 погонных метров. В рамках Программы газификации области сдано 11 объектов, проложено более 70 км газовых сетей, газифицировано свыше 5 тыс. квартир.

Социальная сфера

В рамках развития социальной инфраструктуры в ушедшем году сданы в эксплуатацию три школы и детский сад в Вашкинском районе, поликлиника №1 в Вологде, амбулатория в Череповецком районе, спортивные залы в Череповце и Вологде, плавательный бассейн в Кадуе, центр здоровья и детского спорта в поселке Майский Вологодского района. На Вотчине Деда Мороза в Великом Устюге зоосад начал принимать посетителей со всей страны.

Доступное жилье

В 2009 году в области было введено почти 485 тыс. кв. м жилья. Это на 11% меньше, чем годом ранее. В то же время индивидуального жилья в ушедшем году было введено на 12% больше. Дело в том, что гражданам, желающим построить жилье самостоятельно, предоставляется возможность приобретения 200 куб. м древесины. Стоимость такого объема древесины по договору купли-продажи лесных насаждений для собственных нужд не превышает 200 руб., в то время как ранее за 200 куб. м нужно было заплатить 16-20 тыс. рублей. В 2009 году жителям области удалось начать строительство 400 индивидуальных жилых домов. Наиболее активно этим правом воспользовались в Вожегодском, Грязовецком, Вытегорском, Череповецком и Нюксенском районах.

Развитие здравоохранения

В рамках соглашения Вологодской области с Минрегионразвития России для учреж-

дений здравоохранения нашего региона в ушедшем году приобретен автотранспорт и коммунальная техника. На этом, пожалуй, все.

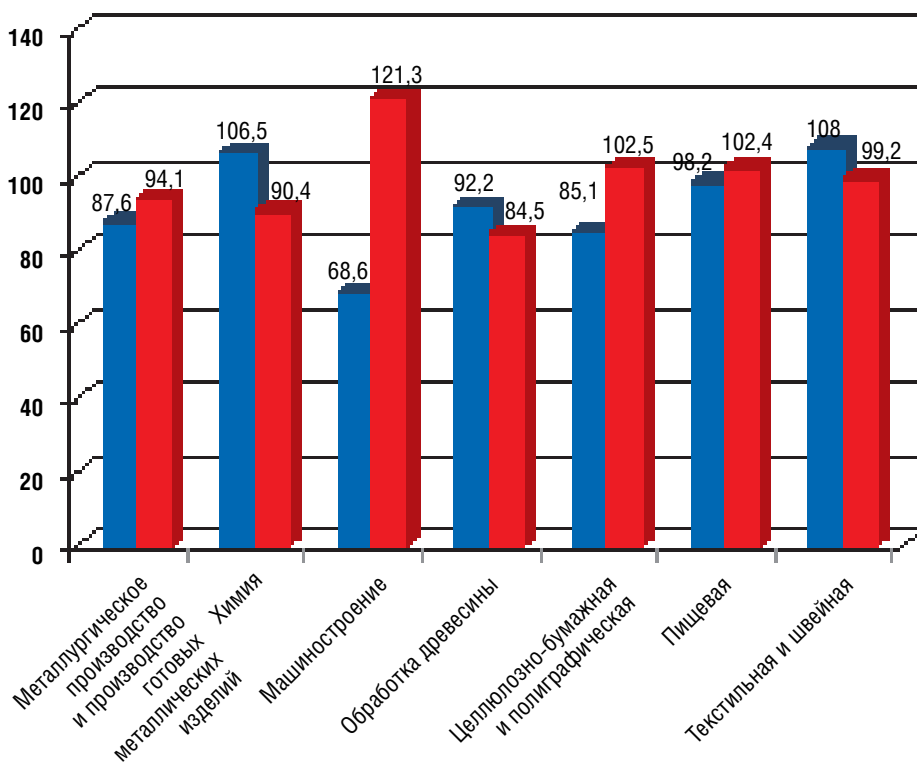
Доходы населения

Говоря о доходах населения, стоит сделать акцент на том, что среднемесячная заработная плата в Вологодской области за период с января по ноябрь ушедшего года составила 16 тыс. 380 руб. По сравнению с аналогичным периодом 2008 года, она увеличилась на 3%. Среднедушевые денежные доходы населения, по предварительным данным, составили 11,5 тыс. руб. со снижением на 5%. В Департаменте экономики области отметили, что определенное влияние на снижение доходов оказала безработица.

Рынок труда

Рассматривая ситуацию на рынке труда области, можно отметить, что стабилизации положения на рынке труда способствовала реализация целевой программы содействия занятости населения. Благодаря ей, численность безработных граждан в области, возросшая к середине мая до максимального значения — 29,2 тыс. человек, постепенно начала сокращаться. А по состоянию на 31 декабря прошлого года она составила 24,2 тыс. человек. Тем не менее, уровень регистрируемой безработицы к концу года был на уровне 3,67% от экономически активного населения (на 1 января 2009 г. — 1,9%). При этом потребность в работниках, заявленная работодателями, составила 7,1 тыс. вакансий, что почти вдвое больше, чем по данным на начало года. **БВ**

Обрабатывающее производство: индексы производства (синий цвет, 2009 год в % к 2008 году) и индексы цен производителей (красный цвет, декабрь 2009 г. в % к декабрю 2008 г.)



БОЛЬШИЕ ПУЗЫРИ ГРОМКО ЛОПАЮТСЯ

ТЕКСТ: ЮРИЙ КЕДРОВ, АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ.

Кризис 2009 года не пощадил предпринимателей. Сразу два владельца крупнейших коммерческих холдингов области Антонина Ивойлова и Олег Мехеденко оказались под следствием. Богатый холдинг, продающий «КАМАЗы», ликвидируется, а арестованному подозреваемому в мошенничестве генеральному директору «Группы Фокс» удалось снять с себя часть обвинений.

«Колбасный ряд»

Имя основательницы одного из самых крупных торгово-производственных холдингов области стало широко известно в 2006 году. Владелица ООО «Норден Фуд», которой принадлежала сеть супермаркетов «Три желания», начала скупать недвижимость и предприятия — убыточные или разоренные — на заемные средства.

Так, в период с 2006 по 2008 год были приобретены пивзавод «Вагрон», Вологодский таксопарк, часть акций совхоза в Тотемском районе, ресторан «Мишколец»... По словам Антонины Ивойловой, часть объектов планировалось реконструировать. Во всяком случае, именно так она заявляла летом 2007 года после последней покупки — трехэтажного супермаркета бытовой техники «Простор» ориентировочной стоимостью 400 млн рублей.

В планах было и открытие новых супермаркетов, один из которых уже был построен на улице Костромской в микрорайоне «Говорово» и даже был украшен фирменным логотипом «Три желания».

Однако... прошло всего три месяца и полки в магазинах стали пустеть. «Простор» не закрылся на реконструкцию, а, наоборот, выбросил в продажу все товарные остатки, тогда как нового товара не завозилось. В супермаркетах «Три желания» оскудел ассортимент продуктов.

К лету 2008 года в Арбитражный суд было подано около сотни исков о взыскании задолженности с компании «Норден Фуд» и аффилированных структур, входящих в холдинг под управлением Антонины Ивойловой и членов ее семьи.

Кризис финансов вылился в кризис кадровый. «Первые жалобы появились еще в 2007 году. К нам обращались работники предприятий, так или иначе относящихся к холдингу Ивойловой, — пояснил руководитель вологодской трудовой инспекции Александр Бобров, — 2008 году их стало в разы больше».

30 июля 2008 года был закрыт «по техническим причинам» супермаркет «Три желания» на улице Преминина. А 6 августа почти 40 бывших его работников (в том числе две

беременные женщины) вышли на акцию протеста, требуя заработную плату за два прошедших месяца.

Администрация магазина завершила бастующих, что магазин в скором времени вновь начнет функционировать, однако в это время все оборудование супермаркета уже было продано нынешней весьма успешной структуре, которая открыла в бывшем помещении «Трех желаний» свой супермаркет.

В итоге в дело вмешались прокуратура и следственные органы. Оказалось, что Ивойлова фактически не имела ничего, кроме долгов. Проверкой, которую проводили сотрудники отдела по борьбе с экономическими преступлениями Северо-Западного УВД, была установлена схема, по которой в течение последних двух лет действовала Антонина Ивойлова. Ее юрист покупал через риэлторское агентство фирму и оформлял на эту фирму кредит в банке «ВТБ Северо-Запад». В качестве залога могло фигурировать имущество, не принадлежащее фирме, а «временно заимствованное» у другой фирмы Антонины Ивойловой. Как только кредит выдавался, он немедленно использовался предпринимательницей по своему усмотрению, а «дугая» фирма просто не расплачивалась. Только от «ВТБ Северо-Запад» в арбитражный суд было подано 130 исков на общую сумму более чем в 2 млрд руб. Помимо него с предпринимательницы хотели бы получить долг банк «Уралсиб» и «Россельхозбанк». Общая сумма ущерба, которая фигурирует на сегодняшний день, — 506 млн руб. Однако на самом деле она может оказаться гораздо больше. Даже по самым скромным подсчетам ущерб, нанесенный банкам и предприятиям, может составлять не менее 3 млрд рублей.

4 февраля 2009 года в Вологду приехали сотрудники Главного управления МВД России по Северо-Западному федеральному округу. Под усиленной охраной были проведены обыски в офисе ООО «Вологодский мясной ряд» на ул. Галкинской и в квартире Антонины Ивойловой на ул. К. Маркса, которую пришлось брать штурмом, потому что женщина отказалась открывать.

6 февраля Ивойлову арестовали по обвинению в незаконном получении кредита

и мошенничестве в крупных размерах. В уголовном деле в качестве подозреваемых фигурируют юрист и один из ведущих менеджеров Антонины Ивойловой.

30 июля 2009 года Ивойлова вышла на свободу по решению суда и сдала заграничный паспорт следствию. Расследование уголовного дела, в ходе которого добавилась еще одна статья обвинения «Преднамеренное банкротство» ООО «Норден Фуд», — продолжается.

Гений пустого места

Не менее грандиозное дело о мошенничестве уже в феврале-марте этого года будет рассмотрено в уголовном составе городского суда. На скамье подсудимых по обвинению в мошенничестве и незаконном получении кредитов окажется еще один крупный вологодский бизнесмен Олег Мехеденко. Ему грозит до 10 лет лишения свободы, потому что известный на всю область и за ее пределами холдинг «Августин» оказался на деле «мыльным пузырем».

В милицию с заявлением обратились представители ОАО «Банк Санкт-Петербург». В июне 2005 года Олег Мехеденко занял у банка 45 млн руб., предоставив в качестве залога документы на 10 подъемных кранов, которые находятся в промышленном здании на Окружном шоссе и предназначены для переноски грузов только внутри этого здания. Интересно, что эти подъемные устройства «Августин» получил в собственность не совсем законно, так как эти краны являлись спорным имуществом. Но Олег Мехеденко сфальсифицировал договоры, в том числе и платежные документы «Банка Москвы».

Все здание вместе с пресловутыми кранами стоило не более 2 млн руб. в ценах 2005 года, однако под залог выдали кредит в 45 млн. Из них Олег Мехеденко вернул около 10 млн. Остальные деньги, как только попали на счета «Августина», были переведены в другие фирмы, а затем часть вернулась лично Мехеденко и его семье, а часть ушла в погашение долгов другому банку.

Кстати, еще одному банку, на этот раз из Ярославля, предприниматель отдал в залог два старых здания на улице Элеваторной и отрезок железнодорожного пути под залог 100 млн руб., хотя залоговое имущество вряд ли может оцениваться более чем в 10 млн. Эти деньги «растворились» в карманах предпринимателя, а банку остался «залог».

Еще одной «жертвой» махинаций, пал Департамент продовольственных ресурсов Вологодской области, который в октябре 2006 года под залог зерна, которое у «Авгу-

стина» хранилось на складах, выдал целевой кредит в 8 млн руб. на покупку муки для последующей ее продажи на хлебокомбинаты области.

Эти деньги моментально были «перекачаны» на счета семи специально созданных фирм, в банке получены электронные ключи по системе «клиент-банк», чтобы было удобнее прямо с компьютера оперировать расчетными счетами, и миллионы исчезли. На муку было потрачено не более 1 млн рублей. Впоследствии департаменту вернулись только 4 миллиона.

Кстати, деньги прогонялись через подставные фирмы, иногда по несколько раз, чтобы искусственно нарастить оборот, и специально для банкиров показать, что «Августин» — это мощная структура с многомиллионными оборотами.

В декабре 2007 года Мехеденко оформил очередной кредит на сумму 140 млн руб. в ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад». Здесь Олег Мехеденко оперировал подложными документами, которые свидетельствовали о якобы благополучном финансовом положении холдинга «Августин». Эти деньги были переведены со счета «Августина» на счета новой фирмы, которая являлась наследницей 4 других подконтрольных ему структур, задолжавших тому же банку. Из 140 миллионов банк «ВТБ» получил назад только 7 с половиной.

Через год фирма «Августин» официально сменила вывеску и исчезла. Следствие длилось на протяжении всего 2009 года и насчитывает аж 80 томов. В итоге осенью 2009 года по трем эпизодам Олегу Мехеденко было предъявлено обвинение в мошенничестве и незаконном получении кредита. А в начале 2010 года оно было передано в суд.

На пороге великих преобразований?

В начале 2010 года вологодское деловое сообщество ждало еще одно настораживающее известие. В суде рассматривается иск о ликвидации мощнейшей бизнес-структуры «НАБИ», работающей на рынке с 1992 года и включающей в себя ООО «НАБИ-ТехСервис», ООО «БетонСтрой», ЗАО «Сервисградстрой», ООО «Братина», ООО «ЛОТОС», ОАО «Автоколонна №1116», ООО «Тимбертрейдинг», ООО ЧОП «ДВМ», ОАО «Технический сервис». Финансовый оборот предприятия, согласно официальным данным, еще недавно составлял 200 млн руб. или 7,5 млн долл. в месяц. Ее учредитель и директор, в прошлом сотрудник правоохранительных органов Леонид Прокопенко 3 марта 2009 года обратился в Арбитражный суд с иском о ликвидации.

Согласно данным Арбитражного суда, на конец апреля 2009 его компания была должна банку «ВТБ» 208,8 млн руб. в погашение долга по кредиту, взятому, как следует из решений Арбитражного суда, на развитие бизнеса. Поэтому банк оспорил заявление о ликвидации, и производство дела о банкротстве было приостановлено на время рассмотрения иска банка. «ВТБ» в итоге отсудило 183 миллиона рублей, после чего Арбитраж возобновил производство по делу о ликвидации.

Сам Леонид Прокопенко объяснил, что это обычная законная процедура и речь идет не о ликвидации, а реорганизации предприятия. Учитывая то, что «НАБИ» — единственный официальный представитель ОАО «КАМАЗ» в Вологодской и соседних областях, менять профиль деятельности новая структура не собирается.

«КАМАЗы» мы как продавали, так и будем продавать, — говорит Леонид Болеславович, — мы единственный дилер завода в регионе, и мы им останемся».

Деньги прогонялись через подставные фирмы, иногда по несколько раз, чтобы искусственно нарастить оборот, и специально для банкиров показать, что «Августин» — это мощная структура с многомиллионными оборотами.

Интересно, что параллельно в суде рассматривается дело о банкротстве ООО «Городской рынок». Речь идет о центральном рынке Череповца, владельцем которого является ООО «НАБИ», который Прокопенко купил у Олега Мехеденко три года назад. Иск о банкротстве рынка подан в суд от лица Виктории Флейшман, бывшего директора рынка. Сейчас рынком управляет другая структура. Кстати, на 2010 год была намечена реконструкция центрального рынка Череповца. Предполагалось, что на месте нынешнего комплекса в 4,6 тыс. кв. м будет возведен многоуровневый современный центр на 86 тыс. кв. м. Но проект пока отложен на неопределенное время.

Частично невиновен

Генеральный директор «Группы Фокс» Александр Риммер, подозреваемый в мошенничестве, намеренном банкротстве и незаконном получении кредитов, экстрадированный в Вологду из Германии осенью 2008 года, сегодня знакомится с уголовным делом в следственном изоляторе.

По мнению следствия, Александр Риммер, будучи основным акционером и директором «Группы Фокс», куда помимо всех прочих входили «Сокольский ЦБК», Вологодская мебельная фабрика «Прогресс», принуждал руководителей подчиненных ему предприятий брать кредиты в банках. Но полученные средства шли не на развитие производства, а в карман самого Риммера и людей из его окружения. В итоге грязовецкое предприятие «Монзалес», вологодский «Прогресс» и другие обанкротились. А «Сокольский ЦБК» находился в стадии преднамеренного банкротства. Пострадал в числе других и «Саров-бизнесбанк», который в 2003 году кредитовал предприятие Риммера на 30 млн рублей.

Однако 1 июля 2009 года уголовное преследование в части умышленного хищения заемных у ОАО АКБ «Саровбизнесбанка» средств и преднамеренное банкротство ОАО «Сокольский ЦБК» в отношении Александра Риммера было прекращено.

Правда, остались другие эпизоды обвинения, поэтому процесс по делу Александра

Риммера, который начнется, как только обвиняемый ознакомится с делом, обещает быть одним из самых «громких» в Вологодской области.

Нам это нужно?

Следствие и суд, конечно, определяют, кто прав, кто виноват, да и партнеры фигурантов по бизнесу в состоянии сами разобраться, что к чему. Но вот что хотелось бы отметить в связи с этими «громкими делами». Они отнюдь не способствуют формированию и поддержанию благоприятного инвестиционного климата региона. Как раз в этом, в упорчении позитивного имиджа нашей области, должны быть заинтересованы представители местной власти и банковские учреждения. По сути, никому, кто живет и работает в регионе, такие скандалы не нужны.

Органы власти, контролирующие инстанции в банковской системе и головные офисы кредитных организаций должны более внимательно отслеживать сомнительный рост кредитного портфеля некоторых филиалов кредитных учреждений. Так называемые «пузыри» надуваются не за один год и не без помощи самого банка. В гонке за показателями в период интенсивного экономического роста некоторые представители банков забывают об объективной оценке и проверке бизнеса. Увидеть «схему» проще и выгоднее сразу, чем потом объясняться перед приезжими представителями правоохранительных органов и федеральными СМИ.

Рабочие места, налоговые отчисления в бюджет и социальная стабильность в области во многом зависят от финансового состояния малого и среднего бизнеса, который за последние годы научился активно пользоваться доступными кредитами федеральных банков. В условиях кризиса, когда многие испытывают трудности с возвратом или обслуживанием кредитов, необходимо научиться находить компромисс в решении таких проблем. Подавать в суд на банкротство при первых признаках финансового неблагополучия и обращаться с заявлениями о мошенничестве в правоохранительные органы — это не выход! А вот использовать различные предусмотренные законом механизмы рефинансирования или реструктуризации задолженности на доступных условиях — одна из основных возможностей спасти бизнес и обеспечить исполнение кредитных обязательств в сегодняшнее не простое время. Конечно, кризисные периоды всегда чреваты борьбой за передел собственности, но банки не должны ее обострять, вставая на ту или иную сторону.

Наконец, необходимо отметить, что многим предпринимателям не мешало бы быть более порядочным в работе с банками. Умерить алчность и стяжательство, рассчитывать свои силы, в том числе и в возможности своевременного исполнения кредитных обязательств. Ведь чем крупнее бизнес, тем больше у него социальной ответственности и значимости в общеэкономической ситуации области. ■



Выездное заседание президиума Госсовета, прошедшее на Вологодчине, было посвящено совершенствованию уголовно-исполнительной системы.

ПОЛИТИКА ПО-ВОЛОГОДСКИ

ТЕКСТ: ОЛЕГ КУЛИКОВ.

Журнал «Бизнес и Власть» подводит итоги политической жизни региона. В прошлом году, как и в 2008-м, она изобилвала яркими событиями.

Визит года

В феврале 2009 г. на Вологодчине побывал Президент РФ Дмитрий Медведев. В областной столице он возглавил заседание выездного президиума Госсовета, темой которого стало совершенствование уголовно-исполнительной системы.

На заседании Госсовета глава государства указал на необходимость гуманизации системы исполнения наказаний, улучшения условий содержания обвиняемых и приведения уголовно-исполнительного законодательства в соответствие с международными стандартами. Президент также высказался за выработку эффективных программ социальной реабилитации бывших заключенных.

Медведев предложил подумать, каким образом можно разгрузить места заключения, заменив, например, лишение свободы во время следствия денежным залогом или домашним арестом. Сейчас его инициативы воплощаются в жизнь.

Визит Президента не ограничился местным Белым домом. Медведев посетил вос-

питательную колонию в Паприхе и остался доволен материально-технической базой школы и ПТУ, а также жилыми помещениями учреждения. Общая сумма средств, потраченных на ремонт и техническое оснащение колонии, не была обнародована, но является весьма внушительной.

Визит Медведева, в отличие от предыдущего посещения нашей области Владимиром Путиным (в 2008 году он побывал в Великом Устюге на церковной службе), был окружен завесой небывалой секретности. Несколько вологодских журналистов были лишены аккредитации за то, что посмели сообщить в свих СМИ время приземления президентского самолета и примерный маршрут следования первого лица государства.

Приговор года

В 2009 году была поставлена точка в громком деле экс-главы Вологды Алексея Якуничева. В августе городским судом он был признан виновным в использовании служебных полномочий вопреки интересам муници-

пальной службы (ч. 2 ст. 285 УК РФ). Суд приговорил Якуничева к четырем годам лишения свободы условно с испытательным сроком три года. Бывший глава также был лишен права в течение двух лет шести месяцев занимать должности в органах государственной власти и местного самоуправления.

Как считает суд, Алексей Якуничев, занимавший пост главы Вологды в период с 1996 по 2008 год, предоставлял квартиры из муниципального жилищного фонда лицам, которые не нуждались в улучшении условий проживания. В результате незаконных сделок с квартирами бюджету Вологды был причинен ущерб на сумму 10,6 млн руб. Бывший глава оспорил решение городского суда в суде высшей инстанции, но приговор был оставлен без изменения и вступил в силу.

Не успели улечься страсти по поводу дела бывшего мэра, как правоохранительные органы взяли за главу нынешнего. 18 сентября в кабинете Евгения Шулепова, а также в его бывшем рабочем кабинете в здании корпорации «Русьпромсервис» были произведены выемки документов. Обыватели были в недоумении: то ли Шулепов обличен в каких-то коррупционных действиях, то ли наоборот сам разоблачил коррупционеров и теперь испытывает на себе их месть. Сам глава по этому поводу высказался на одной из сессий Вологодской городской Думы: «Проведенные обыски я расцениваю как заказ. Чем такие действия могли быть вызваны? Приступив к работе после избрания на пост главы, я был шокирован тем, как расходуются бюджетные ресурсы, как работают муниципальные предприятия. Я вмешался в ситуацию. Это задело интересы многих. Тех, кто кормился за счет бюджета, кто перекачивал бюджетные средства из кармана муниципального в свой личный. Как глава города, я не позволю никому воровать народные деньги».

Так или иначе, но правоохранительные органы в действиях Шулепова ничего противоправного так и не нашли. В свою очередь, глава города, недовольный обысками, подал на милиционеров в суд. Суд установил, что обследование помещений администрации города Вологды проведено сотрудниками УБЭП УВД по Вологодской области без достаточных оснований. А поэтому все последующие действия милиционеров по обследованию помещений и изъятию предметов, а также документов являются незаконными.

Выборы года

В октябре на Вологодчине прошли выборы в муниципальные органы власти. Вологжане голосовали за глав Вашкинского, Верховажского, Вологодского муниципальных районов, депутатов Представительного собрания Усть-Кубинского муниципального района, а также глав 253 городских, сельских поселений и депутатов представительных органов 273 поселений. Как и ожидалось, победу на подавляющем количестве избирательных участков одержала партия «Единая Россия». По официальным заявлениям Облизбиркома, в день голосования серьезных нарушений зафиксировано не было, так же как их не было зафиксировано и во время предвыборной кампании. С этим согласились лидеры вологодских оппозиционных партий. Впрочем, это не помешало им сделать совместное заявление, в котором они выразили солидарность со своими федеральными партийными лидерами.

Система органов государственной региона выстраивается таким образом, чтобы была единая вертикаль федерального и областного правительства. Вместо департаментов теперь будут министерства.

Напомним, что думские фракции «Справедливой России», ЛДПР и КПРФ на несколько дней отказались от участия в заседаниях Госдумы в знак протеста против нечестных выборов во многих российских регионах. Отметим, что в списке этих регионов Вологодская область не числится.

Реформы года

В ноябре в Правительстве области появилась новая должность — первый вице-губернатор. Соответствующие поправки в Устав внесли депутаты Законодательного Собрания области. Уже тогда было объявлено, что первым вице-губернатором станет Николай Костыгов, в последние годы работавший вице-губернатором. «Обычным» вице-губернатором будет Виктор Рябишин, который занимал должность первого заместителя губернатора.

Николай Костыгов будет координировать решение вопросов, относящихся к полномочиям губернатора, как высшего должностного лица области, а Виктор Рябишин — деятельность областного правительства, которое

по Уставу Вологодской области тоже возглавляет глава региона, то есть Вячеслав Позгалев.

Вообще же 2009 год проходил под знаком подготовки реформы областных органов власти. «Мы пошли по пути слияния департаментов, — сообщил Вячеслав Позгалев вологодским журналистам. — Соединили комитет по охране памятников и департамент культуры, департаменты по делам молодежи и физкультуры, департаменты сельского хозяйства и продовольственных ресурсов, департаменты дорожного хозяйства и транс-

Речь идет о контракте с англоязычной газетой «Moscow News», которая за 1 млн 475 тыс. руб. обязалась опубликовать пять материалов о Вологодской области. Вологодские чиновники уверяли журналистов интернет-СМИ, что с большим удовольствием заплатили бы меньше, но в конкурсе на размещение материалов приняла участие всего одна организация. Речь идет о некоем загадочном ООО «МедиаМега», которое, выиграв конкурс, поставило задачу опубликовать материалы газете «Moscow News».



Николай Костыгов, занимавший ранее должность заместителя губернатора, стал первым вице-губернатором.

порта, департаменты строительства и развития муниципальных образований. При этом мы старались выстроить систему таким образом, чтобы была единая вертикаль федерального и областного правительства. Например, есть Министерство регионального развития, и у нас появляется департамент строительства и ЖКХ. Есть Министерство энергетики — будет у нас департамент топливно-энергетического комплекса, кстати, единственный вновь образованный. Также сейчас готовим структуры, которые в будущем станут министерствами. При структуре министерств не будет зам. губернатора, будет министр. Например, сельского хозяйства и продовольствия — так, как это есть в федеральном Правительстве. И в регионе этот министр будет полностью осуществлять хозяйственную деятельность, выполняя функции, возложенные на данную структуру. По аналогии Министерство транспорта у нас — точная копия федерального министерства. Есть ведь еще один нюанс. Когда федеральные деньги идут сверху вниз, они могут идти только в подведомственную структуру, а не просто в Правительство Вологодской области. Министерства появятся в следующем году, скорее всего во втором полугодии, — надо окончательно встать на ноги после кризиса. Сейчас ведется большая подготовительная работа».

Скандал года

Он разразился в декабре. На этот раз фигурантом слухов и домыслов стал сам губернатор Вячеслав Позгалев. Российские интернет-СМИ запестрели сообщениями, в которых говорилось, что глава нашей области потратил на улучшение своего имиджа полтора миллиона рублей бюджетных денег.

Поговаривают, что в данном случае речь может идти о банальной коррупции, так как реальная стоимость услуг «Moscow News» намного меньше, а ООО «МедиаМега» не что иное, как фирма-однодневка.

Сам Вячеслав Позгалев уверяет, что не знал о том, что материалы англоязычной газеты выходят на платной основе, и назначил проверку по фактам выделения полутора миллионов рублей для оплаты публикаций. О результатах этой проверки до сих пор ничего неизвестно.

Отставка года

В конце года в отставку, на год раньше пенсионного возраста, ушел первый заместитель губернатора Сергей Громов. Официальная причина — по состоянию здоровья. Губернатор с большим уважением отозвался о работе своего первого заместителя и отметил, что расставание с Громовым стало для него одним из самых тяжелых испытаний в уходящем году. Вместе с тем, поговаривают, что отставка Сергея Громова связана с последней проверкой прокуратуры. Газета «Премьер» пишет, что поводом для действий надзорного органа послужила жалоба производителей отечественной сельскохозяйственной техники, которые задали вопрос, почему Вологодская область приобретает комбайны в Бельгии, когда российские намного дешевле, а по качеству не уступают заграничным. 29 сентября прокуратура закончила проверку. Оснований для возбуждения уголовного дела не нашли. **BB**



ОТ СЕРЖАНТА ДО ДЕПУТАТА

ТЕКСТ: ИГНАТ КРИВЧЕНКО.

В октябре прошлого года Николай Голубин стал депутатом Законодательного Собрания области от ЛДПР.

— Николай Николаевич, вы стали народным избранником сразу после ухода с поста руководителя Вологодского филиала «Банка Москвы». По поводу вашей отставки ходят разные слухи...

— Ну вот, и вы про слухи. На самом деле ничего особенного не произошло. На посту руководителя Вологодского филиала «Банка Москвы» я проработал уже 10 лет и ушел по собственному желанию. Решение об этом было принято еще два года назад. Но руководство финансового учреждения попросило меня остаться, пока не завершится строительство нового здания банка в Вологде и не решится вопрос об улучшении условий труда сотрудников крупного отделения в Череповце.

Я проработал в нашем филиале с начала его основания и почувствовал, что надо сменить род деятельности. Это нормально, потому что если долго находишься на одном месте, то начинает «замыливаться глаз».

— В областной парламент вы избирались еще в 2007 году. Уже тогда хотелось стать политиком?

— Да, тем более политика для меня — это не совсем новое занятие. В свое время я был помощником депутата Государственной Думы. И в 2007 году я решил продолжить работу в законодательных ветвях власти России. И вот теперь тружусь на постоянной основе в комитете по государственно-правовой деятельности, законности и правам человека областного парламента. Думаю, что с тем жизненным путем, что я прошел, опытом и багажом знаний я буду полезен вологжанам.

— Расскажите про свой жизненный путь?

— До того, как попасть в «Банк Москвы», я служил в милиции. Дослужился от сержанта до полковника, был начальником крупного отдела милиции. Имею высшее юридическое образование, звание Заслуженный юрист России.

— Вы попали на руководящую должность в банке, не имея экономического образования?

— Когда в финансовом учреждении приняли решение об открытии на Вологодчине филиала банка, то на должность его руководителя был объявлен конкурс. Одно из условий — наличие высшего юридического или экономического образования. Из 17 претендентов выбрали меня. Тогда я уволился из УВД и стал директором филиала.

«Несколько лет держал двух орловских рысаков. Когда почувствовал, что не я ими управляю, а они начинают мною управлять, отдал их на базу отдыха катать отдыхающих».

— Где было труднее, в банке или в милиции?

— В милицию я пришел совсем молодым. В молодости все дается легче. А работу в банке пришлось начинать с нуля: подбирать здание, формировать коллектив. Поэтому, конечно, в банке было сложнее... Но теперь я могу по праву гордиться нашим филиалом. Уже через 3-4 года мы вышли в лидеры. По России из 54-х филиалов наш после Новосибирска занимает устойчивое второе место по таким показателям, как кредитный портфель (10 млрд руб.), ресурсная база. 17 заводов были построены на Вологодчине благодаря кредитам Вологодского филиала «Банка Москвы». И сейчас финансовое учреждение вносит весомый вклад в экономику области, развивает автокредитование. Много внимания уделяется поддержке малого и среднего бизнеса. С банком сотрудничают три тысячи юридических лиц и 55 тыс. физических лиц. И кризис, я уверен, финансовое учреждение обязательно преодолет.

За время моей работы в банке сформировался прекрасный высокопрофессиональный коллектив. Еще чем можно по праву гордиться, так это вокально-инструментальным ансамблем «Банка Москвы». В его составе выступают наши сотрудники. Многие из них имеют высшее музыкальное образование. Репетируют они в свободное от основной работы время.

Ансамбль был создан для проведения промоакций, рекламы и повышения имиджа «Банка Москвы». Когда наступил кризис, мы стали приглашать на выступления коллектива клиентов «Банка Москвы», попавших в затруднительное финансовое положение. Один из наших принципов — никогда не оставлять человека или организацию один на один с кредитом. Надо дать им понять, что они нужны нам, и мы готовы о них заботиться.

— Ваше хобби?

— В свободное время раньше занимался активным отдыхом. Ходил на охоту, несколько лет держал двух орловских рысаков. Но когда почувствовал, что не я ими управляю, а они начинают мною управлять, отдал их на базу отдыха катать отдыхающих (улыбается). Люблю играть в шахматы. Сейчас иногда выезжаю на рыбалку.

— Ваша цель в жизни?

— Добиваться успеха в любом деле. Думаю, никто не будет спорить, что это мне всегда удается. **БВ**



Чего хотят мужчины?

Приближается традиционный весенний праздник 8 марта, поэтому самое время задуматься о подарках и цветах для ваших дам. Ведь в эти дни никто не должен остаться без внимания: ни коллеги по работе, ни близкие, ни Единственные. Вы хотите удивить своих женщин изысканностью и в то же время сэкономить время?

Уважаемые мужчины! За 15 лет работы мы хорошо изучили ваши требования и нужды. Мы не просто предлагаем вам букеты и цветочные композиции на любой вкус, мы отвечаем всем вашим ожиданиям!

Соотношение «цена-качество»

За качество нужно платить, но стоит ли переплачивать? Ведь галантность не обязательно должна стоить дорого. У вас уже есть дисконтная карта «Дома цветов»? Тогда вам будет приятно узнать, что при оформлении предварительного заказа вы можете получить дополнительную скидку на каждую покупку в размере от 3 до 5%, которая суммируется с номиналом вашей карты.

Кроме того, компания гарантирует фиксированные цены на свою продукцию в период с 16 февраля по 3 марта, т.к. осуществляет самостоятельные поставки цветов из Голландии, Израиля, Эквадора, Кении и других стран.

Удобство

«Дом цветов» ценит время своих клиентов. Не обязательно искать момент и ехать для оформления заказа или покупки в магазин. Предварительный заказ можно сделать с 16 февраля по 3 марта. Специалист компании придет прямо к вам в офис в удобное для вас время. Он продемонстрирует каталог, компетентно ответит на все интересующие вопросы, поможет оформить бланк заказа. Пригласить специалиста можно по телефону: (8172) 72-10-28 или 51-11-02. Выезд бесплатный.

Если заказ превысит сумму 10 тыс. рублей, компания бесплатно осуществит его доставку в черте города. При этом дата и время доставки определяются по взаимному согласию сторон.

Удобство для клиентов «Дома цветов» заключается еще и в том, что оплатить заказ они могут как наличными, так по безналичному расчету.

Оригинальность

Не хочется показаться банальным? В «Доме цветов» наряду с «классическими» букетами вы можете оформить и оригинальный презент. Например, подарить «говорящие цветы».



Это именные цветы или цветы с логотипом фирмы, пожеланием. Наклейка стоит недорого, зато такой подарок сразу превращается из «дежурного» в уникальный.

Также можно заказать «театрализованную доставку». Букеты вашим дамам преподнесет выбранный вами персонаж: Ангел,

Мушкетер или Рыцарь. Это необычно и эффектно.

Наконец, «Дом цветов» предлагает и комплексные подарки. Например, вы можете заказать корзину фруктов или конфет, оформленную цветами, или это может быть декорированное живыми цветами шампанское. Такой жест с вашей стороны не оставит равнодушной ни одну женщину!

Цветы и подарки от «Дома цветов» не только приятно получать, но и дарить. Это выгодно, удобно и престижно.

**Оформление заказов по телефону:
(8172) 72-10-28.**



ГОД СЕРЬЕЗНЫХ ПЕРЕМЕН

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ МОКИЕВСКИЙ.

Политические и экономические итоги года журналу «Бизнес и Власть» прокомментировал депутат Государственной Думы РФ Георгий ШЕВЦОВ.

— Минувший год в стране и области прошел под знаком кризиса. Насколько адекватными, на Ваш взгляд, оказались антикризисные меры, принятые властями на федеральном, региональном и местном уровнях? Как отработала по «антикризису» Государственная Дума?

— Первое, что сделало Правительство РФ, — прекратило панику на финансовых рынках. В сентябре прошлого года ситуация развивалась так, что если бы не было оперативного вливания в банковский сектор, то банки не смогли бы выдавать вклады населению. А это мы уже проходили в 1998 году.

Второе — правительство стало быстро, путем внесения новых законов или поправок, менять действующее законодательство, чтобы можно было оперативно реагировать на те экономические и финансовые изменения, которые происходили на рынках. Бывали такие дни, когда комитеты Государственной Думы всю ночь работали и на утро сразу в трех чтениях принимали необходимые

законы. Такое возможно, только когда есть твердое большинство в Думе. Ну и все остальные решения, которые принимало федеральное правительство по поддержке реального сектора экономики, по поддержке малого и среднего бизнеса, для которого появилось много преференций как до, так и во время кризиса, они, безусловно, сыграли свою роль.

Что касается областного Правительства, то еще в октябре 2008 года была принята антикризисная программа, куда были включены мероприятия по оптимизации бюджетных расходов, обеспечению продовольственной безопасности, стабилизации на рынке труда, поддержке предприятий агропромышленного и лесоперерабатывающего комплекса. Приняты решения по сокращению численности чиновников, расходов на аппарат управления не только в правительстве области, но и в Законодательном Собрании.

Поддержали лесопромышленный комплекс, оставив прежними платежи за лесные ресурсы (они сегодня самые низкие

на Северо-Западе). Снижена до минимального размера плата за древесину на корню по договорам купли-продажи, оказывалась поддержка сельхозпроизводителям. В числе первых в стране у нас была принята программа занятости населения. Здесь очень оперативно поработали Череповец и Вологда. Именно поэтому удалось удержать под контролем безработицу, которая сейчас потихоньку сокращается.

В начале кризиса прогнозы были более мрачными и по России, и по Вологодской области. Сейчас можно сказать, что многие из этих прогнозов не сбылись. Однако процесс выхода из кризиса будет длительным, и это надо всем понимать. И федеральный, и областной бюджет приняты с большим дефицитом. Надо отметить их главную отличительную черту — оба бюджета социально направленные. На повышение пенсий направлены колоссальные деньги.

— На недавнем Экономическом Форуме в Давосе красной нитью прошла идея более серьезного вмешательства государства в рыночные процессы. Воспринимается она неоднозначно. Ваше отношение к этой идее?

— Вопрос тонкий. Если вы слышали выступление Алексея Александровича Мордашова на эту тему, то он впервые на моей памяти закончил свое интервью фразой: «Я не знаю!»

Как сделать так, чтобы государство контролировало ситуацию в экономике, но при этом не «перегибало палку» во влиянии на рыночный механизм? Ведь, если мы не станем развивать рынок, развивать конкуренцию, то у нас будет неконкурентоспособная продукция. А это мы уже проходили. Сейчас Президентом и Правительством поставлена не только задача модернизации российской экономики, но и наведения элементарного порядка во многих ее отраслях. В декабре мы приняли закон «О торговле», который вызвал большой резонанс в обществе. Мы прижали торговую мафию и дали свободу поставщикам.

В первом чтении принят закон «О лекарствах», к которому уже набралось около тысячи поправок. Этот закон направлен на решение нескольких важных задач. Во-первых, сделать прозрачным рынок лекарств. Во-вторых, цены на жизненно важные лекарства нужно сделать стабильными. Более того, мы вообще предлагаем отпечатать эти цены на упаковке. И пусть дилеры укладываются в отведенную им маржу.

Закон «О защите конкуренции» — это тоже форма государственного контроля: чтобы не было монополистов на рынке, чтобы не было неконтролируемого роста цен. Кстати, как заместитель председателя комитета по промышленности, я работал над этим законом несколько лет. И таких примеров можно привести немало. Та же тарифно-таможенная политика. Или вот недавно я встречался с ветеранами «Северстали». Они настаивают на том, чтобы государство контролировало цены на основные виды продуктов питания.



И я считаю, что цены на масло, хлеб, молоко, крупы и т. д. можно и нужно контролировать. Такой опыт в кризисной ситуации есть в нашей области...

Западный мир сейчас столкнулся с большими проблемами, и в Давосе «русскую тему» вообще не обсуждали. Говорили о том, как спасти Грецию и Испанию: обе эти страны сейчас близки к банкротству, и если это случится, то затрещит евро, и мало того никому не покажется. У нас свои проблемы, у них — свои. И все должны сконцентрироваться на собственных экономиках, не забывая, конечно о соседях.

— Кризис еще не исчерпан. Каким для экономики страны и Вологодчины будет нынешний год? Над какими антикризисными мерами планирует работать Госдума?

— Россия в этом году, по заявлению министра финансов, вряд ли полностью покончит с кризисом. По оценке Кудрина, на уровень 2008 года мы выйдем через три года. Да, мировая экономика уже демонстрирует небольшой рост. Но судя по тому, как лихорадит финансовые рынки, по тому, что экономика США еще не стабилизировалась, расслабляться рано.

В стране сейчас, на мой взгляд, необходимо запустить стройку. Вот и последнее решение, которое принял председатель Правительства Владимир Владимирович Путин о выделении 250 млрд рублей в Фонд ипотечного жилищного кредитования, направлено именно на это. Если мы доведем ставку ипотеки до 7% и будем выдавать кредиты на 25–30 лет, то молодежь начнет покупать жилье, принесет деньги строителям. А строители, как известно, дают работу 7–8 представителям других специальностей: металлургам, деревообработчикам и т. д.

Вторая задача — строительство дорог. В этом году мы выделили денег на эту статью больше, чем в прошлом. Третье — необходимо оказывать поддержку российскому машиностроению. Хотя у нас население и скептически относится к продукции «АвтоВАЗа», но то, что правительство делает по поддержке отечественного автопрома, правильно. Это хорошо и для металлургов. Для них автопром — стабильный и устойчивый рынок сбыта металла. Крупное строительство сочинских объектов, стройки на Дальнем Востоке, в Татарстане — все это стимулирует спрос на внутреннем рынке. Выйти из кризиса можно только принятием энергичных мер, что сейчас и происходит в нашей стране.

— В прошлом году Вы инициировали и провели в Госдуме два «круглых стола» — по проблемам моногородов и антимонопольному законодательству. Чем была вызвана необходимость этих мероприятий? Насколько они оказались эффективными? Планируете ли подобные «круглые столы» в этом году?

— Наш Экспертный совет в Госдуме по металлургии и горнорудной промышленности, который я возглавляю, первым во весь голос поднял вопрос по моногородам. Мы привлекли внимание к этой проблеме Администрации Президента, кабинета министров, Государственной Думы. В марте прошлого года мы собрали со всей страны представителей таких городов. Причем, этот «круглый

стол» провели совместно с профсоюзами, дискуссия была содержательной и полезной. Многие из наших рекомендаций Правительству положило в основу своей программы по моногородам. В один из списков тех городов, что претендуют на федеральную помощь, могут войти Сокол и Череповец. Но шансов больше у Сокола, потому что в Череповце есть и химические предприятия, и Череповецкий металлургический комбинат сейчас загружен полностью.

Если говорить об антимонопольном законодательстве, здесь тоже идет активная работа. «Круглый стол» по этой теме мы провели с привлечением лучших специалистов из МГУ, и заместитель руководителя федерального антимонопольного ведомства высоко оценил нашу работу, заявив, что почерпнул для себя много полезного. Вот сейчас мы готовим «круглый стол» по реформе РЖД.

«На мой взгляд, созданы все условия для того, чтобы малый и средний бизнес активно развивался. Я часто общаюсь с предпринимателями, и, вы знаете, жаловаться они стали меньше».

— Вы много лет работали на «Северстали» и не понаслышке знакомы с проблемами металлургической отрасли. Как сейчас, в год своего 55-летия, работает «Северсталь», какие у нее перспективы? Должны ли федеральные власти как-то поддерживать российских металлургов, и если да, то как именно?

— Пока нет официальных данных за минувший год, но в целом ЧерМК сейчас загружен, заказы есть. Вопрос в ценах. Они пока намного меньше, чем были в 2008 году. Кризис показал, что расслабляться нельзя. Алексей Мордашов всегда говорил, что металлургическая отрасль — циклическая. А в 2008 году был самый высокий уровень цен, самая большая динамика развития. В ответ на кризис ЧерМК провел оптимизацию. Часть людей, к сожалению, пришлось сократить, сейчас идет процесс их трудоустройства. В то же время металлурги вкладывают большие деньги в развитие новых производств. В частности, скоро войдет в строй Шекснинский трубопрофильный завод, будут продолжены и другие инвестиционные проекты. Так что все с надеждой смотрят на «Северсталь», надеясь, что тяжелые времена пройдут и что компания снова будет отчислять значительные средства и в областной, и городской бюджеты.

— На протяжении нескольких лет Вы работали над законодательством по техническому регулированию. В последние месяцы эта тема не раз поднималась на самом высоком уровне, в том числе, Президентом Медведевым. Почему эта проблема заслуживает такого внимания?

— 5 лет активно занимаюсь этой проблемой. Еще до моего прихода в Государственную Думу был принят базовый закон «О техническом регулировании», согласно которому вместо ГОСТов мы должны были разработать около 400 технических регламен-

тов. Но видимо, те, кто разрабатывали этот закон, слабо себе представляли, что вообще нужно сделать. За пять лет было принято всего 10 техрегламентов. Причем, некоторые с чертежами и схемами. Ну где видели вы законы со схемами?

Главная задача — гармонизировать российское техрегулирование с мировым. Беларусь приняла уже техрегламенты, Казахстан тоже. Россия создала с этими государствами Единое таможенное пространство, но они по одним техрегламентам работают, а мы по старым ГОСТам.

Надо сказать, что многие экспортно-ориентированные предприятия уже перешли на международные регламенты, например, металлурги. Депутаты внесли поправки в действующее законодательство, позволяющие правительству принимать техрегламенты своими постановлениями. Необходимость и важность данной работы понимает и Президент Дмитрий Медведев. Он не раз жестко высказывался на эту тему. Я думаю, что теперь эта работа пойдет гораздо быстрее.

— Вы часто бываете с рабочими поездками в различных районах Вологодчины. Какие первоочередные вопросы перед Вами ставят представители малого и среднего бизнеса? Что может и должно сделать государство для их развития?

— По поддержке малого и среднего бизнеса уже много сделано. Одна из проблем, которая беспокоила бизнес, — это налогообложение. В июле 2009 года был принят закон, который предусматривает увеличение до 60 млн рублей предельной величины дохода для упрощенной системы налогообложения, он направлен на поддержку малых предприятий. Тот же закон «О торговле» также помогает малому предпринимательству. Президент подписал минувшим летом закон, дающий право вузам создавать малые инновационные предприятия. В июне 2009 года вступил в силу закон об освобождении малых предприятий и предпринимателей от использования контрольно-кассовых аппаратов. В Госдуме находятся на рассмотрении или уже приняты законы по обеспечению доступа субъектов малого бизнеса к получению госзаказов, по освобождению от налогообложения средств, выделенных субъектам малого бизнеса для оказания финансовой помощи в рамках федеральных программ. Кроме того, депутаты резко ограничили количество проверок предпринимателей. На мой взгляд, созданы все условия для того, чтобы малый и средний бизнес активно развивался. Я часто общаюсь с предпринимателями, и, вы знаете, жаловаться стали меньше.

— У Вас за плечами огромный организаторский, политический и жизненный опыт. Как вы планируете использовать его в ближайшие годы? Словом, ваши планы на будущее.

— Планирую вместе со всей страной пережить кризис. Планирую соблюдать Великий пост. Заниматься здоровьем и, естественно, выполнять свои депутатские обязанности. Нужно отработать, уж если тебе доверили люди эту должность на совесть, так, чтобы потом не было мучительно больно за те годы, что ты отходил с депутатским значком. ■



ПЕНСИЯ — НЕ СТАРОСТЬ, А НАШЕ БУДУЩЕЕ

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ МОКИЕВСКИЙ.

«Пенсионный фонд РФ был образован 22 декабря 1990 года в день зимнего солнцестояния. Любопытно, что в столь памятный для России момент на небосводе состоялся настоящий парад планет: сразу семь небесных тел, включая Солнце, выстроились в один ряд, словно заправские солдаты, приветствующие появление нового государственного органа. Все это наполняет гороскоп Пенсионного фонда особой, выдающейся энергетикой, способствуя высокой надежности и стабильности всей его инфраструктуры».

Нескромно, но это цитата. На звезды посмотрел и сделал вывод известный вологодский астролог Александр Леушканов. Он же «нагадал», что наступивший год будет для Пенсионного фонда сложным, но продуктивным, богатым на новшества, события и качественные перемены.

Насчет новшеств: валоризация, социальные доплаты пенсионерам, переход от ЕСН к страховым взносам — пенсионные законы, принятые прошлым летом Госдумой, с января заработали в полную силу. Что они нам сулят, расскажет **Владимир Комаров**, управляющий

Отделением Пенсионного фонда по Вологодской области.

Плюс валоризация всей страны

— **Владимир Валентинович, это сложное слово «валоризация» уже прочно вошло в нашу жизнь. Спроси любого пенсионера, и он, не задумываясь, ответит: валоризация — это прибавка за советский стаж...**

— И даже «заветную» формулу многие наверняка вспомнят: расчетный пенсионный

капитал, сформированный на 1 января 2002 г. (разумеется, с учетом всех индексаций), умножается на 10%. Плюс по 1% за каждый год советского стажа (до 1991 г.). Это и есть размер вашей прибавки. Правда, рассчитать ее самим вряд ли удастся. Да, собственно, и зачем? Наши специалисты это уже сделали: они провели масштабную инвентаризацию, перепроверили 320 тыс. пенсионных дел и с помощью компьютерной программы произвели переоценку пенсионных прав вологжан. Так что в январе наши уважаемые земляки получили пенсии уже с прибавкой. Кто-то доволен — говорит «спасибо», кто-то недоволен — говорит «мало». А у кого есть вопросы или сомнения, милости просим в органы ПФР по месту жительства: там вам все покажут и расскажут.

Хочу еще подчеркнуть, валоризация касается не только пенсионеров, но и нас с вами — работающих людей. Когда придет время выходить на заслуженный отдых, то все мы, имеющие хоть один день стажа до 1 января 2002 года, автоматически получим прибавку к пенсии. Ее размер будет зависеть от трудовой биографии каждого: стажа, заработка и т. д.

— А не много ли в последнее время в стране говорится о пенсии? Что это — новая пенсионная реформа?

— Скорее, это совершенствование пенсионной системы. Говорится об этом и вправду немало. Впрочем, разговоры приятные. Только вдумайтесь: во время кризиса, в годы страшной экономии, Правительство РФ объявило о радикальном — почти на 46% — повышении пенсий. «Советским» пенсионерам возвращаем долги. Ликвидируем бедность среди старшего поколения. В целом же, на финансирование пенсий и других социальных выплат в 2010 году государство планирует направить около 10% ВВП. Заметьте, это больше, чем на «оборонку»!

— Вот-вот, многие экономисты, политики, ученые эту цифру и критикуют. Говорят, страна в скором времени просто не сможет содержать целую армию пенсионеров. И предлагают поднять пенсионный возраст для мужчин — до 65 лет, для женщин — до 62-х. Тем более, что это вполне «по-европейски».

— На эту тему, как известно, в обществе идет большая дискуссия. Но, боюсь, ничего нового я вам здесь не скажу. Действительно, Россия сегодня имеет самый низкий среди развитых стран пенсионный возраст (и острый дефицит рабочей силы, что тоже немаловажно). В Германии, к примеру, и мужчины, и женщины на заслуженный отдых выходят в 65 лет, как, собственно, и в большинстве европейских стран, а в ближайшие годы немцы планируют поднять эту планку до 67 лет.

Думаю, что рано или поздно нам придется последовать примеру Европы. Но не сейчас. Многие эксперты сходятся во мнении, что эту тему даже не стоит затрагивать до 2020 года. Сначала нужно решить одну из серьезнейших задач — повысить качество жизни россиян, а ее продолжительность увеличить до 75 лет. Пока эта цель не достигнута, о повышении пенсионного возраста не может быть и речи. У нас (и это не секрет) почти половина мужчин и 20% женщин (то есть каждая 5-ая) до пенсии просто не доживают. А те, что доживают, как правило, страдают хроническими заболеваниями. Если же поднять планку выхода на пенсию, может случиться так, что и пенсией воспользоваться будет некому. Поэтому надо искать другие варианты решения проблемы, менее болезненные. Например, расширить инструменты инвестирования пенсионных средств за счет высокодоходных и рискованных активов, а также постепенно переходить от обязательного пенсионного страхования к добровольным накоплениям граждан.

Расти, пенсия, большая-пребольшая

— Владимир Валентинович, нам со всех экранов твердят: долгий трудовой стаж + большая «белая» зарплата = достойная пенсия в будущем. А если стаж «не ах» да и зарплата «так себе», тогда, получается, выхода нет?

— Выход есть всегда. Уже сколько раз твердили миру, что человек — сам кузнец своего счастья... Маленький пример. Лишь

5% россиян обратились в негосударственные пенсионные фонды либо управляющие компании и разместили там свои пенсионные накопления. Остальные 95% молчат. Средствами «молчунов» управляет государство, точнее эту миссию оно доверило Внешэкономбанку. В прошлом году ВЭБ обзавелся двумя портфелями: к прежнему, базовому, добавился расширенный. Это значит, что деньги будущих пенсионеров ВЭБ теперь может вкладывать не только в госбумаги, но и в рублевые и валютные банковские депозиты, облигации субъектов РФ, ипотечные ценные бумаги и т. д. И вот результат: доходность от вложений средств «молчунов» в ВЭБ впервые за 4 года перекрыла инфляцию. Кого это устраивает, пусть молчит и дальше...

— А тем, кого не устраивает? Тем, кто на западный манер пожелает на пенсию прокатиться на Канары и Мальдивы?

— Совет один — думать о пенсии смолodu. Государство, увы, райскую жизнь пенсионерам обеспечить не может. И не только наше государство. В большинстве западных стран на достойную пенсию граждане копят сами: вкладывают деньги в НПФ (негосударственные пенсионные фонды), участвуют в разного рода программах. Такие программы есть и у нас. В частности, программа государственного софинансирования пенсии, известная в народе как «тысяча на тысячу».

«Государство, увы, райскую жизнь пенсионерам обеспечить не может. И не только наше государство. В большинстве западных стран на достойную пенсию граждане копят сами: вкладывают деньги в НПФ, участвуют в разного рода программах».

Эта программа рассчитана на 10 лет, и вступить в нее может любой желающий, независимо от возраста, пола, профессии. Надо просто написать заявление, принести его в органы ПФР или в бухгалтерию своего предприятия и можно начинать копить на путевку на Мальдивы или Канары. При этом программа очень демократичная: взносы на будущую пенсию (точнее, ее накопительную часть) можно платить ежемесячно, ежегодно, одновременно. Это может быть процент от зарплаты либо фиксированная сумма. Средства можно перечислять через работодателя или лично через банк. Главное, внести минимальную сумму — 2 тыс. руб. в год (или 167 рублей ежемесячно), и тогда на каждую вложенную вами тысячу государство добавит еще тысячу. Но не более 12 тыс. руб. в год.

Любопытно, что в нашей области уже четверо детей стали участниками этой программы. Самая юная, 5-летняя Лиза Алексеева, живет в Шексне и ходит в детский сад, а у нее уже копится будущая пенсия. 2 тыс. руб. на счет малышки внесла ее бабушка, такой подарок внучке она сделала к новому году. Этот взнос государство удвоит и, таким образом (если бабушка не передумает

и будет ежегодно дарить внучке такие вот оригинальные подарки), к совершеннолетию Лизы на ее пенсионном счете «набежит» солидная сумма. Всего же на Вологодчине копить на безбедную старость решили уже около 37 тыс. человек. В общей сложности в счет будущей пенсии они перечислили свыше 14 млн рублей.

«Мамины деньги» работают!

— Владимир Валентинович, как сейчас помню, на заре материнского капитала многие в него не верили, говорили, что это очередной «ваучер» и что этот сертификат только на стенку повесить в рамочке под стеклом на долгую память и забыть...

— Было дело. Но сейчас все видят — «мамины деньги» работают! Только в нашей области в прошлом году более 1300 семей улучшили свои условия благодаря материнскому капиталу, погасив (полностью или частично) ипотечные кредиты. Всего же на Вологодчине счастливыми обладательницами сертификатов на маткапитал стали свыше 16 тысяч женщин.

Сейчас у многих из них младшим детям уже исполнилось 3 годика. Это значит, что средства материнского (семейного) капитала (МСК) можно тратить и на другие нужды: покупку и строительство жилья, образование любого из детей, а можно направить и на будущую пенсию самой мамы. К слову, последнее — самое непопулярное, до сих пор на Вологодчине — ни одного заявления.

Есть хорошая новость: размер МСК возрос до 343 тыс. руб. (начиналось все, если помните, с 250 тысяч), более того, правительство и дальше намерено его индексировать. Кстати, с 2010 г. «мамины деньги» можно получить и в том случае, когда стороной договоров купли-продажи, строительства жилого помещения является отец ребенка. Естественно, при этом должно быть получено согласие мамы. И обязательное условие — брак должен быть зарегистрирован официально. Да, есть еще один нюанс: совсем не обязательно тратить материнский капитал только на что-то одно, его можно расходовать частями, а оставшаяся сумма будет индексироваться.

— В народе гуляет множество слухов. Наиболее распространенный, что маткапитал скоро отменят из-за кризиса и дефицита бюджетных средств. Еще говорят, что скоро на «материнские деньги» можно будет купить отечественное авто.

— Могу успокоить мамочек: руководство страны намерено и впредь поддерживать семьи, имеющие двух и более детей. Материнский капитал остается в числе приоритетных социальных программ, на финансирование которых выделены огромные средства. Только в нашей области в 2009 году мамам перечислено свыше 500 млн. рублей. А насчет авто могу сказать, что сейчас этот вопрос прорабатывается в Государственной Думе. Каким будет решение, скоро увидим.

Кстати, мне уже задавали и такой практический вопрос: делится ли маткапитал между супругами при разводе. Всем заявляю ответственно: нет, не делится! **BB**



«Круглый стол» в ЗСО собрал представителей органов исполнительной власти, партий и общественности.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ: ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЫЦЕВ. ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ЗСО.

Пожалуй, никто не будет спорить с тем, что модернизация российской политической системы необходима. Дискуссия идет в основном по вопросу о том, какими темпами, какими средствами и в каких направлениях она должна осуществляться. Об этом шел разговор на январском Госсовете в Кремле. Об этом говорили и на «круглом столе» в Законодательном Собрании области, который прошел 11 февраля. Анализ сделанных на федеральном и региональном уровне заявлений позволяет определить некоторые очертания и перспективы эволюции нашего политического ландшафта.

Что такое политическая система

Заседание Государственного Совета от 22 января 2010 года стало во многом знаковым событием для общественно-политической жизни страны. Пожалуй, впервые за последние 10 лет вопросы политической модернизации на таком высоком уровне стали именно обсуждаться, причем публично. И этот импульс «сверху» очень чутко уловила региональная политическая элита. Сначала состоялась полуофициальная встреча Губернатора области с представителями парламентских фракций, по итогам которой в «Красном Севере» были опубликованы позиции 4 партий по вопросам

политической модернизации. А вскоре по инициативе Избирательной комиссии области в стенах ЗСО состоялся «круглый стол» с участием членов избиркома, представителей партий (в том числе и внепарламентских), руководства СМИ и вузов.

По форме и по содержанию оно напоминало то, что происходило на Госсовете, и это позволяет с большой степенью уверенности сделать два предварительных вывода. Во-первых, представления участников политического процесса о политической системе довольно размыты. По сути, она отождествляется с «политическим» вообще и даже выходит за его пределы. В общий котел дискуссии бросались проблемы реформирования тех институтов, которые

по определению не являются частью нормальной, цивилизованной политической системы — речь идет о судебной системе (ее часто вспоминали на Госсовете), о правоохранительных органах (их квалифицированность и профпригодность поставили под сомнение лидер регионального отделения «Справедливой России» **Геннадий Хрипель** и **Игорь Горячев**, глава местных «Патриотов России»), о гражданском обществе в целом. Напротив, проблемам политической культуры и сознания в ходе дискуссий не уделялось практически никакого внимания — все поле заняли институты публичной власти и партии.

Второй вывод отчасти объясняет первый. Его можно сформулировать словами **Сергея Каргинова** (ЛДПР): «Надо чаще встречаться». Видимо у представителей оппозиционных партий накопилось столько вопросов и предложений к Президенту, Партии Власти, государственным средствам массовой информации и милиции, что в жесткие рамки регламента они попытались втиснуть как можно больше тезисов «о наболевшем», забыв о какой-либо системе. Следует ожидать в ближайшее время появления новых дискуссионных площадок и форматов обсуждения политических проблем. По крайней мере, такие предложения были поддержаны и Председателем Заксобраний **Николаем Тихомировым**, и Избирательной комиссией области, и фракцией «Единой России». Так, **Людмила Ячейстова**, лидер фракции единоросов в ЗСО вполне определенно заявила: «Мы готовы к дискуссии, готовы услышать и идти на открытый разговор со всеми категориями населения. И даже инициировать дебаты».

Выборы — кровеносная система государства

Такое определение дал один из докладчиков Госсовета **Георгий Бовт**, сопредседатель партии «Правое дело», справедливо заметив, что совершенствованию политической системы будет способствовать даже не столько обновление избирательного законодательства, сколько его неукоснительное соблюдение всеми участниками процесса. Тема фальсификаций и нечест-

ных методов ведения предвыборной борьбы была одной из центральных и на заседании «круглого стола» 11 февраля.

Все обвинения оппозиционных партий в использовании административного ресурса и искажения воли граждан были сразу отвергнуты председателем Областного избиркома Людмилой Антоновой, которая оценила качество избирательного законодательства и качество его исполнения на региональном уровне на «отлично». Она отметила, что по результатам последней избирательной кампании, проходившей на территории области, судом не зафиксировано ни одного серьезного нарушения закона. Людмила Ячеистова вообще попросила оппонентов начинать не с подсчета голосов, а с выдвижения кандидатов, указав в частности, что на последних региональных и муниципальных выборах оппозиционные партии выдвинули только 1,5% кандидатов. «В то время, как «Единая Россия» представила кандидатов практически на каждый из двух с половиной тысяч мандатов, численность кандидатов от так называемых «малых» партий оказалась крайне незначительной. И вовсе не потому, что этим политическим партиям мешали какие-то внешние силы. Видимо, не было желания бороться».

В прочем, предложения самых разных политиков по повышению прозрачности избирательного процесса и особенно процедуры голосования нельзя назвать неуместными или лишними — начиная от более жесткой регламентации досрочного голосования и практики выдачи открепительных удостоверений (именно здесь возникает множество возможностей для манипуляции с бюллетенями) и заканчивая установкой видеонаблюдения за процессом работы участковых избиркомов.

Отдельной темой для обсуждения на «круглом столе» стал поставленный Президентом России вопрос о возможности перехода к выборам в представительные органы всех уровней исключительно по партийным спискам. Ряд партий поддержал эту инициативу, оговариваясь, что при этом должна быть ликвидирована практика «паровозов» — распространенная избирательная технология, когда известный региональный чиновник возглавляет список, а потом отказывается от мандата, и вместо него в парламент проходят малоизвестные и послушные ему люди. Однако вполне обоснованна и другая точка зрения, согласно которой необходимо сохранить смешанную избирательную систему, когда половина депутатского корпуса формируется по пропорциональной системе, а половина по мажоритарной. «Еще есть значительное количество избирателей, которые отрицательно относятся вообще ко всем политическим партиям. Мы должны уважать и их взгляды. И если гражданин не видит достойной политической силы, под флагами которой он может быть избран, то у него должна быть возможность избираться самостоятельно», — публично озвучил свою личную позицию Николай Тихомиров.

Партийная система: доминирование не должно превращаться в монополизм

Кстати, что касается места партий в современной российской политической системе, то и здесь у собравшихся за «круглым столом» не было единства мнений. Заместитель Губер-

натора Владимир Касьянов в начале заседания высказал мнение о том, что политические партии постепенно теряют свои позиции. И в мире, и в нашей стране на первое место выходят группы интересов. Этот процесс, по его мнению, неизбежно коснется нашего региона. Однако участники дискуссии с ним не согласились, заявив, что именно политические партии должны быть в авангарде модернизации, они сегодня являются единственным коллективным субъектом формирования государственной региональной власти. Директор «Центра социально-экономических исследований» Андрей Патралов высказал предположение, что лоббистские организации западного типа будут функционировать в нашей стране не скоро, но вот новые партии появиться могут — не «общенародные», а ориентирующиеся на определенную профессиональную группу (например, партия учителей). В существующих непарламентских партиях неизбежно должны выйти на первый план яркие политические лидеры, которые смогли бы представлять свою организацию в будущей Государственной Думе без опоры на фракцию. Так что, по всей видимости, на ближайших национальных выборах россиян ожидает острая конкуренция между партиями.

«Для того, чтобы освещать всех одинаково, постоянно приходится ориентироваться на «худшего ученика в классе» — на самую неактивную партию».

Кое-что для повышения их роли в политическом процессе и для развития реальной многопартийности сделано уже сегодня. Так, для парламентских партий отменен избирательный залог; партии, получившие менее 7% (не преодолевшие «заградительный барьер») на выборах, но получившие более 5% имеют право провести в парламент 1–2 депутатов, принят ряд других законодательных решений. Однако сами партии хотят большего. На «круглом столе» высказывались предложения об отмене залога и сбора подписей для всех действующих в регионе зарегистрированных партий (процедура регистрации и так достаточно сложна и вполне подтверждает факт наличия у нее электората); о снижении «заградительного барьера» (хотя бы до 5%); о возможности всех заинтересованных партий участвовать в формировании избирательных комиссий (чиновники и бюджетники в составе избиркомов слишком предвзяты, по мнению оппозиционеров). Эти и многие другие предложения участниками «круглого стола» детально не обсуждались, но начало

разработки конструктивной программы преобразований, будем считать, положено.

СМИ: между двух огней

Прошлой осенью был принят закон, призванный обеспечить равный доступ и одинаковую представленность парламентских партий в СМИ. Удалось ли добиться этого на практике? В оппозиционных партиях, особенно в КПРФ, считают, что нет. Николай Жаравин, в частности, заявил, что «проблема доступа к эфиру для КПРФ в Вологодской области еще более остра, чем на федеральных каналах». Директор «Вологда ГТРК» Куреш Агасиев в свою очередь посетовал на то, что Федеральный закон заставляет областные СМИ в равной степени освещать работу партий, хотя очевидно, что никакого равенства в активности партий на самом деле нет: «Для того, чтобы освещать всех одинаково, постоянно приходится ориентироваться на «худшего ученика в классе» — на самую неактивную партию». Фактически он признался, что соблюдая букву закона, он нарушает его дух. Дабы обеспечить зрителей актуальной информацией, идущей со стороны «доминирующей политической силы», руководство ВГТРК вынуждено пускать в эфир сюжеты без указания партийной принадлежности их героев. Участники «круглого стола» были едины во мнении, что областной закон о равном доступе политических партий к СМИ будет основан на позиции закона федерального и его реализация столкнется с теми же трудностями. Пожалуй, единственным выходом может стать повышение активности партий в работе с избирателями и в вопросах партийного строительства. Выступавшие оговорились, что речь в законе идет только государственных СМИ — «приказать что-либо частным телеканалам он не может». Однако опыт работы руководителей негосударственных СМИ (естественно, при высоком градусе откровенности) по освещению деятельности политических сил в межвыборный период был бы интересен многим.

После «круглого стола» в ЗСО у многих наблюдателей появилось больше вопросов, чем ответов. Все политические силы понимают, что развитие реальной многопартийности, совершенствование избирательной системы необходимы. Необходимо, чтобы страна, по образному выражению Константина Бударьникова из регионального «Правого дела», не «осталась в нигде». Однако как пройти между Сциллой «украинизации», политической дестабилизации и Харибдой «тоталитаризма и деспотизма», как развивать политическую конкуренцию, но при этом обеспечить процветание земли Вологодской, пока не совсем ясно. До новых встреч. **ВВ**

Губернатор Вячеслав Позгалев так прокомментировал итоги Госсовета на официальном сайте Правительства области: «Сегодняшнее заседание — очередной шаг по пути демократизации нашей страны. Попытки провести демократизацию путем развала бывшей политической системы привели, как мы все помним, к хаосу. И партия «Единая Россия», завоевав достаточное доверие у населения, своими реальными делами смогла обеспечить стабильность в обществе, после чего уже можно было точечными действиями развивать демократию. Заслуга «Единой России» еще и в том, что она начала с себя, проведя либерализацию внутри партии.

«Единую Россию» часто обвиняли в узурпации власти, подавлении инакомыслия. Но в тех условиях нужно было занять твердую позицию, которая бы обеспечивала стабильность... Сейчас ситуация другая.

И нельзя говорить о том, что «Единая Россия» доминирует: просто другие партии еще недостаточно развернулись. Особенно в регионах, на местах, на муниципальном уровне».

ВЕРШИНА «ОЛИМПА» ЕЩЕ ВПЕРЕДИ

ТЕКСТ: ЮЛИЯ НАУМОВА.

Автобусы марки «ОЛИМП» вологодского производства, не так давно появившиеся на городских улицах, сочетают в себе целый набор преимуществ. Вологжане, которым ежедневно предстоит преодолеть длинный путь на работу или на дачу, получили в свое распоряжение комфортный транспорт, а у людей с ограниченными возможностями и инвалидов-колясочников появился реальный шанс без больших сложностей попадать в разные концы города, вести более активный образ жизни. Несколько сотен жителей областной столицы уже в скором времени благодаря запуску производства этих автобусов получат новую стабильную работу, а вологодский производитель — возможность выхода на общероссийский рынок.

Обо всех возможностях автобусов марки «ОЛИМП», а также о дальнейших планах развития производства продукции с таким же названием в интервью нашему журналу рассказал генеральный директор «Вологодского машиностроительного завода» Андрей АНДРЮХИН.

— Андрей Викторович, давайте начнем с самого начала. Откуда возникла идея производства автобусов «ОЛИМП» в Вологде, и чем это было обосновано?

— Идея производства автобусов «ОЛИМП» возникла в ходе обсуждения с ОАО «КАМАЗ» взаимодействия предприятий Вологодской области и «КАМАЗа» несколько лет назад. «КАМАЗ» тогда освоил производство автобусных шасси с низким расположением пола, и их дочернее предприятие ООО «НЕФАЗ» начало производство автобусов на этом шасси. Поэтому, с учетом большой изношенности автобусного парка Вологды и потребности в городских и пригородных автобусах большого класса, и было принято решение о выпуске таких автобусов на предприятиях Вологодской области.

— Как известно, изначально производством «ОЛИМПов» занималось вологодское предприятие «Транс-Альфа». Как получилось, что теперь они в вашем ведении?

— Дело в том, что «Транс-Альфа» был загружен на 100%, у предприятия не хватало мощностей для производства еще и автобусов. У нас же все ресурсы для этого есть.

— Сколько автобусов «ОЛИМП» ходят сейчас по вологодским улицам, и какие маршруты они обслуживают?

— Сегодня выпущено восемь городских и два пригородных автобуса. Они эксплуатируются в Вологде на маршрутах №2, №6, №12, №17 и №19. Пригородные автобусы перевозят пассажиров в Сокол, Кубенское и Молочное.

— Чем автобусы «ОЛИМП» выгодно отличаются от других современных автобусов? Почему, к примеру, руководителям других городов стоит делать выбор в пользу именно этого транспорта и покупать его?

— Автобус «ОЛИМП», который мы сейчас выпускаем, — это современный автобус с низким расположением пола, прошедший все сертификационные испытания на полигоне. В конструкции изделия используются комплектующие ведущих мировых производителей: двигатели, автоматическая коробка переключения передач. Кроме того, нами разработана уникальная рамная конструкция нашего автобуса, которая при прохождении теста на опрокидывание на полигоне показала лучшие результаты по безопасности. То есть во время переворачивания он практически не потерял своей формы: там только были выбиты стекла.

— Другие автобусы тоже переворачивали?

— Конечно! Все автобусы подлежат обязательной сертификации, обязательному



перевертыванию, и наш автобус показал при этом лучшие результаты. Почему стоит сделать выбор в пользу именно наших автобусов? Дело в том, что сейчас, как впрочем и всегда, актуальна проблема перевозки инвалидов. Наши автобусы как раз и предназначены как для «обычных» пассажиров, так и для людей с ограниченными возможностями, включая инвалидов-колясочников. Есть и система, которая позволяет вкатывать эти коляски в автобус, — так называемый откидной пандус. В салоне есть место для расположения внутри инвалидной коляски. Очень многие автобусы, выпускаемые другими производителями, имеют высокий уровень пола, поэтому, чтобы попасть в салон, приходится подняться на несколько ступенек, а это не позволяет ездить в таких автобусах инвалидам. Это, безусловно, ущемляет их права.

Среди «низкопольных» автобусов наш имеет наилучшее соотношение цены и качества — при высоком качестве наши автобусы более доступны для приобретения. И руководители других городов, уверен, будут это учитывать.

— За счет чего удалось добиться такой конкурентоспособности, как Вы считаете?

— За счет эффективной работы наших инженеров с конструкторами «КАМАЗа» нам удалось добиться разработки доступного и качественного шасси и, соответственно, надежной конструкции всего автобуса. Кроме того, очевидные преимущества наших автобусов в том, что они разработаны на базе шасси «КАМАЗа». В связи с этим обслуживание наших автобусов принимают на себя сервисные центры «КАМАЗ», а он имеет на сегодняшний день самую разветвленную сервисную сеть в России и странах СНГ. Это является одним из наших основных конкурентных преимуществ.

— Помогла ли программа производства этих автобусов решить проблему безработицы в Вологде?

— Освоение производства автобусов в Вологде, несомненно, приведет к увеличению числа рабочих мест. Наше предприятие и сейчас нуждается в высококвалифицированных кадрах: слесарях, сварщиках, сборщиках салонов, инженерах-конструкторах, инженерах-электриках. Это все те вакансии, которые сейчас требуются нашему предприятию.

— А сколько рабочих мест уже удалось создать в связи с запуском производства автобусов?

— С ростом выпуска автобусов новые рабочие места создаются постоянно. С начала запуска проекта на работу принято дополнительно около 50 рабочих, но при выходе на планируемые мощности мы будем набирать еще порядка 400-500 человек.

— А как на вашем предприятии обстоят дела с трудоустройством людей с ограниченными возможностями, для которых, в том числе, вы и производите автобусы «ОЛИМП»?

— Согласно законодательству, у нас предусмотрена квота — на нашем предприятии должно работать не менее 2% инвалидов от общей численности рабочих. По факту же у нас занято 4% людей с ограниченными

возможностями. Для них предусмотрен укороченный рабочий день.

— Когда именно началось ваше сотрудничество с «КАМАЗом»?

— В начале 2008 года мы подписали соглашение о сотрудничестве. В течение 2008 года «КАМАЗ» разработал для нас шасси для двух моделей автобусов — городского и пригородного. А в 2009 году мы уже выпустили первые десять автобусов. Еще десять автобусов выпустили в январе этого года.

— Нет ли в планах заменить все автобусы, которые ходят в городе, на автобусы марки «ОЛИМП»?

— Мы планируем охватить максимальный рынок в Вологде нашими автобусами, но здесь необходимо понимать, что есть автобусы разных видов. Соответственно, мы сейчас выпускаем только автобусы 12-метровой длины, так называемые «большие» автобусы, большой вместимости. Автобусы именно такого типа и есть наша цель. Мы хотим максимально заменить автобусный парк Вологды. А следующие модели — это средние и особо большие автобусы. Сейчас мы ставим перед собой стратегическую задачу производить и их.

— Особо большие — это что за автобусы?

— Например, автобус-«гармошка», который более 12 метров в длину. Соответственно, автобусы средней вместимости — 8 или 10 метров.

— Какое предприятие-перевозчик сейчас работает с вами?

— С нами работают ПАТП-1, ПАТП-2 и ПАТП-32. С другими перевозчиками сейчас ведутся переговоры. Но важно отметить, что именно на тех перевозчиков, которые работают с нами, приходится до 90% перевозок пассажиров в городе.

— Планируете ли вы расширение модельного ряда «ОЛИМПов»?

— Кроме автобусов, у нас есть сегодня планы по развитию проекта прицепной техники. На нашем предприятии мы будем выпускать различные виды прицепов и полуприцепов для транспортного машиностроения.

Первую модель прицепа планируем получить уже в 2010 году.

— Можете рассказать об этом подробнее?

— Прицепная техника достаточно широко используется в промышленности, сельском хозяйстве. Речь идет обо всех видах прицепов для перевозки грузов, для перевозки емкостей, сыпучих грузов. Это широкая номенклатура. Наша задача — освоить максимально большое количество видов прицепов на предприятии. Это тоже все специальная техника — она попадает под сертификацию, под получение одобрения типа транспортного средства.


— Каким требованиям должен соответствовать автобус, чтобы пройти сертификацию?

— Все зависит от вида транспортного средства: есть определенный перечень, набор испытательных процессов, показателей, которые исследуются. Чем более ответственный транспорт, тем больше перечень этих испытаний. Например, для автобусов он максимально высокий, и сроки испытаний достигают от трех-четырех месяцев до полугодия на сложных моделях. Прицепы — это продукция «попроще», и она испытывается приблизительно в течение месяца.

— Изначально перевозчики не приняли «ОЛИМПы» — кого-то не устраивала цена, кого-то качество. Как изменилась ситуация сейчас?

— В настоящий момент первые автобусы, изготовленные нашим предприятием, перешли рубеж пробега в 50-60 тыс. км, и недостатков в конструкции выявлено не было. Возникают так называемые «детские болезни», которые бывают у любой модели любого транспортного средства. Мы на это оперативно реагируем и вносим своевременные изменения, таким образом постоянно идет процесс совершенствования модели. Что касается цены, то, повторюсь, наша ценовая политика в настоящее время такая, что соотношение цены и качества у нас наилучшее.

— Получается, доверие к вашим автобусам появилось?

— Да! 

Губернатор Вологодской области Вячеслав ПОЗГАЛЕВ:

Производство «Вологодским машиностроительным заводом» автобусов «Олимп» мы считаем очень важным проектом. Прежде всего, это рабочие места, это дополнительные налоги в бюджет города, что особенно важно сейчас, когда последствия мирового финансово-экономического кризиса еще не преодолены. Наконец, это просто возможность обновить автобусный парк областной столицы, причем автобусами местного производства. Ведь автопарк Вологды не обновлялся с 1996 года!

Кроме того, производство автобусов в областном центре открывает большие возможности для выхода вологодской машиностроительной продукции на общероссийский рынок. В частности, между Правительством Вологодской области и ОАО «КАМАЗ» заключено соглашение о сотрудничестве по вопросу расширения модельного ряда вологодских автобусов. Предложения о сотрудничестве также направлены ведущим автозаводам России и предприятиям республики Беларусь.

Мы уверены в успехе этого проекта, тем более что у нас перед глазами другой похожий пример успешной работы вологодского предприятия — производство троллейбусов «Авангард» предприятием «Транс-Альфа Электро». Сейчас вологодские троллейбусы «бегают» уже почти в полусотне российских городов!

А у автобусов «Олимп» есть еще одно важное преимущество: они низкопольные, что удобно для людей с ограниченными возможностями. Таким образом, производство автобусов решает не только экономическую, но и важную социальную задачу. Ведь, как мы помним, обеспечить соблюдение прав инвалидов, в том числе в общественном транспорте, потребовал лично Президент России Дмитрий Медведев.

ЗАКРЕПИТЬ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ ПОМОЖЕТ БАНК

УДОБНОЕ РАСЧЕТНО-КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ В СКБ-БАНКЕ

Передел рынка окончился

Экономический кризис 2008 года оставил свой отпечаток на сфере малого бизнеса. Произошел своеобразный «естественный отбор»: с рынка ушли слабые компании, оставив после себя открытыми целые ниши на рынке. Естественно, что после спада экономической напряженности многие новые предприятия стараются занять их как можно скорее. Это понятно даже потому, что только за прошлый год в СКБ-банке было открыто более 10 тысяч новых расчетных счетов. По сравнению с докризисным периодом этот показатель увеличился в полтора раза. Таким образом, активность на рынке не только достигла прежнего уровня, но и существенно увеличилась.

Льготы на РКО — в помощь молодым компаниям

Несмотря на определенный подъем, перед молодыми организациями все же возник ряд трудностей. Поскольку доля риска в данном секторе бизнеса по-прежнему достаточно велика, финансовые учреждения не очень охотно выдают займы в целях развития бизнеса. В то же самое время и компании неохотно их берут, так как пытаются сделать первый рывок за счет своих собственных средств. Однако определенные программы поддержки малого бизнеса в банках все-таки есть. СКБ-банк активно поддерживает программу Центра занятости населения для тех предпринимателей, которые начали свое дело и получили федеральную поддержку. Для этой категории клиентов Банк предлагает льготные условия по расчетно-кассовому обслуживанию: бесплатное открытие и ведение счета в течение первых трех месяцев, а также бесплатное подключение и пользование сервисом «Банк-клиент». Учитывая, что на первых шагах бюджеты новых компаний очень чувствительны к затратам, такая программа поддержки — ощутимая помощь в развитии бизнеса.

Конкуренция в сегменте РКО: не в ценах дело

В целом конкуренция в сегменте РКО сегодня сконцентрирована на специальных предложениях и выпуске новых продуктов. Что касается тарифов на расчетно-кассовые операции, то их размер по большей части определяется внешней средой (классическим сочетанием спроса и предложения), а банки просто придерживаются общей линии, выравнивая в соответствии с ней свои цены.

При фактическом отсутствии ценовой конкуренции финансовые учреждения стараются максимально предугадать, в чем у клиентов может возникнуть потребность, и заранее предложить готовое решение. К примеру, с появлением возможности дистанционного банковского обслуживания через сеть Интернет далеко не все понимали удобство и выгоды этой услуги, однако, сегодня уже 80% корпоративных клиентов СКБ-банка совершают финансовые операции посредством сервисов «Банк-клиент» и «Интернет-банк».

Куда пойдут клиенты?

В общем и целом на рынке банковских услуг спрос на РКО со стороны корпоративных клиентов остался примерно на том же уровне, каким был и год-два назад. Однако произошел отток клиентов от одних банков к другим, к тем, кто в период кризиса продемонстрировал свою надежность и не подорвал к себе доверие. В СКБ-банке приток клиентов по услуге РКО в полтора раза обеспечен во многом благодаря политике банка: в тяжелое время осени 2008 он дал понять, что не станет рисковать средствами клиентов ни при каких обстоятельствах. Сегодня СКБ-банк занимает позицию крупнейшего регионального банка в Свердловской области по капиталу и является вторым банком по величине в УрФО.

Региональные кредитные учреждения ориентируются по большей части на среднего и малого клиента. СКБ-банк может вести работу с клиентами и более высокого уровня за счет повышения своего авторитета, а также за счет постоянной работы над расширением спектра предоставляемых услуг РКО. Это обеспечивается увеличением масштабов бизнеса банка, а также развитием технической базы, что в свою очередь позволяет делать ряд интересных предложений, таких как SMS-информирование, сеансовые ключи и продление операционного дня при работе через Интернет-банк.

Выбор банка: простой путь не значит правильный


При выборе банка, продуктами РКО которого будет в будущем пользоваться клиент, решение принимается на основании ряда факторов, среди которых монументальными являются надежность, авторитет, развитая сеть и прочие. Однако для «новичков» очень часто решающим становится территориальное расположение финансовой организации. Кроме того, как и всегда существенную роль

играют рекомендации друзей и партнеров. Но уже состоявшиеся компании, меняя обслуживающий банк, подходят к этому выбору более тщательно.

Сегодня предпочтение клиента, как правило, отдается тому банку, который способен предоставить наиболее широкий спектр услуг по максимальному количеству направлений финансовой деятельности: кредитные программы, вклады, РКО, валютные операции, зарплатные проекты, операции с ценными бумагами, дистанционное банковское обслуживание, инкассация, факторинг и т.д. Правильный выбор позволит получить все необходимые услуги в одном месте. Ко всему прочему, банк должен идти в ногу со временем в плане технического обеспечения (банкоматная сеть, справочно-информационный сервис, системы дистанционного обслуживания и т.п.) и стремиться делать предложения, которых еще нет на рынке. Так, в СКБ-банке внедрена современная система SMS-информирования о движении средств по расчетному счету.

Филиальная сеть СКБ-банка сегодня превышает 100 точек более чем в 20 регионах России. Общее количество банкоматов уже приближается к 500. Постоянное обновление перечня услуг по всем направлениям деятельности, мобильность и авторитет — вот что позволяет ему успешно конкурировать с другими финансовыми учреждениями и завоевывать доверие клиентов по всей стране в течение уже почти двух десятков лет.

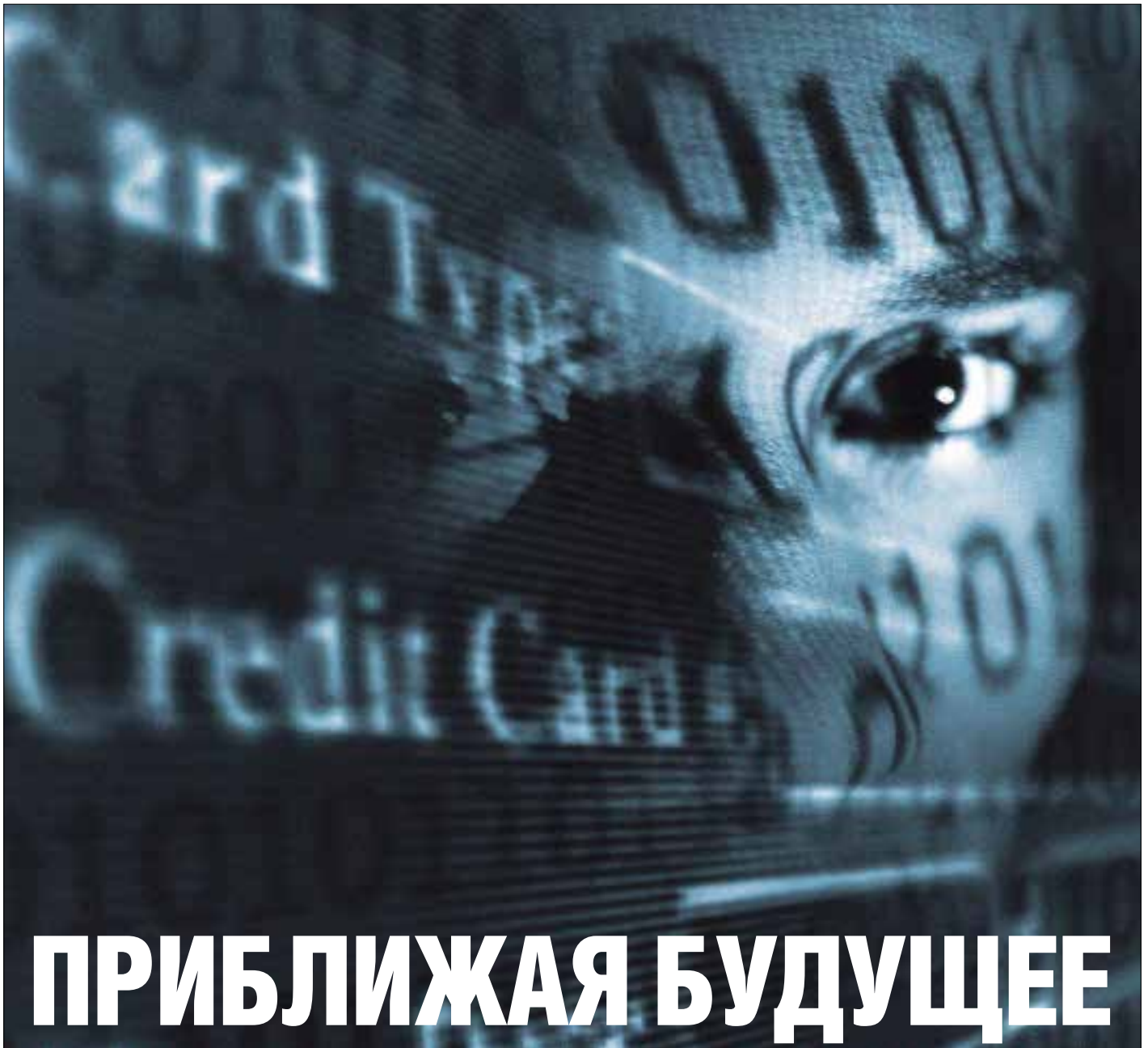
Идеальная модель РКО

Если представить идеальную модель системы РКО, то она должна быть мобильной, надежной, высокотехнологичной. Но главное — она должна предусматривать индивидуальный подход к клиенту и включать в себя наиболее широкий спектр услуг. Сочетанием всех этих качеств стремятся наполнить услугу РКО в СКБ-банке. Воспользоваться услугой РКО в СКБ-банке очень просто: заявку на открытие расчетного счета можно подать через Интернет-сайт или по телефону Контакт-Центра 8-800-1000-600. 



г. Вологда, ул. Зосимовская, 40
Тел. 8 (8172) 75-50-60,
75-30-58, 78-02-76,
8-800-1000-600 (федеральный номер)
бесплатный звонок
абонентам из регионов России

Генеральная лицензия ЦБ РФ №705



ПРИБЛИЖАЯ БУДУЩЕЕ

ТЕКСТ: ЕЛЕНА БЕЛОВА.

Современное предприятие не мыслит себя без активного использования информационных технологий. Значительный рост доли электронного документооборота заметен не только во внутренней деятельности многих организаций, но и в рамках их сотрудничества с партнерами, клиентами и контролирующими органами. Можно утверждать, что применяемые организациями системы электронного документооборота являются надежным гарантом их грядущих успехов и достижений.

Разберемся с понятиями

Система электронного документооборота (СЭД), или система автоматизации документооборота (САД), представляет собой комплексный механизм повышения качества совокупной деятельности предприятия путем оптимизации работы с документами как одним из важнейших его ресурсов. Являясь организационно-технической

системой высокого класса, СЭД обеспечивает поддержку полного жизненного цикла документа на предприятии: создание, регистрацию, движение, обработку, контроль исполнения, хранение, архивирование.

Для того, чтобы осуществить переход от освященного многовековыми традициями бумажного документооборота к прогрессивному электронному, любое желающее лицо, будь то крупное промышленное

предприятие, государственная структура или маленький свечной заводик, должно стать участником выбранной им специальной информационной системы в соответствии с собственными производственными потребностями, мощностями и приоритетными задачами. Система электронного документооборота предоставит всем заинтересованным в ее услугах (при условии использования ключей электронно-цифровой подписи) возможность самостоятельного создания и обработки собственной документации в электронной форме, а также получения или передачи документов в аналогичной форме заказчикам, поставщикам, покупателям и налоговым органам.

Электронно-цифровая подпись — это своеобразный идентификационный пароль, с помощью которого заверяются важные электронные документы, как правило, имеющие юридический статус. Электронно-цифровая подпись является программно-криптографическим сред-

ством, обеспечивающим анализ целостности документов, их конфиденциальность, а также установление лица, от чьего имени отправлен документ. Такая подпись — современное средство получения информации для тех, кто предпочитает электронную почту курьерской или голубиной. Участники электронного документооборота вне зависимости от месторасположения имеют равные возможности при проведении переговоров и заключении сделок с использованием электронно-цифровой подписи — ее, в отличие от любой другой формы подписи, невозможно подделать.

Россия будущего — электронная Россия

Правовое регулирование достаточно новой для нашей страны области отношений, касающихся электронного документооборота, осуществляется на основе положений Гражданского кодекса РФ и рядом федеральных законов: «Об информации, информатизации и защите информации», «О связи», «Об электронно-цифровой подписи» и другими нормативными актами. Вопросы реформирования действующего российского законодательства в связи с нарастающей тенденцией массового использования систем электронного документооборота рассматриваются на государственном уровне. Федеральная программа «Электронная Россия (2002-2010 годы)» ориентирована на совершенствование законодательства и системы государственного регулирования в сфере информационных и коммуникационных технологий. Она включает в себя создание правовой базы для решения проблем, связанных с производством и распространением документов в электронной цифровой форме. Согласно положениям целевой программы, правовое регулирование должно базироваться на комплексном подходе к совершенствованию законодательства РФ и его гармонизации с положениями международных стандартов в области информационных и коммуникационных технологий.

Кроме этого, программа «Электронная Россия» предусматривает реализацию мероприятий, посвященных улучшению качества взаимодействия между органами публичной власти с хозяйствующими субъектами, и внедрение новых технологий в реальный сектор экономики. Речь идет об условиях перевода в электронную цифровую форму значительной части тех документов, которыми обмениваются предприятия с органами государственной власти и местного самоуправления.

Типы систем

Существующее многообразие современных систем электронного документооборота подлежит достаточно условной общей классификации, поскольку любая их этих систем может содержать в себе черты каждой из возможных категорий. Тем не менее, как отмечают специалисты, занимающиеся классификацией СЭД, эти системы обла-

дают конкретной ориентацией в области, связанной с позиционированием продукта.

— Системы с развитыми средствами поиска и хранения информации, так называемые электронные архивы. Электронный архив является одним из частных случаев системы электронного документооборота, цель использования которого — эффективное хранение и поиск информации. Одни группы таких систем особо выделяются за счет развитых средств полнотекстового поиска, например, смыслового или алфавитного поисков, другие — за счет рациональной организации хранения.

— Системы, рассчитанные на обеспечение движения неких объектов по заранее очерченным маршрутам. Особенность данных систем заключается в том, что на каждом новом этапе объект может меняться. Такие системы успешно применяются в случаях, когда необходимо организовать определенные задания, для точного выполнения которых заранее известны и регламентированы все промежуточные этапы и маршруты.

Системы электронного документооборота находят широкое применение благодаря тому, что материальная выгода от них измеряется не обычной экономией различных ресурсов, а повышением эффективности работы всей организации, будь она частная или государственная.

— Системы, предназначенные для поддержки управления предприятием и накопления знаний. Это смешанные системы, сочетающие внутри себя компоненты двух предыдущих. В таких системах ключевым понятием может быть как и сам документ, так и задание, которое необходимо выполнить. Здесь также допустима как и жесткая, так и свободная маршрутизация. Эти системы популярны и востребованы среди государственных структур управления, в офисах крупных компаний — иными словами, везде, где развита иерархия и определены строгие правила движения документов.

— Системы, ориентированные на поддержку совместной работы. Они оцениваются как достаточно новое слово в области СЭД, связанное с пониманием нестабиль-

ности рыночной ситуации в современном мире и вытекающей отсюда потребности иметь под рукой только все самое необходимое и быстро маневрировать. Эти системы, в отличие от предыдущих, отвергают возможность иерархии на предприятии и не беспокоятся о формализации потока работы. Они решают собственную задачу — обеспечить совместную работу людей, разделенных территориально, и зафиксировать результаты этой работы. Обычная концепция реализации такой системы — портал.

— Системы, дополненные развитыми сервисами, такими как сервис управления связями с клиентами, возможность определения стоимости оказанных услуг и возможность выписки счетов за эти услуги.

Проблемы внедрения

Использование систем электронного документооборота как значимого продукта информационных и коммуникационных технологий имеет уникальное свойство: система должна быть введена в организации на каждом рабочем месте, связанным с созданием, редактированием и хранением документации, иначе смысл в ее применении полностью теряется. Именно такая постановка вопроса обнажает одну из проблем внедрения системы: консерватизм персонала, выражающийся в нежелании обучаться и повышать компьютерную грамотность. Чтобы облегчить переход персонала на новые непривычные условия работы, нужно сделать этот переход плавным. Например, для начала предложить учиться пользоваться электронной почтой, затем — поместить часть справочных материалов на внутреннем сервере, чтобы сотрудники учились читать с монитора, привыкали работать с первичными электронными документами.

Несмотря на возможные трудности внедрения, системы электронного документооборота находят широкое применение благодаря тому, что материальная выгода от них измеряется не обычной экономией различных ресурсов, а повышением эффективности работы всей организации. Государственные структуры видят в них возможности более основательного решения собственных задач, оперативного взаимодействия с различными организациями и органами самоуправления, а коммерческие предприятия, применяя эти системы, обретают дополнительный фактор выживания. **БВ**

Новые технологии — социальной сфере

Почтой России применение технологий электронного документооборота при организации выплаты и доставки пенсий осуществляется с 2008 года. Проект, правда, пока внедрен только на части территории страны, но Вологодская область участвует в нем с самого начала (УФПС Вологодской области обслуживает 68% пенсионеров). Как отмечают специалисты почтовой службы, несмотря на определенную затратность внедрения проекта, он имеет и экономический, и социальный эффект. Он выражается, в первую очередь, в обеспечении прозрачности и оперативности процедур выплат и доставки пенсий, а также других социальных выплат. Кроме того, введение системы электронного документооборота обеспечивает снижение трудоемкости выплаты и доставки пенсий, автоматизацию учета выплат и, как следствие, существенное снижение числа ошибок операторов. Получатель же имеет возможность ознакомиться с полной детализацией выплат (с разбивкой по видам, статьям и периодам выплат). В недалекой перспективе пенсионеры смогут получать пенсии в любом населенном пункте области, вне зависимости от места проживания.

БУДУЩЕЕ ЗА ЭЛЕКТРОННЫМ ДОКУМЕНТООБОРОТОМ

ТЕКСТ: ИГОРЬ ИВАНОВ.

Развитие информационных технологий в России является одной из приоритетных государственных задач. Несколько лет назад использование систем электронного документооборота (СЭД) часто рассматривалось лишь в долгосрочной перспективе. В настоящее время ситуация в корне изменилась. По данным ведущих аналитических агентств, доля СЭД в России продолжает расти, несмотря на ухудшение экономической ситуации. Это связано в первую очередь с необходимостью повышения эффективности работы, особенно в посткризисных реалиях.

Все больше руководителей различных уровней испытывают острую потребность в средствах, позволяющих как оптимизировать материальные затраты при работе с документацией, так и обеспечить эффективный и прозрачный контроль в компании. Данная проблема наиболее актуальна для органов государственной власти, банковской сферы, предприятий топливно-энергетического комплекса — тех структур, где количество нормативных актов, поручений и задач, связанных с документацией, не только постоянно увеличивается, но и усложняется за счет внедрения новых бизнес-процессов.

Рассмотрим некоторые преимущества внедрения систем документооборота, актуальные как для государственных, так и коммерческих организаций. Наиболее очевидны прямые финансовые эффекты, которые складываются из экономии средств организации и экономии рабочего времени сотрудников. Экономия средств заключается в уменьшении затрат на бумагу, печатное оборудование, отсутствии необходимости хранения и доставки бумажной документации. Сотрудники освобождаются от многих рутинных, затратных по времени операций, таких, например, как поиск необходимых документов, ручная обработка поручений, копирование и передача бумаг.

Кроме очевидных факторов эффективности внедрения СЭД, существует также множество менее заметных, но достаточно существенных аспектов. В организациях, так или иначе связанных с оказанием услуг, использование электронной документации ускоряет процесс обслуживания клиентов при одновременном повышении качества работы, повышает прозрачность процесса, обеспечивает дополнительный контроль. Все эти факторы способствуют созданию в организации единого информационного пространства и развитию корпоративной культуры.

В Вологодской области сфера электронного документооборота демонстрирует уве-

ренные показатели роста, обладая большим потенциалом для дальнейшего развития. Среди успешных примеров внедрения СЭД можно назвать администрацию Вожегодского муниципального района, вологодскую Гордуму, областные департаменты сельского хозяйства и здравоохранения, ряд других учреждений. Значительная часть внедрений была осуществлена с использованием программных продуктов, предлагаемых компанией «Электронные офисные системы (ЭОС)» — лидером российского рынка СЭД (по данным отчета консалтинговой компании DSS Consulting за 2009 г.). Решениями ЭОС пользуются более 300 административных и управленческих структур по всей стране. Так, Правительство Вологодской области в 2007 году приняло решение о внедрении системы электронного документооборота «ДЕЛО», разработанной компанией «ЭОС». Построение автоматизированной системы на базе СЭД «ДЕЛО» позволило значительно повысить эффективность работы за счет автоматизации процессов регистрации, обработки и прохождения документов, а также обеспечения непрерывного контроля исполнения управленческих решений со стороны руководства.

Выбор той или иной СЭД напрямую зависит как от компании-производителя, так и от компании, внедряющей систему на предприятии. Данный выбор также обусловлен надежностью и масштабом решения. Компания «ЭОС» располагает эффективной и развитой партнерской сетью в регионах России и странах СНГ, а также учитывает все нормы российского законодательства в области документооборота. С помощью компаний-партнеров «ЭОС» успешно поставляет на рынок полную линейку программных решений для каждого из этапов жизненного цикла документов.

Региональным партнером компании «ЭОС» на территории Вологодской области является фирма «Кассандра» (г. Черепов-



вец). Одной из стратегических целей этой компании является развитие информационных технологий в Вологодской области, включая ключевое направление — электронный документооборот. Специалисты компании «Кассандра» имеют большой практический опыт в оптимизации и внедрении бизнес-процессов и информационных технологий. Семинар, организованный в ноябре 2009 года компаниями «ЭОС» и «Кассандра» в г. Череповце, выявил большую заинтересованность со стороны государственного сектора к внедрению СЭД для решения широкого спектра актуальных задач.

Среди решений, внедряемых «Кассандрой», можно выделить несколько: «ДЕЛО» (система комплексной автоматизации документооборота), «EOS for SharePoint» (система управления контентом и документооборотом), «АРХИВ» (система автоматизации архивного дела), «КАДРЫ» (система кадрового делопроизводства), «КАРМА» (система криптографического обеспечения) и другие. Данные системы насчитывают большое количество успешных реализаций не только в России, но и в странах СНГ. Более подробную информацию об этих системах и об успешных примерах их внедрения в Вологодской области можно найти на сайте компании «Кассандра» (www.cassandra-group.com).

Таким образом, наиболее существенным преимуществом для руководителей при работе с электронной документацией, несомненно, является возможность контроля выполнения поручений, основываясь на утвержденном регламенте правил и процедур. Компания-интегратор обеспечивает оптимальную настройку системы таким образом, чтобы движение электронного документа в организации не отличалось от привычного бумажного документа в полном соответствии с действующим законодательством. Однако, в отличие от традиционных методов, при использовании СЭД руководитель в любой момент может узнать, на каком этапе выполнения находится отданное распоряжение, ответственных за выполнение лиц и другую необходимую информацию. Для сотрудников, работающих с архивами, кадровой базой данных, внедрение СЭД позволяет сократить время, затрачиваемое на поиск и обработку необходимой информации при одновременном повышении качества работы. ■



АНАТОЛИЙ БАРАНОВ:

«БУМАЖНЫХ НОСИТЕЛЕЙ СКОРО ВООБЩЕ НЕ БУДЕТ»

ТЕКСТ: ЮЛИЯ НАУМОВА.

Почти четыре года назад в «Вологдасельэнергопроект» была внедрена система электронного документооборота. Руководитель компании Анатолий БАРАНОВ уверен, что именно это, в том числе, помогло предприятию прочно устоять на ногах в кризисное время — из компании не уволился ни один сотрудник, заказов и проектов тоже не стало меньше. О преимуществах работы «в электронном виде» и был наш разговор.

— Анатолий Николаевич, скажите, пожалуйста, чем была вызвана необходимость внедрения системы электронного документооборота на вашем предприятии?

— В первую очередь, это веление времени. Во-вторых, круг нашей деятельности не ограничивается Вологодским регионом, мы работаем по всему Северо-Западу

и Центру России, поэтому где-то раньше, где-то позже, но электронный документооборот у заказчиков был уже внедрен. Конечно, подстраиваться приходится, в том числе и под требования заказчиков. Поэтому мы одни из первых и внедрили то, что сейчас называется системой электронного документооборота. Сейчас мы ее активно используем. Это, прежде всего, внутренний сайт, где сотрудники получают информацию. Мы там размещаем объявления, различные сведения, информацию о предстоящих событиях: праздниках, днях рождения. На внутреннем сайте также сотрудники общаются между собой. Кроме того, мы внедрили подписание писем в электронном виде, чтобы уменьшить затраты по времени. В электронном виде исполнитель отправляет документ на подпись руководителю или главному инженеру проекта, тот, в свою очередь, — мне или главному инженеру. В электронном виде документ редактируется и, если все нормально, подписывается. И автоматически ему присваивается исходящий номер — так у нас настроен документооборот.

— Какие именно документы стали у вас электронными?

— У нас весь документооборот в электронном виде. В том числе бухгалтерские документы, потому что и в налоговые органы, и в Пенсионный фонд отчетность сдается в электронном виде. Естественно, проектирование тоже ведется только в электронном виде. Теперь карандашами по линейкам не чертят — все в программах. Кроме того, мы участники электронных торгов. Мы зарегистрированы в «B2B-energo» — это электронная площадка, где проводятся все торги энергосистем, и «TZSelektro». Конкурсы часто идут в реальном режиме, как торги на бирже. Например, последний конкурс, который проводился в декабре, длился 12 часов. Объяв-

ления идут автоматически, а для принятия решения дается где-то час, чуть меньше. В течение этого времени нужно объявить свою цену. Тот, кто видит, что может сбавить цену, сбавляет. И с утра до вечера люди сидят, не отходя. Не можешь уйти, потому что интересен объект!

— А раньше, когда не было этой системы, как проводились торги?

— Раньше торгов как таковых не было. Договаривались с заказчиками, выбирали подрядчиков по знакомству, с кем давно работали. А сейчас электронная система позволяет участвовать в проектах и в других регионах. Чем, кстати, мы и пользуемся. И выигрываем конкурсы в тех энергосистемах, с которыми мы никогда раньше не работали. В прошлом году у нас это получилось с МРСК Центра и Приволжья. Сейчас работаем по землеустроительным работам с ОАО «Калугаэнерго». До этого мы выиграли конкурс в Тверской области. Благодаря системе элек-

тронных торгов появилась возможность завести деловые контакты с самыми разными организациями.

— **Документы в бумажном виде у вас вообще теперь не хранятся?**

— Нет, хранятся, конечно. У нас есть свой собственный архив — заказчики этого до сих пор требуют. В договорах мы прописываем, что должны им предоставить экземпляры как на печатных носителях, так и в электронном виде. Но я лично не сторонник бумажного архива — для этого и место нужно.

За последние несколько лет мы не потеряли ни одного рабочего места. У нас не только не уволился ни один сотрудник, но у каждого была сохранена заработная плата. Прибыль, несмотря на кризис, тоже не уменьшилась.

— **То есть вы сторонник прогрессивных идей?**

— Да, но дело еще и в том, что новая система экономит время. На стадии проектирования мы много общаемся с заказчиками и отдельные разделы проекта согласовываем только в электронном виде. Мы работаем, например, с энергосистемой «Комизэнерго». Ее электрические сети находятся и в Ухте, и в Печоре, а почта туда идет по три недели. Если мы будем отправлять бумаги обычной почтой, никакого времени не хватит. В электронном виде согласование происходит максимум в течение недели. Все стало оперативнее. Раньше крупную подстанцию проектировать могли и год, сейчас сроки сократились в полтора — два раза.

— **Но с техникой ведь может случиться все что угодно...**

— Ну, мы же записываем все. У нас два сервера, для электронного архива — отдельный. Есть резервное питание, которое достаточно долго поддерживает сервер. И от хакеров у нас защита тоже есть. С уверенностью могу сказать, что с нашим документооборотом и архивными документами ничего не случится.

— **А кто контролирует работу этой системы?**

— У нас есть свои специалисты — они достаточно грамотные, изучают новые веяния, которые появляются в этой сфере.

— **Как давно вы работаете в «цифровом формате»?**

— В марте будет 4 года. И введение этой системы, кстати, было требованием Системы менеджмента качества ISO, которая внедрена и успешно работает у нас уже 4-й год. Надо было наладить документооборот, упорядочить всю систему прохождения, контроля, выполнения. А лучше всего это делать сразу в электронном виде.

— **О каких-то неприятных прецедентах в работе этой системы вам известно?**

— Я такого не могу сказать. Если система где-то внедряется, то внедрение начинается именно с безопасности. На первоначальном этапе, когда мы вводили ее у себя, приходилось людей, конечно, обу-

чать. Были и ошибки. Какие-то материалы и документы в процессе обучения приходилось и восстанавливать. Но потом все пошло без сбоев.

— **То есть все обучение происходило в процессе производства? На курсы никто не ездил?**

— На курсы ездил главный специалист по АСУ и непосредственные исполнители — это ведь процесс такой, которому за день или два не научишься. Где-то 10% наших специалистов мы обучили вне учреждения, а остальных — на рабочих местах.

— **А с точки зрения финансовых затрат эта система оправдывает себя?**

— Конечно, оправдывает. Раз сокращается время работы над проектом, то можно выполнить больше проектов. Так, например, мы заключили договор о предоставлении услуг электронного документооборота с фирмой «Технокад», которая поставляет и обслуживает программное обеспечение для получения электронных выписок из Государственного кадастра недвижимости Кадастровой палаты Калужской области. Так это в разы ускоряет государственную регистрацию земельных участков!

За последние несколько лет мы не потеряли ни одного рабочего места. У нас не только не уволился ни один сотрудник, но у каждого была сохранена заработная плата. Прибыль, несмотря на кризис, тоже не уменьшилась. Да и особых денежных вливаний система, в принципе, не требовала...

— **На что нужны были средства?**

— Нужно было оборудовать все рабочие места персональными компьютерами, организовать два сервера. Естественно, должна быть своя связь, защита, ну и лицензионное программное обеспечение. Приобрести спутниковое оборудование для землеустроителей — это дорого, но это, однозначно, окупаемо. Не за два-три дня, конечно, но в течение года-двух-трех, в зависимости от рода деятельности. И на организацию, которая внедрила у себя такую систему, смотрят уже по-другому.

— **То есть предприятия, на которых внедрена такая система и на которых не внедрена, находятся в неравных условиях на рынке услуг?**

— Так или иначе, внедрять такие системы придется. Сам Президент объявил о том, что почти все услуги чиновников должны оказываться в электронном виде. Конечно, это сложно, на это требуется время, но это нужно. Нужно отучать чиновников работать по принципу «без бумажки ты букашка». Скоро настанет такой момент, когда на государственном уровне необходимо централизованно решить вопрос с электронной цифровой подписью. На данный момент эта процедура разрознена, приходится работать с несколькими операторами. А время — деньги...

Вообще, для организаций, которые работают в сфере услуг, торговли, занимаются производством, электронные системы документооборота в скором времени будут крайне необходимы. Надеюсь на революционные преобразования в данном направлении и уверен, что мы на верном пути. **55**

Справка о предприятии

Общество с ограниченной ответственностью «Вологдасельэнергопроект» создано 5 марта 2001 года на базе Вологодского ОКП ОАО «Институт Западсельэнергопроект».

Благодаря сохранению коллектива и поддержке сложившихся традиций проектирования, используя новейшие технологии и достижения в электроэнергетике, ООО «ВСЭП» успешно работает не только в Вологодской, но и в Архангельской, Костромской, Мурманской, Псковской, Ленинградской, Ярославской, Нижегородской, Калужской и Тверской областях, а также в Республике Коми и Карелии. Среди основных заказчиков ООО «ВСЭП» — предприятия энергосистем, ООО «Газпром Трансгаз Ухта», ОАО «Северные магистральные нефтепроводы», «Роснефть». В коллективе предприятия работают 130 человек, 85% из них имеют высшее образование.

За период с 2001 по 2009 годы ООО «ВСЭП» было запроектировано объектов ВЛ 0,4 кВ протяженностью почти в 1,8 тысячи километров, объектов ВЛ 10 кВ — протяженностью в 2,4 тысячи километров, ВЛ 35-110 кВ протяженностью 611 километров, подстанций 35-10 кВ и 110/10 кВ — 29 единиц.

Виды деятельности

Основным видом деятельности ООО «ВСЭП» является выпуск проектов. Предприятие входит в состав ряда некоммерческих партнерств. Это НП «Энергопроект», НП «Изыскательские организации Северо-Запада», СПО «НП Проектные организации Северо-Запада».

ООО «ВСЭП» выполняет заказы физических и юридических лиц по проведению изысканий и проектированию:

- воздушных линий электропередач 0,4/10/35/110/220 кВ
- электрических подстанций 10/35/110 кВ
- инженерных систем и сетей
- общестроительных работ
- кадастровых работ.

Основными заказчиками на проектирование оборудования, зданий и сооружений, электрических и тепловых сетей выступают МРСК Северо-Запада, Центра, Центра и Приволжья, в том числе «Вологдаэнерго», «Архэнерго», «Комизэнерго», «Костромаэнерго», «Псковэнерго», «ТГК-2», «ОГК-6» и «Трансгаз Ухта».

Кроме того, ООО «ВСЭП» является полноправным участником системы электронных торгов «B2Btnergo», «TZSelektro», на предприятии ведется разработка собственных программ по проектированию ВЛ и ПС.

Выставки

За годы своей успешной работы «Вологдасельэнергопроект» трижды — в 2007, 2008 и 2009 годах — приняло участие в выставке «Электрические сети России», которая проводится в Москве в ВВЦ. Кроме того, в 2008 году предприятие участвовало в Международной специализированной выставке «Энергетика и электротехника», которая проходит в Санкт-Петербурге.



ЭКСТРИМ НА РОДИНЕ ДЕДА МОРОЗА

ТЕКСТ: ЛАРИСА КУЖИМ.

Снегоходный кросс с каждым годом завоевывает в России все больше поклонников. Причем не только среди самих гонщиков, но и среди простых болельщиков. Захватывающая, напряженная борьба, сопровождающая соревнования по этому скоростному экстремальному виду спорта, привлекает множество зрителей: от мала до велика.

6-7 марта 2010 года в городе Великий Устюг состоится зимний Экстрим-фестиваль, в рамках которого пройдет сразу несколько соревнований — заключительный этап Кубка России по снегоходному спорту и гонки на Кубок Деда Мороза. В соревнованиях примут участие лучшие гонщики и действующие чемпионы России в этом виде спорта. Кубок России по снегоходному кроссу выявит сильнейших спортсменов — кандидатов в сборную команду России для участия в Чемпионате мира в Швеции в марте 2010 года.

Великий Устюг уже не первый раз принимает лучших спортсменов страны на своей земле. Первые снегоходные гонки прошли в этом городе еще в 2007 году по инициативе и при непосредственном участии в организа-

ции вологодского спортивного клуба «Русский снег» и члена Комиссии снегоходов Мотоциклетной Федерации России устюжанина **Сергея Селякова**. С тех пор снежные просторы вотчины всероссийского Деда Мороза, его снегоходные трассы пользуются неизменной популярностью среди профессионалов и любителей спорта.

В 2010 году организаторы соревнований обещают превзойти самих себя, тем более, статус обязывает — буквально накануне Деду Морозу, живущему в Великом Устюге, Организационным комитетом XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года присвоен почетный официальный статус «Дед Мороз «Сочи-2014»». К предстоящему празднику в Великом Устюге готовятся серьезно. При под-

держке Правительства Вологодской области организаторами в этом году выступают администрация Великоустюгского района, администрация города Великий Устюг, туристическое предприятие ОАО «Дед Мороз», группа предприятий и предпринимателей Великого Устюга.

Подготовка к «Экстрим-фестивалю на Кубок Деда Мороза» уже в полном разгаре. Для проведения мероприятия в Великом Устюге построена новая снегоходная трасса, включающая в себя разнообразные трамплины и довольно крутые и виражи. Она получилась сложной и уже прошла рабочую обкатку, специально для этого в Устюг приехали профессиональные спортсмены — чемпионы России. В проверке технических характеристик трассы принял участие и сам Дед Мороз, чем вызвал восторг горожан, оказавшихся случайными зрителями этого зрелища. Организаторы уверены — гостям фестиваля будет на что посмотреть!

Этому, бесспорно, способствует и тот факт, что снегоходная трасса для соревнований традиционно расположена в самом центре Великого Устюга, на берегу реки Сухоны на фоне старинных величественных храмов. За всеми заездами зрители и болельщики, которых с каждым годом становится все больше, могут наблюдать с естественной «трибуны» — городской набережной.

Великий Устюг готовит для зрителей кроме захватывающих гонок полноценный праздник. Экстрим-фестиваль откроет сам всероссийский Дед Мороз. Зрителей ждет

«звездная» шоу-программа и настоящая дискотека на открытом воздухе с участием ди-джейев, известных своими выступлениями на Казантипе и Ибице. Также гостей фестиваля ждут конкурсы, развлечения, подарки... Всех секретов организаторы «Экстрим-фестиваля на Кубок Деда Мороза» пока не раскрывают, но уверены — это будет одно из самых ярких и незабываемых событий года. **БВ**

Первый вологодский чемпионат

7 февраля в деревне Юрьево Вологодского района прошло Открытое первенство Вологды по снегоходному кроссу. Организатором соревнований выступило некоммерческое партнерство «Клуб любителей снегоходного спорта «Русский снег», поддержку которому оказали городская и районная администрации.

Место проведения было выбрано организаторами не случайно. Здесь, недалеко от областной столицы (около 10 км), были созданы площадки, вместительные и удобные — как для зрителей, так и для парковки автотранспорта, а также для организации торговли.

В рамках программы соревнований было проведено по два заезда в следующих группах: «Юниоры», «Туризм» и «Спорт». Таким образом, в первенстве смогли поучаствовать как начинающие, так и опытные любители снегоходного спорта. В группе «Спорт» были заявлены именно спортсмены, то есть участники, уже имеющие в своем арсенале награды различных соревнований по техническим видам спорта.

Своего рода интригой этих массовых соревнований был розыгрыш призов для зрителей, которых приехало на праздник около 3 тысяч человек.

Закрытие первого Открытого первенства ознаменовалось награждением победителей. В группе «Спорт» призовые места получили Александр Попов (г. Вельск), Павел Бабанов (г. Кострома) и Алексей Евсейчик (г. Вологда). В группе «Туризм» победил Дмитрий Борисов (г. Вологда), лучшим «юниором» стал Игорь Широков (г. Вологда). Все вологодские победители — члены клуба «Русский снег».



Великий Устюг — удивительный город! Мало ему того, что всеобщий любимец Дед Мороз вотчиной своей его называет, в последние годы это еще и один из прогрессивно развивающихся регионов активного зимнего отдыха. Живописная природа, старинные самобытные улицы, белоснежные храмы вдоль всей панорамы набережной, гостеприимное местное население, готовые снегоходные маршруты и много-много снега... Просто рай для зимних видов активного отдыха!

В НОВЫЙ ГОД — С НОВЫМИ ПЛАНАМИ

В первом номере 2010 года мы не могли не спросить у наших читателей об их планах на предстоящий год, учитывая, что российские и международные эксперты не дают однозначных прогнозов: то ли продолжится падение экономики, то ли кризис в текущем году завершится... Наши интервьюеры в целом оптимистично смотрят в ближайшее будущее, но некоторые из них отметили в своих ответах и беспокоящие их проблемы.

Сергей КУПРИЯНОВ,
региональный управляющий директор
«TELE2 Вологда»:



За прошлый год компания «TELE2 Вологда» проделала гигантскую работу по строительству сети сотовой связи в регионе. Запустив сеть в коммерческую эксплуатацию, мы поставили перед собой смелые и амбициозные цели на 2010 год.

Несмотря на кризис, компания TELE2 вкладывает серьезные средства в развитие сети сотовой связи в Вологодской области. В 2010 г. мы намерены построить новые базовые станции, полностью покрыть трассу Вологда — Череповец, запустить сеть в самых крупных дачных массивах и во всех районных центрах области.

Европейский мобильный оператор TELE2 имеет социальную направленность. И это, прежде всего, проявляется в значительном росте конкуренции на региональном рынке сотовой связи. Везде, где есть не только «большая тройка» (МТС, «Вымпелком» и «Мегафон»), но и другие мобильные операторы, особенно дискаунтеры TELE2, уровень конкуренции значительно выше. Для жителей Вологодской области это означает заметное снижение собственных расходов на сотовую связь, равно как и страховку от повышения цен на рынке, появление новых продуктов и услуг, рост качества сети и обслуживания.

Наконец, в нашем регионе компания «TELE2 Вологда» намерена реализовать большое количество социальных проектов — от воспитания молодых предпринимателей до оказания адресной социальной помощи социально незащищенным слоям населения.

Вадим ШИЛОВ,
председатель совета Вологодского
областного отделения ВДПО:

Да, конечно, наша организация, являясь лидером среди 10 аналогичных подразделений на Северо-Западе, и в 2010 году приложит все усилия, чтобы достойно представлять нашу



область и за ее пределами.

Работая в ногу со временем, мы осваиваем новые направления деятельности. В семи районах области в пожарных частях установлены пульта централизованного наблюдения. В перспективе — перекрыть системой мониторинга (раннего обнаружения) всю область.

На рассмотрении в Правительстве области находится наше предложение о создании инструкторов ВДПО по жилому фонду при муниципальных образованиях. При положительном решении вопроса уровень прогнозируемого снижения пожаров в жилом фонде — 15%.

Одним из негативных моментов в нашей общественно-полезной деятельности явился отказ от участия Департамента образования области в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников по ОБЖ. Вологодская область оказалась единственной в России, кто не принял участия в этой авторитетной акции. Своей же личной проблемой считаю отсутствие реакции ответственных чиновников г. Вологды на неудовлетворительное состояние автодороги к нашей производственной базе на ул. Промышленная, д. 13. В результате не только мы теряем клиентов — вологодские организации теряют контроль, обслуживание и перезарядку имеющихся огнетушителей. Хотелось бы, чтобы власти Вологды решили эту проблему в летний сезон 2010 года.

Владимир ПОМАТИЛОВ,
директор ОАО «Аммофос»:

В настоящее время на рынке минеральных удобрений начали происходить некоторые позитивные изменения, которые обусловлены приближением весеннего сева и использованием складских остатков. Это позволяет надеяться, что, по крайней мере, в первом квартале потребность в удобрениях будет выше, равно как и цены.

Производство экстракционной фосфорной кислоты — ключевой для нас участок работы в 2010 году. Здесь мы планируем произвести больше фосфорной кислоты, чем в прошлые годы. Мы перенесли сроки технического пере-



вооружения первого участка этого производства, чтобы запустить новый ленточный фильтр — один из самых больших в производстве фосфорных кислот в мире.

Определенные резервы для наращивания мощностей

есть и в производстве минеральных удобрений. В районе расфасовки удобрений мы запланировали (и управляющая компания ЗАО «ФосАгро АГ» нас поддержала) большие изменения в путевом хозяйстве. Так, в июле 2010 года будет введен в эксплуатацию большой склад готовой продукции.

Но самые большие объемы работ у нас будут выполняться на шламонакопителе фосфогипса. Это позволит в 2011 году запустить данный объект по совершенно другой схеме: предполагается объединить все три шламонакопителя в один и обеспечить перспективы дальнейшей работы завода на ближайшие 25 лет.

Мы также надеемся, что антикризисные меры правительства РФ и руководства Вологодской области приведут к положительным результатам и позволят осуществить наши планы.

Ирина СИМКИНА, исполнительный директор Территориального фонда обязательного медицинского страхования Вологодской области:



В законе о бюджете ТФОМС на 2010 год утверждена стоимость территориальной программы оказания бесплатной медицинской помощи населению области в размере 3,8 млрд рублей. Но в течение года планируются увеличение данных средств.

Одним из приоритетных направлений в 2010 году является развитие межрайонных центров (Череповец, Великий Устюг, Сокол и Тотма), создание травмоцентров (Вологда и Сокол), приемно-диагностических отделений в лечебных учреждениях, а также центров здоровья. Финансирование будет осуществлено за счет средств системы ОМС.

Повысить качество медицинских услуг позволит применение медико-экономических стандартов. Это переход к нормативному ценообразованию в здравоохранении. Сейчас 34 медицинских учреждения работают на основе 19 стандартов. Дальнейшее внедрение уже разработанных стандартов затруднено ввиду ограниченности финансовых средств, но работа в этом направлении совместно с Департаментом здравоохранения будет продолжена.

Внедряемая в области система управления качеством медицинской помощи позволит повысить качество медицинских услуг. Несмотря на имеющиеся трудности, мы с оптимизмом смотрим в будущее. ■

ТОРГОВАТЬ ПО ЗАКОНУ

ТЕКСТ: ЮЛИЯ КУКУШКИНА, ГЛАВНЫЙ СОВЕТНИК ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОГО ДЕПАРТАМЕНТА ПРАВИТЕЛЬСТВА ОБЛАСТИ

Правовое регулирование отношений в области торговой деятельности и защиты конкуренции дополнил Федеральный закон от 28 декабря 2009 года № 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в РФ», который вступил в силу с 1 февраля 2010 года.

В Законе о торговле установлены общие требования к организации и осуществлению торговой деятельности. Так, хозяйствующий субъект, осуществляющий торговую деятельность посредством организации торговой сети, хозяйствующий субъект, осуществляющий поставки продовольственных товаров, обязаны обеспечить друг другу доступ к информации об условиях заключения договора на поставку продовольственных товаров посредством сети Интернет или иным путем на безвозмездной основе в 14-дневный срок со дня получения соответствующего запроса.

Законом о торговле определен максимальный размер вознаграждения, выплачиваемого хозяйствующему субъекту, осуществляющему торговую деятельность, в связи с приобретением им у хозяйствующего субъекта, осуществляющего поставки продовольственных товаров, определенного количества продовольственных товаров – не более 10% от цены приобретенных продовольственных товаров.

Установлены правила определения сроков оплаты продовольственных това-

ров, поставляемых по договору с условием оплаты после их передачи, в зависимости от срока годности товаров. Запрещается включение в договор поставки продовольственных товаров условий о совершении стороной договора в отношении поставленных товаров действий, направленных на их продвижение (рекламирование, маркетинг), а также принуждение контрагента к заключению таких договоров в целях заключения договора поставки (ст. 9 Закона о торговле). Также в ст. 13 содержатся антимонопольные требования к условиям договоров.

При этом Законом о торговле предусмотрен срок приведения в соответствие с данными требованиями условий договоров поставки, заключенных до дня вступления в силу Закона, – 180 дней со дня вступления в силу Закона.

В связи с неоднократными случаями необоснованного завышения хозяйствующими субъектами цен на товары Законом о торговле предусмотрено право Правительства РФ в случае, если в течение 30 дней подряд на территории отдельного субъекта

РФ или территориях субъектов рост розничных цен на отдельные виды социально значимых продовольственных товаров первой необходимости составит не менее 30%, установить предельно допустимые розничные цены на них на территории такого субъекта РФ или территориях таких субъектов на срок не более 90 дней.

Также Закон о торговле направлен и на поддержку малого и среднего бизнеса в сфере торговли и производства продовольственных товаров: при утверждении органом местного самоуправления схемы размещения нестационарных торговых объектов на земельных участках и в зданиях, находящихся в государственной или муниципальной собственности, должно предусматриваться размещение не менее чем 60% объектов, используемых такими предпринимателями.

В целях информационного обеспечения торговой деятельности в области обязательному размещению (и не реже чем один раз в квартал обновлению) на официальном сайте Минэкономразвития России и на официальных сайтах уполномоченных органов государственной власти субъектов Федерации подлежат сведения, указанные в ст. 20 Закона о торговле. Кроме того, предусмотрено формирование торговых реестров, которые будут включать в себя сведения о хозяйствующих субъектах, осуществляющих торговую деятельность и поставки товаров (за исключением производителей товаров), а также сведения о состоянии торговли на соответствующей территории.

Антимонопольные требования к деятельности хозяйствующих субъектов, к органам государственной власти субъектов РФ, органам местного самоуправления, установленные в статьях 13-15 Закона о торговле, в основном конкретизируют положения статей 11, 15 Федерального закона от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции» в отношении торговой деятельности.

Дополнительно Законом о торговле (ст.14) устанавливается ограничение на приобретение дополнительных торговых площадей. Ограничение распространяется на торговые сети, доля которых превышает 25% объема реализованных продовольственных товаров в границах субъекта РФ, в границах муниципального района, городского округа. Сделка, совершенная с нарушением такого требования, ничтожна.

Возможно, в ближайшее время будут внесены соответствующие изменения в КоАП РФ в части мер ответственности за нарушение данных требований.

В целях реализации положений Закона о торговле Правительством РФ должен быть принят ряд нормативных правовых актов, конкретизирующих его положения. Органам государственной власти области также необходимо принять важные документы: установить минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов; определить порядок и требования к организации ярмарок на территории области и продажи товаров на них; принять региональную программу развития торговли. **BB**



Расширить спектр доступной вам правовой информации, получить конкретный документ, а также консультации по работе с информационными банками «КонсультантПлюс» можно в Региональном информационном центре Сети «КонсультантПлюс» компании «Бизнес-Софт» по телефону горячей линии в Вологде: (8172) 53-44-66, в Череповце: (8202) 55-29-02.

КонсультантПлюс
Надёжная правовая поддержка

НАЛОГОВЫЕ НОВАЦИИ

ТЕКСТ: ЕЛЕНА БЕЛОВА.

С нового года вступили в силу значимые изменения налогового законодательства, такие, например, как замена единого социального налога страховыми взносами в социальные фонды. Мониторингу этих важнейших новаций наш журнал уделил в прошлом году особое внимание. Тема обзора данного номера — налоговые новости не столь масштабные, но тоже актуальные и даже по-своему любопытные.

Контрольно-кассовая техника

Федеральным законом от 28 ноября 2009 года №289-ФЗ вносятся изменения в законы «О деятельности по приему платежей физических лиц, осуществляемой платежными агентами» и «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с принятием Федерального закона «О деятельности по приему платежей физических лиц, осуществляемой платежными агентами». В соответствии с ранее действующими положениями Закона с 1 января 2010 года все платежные терминалы и банкоматы было необходимо оснастить контрольно-кассовой техникой с фискальной памятью и контрольной лентой. Однако вступление закона в силу с указанной датой могло бы привести к неразрешимым финансовым проблемам многих платежных агентов, для которых столь скорое переоборудование всех терминалов и банкоматов в условиях экономического кризиса не представляется возможным. Сокращение же числа платежных агентов ограничило возможности населения вносить социально значимые платежи.

В связи с этим срок вступления в силу отдельных положений закона отложен до 1 апреля 2010 года. При этом важно соблюдать установку, что ККТ, не отвечающая требованиям закона, может применяться при приеме платежей, в том числе и в платежных терминалах, до 1 января 2014. Такая контрольно-кассовая техника должна быть занесена в госреестр и зарегистрирована в налоговых органах до 1 января следующего года, а ККТ, включенная в госреестр после указанной даты, может применяться при приеме платежей только в случае ее соответствия требованиям закона. Прием платежей без применения указанной

контрольно-кассовой техники будет прекращен до 1 апреля текущего года.

НДФЛ

Финансовая поддержка, оказываемая безработным гражданам для открытия ими собственного бизнеса в рамках индивидуальной предпринимательской деятельности, подлежит обложению налогом. Такое мнение высказала ФНС РФ в письме от 28 декабря 2009 года №ШС-22-3/978 «О налогообложении целевой финансовой помощи». Документ разъясняет, что указанная финансовая помощь, предоставляемая будущим предпринимателям как реализация государственной программы самозанятости населения, не отвечает обязательным условиям для признания ее целевыми поступлениями и, значит, подлежит налогообложению. Налогоплательщики, применяющие УСН, уплачивают единый налог в соответствии с п. 1 ст. 346.15 НК РФ, а налогоплательщики, применяющие общий режим налогообложения, уплачивают НДФЛ на основании ст. 217 НК РФ.

В своем письме от 2 декабря 2009 года №3-5-04/1774 «Об ответственности физических лиц за неуплату НДФЛ» ФНС РФ порекомендовала гражданам, получающим зарплату «в конвертах», самостоятельно исчислять и уплачивать налоги с имеющихся доходов. Письмо сообщает о том, что слухи о новых способах борьбы за легализацию доходов в виде заработной платы путем приглашения сотрудников подозрительных организаций на заседания «зарплатных» комиссий являются преувеличенными. Тем не менее подчеркнуто, что НК РФ установлена обязанность налогоплательщиков самостоятельно декларировать и производить оплату налогов с дохода, с которого

работодателем (налоговым агентом) не был удержан НДФЛ. ФНС предупредила, что в случае выявления факта данного налогового нарушения она обязана направить материалы в органы внутренних дел для решения вопроса о возбуждении уголовного дела по статье 198 УК РФ «Уклонение от уплаты налогов и сборов с физического лица».

НДС

Федеральным законом от 28 ноября 2009 года №287-ФЗ «О внесении изменений в статьи 149 и 162 части второй НК РФ» расширен перечень операций, освобождаемых от обложения НДС. Это операции по реализации коммунальных услуг, предоставляемых управляющими компаниями, ТСЖ, жилищно-строительными, жилищными и прочими специализированными потребкооперативами, а также операции по реализации работ (услуг) по содержанию общего имущества в многоквартирном доме, выполняемых указанными структурами. Кроме этого, в налоговую базу по НДС не включаются денежные средства, полученные специализированными управляющими компаниями на формирование резерва на проведение текущего и капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах. Закон вступает в силу с 1 января нового года, но не ранее чем по истечении одного месяца со дня его официального опубликования и не ранее 1-го числа очередного налогового периода по НДС.

Федеральный закон от 17 декабря 2009 года №318-ФЗ внес изменения в части первую и вторую НК РФ в связи введением заявительного порядка возмещения НДС. В соответствии с новыми правилами, предусмотренными ст. 176.1 НК РФ, налогоплательщику может быть возмещена (зачтена) сумма налога, заявленная в налоговой декларации, до завершения камеральной проверки. Речь идет о положительной разнице между суммой налоговых вычетов и суммой исчисленного налога. Воспользоваться данным новшеством смогут организации, у которых совокупная сумма НДС, акцизов, налога на прибыль и НДСП, уплаченная за предшествующие три календарных года, составляет не менее 10 млрд рублей, а также налогоплательщики, предоставившие вместе с налоговой декларацией, в которой заявлена сумма НДС к возмещению, банковскую гарантию. Такая гарантия представляет собой обязательство кредитного учреждения по требованию налогового органа уплатить в бюджет сумму налога, излишне полученную (зачтенную) налогоплательщиком, причем гарантию могут предоставлять те банки, которые включены Минфином РФ в особый перечень, выдвигающий установленные требования.

Заявление о применении порядка возмещения НДС подается в налоговую инспекцию не позднее 5 дней со дня подачи декларации. В течение следующих пяти дней налоговый орган проверяет правильность соблюдения организацией-заявителем установленных законодательством требований и принимает решение либо

Телефон доверия

В ноябре прошлого года было утверждено Положение о телефоне доверия Федеральной налоговой службы, по которому можно сообщить о нарушениях в налоговой сфере и поделиться мыслями о путях совершенствования деятельности налоговой службы. В соответствии с принятым Положением, телефон доверия предназначен для осуществления связи с гражданами и организациями с целью получения дополнительной информации для оперативного реагирования на нарушения, совершаемые государственными служащими ФНС РФ, а также для обеспечения защиты прав и законных интересов граждан. Режим функционирования такого канала связи определяется как круглосуточный, обращения абонентов записываются на автоответчик. Для того чтобы получить ответ на свой запрос или жалобу, в сообщении нужно указать свои контактные данные: почтовый адрес или телефон.

Телефон доверия Федеральной налоговой службы: (495) 913-00-70, телефон доверия УФНС России по Вологодской области: (8172) 57-05-07, телефон доверия по вопросам легализации зарплаты «в конверте»: (8172) 57-06-23.

о возмещении (зачете) суммы налога, либо об отказе. Законом регламентируются вопросы возмещения суммы налога налогоплательщику, зачета в счет имеющейся у него недоимки по обязательным платежам, возврата излишне полученных в заявительном порядке сумм налога. Эти правила применяются к порядку возмещения НДС по декларациям, предоставляемых с первого квартала текущего года. Изменения коснулись и других статей НК РФ. Новая редакция п. 2 ст. 169 с учетом изменений, предусмотренных данным законом 318-ФЗ, указывает, в частности, что ошибки в счетах-фактурах не могут являться основанием для отказа принятия к вычету НДС, если эти ошибки не мешают налоговым органам верно идентифицировать продавца, покупателя, наименование и стоимость товаров (работ, услуг), имущественных прав, ставку и сумму налога.

Транспортный налог

Федеральным законом от 28 ноября 2009 года №282-ФЗ изменены правила формирования ставок транспортного налога и установлены ставки акцизов на 2010-2012 годы. Так, базовые ставки транспортного налога, утвержденные НК РФ, не поменялись. Однако региональным органам власти предоставлено право увеличивать или уменьшать их максимально в 10 раз (ранее — в 5 раз). Дифференцированные ставки транспортного налога устанавливаются в зависимости от года выпуска транспортного средства и (или) его экологического класса (ранее — с учетом срока полезного использования).

Письмо Департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Минфина

Уголовная ответственность за налоговые правонарушения

С начала 2010 года увеличивается размер неуплаченной суммы налогов и сборов, влекущий уголовную ответственность налогоплательщиков. Увеличена сумма налогов и сборов, признаваемая крупной или особо крупной. Так, крупным размером с нового года для физических лиц считается сумма, которая за период три года подряд превышает 600 тыс. руб. (против ранее установленных 100 тыс. руб.) при условии, что доля неуплаты превышает 10% подлежащих уплате сумм налогов либо составляет более 1,8 млн рублей (ранее 300 тыс. руб.). Для юридических лиц крупной является сумма, которая за 3 года подряд превысит 2 млн руб. (ранее 500 тыс. руб.) либо составляет 6 млн руб. (ранее 1,5 млн руб.).

Кроме того, лица, впервые совершившие преступление и полностью погасившие недоимку, пени и штрафы, освобождаются от уголовной ответственности за неуплату налогов и сборов. Также законом уточнен порядок направления материалов в органы внутренних дел о возбуждении уголовного дела. Предполагается, что внесенные изменения будут способствовать декриминализации налоговой сферы.

РФ от 3 декабря 2009 года №03-05-06-04/401 «Об установлении ставок транспортного налога законодательными (представительными) органами власти субъектов РФ», комментируя вступающие в силу с нового года изменения правил формирования ставок транспортного налога, указывает, что они не должны повлечь автоматического увеличения налоговых ставок. Органы власти субъектов федерации сами определяют конкретные размеры налоговых ставок.

Федеральным законом от 27 декабря 2009 года №368-ФЗ, посвященным внесению целого ряда изменений в НК РФ, в частности, отменен транспортный налог для владельцев морских, речных и воздушных судов, если эти владельцы являются индивидуальными предпринимателями, основной вид деятельности которых — пассажирские и (или) грузовые перевозки. Ранее такое освобождение касалось только юридических лиц.

Данный закон предусматривает, что для получения социального или имущественного налогового вычета по НДФЛ теперь не требуется одновременно с декларацией подавать отдельное письменное заявление о предоставлении вычетов. Кроме того, в годовой налоговой декларации больше не требуется указывать доходы, не подлежащие налогообложению или освобожденные от налогообложения, а также те доходы, налог с которых полностью удержан по месту выплаты налоговыми агентами. В законе уточняется, что доходы от реализации резидентами РФ жилых домов, квартир, комнат, включая приватизированные жилые помещения, дач, садовых домиков или земельных участков и долей в имуществе, которые находились в собственности налогоплательщика три года и более, согласно новым положениям Налогового кодекса освобождаются от обложения налогом на доходы физических лиц. **55**

УСЛУГИ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

Организация технической эксплуатации инженерных систем и оборудования объектов недвижимости (электроснабжения, водоснабжения, отопления, вентиляции и кондиционирования, и др.)

Проведение ремонтных работ

Аварийно-диспетчерское обслуживание

КЛИНИНГОВЫЕ УСЛУГИ

Профессиональная уборка любых помещений (ежедневная, генеральная, после завершения строительства и ремонта);

Наружная чистка зданий (окна, фасады, кровля);

Уборка прилегающей территории;

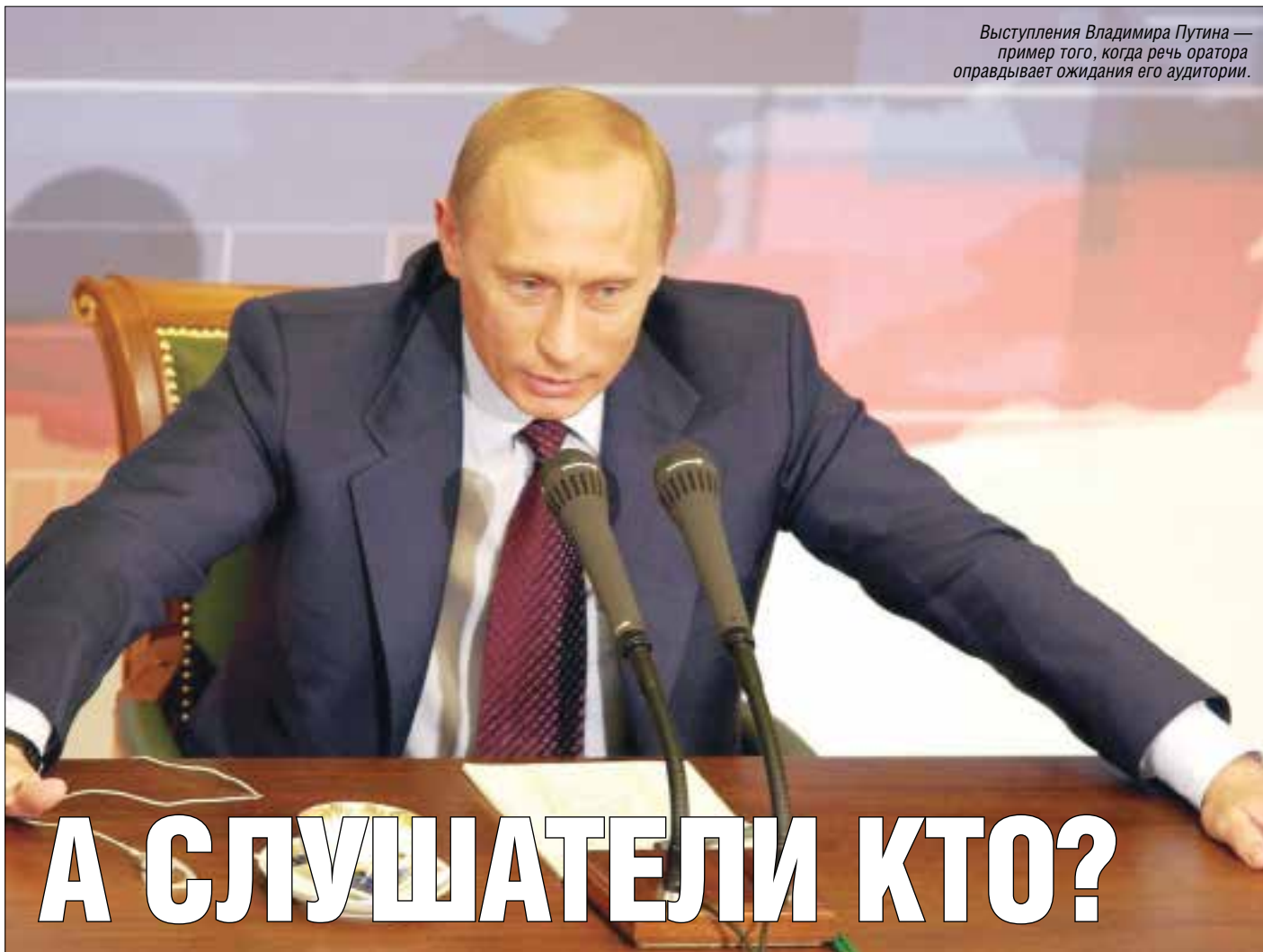
Специальные работы (химическая чистка полов, ковров, мебели, нанесение защитных покрытий, прачечная и др.)

«Чистота и комфорт – ваш престиж и наша работа»



ООО «РЕГИОНТЕХСЕРВИС»

Выступления Владимира Путина — пример того, когда речь оратора оправдывает ожидания его аудитории.



КАК УЧИТЫВАТЬ ИНТЕРЕСЫ АУДИТОРИИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ УСТНОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ

ТЕКСТ: СЕРГЕЙ ГРОМЫКО, К. ФИЛОЛ. Н., ЗАВ. КАФЕДРОЙ ЖУРНАЛИСТИКИ ВГПУ.

Современный спичрайтинг связывает успешность общественно-политической речи с несколькими факторами, главным из которых является то, насколько оратор оправдал ожидания аудитории. Поэтому прежде чем садиться за составление речи, спичрайтер и спикер должны вместе ответить на один ключевой вопрос: «Что хотят услышать от оратора люди, которые будут составлять аудиторию выступления?»

С созданием портрета аудитории тесно связан и другой аспект дотекстовой подготовки речи — анализ речевой ситуации. Современному политику или бизнесмену приходится выступать с речью не только перед разной аудиторией, но и в самых разных условиях: на улице, на рок-концерте, на заводе, в медицинском учреждении и т. д. Все эти обстоятельства необходимо заранее проанализировать и по возможности учесть при составлении текста выступления. Какие характеристики аудитории влияют на ее ожидания? Современная риторика и спичрайтинг призывают обращать

внимание в первую очередь на следующие факторы.

1. Необходимо точно знать, будет ли мероприятие «закрытым», или на него приглашены представители средств массовой информации. Присутствие журналистов требует повышенного уровня подготовки выступления, так как в этом случае необходимо, чтобы речь была популярной, понятной непрофессионалу, яркой и увлекательной. Для такого выступления необходимо придумать, четко сформулировать и внедрить в речь «сильные места», то есть наиболее интересные и запоминающиеся (иногда даже

шокирующие) фразы, которые являются потенциальными афоризмами. Это будут именно те слова, которые СМИ передадут зрителям, слушателям и читателям. Если же мероприятие не предусматривает присутствия журналистов, то выступление, особенно в профессиональной аудитории, может быть более академичным и глубоким.

2. На восприятие выступления аудиторией влияет ее преимущественный пол. Такие характеристики, как пол, возраст и численность слушателей подробно рассмотрены и проанализированы как наиболее существенные в работах многих специалистов по современному ораторскому искусству, в частности в пособии И. А. Стернина «Практическая риторика». Этот исследователь утверждает, что женская и мужская аудитории требуют от оратора принципиально разных тактик создания речи.

Для женской аудитории характерны конкретно-образное мышление и стремление к наглядности. Это значит, что наиболее важные проблемы, которые выступающий затрагивает в своей речи, должны обязательно подкрепляться как можно большим коли-

чеством ярких запоминающихся примеров, желательнее из повседневной жизни. Высокая эмоциональность такой аудитории требует эмоциональности и от оратора — женщины лучше воспринимают ту информацию, которая связана с переживаниями, сильными чувствами. Для того чтобы доказать женской аудитории какую-либо мысль, лучше апеллировать к бытовым проблемам, а не к статистике и не к авторитетным источникам.

Аудитория старшего возраста проявляет повышенный интерес к общественно-политической проблематике. Следовательно, все рассматриваемые вопросы желательно поднимать до уровня социальных проблем.

Если Вы выступаете перед мужской аудиторией, Вашим коньком должны стать рациональность, точность и четкость в изложении основных положений речи. В этом случае, наоборот, излишняя эмоциональность выступления будет лишь помехой. Каждый выдвигаемый тезис необходимо четко доказывать аргументами, которые поддаются проверке. Слушатели-мужчины высоко ценят выступления, в которых оратор озвучивает план своей речи, по ходу выступления делает анонсы своих материалов, то есть говорит о том, какую проблему он будет рассматривать сейчас, а какую через несколько минут, какой вопрос будет затронут лишь вскользь, а на каком оратор остановится подробнее. И, конечно же, выступая перед мужской аудиторией необходимо постоянно помнить о регламенте: слушатели с благодарностью относятся к оратору, который уважает и экономит их время.

3. При подготовке речи необходимо учитывать преимущественный возраст аудитории. Особого подхода требует молодежная аудитория. Для налаживания контакта с ней от ораторского текста требуется эмоциональность, яркость, оригинальность. Этот тип аудитории особенно ценит в ораторе чувство юмора. Выступление необходимо строить на основе диалога, так как молодые люди с удовольствием участвуют в дискуссии, высказывают свое мнение, спорят. Это значит, что в процессе работы над речью необходимо придумать «домашние заготовки»: риторические вопросы, вопросы к аудитории, продемонстрировать разные точки зрения, быть готовым вступить в полемику. В речи должен рельефно выступать Ваш образ как оратора, так как молодежь ценит личностное отношение к самым разным проблемам. Необходимо честно, открыто и доказательно высказывать свое мнение, даже если оно идет в разрез с общепринятым или авторитетным. В речи следует избегать прямых назиданий, нравоучений, морально-оценочных рекомендаций — молодежная аудитория всегда относится к этому крайне негативно.

Аудитория среднего возраста лучше всего воспринимает информацию, основанную на сопоставлении. Для достижения наибольшего эффекта выступление должно содержать сравнение нескольких величин, ситуаций, поступков. Для таких слушателей характерен вопрос «А как у них?», то есть

желание сопоставить опыт других стран, организаций, людей при решении какой-либо проблемы. Слушателей среднего возраста интересуют в первую очередь вопросы материального благосостояния личности и морального благополучия общества.

Аудитория старшего возраста проявляет повышенный интерес к общественно-политической проблематике и к проблемам воспитания молодежи. Следовательно, все рассматриваемые вопросы желательно поднимать до уровня социальных проблем. Слушатели старшего возраста также ценят четко изложенную проверенную информацию с обязательными указаниями источников. Отвечать на вопросы этой аудитории необходимо подробно, обстоятельно и по существу. Для произнесения речи и ответов на вопросы необходимо выбирать медленный темп речи.

Именно эти три фактора считаются наиболее важными для составления портрета аудитории и прогнозирования ее ожиданий. Однако зачастую всего один из них может стать определяющим. Рассмотрим, как использовал характеристику возраста аудитории в своем обращении на концерте после завершения голосования на выборах Президента России В.В. Путин (2 марта 2008 года).

«Вы замерзли? Вы даете мне одну минуту?»

Выборы Президента Российской Федерации состоялись. И наш кандидат Дмитрий Анатольевич Медведев уверенно лидирует.

Я благодарю вас, благодарю всех граждан России, которые пришли сегодня на избирательные участки. Это говорит о том, что мы живем в демократическом государстве, а наше гражданское общество становится эффективным, ответственным и активным.

Выборы Президента, выборы парламента прошли в строгом соответствии с Конституцией нашей страны и в сроки, обозначенные в законе. Я поздравляю Дмитрия Анатольевича Медведева и желаю ему успехов.

Но такая победа ко многому обязывает. Она, эта победа, будет гарантией того, что курс, который мы с вами выбрали, успешный курс, который мы вместе с вами проводили последние восемь лет, будет продолжен.

Я хочу поблагодарить и всех кандидатов, которые достойно прошли президентскую избирательную гонку, но хочу напомнить: выборы закончились. И я очень рассчитываю, что предвыборные страсти останутся в прошлом, а все те, кто действительно любят нашу с вами Россию, объединят свои усилия в работе на благо граждан нашей великой Родины».

В этом небольшом выступлении фактор адресата речи (аудитория концерта — молодежь) сочетается с анализом речевой ситуации (концерт на открытом воздухе, прохладная погода, речь необходимо произносить в перерыве между выступлениями артистов, следовательно, она должна быть краткой и эмоциональной). Успешность речи обусловлена в том числе и первыми двумя фразами (Вы замерзли? Вы даете мне одну минуту?), а также четким, простым построением предложений. Оратор начал речь с вопросов, то есть с диалога, который напоминает речевое поведение популярных исполнителей на концерте. Аудитория, собравшаяся на мероприятии, ждала яркого, живого выступления не только от музыкантов, выступавших на этом концерте, но и от политиков, которые появились на сцене. В нашем случае ожидания аудитории были полностью оправданы. **ES**



Сенатор Тед Кеннеди. Выступление в рамках предвыборной кампании 2008 года в США. Фото REUTERS/Rick Wilking.



Любовь к спорту Евгений Шулепов (четвертый слева) всегда с охотой демонстрирует личный пример.

ЛЫЖНЮ!

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ. ФОТО ИЗ АРХИВА «БиВ».

14 февраля объявлен старт XXVIII открытой Всероссийской массовой лыжной гонки «Лыжня России — 2010». В областной столице она состоялась на стадионе Локомотив. Как показал многолетний опыт проведения этой акции, она не только объединяет простых любителей активного отдыха и пропагандирует здоровый образ жизни, но и служит отличным поводом укрепления позитивного имиджа представителей власти.

Как пояснили организаторы мероприятия — сотрудники Департамента гуманитарной политики Администрации города Вологды, в этом году все старты были разделены на 4 этапа. Первыми на лыжню вышли представители городской администрации. Команду возглавил Глава города **Евгений Шулепов** — мастер спорта СССР по биатлону.

Отдельный забег в нынешнем году, объявленном Годом учителя, был организован для городских педагогов. По планам организаторов, VIP-персоны и городские педагоги должны были преодолеть дистанцию длиной в 2014 метров. Эти цифры символизируют год проведения следующей зимней Олимпиады, которая пройдет в Сочи. Все участники забега успешно справились с поставленной задачей.

Остальных участников массовой лыжной гонки разделили на две возрастные группы: младше 1992 года рождения и старше 1991 года рождения; они бежали 3 и 5 километров соответственно. Всего в «Лыжне России-2010» приняли участие около 1500 вологжан.

Как сообщил городской телеканал «ТВ-7», в этом году на зимний спорт Вологда потратит несколько миллионов бюджетных рублей (точная сумма зависит от погодных условий). Глава города считает эти траты вполне обоснованными. В январе, объезжая с проверкой городские катки, Евгений Шулепов публично заявил: «У меня есть заветная мечта, чтобы все жители нашего города заболели любовью к спорту. И тогда они начнут заниматься лыжами, коньками!» Похоже, его мечта начинает сбываться. **БВ**

КЛУБ-РЕСТОРАН

Винтаж

Искусство доставлять удовольствие заключается в том, чтобы все делать с удовольствием.

Уважаемые вологжане и гости нашего города! Приглашаем вас в клуб-ресторан «Винтаж». Днем у нас можно вкусно и быстро пообедать. В меню представлена европейская, русская и восточная кухня. А вечером — отдохнуть за чашечкой кофе после напряженного рабочего дня. Для вас организован бесплатный доступ в интернет через Wi-Fi.

«Винтаж» — это основной двухуровневый зал с двумя барами, рассчитанный на 150 посадочных мест, и уютный vip-зал с кожаными диванами на 30 мест.

Мы принимаем заказы на организацию юбилеев, корпоративных вечеров, банкетов, свадеб и других торжеств. Высокий уровень обслуживания, профессиональные артисты и индивидуальный подход к каждому гостю — это залог качественно проведенного праздника для вас и ваших коллег. Праздник, организованный нами, доставит вам истинное удовольствие.

Мы будем рады видеть вас по адресу:
г. Вологда, проспект Победы, 10, тел. 79-50-56,
каждый день с 12.00 до 5.00, в понедельник до 23.00.

НАЧИНАЮЩИМ ИНВЕСТОРАМ

Поскольку к нам периодически поступают обращения с просьбой прояснить те или иные вопросы работы на фондовом рынке, мы решили собрать их и переадресовать специалисту, который мог бы компетентно, но при этом кратко и доступно ответить на них на страницах журнала. Сегодня на вопросы читателей отвечает финансовый советник Череповецкого филиала ООО «Компания Брокеркредитсервис» Александр РОМАНОВ.



Ответ: Судите сами — за 2009 год рынок вырос более чем на 100% и тем не менее все еще не достиг своих докризисных уровней. Некоторые бумаги за этот же год показали рост на 200-300% и более. Поэтому, инвестировав даже незначительную сумму, вы можете получить очень высокий доход. Сумму входа на рынок каждый инвестор определяет для себя самостоятельно, здесь все зависит от ожиданий клиента и от уровня риска, который он считает для себя приемлемым. В вашем случае такая сумма может служить неплохим стартом для инвестирования на фондовом рынке.

Учиться никогда не поздно

Вопрос: Меня интересует рынок акций. Но прежде чем начать работу на бирже, я хотел бы пройти обучение, желательно краткосрочное.

Ответ: Не буду говорить за все компании, работающие на рынке брокерских услуг, но могу сказать, что в Компании БКС вам предложат курс «Основы биржевого дела». Его программа рассчитана на начинающих слушателей и включает в себя 5 теоретических занятий (основные понятия фондового рынка, технический и фундаментальный анализ, стратегии работы, торговая система

QUIK) и самостоятельные торги акциями на бирже ММВБ (следующие 5 дней ежедневно).

Брокер подставит плечо

Вопрос: У меня есть акции ОАО «Северсталь». Во-первых, я хотел бы преумножить свой портфель, и, во-вторых, обезопасить себя от резких падений котировок, как в конце 2008-го года. Что вы, как специалисты, можете мне порекомендовать?

Ответ: Мы можем предложить диверсифицировать свои вложения и добавить в свой портфель другие высоколиквидные бумаги. Скажем, акции таких компаний, как «Газпром», «Лукойл», «Транснефть», сохраняют довольно высокий потенциал роста. При этом вы можете даже не тратить дополнительно свои собственные средства, а воспользоваться так называемыми плечом, то есть заемными средствами брокера. Также, открыв брокерский счет, вы сможете более оперативно управлять своим портфелем и избежать сильных «просадок», вовремя продав бумаги на рынке.

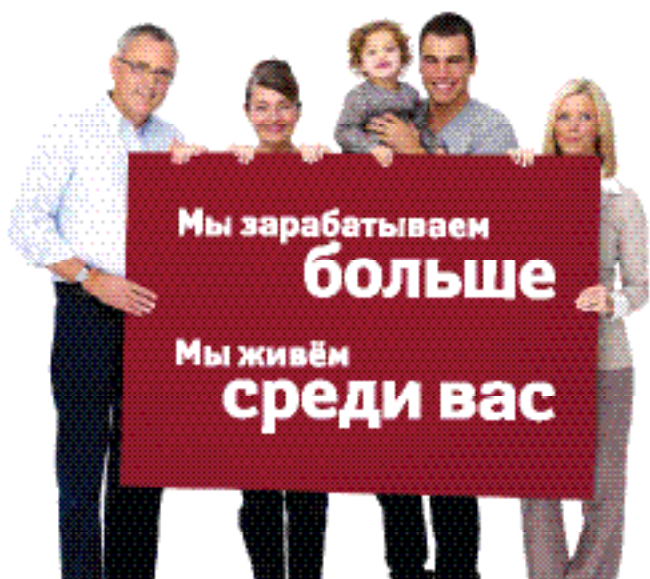
Анализируй это!

Вопрос: Что такое технический и фундаментальный анализ?

Ответ: Это все то, что помогает трейдеру принять правильное решение о своевременной покупке и продаже акций. Если коротко, то фундаментальный анализ показывает нам, в какую сторону будут двигаться котировки той или иной бумаги, а технический анализ говорит о том, до каких уровней будет происходить движение. **BB**

С какой суммы начинать?

Вопрос: Я хочу вложить в ценные бумаги сумму 200 тыс. рублей. Но мне кажется, что с такой суммой много не заработаешь. Скажите, как мне выгоднее инвестировать мой капитал? И с какой суммой лучше войти на фондовый рынок?



В 2009 году

- **Более чем на 100%*** вырос российский фондовый рынок
- **Более 100000**** частных инвесторов пришло на российский фондовый рынок

**Начните зарабатывать с лидером рынка, Компанией БКС!
Консультируем. Помогаем. Обучаем.**

На правах рекламы.

8 800 100 55 44 • (8202) 518 670
www.bcs.ru
Череповец, Советский пр-кт, 83

ЛУЧШАЯ
ИНВЕСТИЦИОННАЯ
КОМПАНИЯ
2009 ГОДА



ТРЕНДЫ УМИРАЮТ — ДА ЗДРАВСТВУЮТ ТРЕНДЫ

Прогнозировать в текущей ситуации движения рынков в среднесрочной перспективе — дело весьма неблагоприятное. Констатируем факты. Кредитные риски по суверенным долгам наиболее ослабленных кризисом стран продолжают расти. В США и еврозоне продолжается сворачивание антикризисных программ прямого предоставления ликвидности. Рост спроса на базовые сырьевые товары со стороны Китая грозит существенно снизиться в текущем году. При этом активизируются новые политические риски, грозящие расширить спектр торговых войн. В такой ситуации слом восходящих трендов на товарных и фондовых рынках и продолжение растущего среднесрочного тренда в долларе США выглядит вполне оправданным.

Сокращение глобальной ликвидности

Растущие риски, о которых мы предупреждали на страницах журнала «Бизнес и Власть» в начале декабря, продолжают реализовываться на финансовых и товарных рынках в полной мере. Нарастание крупными фондами денежного рынка позиций в долларе США, начавшееся в конце осени прошлого года, обернулось сломом нисходящего тренда по индексу доллара, курс евро/доллар с декабря уже существенно снизился с 1,52 до 1,37 евро за доллар, а «бычьи» настроения в отношении американской валюты продолжают незримо доминировать на рынках.

Как уже давно известно, тот, кто владеет информацией, владеет миром. А выходящая с середины января на рынки информация носила во многом «медвежий» характер. Открытие сезона отчетности в штатах и первый отчет алюминиевого гиганта Alcoa, показавший рост годового убытка в 15 раз, стал триггером для инициации активных распродаж. И хотя львиная доля отчетов американских компаний и банков за 4-й квартал оказалась хорошей, а некоторые, такие как отчеты Apple или Intel, и вовсе отличными, игроки на понижение лишь усиливали свои аппетиты по факту выхода отчетов.

Страхи инвесторов также продолжили расти на опасениях сокращения глобальной ликвидности. Представители ФРС США хотя и высказали намерение сохранять коридор базовой ставки неизменным на протяжении длительного времени, но также одобрили начало сворачивания с 1 февраля программ прямого предоставления дополнительной ликвидности. Ожидается, что к июню 2010 года все антикризисные стимулирующие

программы ФРС и Казначейства будут окончательно свернуты, и рыночные субъекты будут полагаться лишь на стандартное кредитование. Темпы роста промышленного производства в Индии, выросшие в ноябре на +11,7% к аналогичному периоду 2008 года, зародили опасения скорого повышения базовой ставки центральным банком Индии. Хотя годовые темпы инфляции в стране уже перешли к двузначным значениям, денежный регулятор откредитовался от возможности повышения ставки в среднесрочной перспективе, ограничившись повышением нормы резервирования для банков до 5,75%. Центральный банк Австралии же неожиданно перестал повышать базовый процент, несмотря на активный рост инфляции и цен на недвижимость. Возможно, причиной тому послужили ухудшающиеся данные по розничным продажам. Бенчмарк развития сырьевых рынков — курс австралийского доллара к доллару США отреагировал на это активным снижением.

Китайский фактор

Впрочем, основные страхи в отношении развития событий на финансовых рынках все-таки остаются связанными с возможным перегревом в экономике Поднебесной и ужесточением денежной политики Народного Банка Китая. По итогам 2009 года китайский авторынок стал крупнейшим в мире, обогнав рынок США. Германия передала Китаю пальму первенства главного мирового экспортера. ВВП Поднебесной вырос за год на +8,7%. Объем прямых инвестиций в китайскую экономику за год по итогам декабря вырос на +103%. По факту Великий Дракон уже вторую мировую рецессию подряд спасает мировую экономику от разрушения. Между тем, признаки локального

«перегрева» в Китае уже имеют место, растут опасения разгона инфляции, ожидается рост непогашенных кредитов к концу 2010 года на 16-18%. В этих условиях денежный регулятор Поднебесной начал действовать традиционно жестко, а скорее даже жестоко. Так, в январе Народный Банк Китая дважды поднял норму резервирования для банков, в середине месяца запретил банкам выдавать кредиты (вообще!) и наказал банкам по возможности отозвать ранее заявленные, но еще не выданные кредиты.

В связи с локальной уязвимостью китайской экономики интересен факт активизации «ястребиных» настроений в США. Демократическая партия в США потеряла квалифицированное большинство в Сенате, а вслед за этим последовал ряд воинственных заявлений в отношении Поднебесной. Президент Обама заявил, что не примет «второго места для Америки в мире». Госсекретарь Хилари Клинтон пригрозила Китаю политической и экономической изоляцией, если тот не поддержит новые санкции против Ирана (тот неожиданно согласился отправлять низкообогащенный уран за рубеж в обмен на высокообогащенное ядерное топливо). В дополнение ко всему США намерены поставить в Тайвань партию оружия на общую сумму более \$6 млрд. Власти Китая не стерпели, заявив, пожалуй, впервые в истории, о введении санкций в отношении тех американских компаний, которые планируют поставлять оружие в Тайвань. Кроме того, министерство обороны Китая объявило о прекращении обменов визитами в рамках военного диалога между КНР и США.

США: государство наступает на банки?

В самих же США ситуация также далека от идеальной. По итогам года ВВП Штатов вырос на +0,1%, обогнав Европу по фазе и темпам восстановления. Однако вместо ожидаемого роста рабочих мест на +15 тыс. показатель продемонстрировал снижение на -20 тыс., а декабрьские данные и вовсе были пересмотрены с -85 тыс. до -150 тыс. рабочих мест.

Еще более рискованной в США выглядит ситуация с финансовым регулированием. Президент Обама



и его советник Пол Волкер продолжают планировать регулятивные ужесточения в отношении финансового сектора. В частности Волкер предлагает банкам навсегда избавиться от своих офшорных «дочек», служащих для подпитки рыночных «пузырей». Одновременно с администрацией президента США в атаку на крупные банки пошел и Базельский комитет. Последний заявил о намерении заставить банки отказаться от включения миноритарных долей в дочерних компаниях в общий акционерный капитал группы. При этом банки должны будут полностью отражать любые потенциальные убытки своих «дочек». Если это произойдет, то для многих банков развитых стран может стать актуальным выражение: «А король-то голый!». Президент Обама добавил «угля» в топку макроэкономических страхов, заявив о необходимости утвердить бюджет на 2011 год с невиданным ранее размером дефицита в \$3,8 трлн.

«Свиньям» не до жиру

Напряженная ситуация вокруг слабых суверенных долгов стран PIGS, то есть Португалии (P), Италии (I), Греции (G) и Испании (S), продолжает оставаться актуальной. Рейтинговое агентство Moody's отличилось и здесь, заявив, что экономики Португалии и Греции «вероятно, ожидает медленная смерть». Стоимость заимствований для этих стран продолжает расти, а фондовые индексы уверенно идут вниз, пробивая все новые уровни сопротивления. Греция все-таки смогла разместить первый транш необходимых заимствований на 8 млрд евро (все в этом году нужно около 50 млрд при высоком спросе в 25 млрд евро), хотя платой за это размещение стало повышение доходностей по суверенным обязательствам почти на 2%. Отдельные радикалы на саммите в Давосе вновь заговорили о грядущем обвале курса евро и возможной скоростной смерти ЕС. В добавок к остальным европейским неприятностям промышленное производство Германии в декабре неожиданно обвалилось сразу на 2,6%.

Российская болезнь

Вышедшие данные по российской экономике выглядели скорее уже не удручающими, а просто констатирующими общий диагноз болезни. ВВП России в 2009 году упал на -7,9% — худший показатель среди стран G7 и стран BRIC. Обвал промышленного производства по итогам года составил -10,8%, хотя в декабре был зафиксирован рост на +2,7%. Уровень безработицы, стабилизировавшийся с мая по ноябрь, в декабре вновь повысился до 8,2%. Розничные продажи продолжили спад при росте уровня запасов. Впрочем, своя «гордость» есть у российских денежных властей — январская инфляция составила +1,6% (ниже 9% в годовом выражении). Первые признаки оживления в ноябре-декабре также продемонстрировал рынок жилой недвижимости.

Снижение инфляции до рекордных постсоветских уровней позволило Банку России заявить о возможностях для дальнейшего

снижения базовых ставок денежного рынка, хотя денежный регулятор не исключил, что уже во втором полугодии 2010 года ставки вновь будут повышаться. Первый заместитель председателя Банка России Алексей Улюкаев при этом отмечает, что рубль может в ближайшее время начать ослабляться к верхней границе коридора по бивалютной корзине. Хотя бивалютная корзина пока почти не отреагировала на укрепление доллара на мировых рынках, Банк России предусмотрительно выступил с инициативой о закрытии обменных пунктов валюты якобы с тем, чтобы перенести валютнообменные операции в более «цивилизованные» отделения банков и банкоматы.

Показатели ликвидности финансовой системы Банка России пока не указывают на наличие каких-либо серьезных осложнений. Если в начале января денежный регулятор активно сдерживал рост ликвидности, то в последние недели скорее занимает нейтральную позицию к денежному рынку. Уровень депозитов банков в ЦБ (около 500 млрд руб.) косвенно свидетельствует о том, что крупные резиденты приобрели «подушки безопасности» на случай падения финансовых рынков. Большинство беззалоговых аукционов Банка России в последние недели не состоялось из-за отсутствия заявок на ликвидность. Денежная масса

M2 по итогам декабря выросла до очередных рекордных уровней. Впрочем, не стоит забывать, что один из основных секретов ликвидности заключается в том, что когда ее очень много, через некоторое время она куда-то безвозвратно исчезает («мед если есть — то его сразу нет»).

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings улучшило прогнозы рейтингов 6 крупнейших российских компаний и 13 российских банков. Во многом это оказалось возможным благодаря запуску внутренней системы рефинансирования (пока для крупного бизнеса): в 2009 году банки увеличили объем привлеченных кредитов от ЦБ на +42%. Fitch также не обошло стороной и саму Россию: долгосрочный рейтинг дефолта эмитента РФ по обязательствам в иностранной и национальной валюте был подтвержден на уровне BBB, а прогноз рейтинга повышен с «негативного» на «стабильный». Впрочем, для игроков фондового рынка это скорее традиционно негативная новость.

Так же как и в отношении Поднебесной, американские политики были замечены в угрожающих заявлениях в отношении России. Российские власти обиделись и объявили очередной бойкот поставляемым в РФ из США куриным окорочкам. Союзником в «куриной войне» на стороне России выступил Китай. **BB**

Открытие (брокер)

- » Обучение биржевой торговле
- » Брокерское обслуживание
- » Консультационное управление

**КАЖДЫЙ ИНВЕСТОР ИМЕЕТ
ПРАВО ЗАРАБАТЫВАТЬ В
ХОРОШЕЙ КОМПАНИИ**

г. Вологда, ул. Ветошкина, 31
тел.: (8172) 56-30-70

г. Череповец, Советский пр., 8«А»
тел.: (8202) 51-74-41

www.open-broker.ru

ОАО «Брокерский дом «ОТКРЫТИЕ». Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 177-06097-100000, выдана ФСФР России 28 июня 2002 года без ограничения срока действия.

ПОЧЕМУ НЕ ПРЕДУПРЕДИЛИ?

Вологжанка Людмила приобрела газовую плиту, которая отлично вписалась в кухонный гарнитур. Вечером хозяйка решила испечь пирог. Но когда стала доставать его из духовки, неожиданно лопнуло стекло на дверце духового шкафа, разлетевшись на мелкие осколки.

Шокированная женщина обратилась в магазин с просьбой вставить новое стекло, но ей предложили сделать это за свой счет, сославшись на то, что она, вероятно, была неосторожна в эксплуатации плиты: пролила воду, а стекло каленое и имеет свойство «взрываться» от попадания на него холодной воды. Что делать? Экспертизу качества стекла, от которого к тому же остались осколки, можно провести лишь в специальной лаборатории, которой на территории области нет.

Людмила обратилась за помощью в Союз потребителей. Юристы сразу заинтересовались наличием информации о свойствах товара, инструкции по его эксплуатации. О том, что от холодной воды стекло может лопнуть, нигде не упоминается. Такого предупреждения покупательница не получала и от продавцов. Таким образом, торгующее предприятие нарушило право потребителя на информацию о приобретаемом товаре, поэтому ответственности за его повреждение потребитель не несет.

Наверняка многие слышали историю о том, как в 60-е годы пожилая женщина сушила кошку в СВЧ-печке, а когда увидела, что стало с бедным животным, потребовала от производителей компенсировать ей моральный вред. Компенсацию выплатили, а в инструкциях к микроволновкам появился новый запрет — не сушить в приборе домашних животных.

Сегодня потребители многого добились в реализации своего права на информацию. Исчезли с прилавков товары, не имеющие

инструкции на русском языке. Сейчас вряд ли кто-то будет приобретать нерусифицированные бытовые приборы. Это хорошо. Но потребителю нужно не только суметь прочитать инструкцию к телевизору или мебельному стеллажу, важно, чтобы она содержала все сведения, которые необходимы для правильного выбора и эксплуатации.

Формально Закон «О защите прав потребителей» закрепляет обязанность продавца (изготовителя) предоставить в доступной форме полную и необходимую информацию о товаре (работе, услуге). Вот тут-то и начинается полет фантазии. Продавцы стараются продать товар, умалчивая о важных для потребителя условиях, а те, в свою очередь, пытаются вернуть деньги, ссылаясь на отсутствие необходимой информации.

Презумпция незнания

Вот еще несколько историй на эту тему.

Семейная пара отправилась отдыхать. В договоре было указано «размещение с видом на море с трехразовым питанием». Туристов привезли к морю, поселили в палатках и выдали сухой паек. Приехав домой, супруги потребовали, чтобы им вернули деньги за поездку.

Потребитель обратился к компании, производящей газированные напитки, с требованием компенсировать вред, причиненный его здоровью. Он указывал, что страдает заболеваниями желудка, но очень любит лимонад

этой фирмы. Однако на этикетке нет никаких ограничений, из которых можно понять, что напиток противопоказан людям с данным диагнозом.

Группа туристов отправилась в Сингапур. Они не знали, что именно в этот период их пребывания в стране отмечают Новый год по китайскому календарю и все туристические объекты, а также магазины закрыты.

Чтобы понимать, где заканчивается ответственность продавца и начинается ответственность потребителя, обратимся к п. 4 ст. 12 Закона «О защите прав потребителей». Именно в ней закреплено важное правило о так называемой презумпции незнания потребителей. Оно гласит: при рассмотрении требований потребителя о возмещении убытков, причиненных недостоверной или недостаточно полной информацией о товаре (работе, услуге), необходимо исходить из предположения об отсутствии у потребителя специальных познаний о свойствах и характеристиках товара.

Это значит, что недостаточно просто перечислить в руководстве по эксплуатации какие-либо сведения о его свойствах. Важно, чтобы эта информация была изложена на языке, понятном любому потребителю. Если в инструкции нет ограничений по возрасту, то информация должна быть понятна даже детям.

Производителям следует избегать использования в инструкциях специальных терминов, а если это невозможно, давать пояснения к каждому из них. Даже в том случае, когда назначение товара кажется очевидным (ну для чего можно использовать фотоаппарат, кроме как для фотосъемки?), производитель должен предположить, что найдется потребитель, который этого не знает, и ориентироваться на такого неподготовленного пользователя.

Руководство к действию

Итак, если вы уверены, что проблемы с товаром, работой или услугой возникли из-за того, что предоставленной информации оказалось недостаточно или она изложена непонятно, обращайтесь к продавцу или изготовителю с заявлением. Его нужно направить в магазин, а копию, на которой распишется его представитель, оставить себе. Если ответа не последует или он вас не устроит, вы можете выбрать одно из двух: либо потребовать возврата стоимости товара, либо обратиться к специалистам, которые выполнят услугу (например, замену стекла в духовке) за отдельную плату, а затем потребовать, чтобы магазин возместил эти расходы. **ББ**



Менеджмент

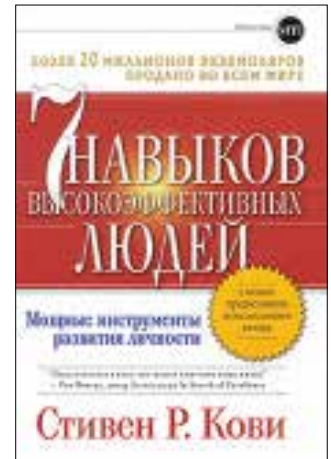
Кови С. Р. Семь навыков высокоэффективных людей: Мощные инструменты развития личности/Пер. с англ. О. Кириченко. М.: Альпина Паблишерс, 2010. 374 с.

Вышедшая недавно в свет книга Стивена Кови, американского преподавателя и консультанта по организационному управлению, — уже пятое ее российское издание. И это неудивительно, ведь ее считают «самой влиятельной книгой по бизнесу XX века». Каждый волен относиться к подобному рода характеристикам по-своему, но одно остается неоспоримым: автору удалось убедить миллионы

людей (в том числе и в нашей стране!), что каждый может развить необходимые любому грамотному руководителю и конкурентоспособному работнику навыки, привычки думать и делать.

Что же это за навыки? Это навыки проактивного поведения (о том, что это такое, «БиВ» писал несколькими номерами ранее). Это навыки «персонального» и «межличностного» лидерства (когда начинаешь что-либо делать, представляй конечную цель, а когда взаимодействуешь с кем-то, думай о взаимной выгоде). Это умение не просто слышать, но и понимать собеседника, проявлять эмпатию...

Написанная успешным предпринимателем и истовым протестантом (Кови мормон, у него 9 детей и 51 внук) книга еще раз напоминает: любить, заботиться о себе и о других не только естественно, но и чрезвычайно выгодно.



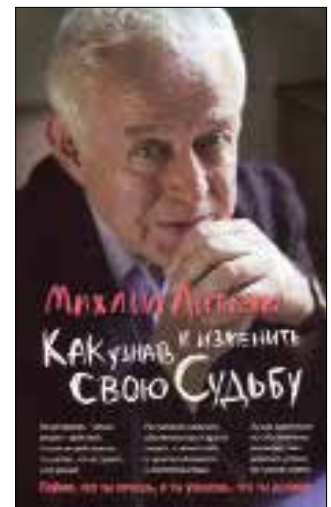
Психология

Литвак М. Е. Как узнать и изменить свою судьбу: способности, темперамент, характер. Ростов н/Д: Феникс, 2009. 442 с.

Книга известного психотерапевта, изданная впервые в 1997 году, несколько раз уточнялась и совершенствовалась. Предназначена она для тех, кто не удовлетворен собой и не может разобраться в самом себе. Прибегая к помощи то Э. Берна, то А. Маслоу, а то и вовсе общих законов логики, автор дает немало дельных советов о том, как выстроить более эффективное общение, будь то диалог

или публичное выступление, о том как избавиться от комплексов типа «я — некрасивый» или «я — глупый». В последнем случае, например, Литвак цитирует сказочника Ш. Перро: «Ничто не служит верным признаком ума, как мысль об его отсутствии».

Книга изобилует примерами житейских историй и диалогами из врачебной практики, афоризмами, позаимствованными у философов прошлого, и фрагментами литературных произведений. Подобная мозаика существенно облегчает восприятие довольно сложного материала, который излагается в книге. Пожалуй, единственный недостаток такого изложения — автор обращается сразу ко всем: к детям, их родителям, к учителям и врачам-психотерапевтам. А хотелось бы, чтобы он поговорил именно со мной.



Проза

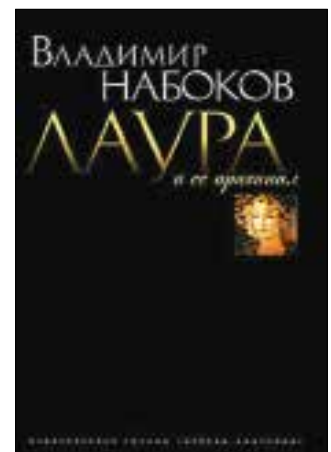
Набоков В. Лаура и ее оригинал. М.: Азбука-классика, 2010. 192 с.

«Лаура» стала самой большой сенсацией и... самым большим разочарованием последнего времени. Сенсацией потому, что материал небезынтересен, но не в качестве отдельной книги. Ему больше подходит роль недостающего дополнения к полному собранию сочинений, изданного в разделе, посвященном черновикам и наброскам. Разочарованием потому, что нельзя выставлять такие вещи напоказ широкой публике и уж никак нельзя считать «самой

концентрированной квинтэссенцией творчества Набокова», как гласят рекламные плакаты.

Эта книга — хронология неизбежного, неотвратимого, мерно отсчитывающего свои оставшиеся дни процесса увядания. Начальные страницы несут в себе связанные тексты, выстроенные сцены, описания, на них происходит завязка сюжета. Далее сюжет заменяется набросками, наброски — штрихами, штрихи — отдельными словами. Набоков до последнего цеплялся за свое произведение, надеялся закончить его, продолжал вести записи на карточках, сегодня породивших такой ажиотаж.

«Лаура» не подлежит критике, так как фактически отсутствует ее предмет. Обсуждать можно не саму книгу, а лишь историю ее создания.



 **БИБЛИОМАРКЕТ**
СЕТЬ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ

ОГРОМНЫЙ ВЫБОР КНИГ
на все случаи жизни

ул. Мира, 18, тел. 72-22-99

Советский пр., 12, тел. 75-74-24

ПОДЧИНЯЯ ВРЕМЯ

ТЕКСТ: МАРИЯ ШАБУРОВА, ПСИХОЛОГ.

В сегодняшней жизни выражение «времени не хватает» заставляет сочувственно и понимающе кивнуть и сказать: «Конечно, конечно, у самого такая проблема». Но это выражение стало всего лишь любимой отговоркой на чье-то желание заставить нас посмотреть на свою жизнь под другим углом. Сегодня разговор пойдет о тайм-менеджменте — искусстве и науке овладения временем.

Главное в жизни

Возможно, это сугубо мое мнение, но все, что происходит с нами, зависит только от нас. Дикое стремление к стабильности и постоянству — не что иное как лень, ведь постоянства как такового не существует, и мы не можем сесть на диван и сказать: «Все. Теперь будет так, как я хочу и больше ничего не нужно делать!» Жизнь в ее постоянной динамике тем и хороша, что неизбежно ставит перед нами проблемы, которые мы учимся решать. Вопрос, как все успеть, завершить, продолжить и начать снова, возникает каждый день. Другой вопрос, который возникает все чаще: а нужно ли? Может перестать бороться с обстоятельствами и просто войти в них, тогда мы увидим, что все произошло и далось само собой. А порой даже необходимо форсировать события, чтобы прийти к негативному результату просто потому, что он был необходим. Время. Как его упорядочить, подчинить себе?

Что есть что

Предлагаю задать себе пару вопросов и задуматься, что происходит со временем у вас. Что мы делаем для планирования рабочего и личного времени? На что не хватает времени? Что я хочу? Как к этому иду? Как я себя стимулирую, чтобы не сбиться с пути?

Если вы не сразу нашли ответы на эти вопросы или они вас не очень удовлетворяют, есть повод обратиться к тайм-менеджменту.

Управление временем (или организация времени, отечественный аналог англоязычного *time management*) — это дисциплина о методах определения, что для человека важнее всего и на что в первую очередь следует потратить время.

Тайм-менеджмент исходит из того, что в информационном обществе время дороже и важнее денег. Жизненные циклы товаров измеряются месяцами, а иногда и неделями. В информационном обществе побеждает тот, кто вывел товар на рынок в срок, даже если и вдвое превысил бюджет проекта. Тот, кто уложился в деньгах, но опоздал на неделю, имеет все шансы узнать, что поезд уже ушел...

Любой ресурс в бизнесе ограничен, и время — прежде всего. Человеку средних лет до конца жизни остается приблизительно 300 тыс. часов. А если так, зачем тратить их впустую? Разумнее распределить их на самое главное в жизни и в работе. Поэтому, несмотря на внешние помехи, временем можно управлять, его можно и нужно организовывать.

Таким образом, тайм-менеджмент учит делегировать полномочия и освобождает время на самое главное — стратегию.

Классификация задач в тайм-менеджменте

Одно из самых важных умений человека, который «все успевает», — это умение расставлять приоритеты. Классическая схема распределения текущих задач выглядит следующим образом:

А) Важные и срочные. Нужно сделать немедленно, если уж такие дела у вас есть.

В) Важные и несрочные. Самые «обиженные», наиболее ущемляемые дела, связанные с собственным развитием, обучением сотрудников и т. п. Часто дела типа «А» появляются из-за пренебрежения делами типа «В».

С) Неважные и срочные. Эти дела очень любят маскироваться под дела «А». Человеку свойственно путать срочность и важность: всякое срочное он автоматически считает важным. В основном именно дела «С» создают в фирмах атмосферу непрерывного кризис-менеджмента, аврала, суматохи.

Д) Неважные и несрочные. Эти дела нужно «финансировать по остаточному принципу». Но они часто приятны и интересны, поэтому с них начинают трудовой день, убивая ими лучшие рабочие часы.

Умение отделять важные дела от неважных — одно из важнейших в тайм-менеджменте. Нет ничего проще этого правила, но ему сложнее всего следовать. Никакие теоретические объяснения этому не научат. Пробуйте, оценивайте, задействуйте интуицию, и через некоторое время вы сможете это делать успешно.

Чувство времени

Нужно иногда сознательно принимать решение: хочу лениться и буду это делать.



Без колебаний и угрызений совести. Перед «творческой ленью» лучше загружать мозг информацией о важной для вас проблеме. Но не думать о проблеме во время самой лени!

Тайм-менеджмент не превращает человека в робота — это лишь стереотип. Философия тайм-менеджмента в следующем: мы не можем быть свободны во всем, и если мы хотим получить свободу в чем-то одном, то должны ее ограничить в другом. Если я хочу получить свободу, чтобы в любой момент иметь возможность бросить свой бизнес-процесс и поехать в горы, я сначала должен напрячься и отстроить этот бизнес-процесс. Управление временем позволяет освобождать время на то, чего ты хочешь. Это не конвейер, это инструмент постановки жизненных целей и затрат времени на них.

На сэкономленные два часа рабочего времени можно уйти с работы пораньше, а можно заняться обучением. Его можно

Тайм-менеджмент исходит из того, что в информационном обществе время дороже и важнее денег. Побеждает тот, кто вывел товар на рынок в срок.

распределить так, чтобы извлечь прибыль.

Чувство времени есть абсолютно у всех людей, просто развито оно в разной степени. Это навык, который можно и нужно развивать.

Самый простой для этого способ — упражнение «калибровка». Суть в следующем. Перед тем, как что-то сделать,

задайте себе вопрос: «Сколько времени это займет?» И приступайте к делу. Когда закончили, сверьте по часам, насколько вы уложились. В этом упражнении не нужно ничего писать — оно очень простое и удобное. Выполняя калибровку, вы будете все лучше и лучше «предсказывать» затраты времени.

Времени обычно не хватает на важные несрочные задачи. Это все, что не горит, но важно. Все, что связано со стратегией бизнеса, перспективными клиентами, развитием системы управления, мотивацией персонала. Как ни странно, на стратегию времени всегда не хватает. Все съедает текучка — то, что горит. Текучку нужно либо делегировать, либо отфильтровывать. Попробуйте проверить, с какой частотой у вас проверяется электронная почта. Обычно в почтовых программах прием сообщений настроен по умолчанию раз в три-пять минут. Письмо пришло, конвертик загорелся — нормальный менеджер-параноик тут же, естественно, спешит узнать, что там. Эти мелкие отвлечения съедают огромное количество времени в течение дня. Настройте выемку на режим «раз в час». За этот час вы успеете сосредоточиться на важном.

Как ни странно, на стратегию времени всегда не хватает. Все съедает текучка — то, что горит. Текучку нужно либо делегировать, либо отфильтровывать.

Да, и еще. Если сгрузить «текучку» на подчиненных, эффекта не будет: что-то потеряется, что-то не выполнится. Лучше строить учетную табличку, по которой можно делать обзор делегированных задач, чтобы их контролировать: так вы ничего не упустите.

Еще одна возможность оптимизации

В среде менеджеров (управляющих, руководителей, специалистов) все большую популярность приобретает так называемый «принцип Парето». Этот принцип иногда называют «законом дисбаланса». Состоит он в утверждении, что во всех (!) деяниях человека большая часть результатов достигается меньшей частью усилий. Или, что есть то же самое: большая часть усилий пропадает зря.

В 1906 году итальянский экономист Вильфредо Парето отметил, что 20% итальянцев владеют 80% национального богатства. Это наблюдение и стало основой знаменитого правила, известного теперь как «принцип Парето», или «правило 80:20». Принцип многофункционален и применим ко многим областям человеческой деятельности, где небольшое количество чего-либо существенно влияет на гораздо большее количество. 20% усилий дают 80% результата, а остальные 80% усилий — лишь 20% результата. Если правильно расставить акценты и делать только самое важное для достижения цели — получите отличный результат.

Убийцы времени

Необходимо видеть, предотвращать и ликвидировать «убийц времени», которые одолевают каждого работника, — это помехи, мешающие решить приоритетные задачи качественно и, главное, в срок. Это вредные привычки и банальное неумение распоряжаться своим временем и организовывать труд.

К внутренним помехам относят неумение отказываться и говорить «нет»; привычка хвататься за все и сразу; неверная оценка сроков и объемов работ; желание всегда быть полезным и помогать всем; природная медлительность; отсутствие привычки вести записи; излишняя общительность; нежелание устанавливать dead line для задания/работы; привычка приступать к работе, не обеспечив себя всем необходимым; привычка каждые 5-10 минут проверять почту (блоги, форумы, RSS) или другую информацию на сайтах, «сидеть» в «Одноклассниках», «ВКонтакте» или других социальных сетях; недостаток отдыха (постоянное сонно-выжатое состояние); привычка полностью полагаться на память; природная рассеянность; привычка откладывать ежедневные дела на конец дня; неумение следить за выполнением проекта; привычка курить.

Внешние помехи — это задержки при выходе из дому (ключи забывали дома?); задержки в дороге (пробки); болтовня с коллегами («типа коммуникация»); неполадки с компьютером и доступом в Интернет; электронная почта (спам); совещания («типа обсуждения»); поиск папок, ручек, чашки для кофе и т. д.; телефонные звонки; посетители; прослушивание сообщений голосовой почты.

Неправда про тайм-менеджмент

Вот некоторые мифы о современном тайм-менеджменте, которые порождены ленью или невежеством.

«Тайм-менеджмент — это жесткое планирование дня». Сейчас существуют эффективные методы гибкого планирования: есть список того, что нужно сделать в течение дня, а вот когда именно это делать и в какой последовательности нужно решать по ситуации.

«Тайм-менеджмент — только для логиков и упорядоченных людей, он не подходит для спонтанных и творческих личностей». Решение в том, что не нужно пытаться затолкать творческих людей в классический тайм-менеджмент с жестким планированием. Необходимо ставить «задачи на день».

«Тайм-менеджмент убивает спонтанность и естественность в жизни». Когда надо — спланировали и организовали, когда надо — отпустили поводья и дали простор спонтанности.

«Мне некогда заниматься тайм-менеджментом». Правильная организация времени гибко подстраивается под ваши нужды и задачи, занимает времени мало, а дает много.

ТМ-заповеди

- **Материализуйте мысли и задачи.** Находясь «в голове», они неконтролируемы.
- **Хотите управлять — измеряйте.** Управляйте на основе фактов, а не мнений.
- **Систематизируйте работу:** объединяйте по смыслу, структурируйте. Нет системы — нет результата.
- **Планируйте максимально просто и гибко.** Повышайте скорость реагирования на изменения.
- **Формулируйте цели.** Оценивайте любое действие по вкладу, который оно вносит для достижения результата.
- **Выделяйте важнейшее.** Начиная с него, отводите ему лучшее время и силы.
- **Инвестируйте время в будущее.** Это очень трудно делать, но это окупается.
- **Ловите удачные возможности.** План — средство это делать, но не самоцель.
- **Создавайте обзор всех делегированных задач и мониторинг исполнения.** Все должны знать, что вы «ничего не забываете» и всегда добиваетесь своего.
- **Управляйте рабочей нагрузкой, работайте «меньше, но умнее».** Загнанный, как лошадь, менеджер профнепригоден.
- **Выработайте «чувство времени» и «чувство эффективности».** Остальное приложится.
- **60% рабочего времени — планировать.**
- **40% оставлять в качестве резерва: 20% — на незапланированное (безотлагательные дела, форс-мажор), 20% — на спонтанное (возможности для творчества или проявления инициативы).**

«Тайм-менеджмент — это сложно». Это тоже миф. Научная организация времени — отнюдь не круглосуточный хронометраж, планирование дня с утра до вечера.

Конечно, заставлять себя заниматься собой и своим временем сложно, ведь гораздо проще лечь у телевизора на диван и в итоге получить тяжелую голову и отсутствие отдыха. А на деле достаточно всего лишь начать делать то, что позволит лучше себя чувствовать. Энергию, которую мы тратим в течение дня, направить равномерно и тогда ее хватит и на решение рабочих задач и на тренировку. Даже планируя свое личное время и получая от этого удовольствие, периодически необходимо все менять, иначе возникает ощущение повторяемости и желание чего-то нового. Жизнь — творчество, не забывайте об этом.

Возможно, кто-то сочтет все эти советы и рекомендации неприемлемыми для себя или решит, что он и так со всем справляется. Но все же предлагаю кое-что поменять в своем обычном распорядке дня и вы увидите полезность планирования времени. Ведь увидеть ресурсное время, спланировать личное и рабочее время важно, чтобы потом в конце недели не обнаружить для себя бездарно или однообразно проведенные дни. Главное — это ваши ощущения от проведенного времени. ☐

МЕСТО ПАЛОМНИЧЕСТВА

ТЕКСТ: ЕВГЕНИЙ ИВАНОВ.

Начало 2010 года связано с появлением в списке отреставрированных объектов федерального значения старинного усадебного комплекса дворянского рода Брянчаниновых в селе Покровском Грязовецкого района.



Работы на памятнике велись по благословению Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Алексия II, дважды (в 1992 г. и в 2007 г.) побывавшего на родине великого русского богослова, крупнейшего православного теолога святителя Игнатия (Брянчанинова).

Сегодня здесь создан Культурно-просветительский и духовный центр «Усадьба Брянчаниновых». Усилиями музейных работников, реставраторов, представителей епархии подготовлены для показа исторические документы, архивные материалы, фотографии о жизни села Покровское, о святителе Игнатии и других представителях древнего рода Брянчаниновых, материалы научной реставрации усадебного комплекса. Кроме того, в залах особняка рас-

положены две экспозиции: выставка фоторабот Архиепископа Вологодского и Великоустюжского Максимилиана и выставка графических работ заслуженного художника России, члена-корреспондента Российской академии художеств Валерия Страхова «Христианские мотивы в русской гравюре XIX века».

20 января состоялась торжественная открытие Центра. Первый заместитель Губернатора области И.А. Поздняков в торжественной речи так определил его миссию: «Здесь на почве православных традиций, истории и культуры нашего края мы создали большой культурно-просветительский и духовный центр, который станет местом паломничества. Уникальность этой усадьбы порождает особую атмосферу, где люди будут чувствовать себя частью великой истории, великого государства. Тот духовно-нравственный потенциал, что был заложен здесь нашими предками, сейчас будет раскрываться».

Почетными гостями церемонии стали потомки рода Брянчаниновых: внучка последнего владельца усадьбы Владимира Брянчанинова Татьяна Ватсон и ее младший сын Михаил, прибывшие из Австралии. В знак уважения и благодарности за поддержку реставрационных работ они получили от представителей областной власти и РПЦ памятные подарки.

Из прошлого — в настоящее

Род Брянчаниновых считался самым именитым среди местной знати. Он ведет начало от Михаила Андреевича Бренко, оруженосца великого князя Дмитрия Донского. По некото-

рым источникам, в его жилах текла кровь германских императоров.

Первые упоминания о землях Брянчаниновых в Вологодском, Грязовецком и Кадниковском уездах относятся к XVII веку. Село Покровское, пожалованное за участие в ополчении Минина и Пожарского, в 1803 году перешло по наследству отцу святителя Игнатия Александру Семеновичу.

Родовое гнездо было устроено на новый европейский лад. Двухэтажное каменное здание, напоминавшее французский загородный дом, свидетельствует о лучшей поро классического усадебного строительства и запоминается стройностью пропорций, богатой пластикой фасадов.

Здание изобилует изящным лепным декором с изображением атрибутов воинской славы: знамен, доспехов, оружия, конских голов — все это дань ратным подвигам предстателей славного рода. При реставрации элементы декора в круглой столовой, где проходили приемы (известно, что в Покровское часто приезжали губернаторы и правящие архиереи), выполнены вручную, восстановлены полы из ценных пород дерева, цвет стен максимально приближен к первоначальному.

Помимо каменного дома, усадебный комплекс включал в себя целый ряд построек, необходимых для удовлетворения утонченного вкуса хозяев усадьбы. Здесь располагались многочисленные мастерские: ткацкие, резные, золотильные.

К востоку от дома располагается Покровская церковь, основанная в 1811 году. Храм построен в стиле раннего классицизма, его отделка сочетается с архитектурными формами усадьбы. Для глубоко верующих Брянчаниновых церковь была неотъемлемой частью имения.

Усадебный парк в Покровском — один из немногих образцов ландшафтного искусства XIX века, дошедших до нас. В планировке парка пересекаются, образуя звезду, геометрические линии восьми липовых аллей. Главная аллея парка тянется от южного фасада здания до пруда, некогда богатого рыбой. Расположенные каскадом три террасы парка спускаются по склону холма. Границу первой и второй террас образует линия фруктовых деревьев. В третьей части располагался фонтан и оранжерея для цветов. Садовый сорт колокольчиков, завезенный Петром I из Голландии, по сей день выделяет усадьбу в окружающем пейзаже.

После революции на территории усадьбы находился санаторий для больных туберкулезом «Октябрьские всходы». Главный врач санатория А.П. Тарасов приложил немало усилий по сохранению усадьбы.

Недавнее завершение реставрации стало знаковым для области, для всех, кому важно обращение к своим корням, бережное отношение к памяти о достойных людях.

...В старинной усадьбе вновь звучит музыка, здесь будут проводиться литературные и театральные вечера, православные паломники со всей России смогут познакомиться с духовным наследием святителя Игнатия и других святых подвижников Земли Вологодской. Новая история обновленного памятника архитектуры обещает быть весьма яркой и интересной, а значит — нужной людям. **БЭ**

За период с 1997 года по 2009 год расходы на проведение ремонтно-реставрационных работ в усадьбе Брянчаниновых составили 90,6 млн руб., из которых 89,7 млн — средства из областного бюджета. Контроль за ходом реставрации осуществляли Департамент культуры и охраны объектов культурного наследия области и ГУК «Дирекция по реставрации и использованию памятников истории и культуры в Вологодской области». В 2010-2011 годах в Покровском планируется проведение работ по благоустройству парка, восстановлению ряда построек усадьбы. Вообще, принятая в прошлом году «Концепция использования и популяризации усадьбы Брянчаниновых» будет реализовываться до 2015 года.

ЕВРОПЕЙСКИЕ КАНИКУЛЫ

ТЕКСТ: АННА ХИМАНЫЧ.

Отдых на любой вкус и кошелек всегда можно найти в странах Европы. В первые весенние месяцы подходящий тур могут подобрать и любители горнолыжных курортов, и поклонники экскурсионных туров, и те, кто хочет побывать на ярких праздниках и фестивалях. Европа многолика, поэтому каждый раз, отправляясь в страны Старого Света, можно открывать для себя что-то новое.

Экскурсионный отдых

Отдых в марте — подходящее время для экскурсионных туров по достопримечательностям Европы. Лето в городах еще не наступило, но там значительно теплее и уютнее, чем у нас. Нулевая температура в Скандинавии, около 10°C в Париже, и +20°C в Барселоне. Благоприятная погода для походов по европейским музеям и неспешных прогулок по уютным улочкам старинных городов.

В последнее время стали популярны короткие трех-, четырехдневные туры выходного дня. По сокращенной программе можно организовать шопинг, экскурсии, вкушать гастрономические изыски, побаловать себя SPA-процедурами. Идеальным вариантом для краткосрочного отдыха в марте может стать столица любого европейского государства. За несколько дней можно изучить все прелести современного отдыха: ночную жизнь городов, прогулки по историческим достопримечательностям, остановки в уютных отелях европейского класса. Программы туров предусматривают комплексы расслабляющих процедур с лечебным эффектом (сауну, массаж, стоунотерапию, талассотерапию, ароматерапию). Кстати, это отличная идея для подарка на 8 марта для представительниц прекрасного пола.

Горнолыжные курорты

Активный отдых на лыжных курортах в марте еще возможен. Принимают горнолыжников Австрия, Франция, Швейцария. Пешие походы по горным склонам можно сочетать с альпинизмом, ездой на горных велосипедах, конными прогулками. В марте

еще можно покататься на лыжах и досках на горнолыжных курортах Швеции и Финляндии. Здесь сервис подороже. Немного скромнее лыжные базы в Болгарии, Польше и Словакии. Однако, эти страны тоже стремятся создать для отдыхающих первоклассные условия в сочетании с доступной стоимостью услуг. В апреле горнолыжные курорты Франции, Швейцарии, Австрии продолжают принимать туристов. Любители горных лыж и катания на досках могут подняться на ледники, которые не тают даже весной. А в Швеции апрель — пик горнолыжного сезона. Шведские горнолыжные курорты — идеальный отдых для любителей захватывающих спусков и горного воздуха.

Праздники и фестивали

В апреле Европа традиционно отмечает Пасху. Самые яркие пасхальные торжества проходят в Италии. Почти все города устраивают яркое празднование с уличными шествиями. Только в эту пору года здесь есть возможность попробовать оригинальные пасхальные пироги. В некоторых городах и местечках проводятся популярные здесь ритуалы по изгнанию «нечистой силы». Особенно интересен отдых в апреле во Флоренции. А в Риме 21 апреля — праздник города. В рамках празднований туристы могут увидеть фейерверки, показательные бои гладиаторов, парады римских воинов. Вход в археологические и исторические музеи в этот день также бесплатный.

Тур в Европу — это возможность попасть на Пасху в горячую Испанию. Самые пышные торжества по традиции проводятся в Севилье, куда к Страстной седмице съезжаются многочисленные паломники. Ближе к концу месяца Севилья облачается в национальные



костюмы: открывается традиционная Апрельская ярмарка, на которой испанцы и отдыхающие погружаются в красочный мир фламенко.

В Голландии в апреле распускаются цветы, а на деревьях появляется свежая листва. Любители природы во время отдыха в апреле стремятся побывать в парке Койкенхоф, расположенном недалеко от Амстердама. Весной в нем распускается почти шесть миллионов растений: гиацинты и лилии, тюльпаны, азалии и даже сакура.

23 апреля в Англии празднуют день рождения Уильяма Шекспира. В этот день даются бесплатные представления в театрах, устраиваются туры и экскурсии по Шекспировским местам.

В Нидерландах 30 апреля — день рождения бывшей королевы Юлианы, один из самых значительных праздников, который широко отмечается по всей стране и длится не менее двух недель. ⁶⁶

Наши представительства расположены на всей территории России: Адлер • Актобе • Архангельск • Волгоград • Вологда •

Петербург • Сосновый бор



Вологда, ул. Батюшкова, 11, 2 этаж, офис 210
Тел.: (8172) 72-96-27 e-mail: vologda@bezgranits.ru

*Расширь
границы
своего мира!*

Воронеж • Иваново • Ижевск •

Казань • Краснодар • Нижний Новгород • Новокузнецк • Омск • Оренбург • Ростов-на-Дону • Рязань • Самара • Санкт-Петербург • Сосновый бор • Вологда •

ООО «Мир без границ Вологда»

Восхождение на гору Моисея.



ГОРА БЕЗ ГРЕХА

ТЕКСТ: МИХАИЛ АЛЕКСЕЕВ. ФОТО АВТОРА.

Наш корреспондент совершил паломничество на гору Моисея, где по преданию с восходом солнца прощаются все грехи.

В православный монастырь Святой Екатерины, который находится у подножия святой горы, наша группа прибыла поздним вечером. Дорога из Шарм-эль-Шейха к сердцу Синайского полуострова заняла несколько часов. В автобусе мы отлично выспались и были готовы к ночному восхождению на вершину. Наша цель находится на высоте 2285 метров. Там, где библейский пророк Моисей получил от Бога скрижали с десятью заповедями. Преподобный Иоанн Лествичник, живший в этих местах, сравнивал подъем на гору с восхождением человека по духовным ступеням в Царство Небесное. Современное предание несколько прозаичнее. Считается, что встретивший на вершине рассвет, может попросить о прощении грехов и получить его.

Верблюжья тропа

Выйдя из автобуса, мы оказались в разношерстной толпе таких же, как и мы, туристов со всех концов Земли. Тут и там приезжих

атаковали хозяева здешних мест — бедуины, предлагая наперебой воду, сувениры, платки-«арафатки», одеяла и теплую одежду. Оставив «попрошак» за полицейским блокпостом, наша группа влилась в колонну, медленно ползущую вверх при свете карманных фонарей. Как пояснил наш гид Махмуд, на гору ведут два пути: короткий и длинный, которые соединяются недалеко от вершины. Короткая тропа гораздо более крутая и трудная. Это традиционный монашеский и паломнический путь. Он насчитывает более 3100 ступеней. Пройти по нему можно только пешком в светлое время. Длинная же тропа, по которой наверх отправились мы, более пологая и позволяет проехать почти до вершины на верблюде, которых нам через каждые сто метров предлагали вездесущие бедуины. Кроме того, вдоль «верблюжьей» тропы устроены палатки для отдыха, где продаются горячие напитки и сладости. Впрочем, от еды и напитков мы отказались еще накануне восхождения — держали пост, как-никак

нас ждет прощение всех грехов. Добавлю, что тропа была щедро усыпана верблюжьим навозом, запах которого напрочь отбивал аппетит.

На одном из 15-минутных привалов разговорились с нашим гидом. 26-летний Махмуд — выпускник одного из Каирских вузов. Приехал на Синайский полуостров чуть меньше года назад на заработки. Деньги нужны, чтобы жениться. Калым за невесту — 10 тысяч долларов, плюс еще 15 — на приобретение жилья. Без этой суммы египетскую девушку просто не отдадут замуж. Заработать в Каире за короткое время 25 тысяч долларов, по словам Махмуда, нереально. А вот в туристическом бизнесе это вполне по силам. Полгода назад парень выучил русский язык. Владеет им настолько, что может даже шутить и понимает наши анекдоты. Три раза в неделю Махмуд водит группы российских туристов и паломников на гору Моисея. Попутно направляет приезжих в сувенирные лавки к своим знакомым, где имеет процент с продаж. Говорит, что женитьба теперь не за горами. На вопрос, откуда у Махмуда на лбу огромная шишка и не связано ли это с горными прогулками, Махмуд гордо ответил, что это у него от ежедневного намаза. Молясь, парень настолько усердно прикладывает лбом к полу,



Колокольня
в монастыре
Св. Екатерины.

что набил шишку! Кстати, таких же «истовых» мусульман с рельефными лбами мы потом встречали и в Шарм-эль-Шейхе.

Восход Солнца

Чем выше забирались мы в гору, тем холоднее становилось. Многие из нашей группы брали у бедуинов напрокат одеяла по 5 долларов. Не меньшим спросом пользовались верблюды — 15 долларов. Утеплившись, многие туристы продолжали восхождение верхом. Мы же, помня о наставлениях преподобного Лествичника, ползли наверх на своих двоих. И вот, наконец, в светлеющем предрабосветном небе появился храм святой Троицы. На вершине горы Моисея его возвели в 1935 году. Строительными материалами послужили остатки прежней церкви времен императора Юстиниана. К северу от церкви под скалой находится небольшая пещера. В ней согласно Библии, прежде чем получить заповеди, 40 дней и ночей укрывался Моисей. Сейчас здесь не протолкнуться от туристов и паломников. Не без труда мы нашли место, откуда можно было бы без помех наблюдать восход. Появление краешка багрового шара над древними синайскими горами было встречено всеобщим ликованием и аплодисментами. На несколько минут, пока диск солнца не показался целиком, все мы — русские, поляки, немцы, украинцы, американцы, французы, финны — почувствовали себя единым племенем. Это сложно передать словами. В суровой синайской природе, опаляемых безжалостным



солнцем камнях, ночном холоде есть что-то, что древнее иудаизма, христианства и ислама вместе взятых. Все наши прегрешения, заботы и переживания показались нам такими же ничтожными, как и мы сами на фоне вечности. Только ради этого чувства стоило карабкаться всю ночь в гору.

Монашеский путь

Звуки церковного колокола вывели нас из оцепенения. Впереди спуск по крутой монашеской тропе и посещение греческого православного монастыря Святой Екатерины — одного из древнейших постоянно действующих христианских монастырей планеты. Обещанные гидом 3100 ступеней оказались в некоторых местах грудой камней беспорядочно наваленных в крутом ущелье. Впрочем, спускаться — не подниматься. По пути нам встретились несколько вырубленных в скалах часовен и монашеских скитов. До начала дневной жары мы вышли к монастырю.

Самое сильное впечатление произвели кладбище и оссуарий (костехранилище), расположенные у монастырских стен. На кладбище есть семь могил, которые используются многократно. По прошествии определенного времени останки монахов достают из могилы и помещают в подвал церкви Успения Пресвятой Богородицы: черепа в одну сторону, кости в другую.

В самом монастыре находится главная достопримечательность этих мест — мощи

святой Екатерины Александрийской. Нашу группу допустили в базилику монастыря, где все желающие могли приложиться к мощевнику с пальцем святой. Алтарь, где покоятся глава и десница Екатерины, в этот день был закрыт. В нескольких метрах от базилики стоит часовня Неопалимой купины. Выстроена она на том самом месте, где согласно Библии, Бог разговаривал с Моисеем. Там же растет куст, по преданию считающийся той самой Неопалимой Купиной. На память нам разрешили оборвать пару веток. Колокола на местной колокольне — дар российского императора Александра II. Под их звон мы и покинули библейские места, расположенные в нескольких часах езды от курортного побережья Красного моря. **BB**



**РАННЕЕ
БРОНИРОВАНИЕ**

40% скидка на бронирование
туристических услуг
на территории Египта
и Израиля до 15 октября

В Э С Ъ
М И Р
туристическое агентство

Mostravel
официальный представитель

ВОСПОЛДА, КОЗЛЕЧСКАЯ 40 ОБЪЕКТ | ТЕЛЕФОН: (3572) 56-20-18

МУЗЫКА В МОЕЙ ЖИЗНИ БЫЛА ВСЕГДА



ТЕСТ: ТАТЬЯНА ШАРОНОВА.

«Музыка — это всегда сугубо субъективно и непредсказуемо, эмоционально и иррационально, непостижимо и тем притягательно», — так считает череповчанин Сергей КУЗНЕЦОВ, человек, чей послужной список всего-то к 35 годам впечатляет. Закончил факультет экономики и информатики МИСИС, там же защитил кандидатскую диссертацию. Потом закончил бизнес-школу Ньюкасла. Работал в отделе стратегического планирования ОАО «Северсталь», возглавлял управление маркетинга. Сейчас — руководитель Офиса автомобильных сервисных центров. Член Совета директоров российско-испанского СП «Гестамп-Северсталь».

А музыка? «Она всегда была в моей жизни, — говорит Сергей. — И будет, пока не оглохну».

«Все мы родом из детства. Эти золотые слова уже давно стали расхожей фразой. Но в случае Сергея Кузнецова это действительно так. Его родители — очень музыкальные люди. Папа нигде музыке не учился, но играл на балалайке, гитаре и баяне. Сам Сергей учился в музыкальной школе сначала по классу баяна, потом аккордеона, как сам признается, из-под палки. Сейчас, спустя годы, родителям благодарен, что настояли... Искусство игры на гитаре постигал уже сам.

«И сейчас, уже в зрелом возрасте, я совершенно серьезно уверен, — продолжает Сергей, — что тот, кто способен отличить две четверти от трех, имеет в своем багаже еще один совершенно безграничный язык общения с другими людьми. Музыка должна быть гармонически оригинальна и нести драйв. Гармоническая оригинальность — это то, что может возникнуть даже в трех нотах, а может не возникнуть и в продолжительном ливне пассажей и аккордов. А драйв — это не обязательно быстро, это, скорее, как биение сердца. Оно или есть, или его нет. Если есть, то это в любых обстоятельствах заставит тебя замереть, где бы ты ни был, и дослушать до конца. А если нет, то захочется выключить или уйти. Хорошо сделанной музыке я могу простить почти все: технические огрехи, отсутствие вокальных данных, низкое качество записи, расстроенные инструменты. Не могу простить лишь отсутствие гармонической оригинальности и драйва».

Студенчество — это особая золотая пора в жизни каждого человека. У Сергея Кузнецова студенчество было не только золотым,

но и музыкальным. Своя группа, свои инструменты, первая зарплата и первая покупка. Конечно же, это была гитара. «У моего собрата по общаге «Дом Коммуны» на Ленинском проспекте был настоящий Fender Stratocaster, купленный им где-то в сельском ларьке. И мы ходили к нему в комнату, как на экскурсию. Потом мы с другом привезли огромный ящик с ударной установкой ко мне в комнату, и все смотрели на нас, как на ненормальных. А нам было все равно, у нас горели глаза. У нас было что-то вроде группы. Сначала мы собирались в институте, потом в моей комнате. Комendantша грозилась меня выселить, но мы все равно собирались, пили дешевое каберне и гремели, гудели и записывали. Комната была заставлена комбиками, гитарами, барабанами, магнитофонами и усилителями. Играли что-то среднее между Nirvana и Red Hot Chili Peppers на псевдо-английском языке. Свою первую зарплату в пятьсот долларов я потратил на Peavey Predator (практически полный аналог «Страта»), на котором было написано «Hand crafted in the USA»,



Офисный работник...

«Раньше все гонялись за редкими западными релизами. Фарцевали пластинками, переписывали втихаря Pink Floyd с бобины на бобину, с кассеты на кассету, торчали в студиях звукозаписи, пытались попасть на концерт. Бобины рвались, кассеты скрипели, их протирали то ли спиртом, то ли бензином. Отдельным счастливым давалось познать наслаждение стереозвуком. Потом настала эра компакт-дисков. Потом появилось многоканальное супер-аудио. Теперь в моде «флаки» и «эйпы», позволяющие носить в кармане качество целого концертного зала.

Если помните, то где-то в конце перестройки череповецкий магазин «Голубой экран» распродал свои неликвиды по 1-2 копейки вместо рубль сорока. И вот недавно я перебирал залежи пыльных пластинок, купленных таким образом, и вдруг наткнулся на Гонзало Рубалкаба, молодого пианиста из дружественной нам социалистической Кубы. Это был просто ураган. Пришлось даже приобрести вертушку для винилов по этому случаю, и знаете, что я вам скажу, хорошая аналоговая пластинка звучит ничуть не хуже «цифры». Даже как-то специфично, помягче. Ну а к кубинцам, бразильцам и прочим «латинокровным» музыкантам у меня особая предрасположенность. Их как будто бы совсем не коснулся вал массовой западной поп-культуры, и они так и продолжают свое самобытное необычное творчество. Одна «Девушка из Ипанемы» Жобима чего стоит!

И еще один штрих: я тут заметил, что в московской «горбушке», которая в незапамятные времена ранних 90-ых была просто рядом лотков в парке, где с рук торговали всякой заграничной невидалью, а потом стала мощным уважаемым торговым комплексом, предлагающим чудеса научно-технического прогресса со всего мира, зарождается новый тренд — там в уголке собираются люди, которые снова торгуют с лотков, но теперь там лежат старые пластинки».



...и музыкант!



Визит «Большой Северстали» в техцентр «Мерседеса» в Штутгарте.



и до сих пор поигрываю на нем с большим удовольствием».

При такой любви к музыке Сергей не стал заниматься ею профессионально. Почему? Угнетают повторяющиеся события. Посмотрите на Пола Маккартни — он дает 300 концертов в год уже последние 40 лет. Это значит, что Yesterday он спел уже как минимум 12 тысяч раз. И каждый раз с воодушевлением. От этого можно свихнуться. Так музыка и осталась хобби, самым большим увлечением в жизни. Сергей продолжает свой рассказ.

«Музыка повсюду следует за моей работой. Первое, что я делаю, приезжая в любой город, это обязательно беру журнал «Where» и смотрю, кто сейчас есть в этом городе вместе со мной. Так я «нарвался» в парижском Park Floral на Жульена Луро, сущего новатора мирового саксофонного джаза, в Брюсселе — на великого Джо Сатриани, говорят, что он профессор кафедры тяжелого рока института Беркли, учитель всех современных звезд типа Guns'n'Roses и Metallica. На Херби Ханкока в Ньюкасле, автора нетленных «Cantaloupe Island» и «Rock'it», нынешнего директора института джаза Лос-Анжелеса. А еще — на Джона Патитуччи в Лондоне, участника золотого состава «Chick Corea Electric Band». На Эла ди Меолу в миланском «Blue note» — одного из самых сильных джазовых гитаристов современности. На Карловом мосту в Праге — на человека, просто игравшего какие-то чумовые вещи на стаканах с водой, к которым был подсоединен усили-

тель. Если я в Лондоне, то иду в Ronnie Scott's в Сохо или в Pizza Express. Если я в Праге, то иду в клуб Agharta. Если я в старом Амстердаме, иду напрямик на Ляйцеплейн, если же в Новом — соответственно, на Манхэттен. В последние несколько лет я по долгу службы периодически бываю в Мадриде и каждый раз я там захожу в Caf Central, где за пять евро дают отличный горячий латинский джаз и можно запросто встретить Пепе Риверо — обладателя Грэмми и профессора местного университета искусств. Попробуйте у нас встретить кого-нибудь за пять евро...

Как-то волею судеб нас с коллегами занесло в старый дом одной уэльской семьи неподалеку от Кембриджа, и хозяйка решила поставить пластинку с записью народных уэльских напевов. Одна из песен один в один напоминала нашу «Из-за острова на стрежень...» Хозяева были поражены, когда русские вдруг подхватили мотив и спели эту уэльскую песню от начала до конца, но только с русскими словами».

Ровесники Сергея, те, кому сейчас 30-40 лет, еще помнят фарцовщиков, эпоху

тотального дефицита, когда в очереди стояли не только за колбасой. Еще лет 20 назад купить хорошую пластинку было непросто. На смену пластинкам пришли кассеты, потом появились диски, плееры. Теперь музыкой, хорошим звуком можно наслаждаться.

Старая ударная установка Сергея теперь стоит на чердаке его дома. Там же навалена куча другой аппаратуры. Иногда друзья — меломаны зависают здесь на целый день, что-то наигрывают, пытаются записать. Это целое сообщество ценителей настоящей музыки. Жизнь разбросала их по разным городам и странам. Сергей в Череповце, кто-то в Москве, Подмосковье, Хьюстоне. Но связь не обрывается. Музыканты в душе постоянно общаются друг с другом, подкидывают новинки из мира музыки. А лучший подарок на день рождения Сергей получил от своего друга. Подарок — это японская бас-гитара Ibanez. Стоит ли говорить, что на празднике прозвучала партия в исполнении Сергея Кузнецова? Менеджера по жизни. И музыканта в душе. **ES**



РАСПИСАНИЕ

регулярных авиарейсов

ООО «Авиапредприятие «Северсталь»

с 28.03.2010 г. по 30.10. 2010 г. (время местное)

МАРШРУТ	№РЕЙСА	ВЫЛЕТ	ПРИЛЕТ	ДНИ ПОЛЕТОВ
Череповец - Москва (Внуково)	Д2-15	08.00	09.05	1,3,5
Москва (Внуково) - Череповец	Д2-16	09.50	10.55	1,3,5
Череповец - Москва (Внуково)	Д2-17	19.00	20.05	1,3,5
Москва (Внуково) - Череповец	Д2-18	21.00	22.05	1,3,5
Череповец - Москва (Домодедово)	Д2-27	20.00	21.15	5
Москва (Домодедово) - Череповец	Д2-28	20.00	21.15	6
Череповец - Москва (Домодедово)	Д2-29	17.30	18.45	7
Москва (Домодедово) - Череповец	Д2-30	20.00	21.15	7
Череповец - Москва (Домодедово)	Д2-31	08.00	09.15	2,4
Москва (Домодедово) - Череповец	Д2-32	10.00	11.15	2,4
Череповец - Москва (Домодедово)	Д2-33	19.00	20.15	2,4
Москва (Домодедово) - Череповец	Д2-34	21.00	22.15	2,4
Череповец - С.Петербург	Д2-19	07.45	08.55	1,2,4
С.Петербург - Череповец	Д2-20	09.40	10.50	1,2,4
Череповец - С.Петербург	Д2-21	19.15	20.25	2,4,5
С.Петербург - Череповец	Д2-22	21.15	22.25	2,4,5
Череповец - Петрозаводск	Д2-801	11.20	12.20	1,3,5
Петрозаводск - Хельсинки	Д2-401	13.10	13.30	1,3,5
Хельсинки - Петрозаводск	Д2-402	14.30	16.50	1,3,5
Петрозаводск - Череповец	Д2-802	17.30	18.30	1,3,5

В расписании возможны изменения. действует гибкая система скидок.

Справки и бронирование авиабилетов по тел.: (8202) 64-64-01,

(8202) 51-19-04 или на сайте: www.severstal-avia.ru.

Предоставляется бесплатная автостоянка.

УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!



Ушедший 2009 год показал, что даже в условиях кризиса можно жить и развиваться. Наш журнал старается «держать руку на пульсе», ищет новые формы контакта с читательской аудиторией и оказался ею востребован. Так, мы первыми из деловых изданий региона отказались в прошлом году от формата бесплатного рекламного «буклета» и зарегистрировали журнал как информационно-аналитическое издание, которое можно приобрести в ряде супермаркетов Вологды и Череповца. Растущий покупательский спрос показывает, что мы не ошиблись в выборе стратегии.

Мы запланировали в течении 2010 года увеличить объем и тираж издания. Появятся

новые рубрики и проекты. Губернатор области в своем послании Законодательному Собранию заявил о необходимости со стороны государства поддерживать и помогать развитию малого и среднего бизнеса в регионе. Мы планируем тщательно освещать эти вопросы в ближайших номерах нашего издания. Также весьма актуальной темой является развитие местного самоуправления в прикладном, финансово-экономическом и инвестиционном аспекте. Начавшаяся в прошлом и набирающая обороты в этом году модернизация политической системы не может не затронуть и региональные процессы. Социально-политические проблемы тоже заслуживают обстоятельного анализа, который, надеемся, будет интересен представителям среднего класса. Наконец, еще одна тема, неоднократно поднимавшаяся в выступлениях главы области, депутатов Законодательного Собрания и других политиков — тема развития спорта и здравоохранения, пропаганды здорового образа жизни. Наши читатели — представители бизнеса и публичной власти не могут, по нашему убеждению, стоять в стороне и от этих процессов.

С октября прошлого года функционирует интернет-сайт журнала (www.volbusiness.ru), который с начала 2010 года уже посетили несколько тысяч человек. Помимо вологжан, нас читают пользователи из разных уголков России (в основном, конечно, из Москвы и Санкт-Петербурга). Статистика показывает, что нами интересуются и за пределами

страны (основная масса иностранных читателей живет в странах ближнего зарубежья).

На сайте мы размещаем анонсы готовящихся к публикации материалов, полные версии статей из прошлых номеров журнала, свежие новости. Вы также можете присоединиться!

Напоминаем, что «обычная» версия журнала доступна в свободной продаже. Вологжане и гости города могут найти свежий номер журнала в магазинах Вологды и Череповца. Также его по-прежнему читают пассажиры спальных вагонов фирменных поездов и пассажиры рейсов Вологодского авиапредприятия и авиапредприятия «Северсталь».

Внимание! Тем, кто желает гарантированно получать журнал в офис или на дом в течение этого года, следует оформить подписку. Для этого необходимо заполнить платёжное поручение и оплатить его.

Во избежание проблем с доставкой просим точно указывать почтовый адрес и номер контактного телефона для обратной связи.

В 2010 году журнал будет выходить раз в два месяца.

Стоимость подписки на полгода (3 номера) — 150 рублей.

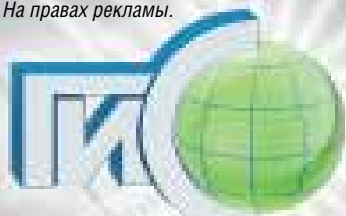
Стоимость годовой подписки (6 номеров) — 300 рублей.

Оформить подписку можно с любого месяца.

По вопросам подписки и распространения журнала вы можете получить исчерпывающую информацию по телефону: (8172) 70-87-17, 75-34-43. ББ

ОБРАЗЕЦ ЗАПОЛНЕНИЯ ПЛАТЕЖНОГО ПОРУЧЕНИЯ

СУММА ПРОПИСЬЮ			
ИНН	КПП	СУММА	
ПЛАТЕЛЬЩИК		СЧЕТ №	
БАНК ПЛАТЕЛЬЩИКА		БИК	
ВОЛОГОДСКИЙ РФ ОАО «РОССЕЛЬХОЗБАНК» Г. ВОЛОГДА		СЧЕТ №	
БАНК ПОЛУЧАТЕЛЯ		БИК	041909747
ИНН 3525203260		СЧЕТ №	3010181070000000747
КПП 352501001		СЧЕТ №	40702810050010000099
ООО «ИКРА»		ВИД ОП.	01
ПОЛУЧАТЕЛЬ		НАЗ. ПЛ.	
		КОД	
		СРОК ПЛАТ.	
		ОЧЕР. ПЛАТ.	6
		РЕЗ. ПОЛЕ	
ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛ «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ» В КОЛИЧЕСТВЕ _____ ЭКЗЕМПЛЯРОВ С ДОСТАВКОЙ ПО АДРЕСУ: ИНДЕКС, РЕСП./ОБЛАСТЬ, ПОЧТОВЫЙ И ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕСА, ФИО КОНТАКТНОГО ЛИЦА, НОМЕР КОНТАКТНОГО ТЕЛЕФОНА.			
М.П.		ПОДПИСИ	
		ОТМЕТКИ БАНКА	



**ГОРОДСКАЯ
ИНФОРМАЦИОННАЯ
СИСТЕМА**

www.gis35.ru



Электронный справочник

- План-схема города
- Фотографии зданий
- База организаций
- Поиск организации
- Транспорт
- Собственные заметки

Закажи CD диск с доставкой или скачай на сайте

СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА

085

ЛЕГКО ЗАПОМНИТЬ И НАБРАТЬ!

- *Товары и услуги города*
- *Адреса и телефоны организаций*
- *Услуга «Соедините меня» **NEW***

Современные справочные, такие, как 085 имеют возможность напрямую соединить клиента со специалистом интересующей его компании. В итоге Вам не потребуется записывать информацию от руки и можно пользоваться справочной даже на ходу.

По вопросам размещения Вашей организации в справочной 085 обращайтесь в коммерческий отдел по телефону 50-91-91.

