

ООО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ ВОЛОГДА» — ТЕПЛО И СВЕТ ВАШЕГО ДОМА

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ЧТО СЕЗОН ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ

СПЕЦПРОЕКТ «ЧЕМПИОНЫ». КЕМ ПО ПРАВУ ГОРДИТСЯ ВОЛОГОДЧИНА

БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Областной деловой журнал

№4(39) 2012 г.

www.volbusiness.ru

И Н Ф О Р М А Ц И О Н Н О - Р Е К Л А М Н А Я С Л О Ж И Т А Я С И С Т Е М А

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ
ПОЛИТИКА
В ВОЛОГОДСКОЙ
ОБЛАСТИ**



**СЕРГЕЙ СОРОГИН:
«Доверие надо заработать»**





г. Вологда

г. Череповец

ОБЪЕДИНЯЕМ ГОРОДА

Каждый день мы начинаем с чистого листа.

Всякий раз узнаем что-то новое.

Мы говорим о важном, не упуская деталей.

Каждый из нас уникален.

Но все мы – часть целого.

Это не кино. Это – наша жизнь.

Каждый день в новом сезоне на Первом городском.



В ПОИСКАХ ИСТИНЫ. ЛУЧШИЕ ВЫПУСКИ

В прошлом сезоне сердца зрителей покорила документальный цикл «В поисках истины». Незвестные исторические факты, новые версии событий прошлого, которые порой шли вразрез с официальными и не оставили равнодушными даже знатоков. Сколько мифов было развенчано, сделано открытий, кардинально изменивших мнение о том, что нам рассказывали на уроках истории в школе! Но, как и в жизни, приходит время прощаться. Не упустите последнюю возможность насладиться лучшими выпусками документального цикла.

БИТВА ЭКСТРАСЕНСОВ. БОРЬБА КОНТИНЕНТОВ

Настоящим сюрпризом нового сезона станет шоу «Битва экстрасенсов. Борьба континентов».

В битву за первое место вступают сильнейшие экстрасенсы со всего мира! Участников отбирали в США, Канаде, Ямайке, Казахстане, Грузии, Болгарии, России, Африке и Армении.



К ним идут толпы людей в надежде найти ответы на свои вопросы. Их возможности шокируют. Их способности становятся предметом ожесточенных дискуссий о сверхъестественном. Они уверяют, что могут видеть сквозь время и общаться с умершими. Они называют себя могущественными ведьмами, магами, колдунами и ясновидящими. Они уже прошли строжайший отбор и продемонстрировали свою силу. Но это только начало. Для них приготовлены сложнейшие испытания, преодолеть которые сможет только человек, действительно обладающий паранормальными способностями.

Чтобы стать свидетелями битвы за звание лучшего экстрасенса планеты, не нужно ждать выходных. Следите за накалом страстей каждый вечер, начиная с 8 октября. Специально для тех, кто пропустил эфир или хочет еще раз пережить яркие эмоции от просмотра любимых серий, все выпуски «Битвы» за неделю мы повторим в выходной день.

Каждый из нас уникален. Но все мы – часть целого.

ДЕТЕКТИВНОЕ АГЕНТСТВО «ЛУННЫЙ СВЕТ»

Это не кино. Это наша жизнь.

Они сделали это: перевернули мир вверх тормашками и показали всем, что такое настоящий служебный роман, который, вопреки мнению большинства, бизнесу не помеха. Они – молодой Брюс Уиллис (Дэвид), «крепкий орешек», который еще молод и горяч, обладает пышной шевелюрой да и просто неотразим, и Сибил Шепард (Мэдди) в пиджаках с объемными плечиками, мода на которые начинает возвращаться.

В этом сезоне Первый городской дарит уникальную возможность еще раз окунуться в атмосферу сериала, насладиться юмором и приглашенными звездами, которые появляются в каждой серии, наблюдать за развитием любовного романа и ждать, состоится ли свадьба Мэдди и Дэвида.

Ждем вас у телеэкранов по воскресеньям. Смотрите «Детективное агентство «Лунный свет» по три серии сразу и только на Первом городском.



СПОРТ ОБЪЕДИНЯЕТ ГОРОДА 12+

Благодаря новой уникальной технической возможности телезрители Вологды и Череповца могут смотреть прямые трансляции домашних хоккейных матчей команды «Северсталь» и лучшие игры волейбольного клуба «Северсталь».



Содержание

5 КОЛОНКА РЕДАКТОРА

6 ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ

8 БЛОГИ

ПРИГОВОР ГОДА

Реакция региональной блогосферы на самый скандальный судебный вердикт этого года в России.

10 ТЕМА НОМЕРА

10



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

Когда и в каком направлении накроет Вологодскую область волна многомиллиардных вложений, рассказывают специалисты по привлечению инвестиций.

СВЕТ: ОПТОМ И В РОЗНИЦУ

Как инвестирует в систему обслуживания компания «Вологдаэнергосбыт» и какие результаты имеет.

ТРИ ПУТИ ВОЛОГОДСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

Рецепт грамотного инвестирования средств от эксперта из ИСЭРТ РАН.

ДОВЕРИЕ НАДО ЗАРАБОТАТЬ

Об инвестиционном настоящем и будущем Сокольского района рассказывает его глава Сергей Сорогин.

СРЕДСТВА ДЛЯ РАЗВИТИЯ

«Агентство городского развития» предлагает разные варианты поддержки бизнеса.

КОМПЛЕКС ПОЛНОЦЕННОСТИ

«Агентство содействия инвестициям» — шанс на успех предпринимателей Череповецкого района и не только.



22

БОЛЬШАЯ ВОДА

Модернизация «Вологдагорводоканала» — это инвестиции в комфорт и здоровье. О технической и финансовой стороне вопроса рассказывает и.о. директора предприятия Александр Присяжный.

ЖИТЬ В ВОЛОГДЕ СТАЛО ТЕПЛЕЕ

Директор МУП «Вологдагортеплосеть» Евгений Волков о трубах, инвестициях и социальной ответственности.

26 B2B

СПУТНИКОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭКОНОМИЯ НА ТОПЛИВЕ

Спецпроект журнала «Бизнес и Власть»: примере предприятия «База механизации» читатели узнают все о системе спутникового мониторинга от компании Omnicomm.



26

30 СОБЫТИЕ

БАНК ДЛЯ БИЗНЕСА

«Пробизнесбанк», который предлагает малому и среднему бизнесу индивидуальные программы кредитования, открыл новый офис в Череповце.

НА ТЕПЛОХОДЕ МУЗЫКА ИГРАЛА

IT-компания «ГИС» отметила свое пятилетие большим праздником и новым информационным продуктом.

33 ПРОФЕССИОНАЛЬНО

РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

Чиновнику на заметку: представитель Управления ФАС России по Вологодской области о наиболее типичных нарушениях Закона о госзакупках.

ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ — ОСНОВА СОВРЕМЕННОЙ ЖИЗНИ

Генеральный директор компании ООО «Газпром межрегионгаз Вологда» Владимир Агафонов о том, в какой форме возвращаются инвестиции.

Я В ЧИНОВНИКИ ПОШЕЛ... НО НЕ ПРОСТЫЕ

В Вологодском филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ впервые за время существования этого учебного заведения появилось очное отделение.

БЕГ С ПРЕПЯТСТВИЯМИ

О спортивных успехах, скандалах и планах Вологодской области.

40 ЧЕМПИОНЫ: ФОТОПРОЕКТ

Специальный фотопроjekt журнала «Бизнес и Власть» с участием вологодских спортсменов, которые признаны лучшими в России, Европе и мире.

46 ТОЧКА ЗРЕНИЯ

СЛОВО ДЕПУТАТА

Депутат ЗСО Виктор Леухин о сельском хозяйстве, ЖКХ, дорогах, обманутых дольщиках и доступном жилье.

48 АКТУАЛЬНО

АЛЕКСАНДР КОСТЫЛЕВ: «С ПОПЫТКАМИ ДАВЛЕНИЯ СУДЬИ НЕ СТАЛКИВАЮТСЯ».

О том, как бизнес учится разрешать конфликты цивилизованным путем.



48

РАСКОЛ?

Кандидат философских наук Алексей Оботуров о православной церкви, ее отношениях с государством, обществом и человеком.

53 ПОЛИТИКА И ОБЩЕСТВО

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ЧТО СЕЗОН ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ

Будет ли новый политический сезон столь же ярким, как предыдущий?

55 ЛИЧНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

66 ТУРИЗМ

ФОРМУЛА 3

Туристический маршрут «Феррари» — «БМВ» — «Порше», или как трое вологжан знакомились с автогигантами и прочими достопримечательностями Европы.

66



У ВСЕХ ОДИН, ДЛЯ КАЖДОГО — СВОЙ!

Подключайте тариф «Готовый офис» с опциями на выбор

8 800 250 09 90 / corp.mts.ru



МТС

на шаг впереди



Как вы заметили, дизайн журнала существенно изменился. Выпустив 25 номеров, наша редколлегия решила отметить этот юбилей по-своему. Мы меняемся, развивается региональный журнальный рынок, начался новый общественно-политический сезон, в конце концов. Так что поводов для обновления именно сейчас нашлось немало.

Но я бы обратил внимание читателей не только на внешнюю, но и на внутреннюю, содержательную сторону журнала. Мы и ее попытались актуализировать. Одна из самых обсуждаемых в федеральной деловой прессе тем — инвестиционная политика и инвестиционный климат. Многие эксперты утверждают, что между регионами обостряется конкуренция за привлечение инвестиций. Когда верстался номер, gazeta.ru сообщила, что Новосибирская область готова отдать более 600 млн руб. за обновленный имидж и бренд региона. У Вологодской области, понятное дело, таких денег нет, но никто не будет спорить, что без ясной и обоснованной стратегии привлечения инвестиций область не сможет решить ни проблему бюджетного дефицита, ни задач по дальнейшей диверсификации и развитию экономики. Теории и практике инвестиционной деятельности мы отводим значительное место в этом номере.

Другая сложная тема — отношения Церкви, общества и государства. В медиа-пространстве много эмоциональных оценок, пропагандистских установок, от теории заговора против целостности России до идеи полного сращивания высшей церковной и политической бюрократии, превращения страны в клерикальное государство. Я лично не придерживаюсь и той, и другой версии. Поэтому мы публикуем и мнение интернет-пользователей (блогеры, как к ним не относиться, оказывают все более существенное влияние на массовое сознание), и позицию воцерковленного человека (см. интервью с Алексеем Оботуровым, с. 50). Кто-то назовет такой подход эклектичным, я же — попыткой осмысления.

В этом номере есть много информации, которую можно принять не только к сведению, но и на вооружение.

*Александр МАЛЬЦЕВ,
главный редактор журнала «Бизнес и Власть»*

Областной деловой журнал

БИЗНЕС и ВЛАСТЬ

Для тех, кто принимает решения

УЧРЕДИТЕЛЬ
ООО «КОНСАЛТИНГОВЫЙ
ЦЕНТР «ЮСКАР-ФИНАНС»

ИЗДАТЕЛЬ ООО «АН-МЕДИА»

«ОБЛАСТНОЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ
«БИЗНЕС И ВЛАСТЬ»

СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ:
ПИ № ТУ 35038, ВЫДАНО
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ
В СФЕРЕ СВЯЗИ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ ПО ВОЛОГДСКОЙ
ОБЛАСТИ 11 АВГУСТА 2010 ГОДА.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
АЛЕКСАНДР
ВЕНИАМИНОВИЧ МАЛЬЦЕВ

ДИРЕКТОР
ТАТЬЯНА ВОСТОКОВА

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ
ИРИНА АЛТАЕВА
АННА АРТЕМОВА
ИВАН БЕЛЯЕВ
АНДРЕЙ НЕНАСТЬЕВ
АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ
АНТОН НОСОВ
ЕГОР ЕЛИН

КОРРЕКТОР
ОЛЬГА АФАНАСЬЕВА

ФОТОГРАФИИ
НАТАЛЬЯ АНТОНОВА
СЕРГЕЙ БОГДАНОВ
АЛЕКСАНДР КОРККА
МИХАИЛ ТРАПЕЗНИКОВ

РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ
ТЕЛЕФОН: (8172) 708717, 765513
ТЕЛЕФОН/ФАКС: (8172) 765512

E-MAIL:
BUSINESS-MAGAZINE@YANDEX.RU


ДИЗАЙН 2DIZAINERA

ОТПЕЧАТАНО
ТИПОГРАФИЯ ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ
ДОМ «ЧЕРЕПОВЕЦЬ»,
162600, Г. ЧЕРЕПОВЕЦ,
УЛ. МЕТАЛЛУРГОВ, 14А.

ТИРАЖ 4000 ЭКЗ.

ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ
19 СЕНТЯБРЯ 2012 Г.

ВЫХОД ЖУРНАЛА В СВЕТ
26 СЕНТЯБРЯ 2012 Г.

МАТЕРИАЛЫ, ОБОЗНАЧЕННЫЕ
ЗНАКОМ , ЯВЛЯЮТСЯ
РЕКЛАМНЫМИ.

ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ РЕКЛАМНОЙ
ИНФОРМАЦИИ РЕДАКЦИЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ НЕ НЕСЕТ.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ
ИЗДАНИЯ ВОЗМОЖНО ТОЛЬКО
С ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ РЕДАКЦИИ.

ИНФОРМАЦИОННО-
РЕКЛАМНОЕ ИЗДАНИЕ.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПО ПОДПИСКЕ
И ЧЕРЕЗ СУПЕРМАРКЕТЫ «ЗОЛОТОЙ
КЛЮЧИК» В ВОЛОГДЕ И ЧЕРЕПОВЦЕ.

ЦЕНА СВОБОДНАЯ.

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
Г. ВОЛОГДА, УЛ. ЧЕЛЮСКИНЦЕВ, 9,
ОФ. 111, ТЕЛ. (8172) 708717, 765513

E-MAIL: VOLBUSINESS@GMAIL.COM

WWW.VOLBUSINESS.RU

БИЗНЕСИВЛАСТЬ.РФ

ПОМОЩЬ ИЗ МОСКВЫ

Два с половиной миллиарда рублей финансовой помощи получит Вологодская область из федерального центра, для того чтобы закрыть дыру в бюджете региона. Такое решение было принято на встрече министра финансов Антона Силуанова с губернатором Олегом Кувшинниковым.

«Вологодская область — единственный регион страны, который до сих пор не вышел на докризисный уровень бюджетной обеспеченности. Сегодня мы оптимизируем затраты, находим возможности пополнения доходной базы и рассчитываемся с долгами, накопленными за последние три года. Наша работа оценена положительно, — прокомментировал Олег Кувшинников. — Министр финансов принял решение о поддержке областного бюджета и предоставлении 2,5 млрд руб. финансовой помощи. Мы сделаем все возможное, чтобы до конца этого года сбалансировать бюджет Вологодской области и остановить рост долговой нагрузки».

ЕВГЕНИЙ ШУЛЕПОВ — В СОВЕТЕ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ

Глава Вологды Евгений Шулепов вошел в состав Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления. Там он будет заниматься вопросами муниципального управления. Помимо вологодского градоначальника в муниципальной части Совета также оказались мэр Набережных Челнов Василь Шахразиев, глава Пскова Иван Цецерский, мэр Астрахани Михаил Столяров, мэр Хабаровска Александр Соколов и главы других городов.

Сам Шулепов заявил, что рассматривает работу в Совете как «возможность привлечь внимание руководства страны к городам. Особенно к средним и малым, в число которых входит и Вологда. Ведь именно в таких городах живет большая часть населения страны. Сейчас в бюджете нашего города остается не более 20% от всех доходов. Вологда отдает в бюджеты всех уровней 26 млрд руб. В городском бюджете с учетом субвенций остается лишь около 5 млрд. А европейские города, к примеру, оставляют себе до 50% от доходов».



Председатель
совета
директоров
ОАО «ФосАгро-
Череповец»
Максим
ВОЛКОВ.

ИЛЬЯ САМАРИН ОТПРАВЛЕН В ОТСТАВКУ

Глава Вологды Евгений Шулепов уволил начальника департамента градостроительства Илью Самарина. «Причиной такого решения стало неэффективное управление департаментом, систематические срывы сроков сдачи социальных объектов, таких как Ледовый дворец, стадион «Локомотив», социальные дома и другие», — пояснил сам Шулепов. Исполняющим обязанности начальника департамента градостроительства назначен Юрий Блохин, а начальником управления архитектуры и градостроительства назначен Руслан Черняев.

Кроме этого, принято заявление об увольнении по собственному желанию Алексея Мелехина, начальника управления перспективного планирования и застройки, на эту должность назначена Мария Соколова. Исполняющим обязанности начальника департамента гуманитарной политики назначен Вадим Цепя. Ранее этот департамент возглавлял Юрий Сапожников, но он сейчас готовится к предвыборной кампании.

Это не первые в этом году перестановки в городской администрации. В мае были сокращены два заместителя и упразднены Контрольно-аналитическое управление и управление по селу Молочное. Как сообщает пресс-служба администрации города, очередные кадровые изменения будут произведены этой осенью.

НАШ ЛОББИСТ В МОСКВЕ

63-летний москвич, генерал-майор запаса Александр Панин назначен полномочным представителем Губернатора и Правительства Вологодской области в Москве. Предполагается, что он будет отвечать за связь правительства области с федеральными структурами. Основная задача Панина — привлечение федеральных средств в экономику региона.

Александр Панин родился в 1949 году в Горьковской (ныне Нижегородской) области. Профессиональный путь (с 1974 по 2011 год) был связан с различными войсковыми частями Хабаровска, Саратовской области и Москвы. «С февраля 2012 года — военный пенсионер, генерал-майор в отставке», — отмечается на newsvo.ru.

СФОРМИРОВАНО РУКОВОДСТВО «ФОСАГРО-ЧЕРЕПОВЕЦ»

Председателем совета директоров ОАО «ФосАгро-Череповец» избран генеральный директор ОАО «ФосАгро» Максим Волков. Такое решение было принято в начале июля на первом заседании совета директоров ОАО «ФосАгро-Череповец», образованного в результате слияния ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот».

Также в совет директоров вновь образованного предприятия вошли заместитель генерального директора ОАО «Башхим» Сергей Бисиркин, заместитель декана экономического факультета МГУ Игорь Волков, директор по юридическим вопросам Череповецкого филиала ЗАО «ФосАгро АГ» Александр Гильгенберг, корпоративный секретарь ОАО «ФосАгро» Алексей Козка, профессор РГТУ Иван Родионов и генеральный директор ЗАО «ФосАгро АГ» Михаил Рыбников.

«После слияния своих крупнейших череповецких активов группа «ФосАгро» и аффилированная с ним фирма Phosint Limited владеет 87,6% акций объединенного ОАО «ФосАгро-Череповец», — уточняет пресс-служба химического холдинга. На объединенных предприятиях принят единый коллективный договор.

ГАЗОВИКИ ПОШЛИ НАВСТРЕЧУ

Двум вологодским предприятиям-должникам возобновили поставки газа. Об этом сообщает ИА «СеверИнформ» со ссылкой на пресс-службу ООО «Газпром межрегионгаз Вологда». Ранее два предприятия — «Птицефабрика Ермаково» и «Вологодская птицефабрика» — были отключены от газоснабжения из-за многомиллионных долгов. В общей сложности они составили больше 20 млн руб.

Напомним, поставки газа на эти птицефабрики прекратили с 1 августа. Кризисную ситуацию на предприятиях обсудили с представителями Правительства области. Руководство ООО «Вологодский центр птицеводства», в который входят обе птицефабрики, предоставило гарантии погашения просроченной задолженности до 20 сентября текущего года.

Кроме того, компания «Газпром межрегионгаз Вологда» получила гарантии оплаты долгов птицефабрик «Череповецкий бройлер» и «Шекснинская», которые входят в состав компании «ОГО». Они задолжали более 12,5 млн руб. Обе птицефабрики в данное время находятся на грани банкротства.

КАДУЙСКОМУ ЛВЗ ВЕРНУЛИ ЛИЦЕНЗИЮ

В июне 2011 года у ЗАО «Арсенал вин» истек срок действия лицензии на производство, хранение и поставки произведенной алкогольной продукции. Из-за изменений в законодательстве руководству завода не удалось своевременно получить новую лицензию.

В итоге без работы в Кадуйском районе оказались более 100 человек, а в бюджете образовалась дыра из-за недополученных налогов. Губернатор Олег Кувшинников взял ситуацию под личный контроль. В августе он посетил предприятие и отметил высокий уровень технического оснащения и полную готовность к получению новой лицензии.

Решением Федеральной службы по регулированию алкогольного рынка 6 сентября 2012 года ЗАО «Арсенал вин» выдана лицензия на производство, хранение и поставки произведенной алкогольной продукции. «Срок действия лицензии — пять лет», — уточняет «Медиа-Центр».

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПАРК «ВОСТОК»

Новый промышленный парк появится в Вологде в районе улиц Элеваторной и Промышленной. По заявлению властей, работу там смогут получить более двух тысяч вологжан. Предполагается, что предприятия, расположенные на территории парка, будут выпускать продукции на 4 млрд руб. в год, налоговые же отчисления составят 500 млн руб.

О сроках запуска промышленного парка пока говорят осторожно. Необходимо отремонтировать 2,5 км дороги, провести сети и прочую инфраструктуру. Объем инвестиций оценивается в 100 млн руб. Эти деньги вологодские чиновники планируют получить, участвуя в конкурсах по привлечению федеральных средств на развитие промышленных парков.

ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ ЗА ПРИЛАВКОМ

ТЕКСТ, ФОТО: ТАТЬЯНА БЕЛОЗЕРОВА

Говорят, чтобы держать руку на пульсе компании, топ-менеджер должен добрую часть рабочего времени проводить за стенами офиса. Работа в цехе или за прилавком учит тому, о чем нельзя прочесть в финансовых и маркетинговых отчетах. Для многих европейских компаний это стало хорошей практикой.



19 сентября коммерческого директора компании «Tele2 Вологда» **Владимира Зайцева** в фирменной одежде консультанта можно было встретить в одном из салонов связи.

Как выяснилось, «Дни открытых людей», встречи с абонентами, регулярно проходят во всех странах присутствия Tele2. «Мы рады возможности самим услышать мнение о качестве наших услуг, понять пожелания абонентов о дальнейшем развитии сети и зоне покрытия, — отметил в беседе с нашим корреспондентом Владимир Зайцев. — Мы внимательно слушаем каждого клиента, ведь только благодаря открытому и честному общению можно лучше выяснить потребности каждого абонента, принять правильные и эффективные решения». Он добавил, что в этот день вместе с ним в салоне работает коммерческая дирекция компании почти в полном составе:

специалисты по продажам, маркетингу и трейд-маркетингу, по связям с общественностью и руководитель отдела продаж.

В ходе разговора к Владимиру подошла молодая пара с ребенком и поинтересовалась стоимостью минуты общения в Испании и в Греции, а еще тем, как пополнить счет, находясь за рубежом. Коммерческий директор с удовольствием проконсультировал абонентов, вручил листовку про роуминг и подарил шарик малышу.

На вопрос, много ли в такие дни новых подключений, руководитель компании без ложной скромности ответил: «Очень много. К тому же в этот день наши абоненты не только получают приятные подарки, но и могут напрямую пообщаться с теми, кто строит базовые станции, открывает новые салоны, разрабатывает новые тарифы». **BB**

ПРИГОВОР ГОДА

ТЕКСТ: АНТОН НОСОВ

Скандалный панк-молебен группы «Пусси райот» в Храме Христа Спасителя и последовавший за ним приговор в виде двух лет лишения свободы стал, пожалуй, одним из самых резонансных событий нынешнего года. Хулиганская выходка заставила многих по новому посмотреть на взаимоотношения общества, власти и церкви. Жаркие споры разгорелись как в самой России, так и далеко за ее пределами. Не остались в стороне от этой дискуссии и вологодские блогеры.

После вынесения приговора группе областная блогосфера буквально вскипела от постов с осуждением или поддержкой ее участниц. В этот обзор мы включили наиболее интересные выдержки из сетевых дневников вологжан.

Подавляющее большинство вологодских блогеров негативно отнеслось к самому панк-молебну. Впрочем, приговор участницам панк-группы возмутил практически всех владельцев интернет-дневников куда больше. Наиболее развернутый пост по этому поводу опубликовал на своей страничке в сети журналист Иван Беляев, вот лишь несколько цитат из его обстоятельного текста:

«Если перевести случившееся на язык голых фактов, то получается следующее: «Несколько человек пришли в некое общественное место и несколько минут вели себя не так, как в этом месте принято». Они даже ничего не сломали. По мнению судьи Сыровой, это стоит двух лет в тюрьме. А что, можно просто так оскорблять чувства верующих? Да, можно. В конечном счете, это является одной из опор веротерпимости и свободы совести. Я бы предпочел жить там, где над моими взглядами открыто смеются, нежели там, где они запрещены. В противном случае мы сталкиваемся с тем, что государство делит своих граждан на тех, чьи хрупкие и уязвимые чувства оно бережет, и тех, кому в наличии тонких чувств отказывает».

Важное уточнение: живя в свободном обществе и имея возможность нести любую ахинею, было бы правильным не лезть в места, специально отведенные для других целей. К таким местам относятся и ХХС. Но для защиты монастырей от сующихся со своим уставом есть Кодекс об административных правонарушениях».

Предприниматель Анна Гуслистова в довольно радикальном ключе

говорит об активном вмешательстве Церкви в светские дела:

«Судят не девушек, сплясавших в храме «Богородица, Путина прогони», судят всякого, кто даже осмелится подумать о РПЦ плохо. Не наше собачье дело, какие часы носит патриарх, какие фирмы занимаются коммерцией на территории ХХС, сколько денег берут за благословение машин и хомячков... Тогда давайте договоримся: не ваше дело, что мой ребенок учит в школе, не парьте ему мозг своим креационизмом. Не суйтесь в музеи, которые по каким-то столетним причинам оказались в церковных помещениях, не отбирайте у больных детей больницы, не указывайте женщинам, что им делать с личной жизнью».

«Нет никакой активизации антихристианских сил, а есть резкое неприятие приличными людьми того беззакония, которое творится под прикрытием священных текстов».

не губите иконы — достояние русской культуры, не навязывайте нам непонятных мифических святых. Не суйтесь туда, куда вас не просят, и мы тоже постараемся вести себя сдержанно».

Блогер Михаил Желамский признался в своем ЖЖ, что акция «Пусси райот» оскорбила его до глубины души и он сам готов вступить православную дружину:

«Если серьезно задуматься над выходкой Pussy, то волосы встают дыбом и долго не ложатся. Люди, опомнитесь! Все продано и разворовано. На всем спекулируют, на чем только можно. Теперь за православные храмы взялись. Никаких тормозов нет. Продадут все на свете. Следующий шаг — скакать будут на кладбищенских могилах или бить без разбора палкой прохожих, выражая свою «гражданскую позицию».

Это уже явные признаки апокалипсиса. Причем в виноватые записывают всех кого не лень. Здесь и Киркоров, и Гундяев, и Путин с ними вместе. Только бы не заставили каяться. Все виноваты, кроме себя.

Девочек этих можно хоть сейчас выпускать, ибо ни один нормальный человек не посмотрит уже в их сторону. Жалко их, мозгов нет. И детей их жаль. Но повод для размышления очень серьезный. Это война, причем на поражение. Такие дамы ни перед чем не останавливаются. Каяться они, конечно, не хотят и не будут. И любопытно, что это не внешний враг, а свои же девочки. Они все и разрушат, рано или поздно. Еще пара таких выходок, и я сам соглашусь в дружины записываться».

Вологодский поэт Игорь Волков в свою очередь предлагает взглянуть на произошедшее, как на гениальное произведение современного искусства:

«Акция PR, с точки зрения акционизма как искусства, произведение абсолютно гениальное. Суждения типа «дуры», «кошунницы», «глупая выходка», «выпороть» — мешанское невежество. Акционизм подразумевает радикальные формы с использованием необычной публичной территории. Акционизм — искусство провокационное, скандальное, призванное заставить власть действовать, а публику — думать. С этой точки зрения сверхцель достигнута, грань между творческим актом и реальностью разрушена. В чем гениальность? А в том, что им удалось создать поразительный контраст, при котором могущественные госмужи

(за которыми стоят миллионы штывков и дубинок, огромный аппарат ФСБ, следователей, судей, церковь, деньги) всей своей мощью воюют с тремя девчонками в смешных платьях. Это выглядело бы так же нелепо, как если бы Гитлер со своим громадным войском напал не на СССР, а на женский туалет».

Юрист Сергей Спасенников осуждает панк-молебен, однако вынесенный приговор считает оскорблением закона:

«Любой приличный человек осуждает то, что произошло в Храме Христа Спасителя. Но последовавший за ним инквизиционный процесс, вершина мракобесия и дремучего Средневековья, не может вызывать ничего кроме оторопи. Откровенное глумление над Уголовным, Уголовно-процессуальным кодексами и Конституцией вызывает у меня, человека с высшим юридическим образованием, полное и окончательное разрушение доверия к институту Суда и всему тому, во что я верил, чему следовал.

Фактически пытки, примененные к молодым девушкам, пока их дети уже полгода не видят матерей, вызывают ярое противление у меня иметь хоть что-то общее с этим Судом, этой Властью и этой Церковью.

Мое сердце переполнено праведным гневом, когда я смотрю на то, во что вы превратили Служение, как растранижирили то, что веками создавали лучшие из ваших предков. Но я верю в Бога, верю в то, что это еще не конец. Нет никакой активизации антихристианских сил, а есть резкое неприятие приличными людьми того беззакония, которое творится под прикрытием священных текстов. Есть омерзение, которое вызывают у простых верующих горе-священники на роскошных иномарках, убивающие людей на дорогах. Есть глубокое непонимание того, зачем блестящим проповедникам и умнейшим людям бронированные мерседесы и брегеты на руках».

А вот блогер Сергей Зеленин считает приговор «Пусси райот» вполне адекватным. При этом в своем посте он ссылается на законодательные нормы многих западных стран, попутно напоминая о финском профессоре Тейво Тейвайнене, который 5 августа этого года попытался провести в Успенском соборе Хельсинки акцию, аналогичную московскому панк-молебну:

«И кто сказал, что в Европе не делают, как у нас? Пожалуйста!

Европейская страна с уровнем жизни выше, чем в России, с независимым судом, демократией и так далее. Там бы пусек посадили на 2 года. У нас они сидят всего-то полгода. А обвинение просит для них 3 года, почти столько же, сколько в Финляндии. Интересно, Мадонна, Стинг и прочие выступают открыто в поддержку этого профессора? Так что защитникам пусек, которые приводят в пример «толерантный Запад», крыть уже нечем. Финляндия — это вам не Иран».

С Сергеем Зелениным отчасти согласен и вологодский журналист Александр Коноплев. В весьма циничных выражениях он тоже делает отсылки к заграничным реалиям:

«Все, что делают и производят PR, нужно умножать на ноль. Они большие, могут понравиться только больным и защищать их будут люди с когерентным мышлением. PR стоит в одном ряду с такими монстрами интеллектуального труда, как Никита Джигурда и «Ленинградские Коммунисты». Первого представлять не надо, а вот вторые свято верят, что «Зенит» побеждает благодаря духу Сталина, витающего над «Петровским».

Партия Жуликов и Воров довела страну до такой степени, что девять взрослых кобыл могут себе позволить многолетнее тунеядство и воспитание детей. Жили бы они в более свободной стране — например, в США — то у девушек просто бы не было малейшего шанса совершить что-то подобное. Скорее всего, они падали бы с утра до вечера.


В противном случае — сели бы далеко и надолго».

В свою очередь вологодский блогер, пишущий под псевдонимом valerius, также отказывает заключенным девушкам в уме, но видит в произошедшем политическую подоплеку:

«PR замахнулись на самую главную святыню нынешней церкви — президента страны, вот теперь и отвечают. Для РПЦ это, видимо, было как манна небесная, на фоне скандалов с часами Патриарха, его квартирой, отбиранием имущества у музеев и т. д. Беденькую Церковь обидели, и она с помощью государственного аппарата обрушилась на нескольких дур в вязаных чулках, тем самым ясно показывая нам, гражданам, наше место. Вот это самое мерзкое».

Специалист по связям с общественностью Владимир Пешков опубликовал в своем ЖЖ короткий, но весьма взвешенный пост:

«Мне их не жалко потому, что они сознательно шли на все это. А аплодирую я им за то, что они попытались вернуть смысл творчеству. Осудить хулиганство — надо. Но не реальным сроком в тюрьме, а общественными порциями — тот же ХХС покрасить. Или мусор подмести вокруг него. Но за что тут реальный срок давать — ума не приложу».

Полный вариант блогов вологжан по самым разным актуальным темам вы, как всегда, можете посмотреть на сайте журнала «Бизнес и Власть» по адресу volbusiness.ru. 



ОКНА • ДВЕРИ ЛОДЖИИ

*** ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СТЕКЛОПАКЕТЫ**

* Цветные оконные профили в наличии

* Рольставни, ворота, витражные конструкции

www.plastkom35.ru



СЭКО
ЛУЧШИЙ
ТОВАР
ГОДА
2012

* продукция предприятия
выставлена в офисе ректора
Псковского регионального
клуба «Псковский клуб
года» СЭКО 2012

- Вологда, «Оконный центр», Мира, 13
т. (8172) 21-06-00, 72-84-62
- Вологда, Ленинградская, 109 «б»
т. (8172) 53-10-30, 53-28-30
- Череповец, Советский пр-т 51, оф. 4, 2 эт.
т. (8202) 55-34-62, 60-20-38
- Шексна, ул. Труда, 13 «а», оф. 1,
ТЦ «Апельсин», т. (81751) 23-8-72

Сервисная служба – т. 58-22-28

Инвестиционная



Балльно-рейтинговая система

Инвестиции, конечно, не клад, и зарывать их в землю нет смысла. Но если их грамотно привлечь, учесть все потенциальные возможности и риски, то обогатится не только тот, кто вложил деньги, но и население той территории, где будут размещены искомые капиталы.

Как правило, первое знакомство более-менее крупного потенциального инвестора с регионом происходит после изучения рейтингов инвестиционной привлекательности. Здесь Вологодская область стабильно держится в «среднячках», что с одной стороны хорошо (не «отличники», но ведь и не «двоечники»!). С другой стороны, это затрудняет точную оценку эффективности инвестиционной политики региональных властей.

Так, агентство «Эксперт-РА» в течение многих лет присваивает нашему региону инвестиционный рейтинг «ЗВ1» («пониженный потенциал — умеренный риск»). Аналитики отмечают высокий производственный и финансовый потенциал области, обусловленный развитием промышленного и перерабатывающего комплекса, к существенным недостаткам относят неравномерность экономического развития региона (что заметно и на нашей карте).

Журнал «Форбс» в своем прошлогоднем рейтинге включил Вологодскую область в список 30 лучших

регионов для бизнеса. Правда, ей в нем досталось предпоследнее место — неплохие показатели развитости инфраструктуры и комфортности ведения бизнеса (соответственно 17 и 18 баллов из 30) не смогли перевесить оценки по таким критериям, как «обеспеченность населения» и «богатство региона».

Наконец, международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service летом этого года определило рейтинги Вологодской области в иностранной и национальной валюте на уровне «Ва³» (прогноз по рейтингам «стабильный»), что означает «существенный кредитный риск со спекулятивными элементами» (еще в 2008 году соответствующие рейтинги были более благоприятными — «Ва1»). Сказались бюджетные проблемы региона). Понижение рейтинга, безусловно, влечет за собой затруднения в привлечении кредитных ресурсов, в наращивании долговых обязательств, однако в очередной раз актуализирует поиски эффективной инвестиционной стратегии — и на уровне региона, и на уровне муниципального образования, и на отдельном предприятии.

Так где же следует копать, чтобы подготовить почву для так нужных нам всем инвестиций?

Карта Вологодской области

2012 год



Инвестиционная активность в районах Вологодской области:

-  Высокий уровень
-  Средний уровень
-  Низкий уровень

Реализуемые в настоящее время инвестиционные проекты:

-  в сфере транспортировки газа:
«Северо-Европейский газопровод» (участок Трясовец-Выборг), система магистральных газопроводов (Ухта-Торжок)
-  в энергетике:
вторая очередь Череповецкой ГРЭС; ПГУ-110 на Вологодской ТЭЦ и ряд других ее проектов в рамках программ развития ОАО «ФСК» и МРСК
-  в промышленном производстве:
реконструкция коксовой батареи №7 ЧерМК ОАО «Северсталь»; биотехнологический завод ЗАО «НПО Северный Стандарт» (ИП «Шексна»); модернизация на ОАО Чагодощенский стекольный завод и К»
-  в туризме:
проект «Великий Устюг - родина Деда Мороза»; центр технических видов спорта «Адреналин»; рекреационный комплекс «В гостях у русской сказки»; туристско-рекреационный центр «Мясинский» в Череповецком районе
-  в агропромышленном комплексе:
комбинат ООО «Вологодская ягода»; проект по глубокой переработке льна Агропромышленной корпорации «Вологодчина»; проекты на СХПК «Ильюшинский», СПК «Вологодский», ОАО «Птицефабрика Ермаково», ЗАО «Вологодская птицефабрика», СХПК «Племптица-Можайское» и других предприятий Вологодского района
-  в лесопереработке:
реконструкция на ООО «Сухонский ЦБК»; пеллетный завод ЗАО «ЗемляРесурс» (ИП «Сокол»); проект по выпуску сухих пиломатериалов на ООО «ЛДК №2» (Вытегра)
-  индустриальные парки «Шексна» и «Сокол»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЫЦЕВ

Как Вологодская область ищет инвесторов? Каковы сильные и слабые стороны региональной инвестиционной политики? И какие изменения в инвестиционном климате региона следует ждать в среднесрочной перспективе? Эти и другие вопросы мы решили выяснить в Департаменте экономики области, в «Корпорации развития Вологодской области» и у московских экспертов из группы компаний Stas Marketing, которые в настоящее время прорабатывают инвестиционную стратегию для нашего региона.

База создана. Ждем инвесторов?

«Формирование благоприятных условий для инвесторов — одно из приоритетных направлений деятельности Правительства Вологодской области, — отчитываются в областном Департаменте экономики. — В области принят целый комплекс нормативных правовых актов в сфере инвестиционной деятельности, который позволил создать систему государственной поддержки, в том числе и налогового стимулирования частных инвесторов на всех стадиях реализации инвестиционного проекта.

Помимо действующей Государственной областной инвестиционной программы, которая предусматривает пакет региональных налоговых льгот, в целях улучшения инвестиционного климата разработана и реализуется программа мероприятий «Ликвидация административных барьеров в строительстве на территории Вологодской области на 2011—2015 годы». Результатом реализации документа должно стать сокращение общих сроков строительства на всех этапах, начиная с формирования и предоставления земельного участка для строительства до ввода объекта в эксплуатацию. Предполагается, что цель будет достигнута за счет завершения формирования системы документов территориального планирования, оптимизации процедур формирования и предоставления земельных участков, а также совершенствования порядка выдачи разрешений на строительство, проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий.

«Говоря о привлечении в регион масштабных и долгосрочных инвестиций, необходимо понимать, что речь также идет о необходимости вложений в инновационные и инфраструктурные

проекты», — обращают внимание в Правительстве области. Там исходят из того, что перспектива инвестиционного партнерства существует только на высокоорганизованной территории, способной принять капитал, — специализированных площадках, насыщенных транспортными, энергетическими, инженерными и иными инфраструктурными объектами.

Губернатор Олег Кувшинников поначалу критически отнесся к эффективности вложения сил и средств в индустриальные парки «Шексна» и «Сокол». Однако сегодня консолидированная позиция областных властей в целом такой же, как и несколько лет назад: крупные индустриальные парки нужны, т. к. только на них можно комплексно и оперативно решить вопросы предоставления участков, их обеспечения инженерной, коммуникационной, транспортной инфраструктурой. При этом очевидно, что подход к развитию парков нужно менять — ждать, что в условиях затянувшегося мирового кризиса туда побегут серьезные российские или иностранные игроки, по меньшей мере наивно.

Муниципальный разрез

Индустриальными парками, которые «заточены» под крупные инвестпроекты, поток инвестиций ограничиваться, конечно, не должен. Он обязан проникать во все сферы бизнеса и на всей территории области. И вот здесь наблюдается диспропорция — львиная доля всех инвестиций, приходящих в регион, оседает в крупнейших городах и ближайших к ним районах.

Согласно информации, предоставленной нам Департаментом экономики области, среди муниципальных образований можно выделить три неравные группы (см. карту на предыдущем развороте).

Первая группа — это наиболее успешные муниципальные образования. Среди них можно отметить, помимо Вологды и Череповца, Череповецкий район (здесь, как отмечается, свою роль сыграло создание МУ «Агентство содействия инвестициям»), Вологодский (основные направления привлечения инвестиций — сельское хозяйство и пищевая промышленность, лесозаготовка и обработка древесины) и Шекснинский район (прилив инвестиций объясняется строительством ИП «Шексна»).

Ко второй группе можно отнести отдаленные районы со средней инвестиционной активностью. Это Чагодощенский (стекольное производство), Великоустюгский (инфраструктурные проекты, связанные с Вотчиной Деда Мороза) и Вытегорский (где началом привлечения инвестиций стало строительство учебно-спасательного центра МЧС) районы.

В остальных муниципальных образованиях инвестиционная активность минимальна.

После поездок по районам весной и летом этого года новый губернатор пришел к выводу, что те не в полной мере готовы к приему потенциальных инвесторов. И дело не только в недостаточном финансировании, на которое так любят ссылаться на местах. Проблема в недостатке достоверной информации и эффективной организации работы. В связи с этим в августе по инициативе Олега Кувшинникова в районах был введен институт инвестиционных уполномоченных, главной задачей которых названа поддержка проектов развития территорий и привлечение инвесторов на уровне района (в настоящее время их список до конца не сформирован).

Кроме того, к концу года у каждого района области должен появиться свой инвестиционный

паспорт, в котором должны быть четко определены земельные участки, инфраструктура, точки подключения, трудовые ресурсы — словом, как сказал губернатор, «все, чтобы инвестор мог его читать как открытую книгу».

Корпоративная этика

С целью повышения инвестиционной привлекательности и инвестиционных рейтингов региона весной этого года по примеру ряда других субъектов федерации была создана «Корпорация развития Вологодской области». Ее основные задачи — целевой поиск инвестиционно активных партнеров в приоритетные отрасли региональной экономики, развитие существующих брендов Вологодской области и формирование новых. По сути, ОАО с запланированным уставным капиталом в 1 млрд руб. и парой десятков штатных сотрудников должно выработать совершенно новый стиль инвестиционной политики.

«У «Корпорации развития» четыре основных направления работы, — рассказывает ее гендиректор Алексей Кожевников. — Первое — маркетинговое. Для начала мы должны изучить возможности роста. А для этого необходимо создание инвестиционной карты области, выявление бизнес-актива и вменяемых чиновников на местах. Также в этом блоке мы должны осуществить продвижение нашего инвестиционного продукта, этим будет заниматься отдел внешних связей. Продвижение будет идти через разные каналы коммуникации: сайт корпорации (invest35.ru), работу с различными представителями, фондами, международными организациями, а также через участие в форумах, выставках и других мероприятиях».

Отдельным направлением в деятельности корпорации является развитие территорий — районов области. По словам ее сотрудников, для этих целей, во-первых, необходимо провести ревизию всех имеющихся инвестиционных проектов, чтобы помочь тем, кто имеет реальные шансы на реализацию. Во-вторых, оценив ресурсы, следует помочь муниципальным образованияам сформировать привлекательные инвестиционные площадки. В-третьих, необходимо поддерживать инициативы по развитию



территорий, вычленив «все здоровое, что есть в бизнес-идеях» и наметить шаги по их воплощению. В-четвертых, надо создать в районах среду, способствующую привлечению инвестиций и развитию.

Третье направление — это сопровождение проектов по выбранным приоритетным направлениям, вывод всего переговорного и подготовительного процесса на итоговое инвестиционное соглашение. Как пояснил Алексей Кожевников, «порой решающим бывает не наличие каких-то преференций, финансовая помощь, а бизнес-консультирование, грамотное составление и оперативное согласование документов». Так, например, в настоящее время в «Корпорации развития» прорабатывается идея создания специализированной торговой компании с государственным участием, которая бы способствовала продвижению бренда «Настоящий вологодский продукт».

Четвертое, пока самое туманное направление работы — коммерческое. «К реализации этого блока мы планируем подойти к осени-зиме этого года, — говорит Кожевников. — Корпорация, в отличие от Правительства или муниципальных учреждений, имеет право заниматься коммерческой деятельностью. Но наша главная цель — не столько зарабатывание денег, сколько создание субъектов налогообложения».

Инвестиционная стратегия: новый этап

Сейчас «Корпорация развития» в основном ведет работу по сбору и анализу информации о реальном

В настоящее время Сухонский ЦБК — один из крупнейших инвестиционных проектов региона. Общий объем инвестиций в 2011-2019 гг. здесь должен составить более 4 млрд руб.

состоянии экономики на местах, перспективных направлениях и наиболее действенных методах региональной инвестиционной политики. По заказу «Корпорации» группа компаний Stas Marketing и входящий в ее состав «Национальный институт конкурентоспособности» разрабатывают проект инвестиционной стратегии Вологодской области до 2020 года, который должен быть представлен для широкого обсуждения к осени этого года.

«У региона есть прочный экономический базис: перспективные отрасли, ресурсы, люди, — делится своими впечатлениями от знакомства с областью Андрей Стась, управляющий партнер Stas Marketing в беседе с журналом «Бизнес и Власть». — Отраслевая структура экономики меняться не должна. Туризм, лесопромышленный комплекс, АПК — это те отрасли, которые, судя по мировой практике, растут даже в кризис». Лестно отозвались аналитики и о вологодских предпринимателях, с которыми они в ходе работы проводили интервью: «Сочетание амбиций и опыта порождает у них осторожность, здоровый скепсис по отношению ко всем начинаниям власти, но при этом у них есть надежда. Мы не увидели у них какой-то оппозиционности власти».

Впрочем, были выявлены и слабые стороны регионального

бизнеса — нехватка управленческой техники, что так необходимо для выхода на новые рынки. Что касается чиновников, то в общении с ними московские эксперты, за плечами у которых несколько крупных федеральных и региональных проектов, столкнулись типичной проблемой — разрывом между желаемым и реальным в чиновничьем сознании: «Им кажется, что то, что есть на бумаге, уже есть и в природе».

К ключевым социальным проблемам региона эксперты отнесли состояние человеческого капитала. «Крупные предприятия забирают все квалифицированные кадры, идет процесс старения кадров, появляется инерционность, — поясняет Андрей Шестопалов, гендиректор «Национального института конкурентоспособности». — Вологодской области срочно нужны программы по привлечению новых кадров, активация местного населения». «Нужно понимать, что в ситуации экономического спада федеральных денег для развития региона

не будет, — дополняет Андрей Стась. — В области достаточно богатых людей, и те деньги, которые у них есть, должны работать внутри региона».

Чтобы сделать рывок, экономика области, по мысли разработчиков инвестиционной стратегии, должна предложить конкурентоспособный продукт — то, что будет востребовано и в других регионах страны, и за рубежом. В этом смысле наши традиционные отрасли обладают огромным потенциалом — экологический туризм, премиум-продукты в продовольственных магазинах, экодерево из вологодской древесины «под ключ», — это не только то, что находится в глобальных трендах, но и складывается в единый образ Вологодчины как уникального «зеленого региона». Такой бренд за короткий срок (около 5 лет) способен привлечь и сфокусировать внимание как иностранных инвесторов, так и самих вологжан, готовых вкладываться в региональные проекты.

На вопрос, не опасаются ли эксперты, что интересные идеи и предложения, изложенные в готовящихся документах, будут отвергнуты как чужеродные или же их реализация будет попросту саботирована, они отвечают: «Всему новому всегда есть сопротивление. Конечно, есть определенные риски. В первую очередь, это деятельность бюрократии — любую, даже самую хорошую идею можно извратить и свести к банальности. Во-вторых, это ухудшение отношений между бизнесом и властью, разрыв «общественного договора». В-третьих, смена губернатора и уход его команды. Без той энергии, с которой он взялся за дело, вряд ли что-то получится... Да и вообще, 100%-ной реализации стратегических документов не бывает. Если хотя бы 20% ключевых решений будут реализованы, они дадут 80% эффекта. Если это произойдет, мы будем считать свою миссию выполненной». **BB**

Реклама

ОАО «Вологдаэнергосбыт»

Мы делаем жизнь СВЕТлее

ВОЛОГДАЭНЕРГОСБЫТ

Легко!

Плати за свет, не выходя из дома, на сайте
www.vscenergo.ru

СВЕТ: ОПТОМ И В РОЗНИЦУ

ТЕКСТ, ФОТО: ЕЛЕНА ГУБИНА

Растущие внутренние инвестиции в систему обслуживания — закономерный этап в развитии любой компании, работающей с населением на региональном уровне. Один из примеров — «Вологдаэнергосбыт», гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Вологодской области.

Сегодня сеть подразделений энергокомпании охватывает весь регион, а в самых крупных городах и селах Вологодской области открываются дополнительные офисы. Например, в центре Кириллова, Сокола, Шуйского, Харовска, Никольска разместились современные, удобно расположенные, комфортные платежные центры с подробной информацией о деятельности компании, оформленные в едином корпоративном стиле.

К слову, кассы энергокомпании принимают платежи не только за электроэнергию, но и за природный газ, обслуживание внутридомового газового оборудования, коммунальные услуги, родительскую плату за детские сады, кабельное телевидение, услуги техинвентаризации и даже платежи по исполнительным производствам для судебных приставов. При этом перечень организаций, в пользу которых принимаются денежные средства, постоянно расширяется.

В ближайшее время планируется открытие дополнительных офисов в Грязовце, Кадуе, крупного платежно-консультационного центра в Череповце, сети центров клиентского обслуживания в микрорайонах Вологды.

Энергокомпания не только развивает сеть своих подразделений, но и предлагает новые сервисные и интерактивные услуги, например, возможность оплаты электроэнергии через сайт, электронный документооборот, контроль расчетов через «Личный кабинет». Еще несколько лет назад никто бы и представить не мог, что энергетика — это не только производство, линии электропередачи, но и сфера обслуживания, использующая самые современные технологии.

«Одна из основных задач энергосбыта — работа с конечным потребителем, а это, безусловно, клиентский сервис, — объясняет причины активизации работы в сфере обслуживания управляющий «Вологдаэнергосбыта» **Сергей Кочуров.** — Энергосбытовые

компании России вплотную столкнулись с этой задачей после реформирования отрасли. Опыта не было, и поэтому мы разработали свои программы по клиентоориентированности: это и центры очного и заочного обслуживания, различные варианты оплаты услуг, оперативная работа с обращениями клиентов, обеспечение удаленного приема данных и прочее».

Мало кто задумывается, что сегодня поставщика электрической энергии можно выбирать так же как, например, магазин, турфирму, страховую компанию. Причем следует обращать внимание не только на цены, но и на сервис, доступность, оперативность и качество обратной связи, клиентскую базу.

Например, клиенты «Вологдаэнергосбыта» могут сэкономить свои деньги при оплате электроэнергии через кассы энергокомпании. При этом можно сверить расчеты, получить консультацию по вопросам энергоснабжения или информацию о состоянии своего лицевого счета. Информация об оплате оперативно поступает в органы соцзащиты, и гражданин своевременно получает денежную компенсацию, что удобно для льготников.

Также безкомиссионная оплата возможна через страничку «Личный кабинет» на официальном сайте компании (www.vscenergy.ru). Для удобства и безопасности клиентов выбрана платежная система PayOnlineSystem с надежной технологией защиты данных в Интернете, а карта для оплаты может быть практически любого банка (Visa, MasterCard).

Роль платежного агента, которую активно примеряет на себя вологодский энергосбыт, развитие

интернет-сервисов, которыми пользуется все большее число клиентов, требует одновременного развития информационных технологий. «Развитие технологической платформы, сетевой инфраструктуры, внедрение новинок программного обеспечения, в т. ч. и собственной разработки, позволяет расширять пропускную способность касс, разнообразить сервисы, — говорит начальник Управления развития информационных технологий и коммуникаций «Вологдаэнергосбыта» Игорь Любимов. — Так, в настоящее время мы работаем над расширением



функционала платежной системы: у клиента появится возможность онлайн-оплаты не только электроэнергии, но и других услуг, платежи за которые сегодня принимают наши кассы».

Сложнейшая часть работы «Вологдаэнергосбыта» — на оптовом энергорынке, где для области закупается такие необычные товары, как электроэнергия и мощность, обычно остается за кадром, а вот розница всегда на виду. Энергокомпания стремится, чтобы сотням тысяч сегодняшних и будущих клиентов — гражданам, предприятиям, организациям, индивидуальным предпринимателям — сотрудничать с «Вологдаэнергосбытом» было комфортно. **Р**

ТРИ ПУТИ ВОЛОГОДСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР ТАСЛУНОВ, СОТРУДНИК ИСЭРТ РАН, ЧЛЕН «НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АССОЦИАЦИИ»

Даже незначительные изменения инвестиционных потоков оказывают непосредственное влияние на уровень производства и занятости, на развитие отдельных отраслей экономики. Поэтому, для того чтобы модернизировать существующие экономические структуры в конкурентоспособную хозяйственную систему, необходимо активизировать инвестиционную деятельность. По каким направлениям должна идти реализация региональной инвестиционной политики, чтобы обеспечить эффективное управление ресурсами региона, повысить уровень и качество жизни населения?



К истории вопроса

Анализируя инвестиционные процессы, происходящие в экономике Вологодской области с 2000 г., можно выделить два основных этапа. Устойчивое экономическое развитие на первом этапе (2000–2007 гг.) было обусловлено благоприятной внешней конъюнктурой, высокими ценами на мировых сырьевых рынках, политической и социальной стабильностью в стране. Объем инвестиций в экономику региона увеличился практически в пять раз (для сравнения: в России только в 2,3 раза). По инвестициям в основной капитал Вологодская область поднялась с 32 на 16 место в списке регионов РФ. Второй период (2008–2010 гг.) характеризовался падением инвестиционной активности. Объем инвестиций в 2010 г. по отношению к 2007 г. снизился на 40% (для сравнения: по стране падение составило только

2,4%). Несмотря на влияние мирового кризиса, пик которого пришелся на 2009 г., инвестиционная деятельность в регионе не прерывалась — обновлялись и вводились новые мощности во многих отраслях экономики региона: металлургии, химической промышленности, лесном комплексе и других. В целом за 2008–2010 гг. в экономику области поступило средств на сумму 191,2 млрд руб.

При этом такие отрасли, как сельское хозяйство, туризм и лесной комплекс остались явно обделенными — финансирование по этим направлениям составило не более 5% от общей суммы инвестиций. Между тем, именно указанные отрасли обладают, пожалуй, самым высоким экономическим потенциалом для развития и, следовательно, могут принести наибольший экономический и социальный эффект от вложенных в эти отрасли инвестиций.

Моделей много — механизмы одни

Существуют различные модели инвестиционной политики, которые в настоящее время реализуются в регионах РФ. Они обусловлены рядом объективных факторов, таких как ресурсная база региона, климатические условия, структура экономики и т. п. Так как наличие этих факторов практически для всех субъектов РФ сильно дифференцировано, сопоставление моделей инвестиционной политики с точки зрения эффективности и результативности, как мы полагаем, хоть и достижимо, но не целесообразно. В данном случае более значимы механизмы, за счет которых эти модели реализуются.

Анализ международного опыта и лучших практик регионов РФ позволяет выделить три направления региональной политики, имеющие ключевое значение для улучшения инвестиционного климата в том числе и в Вологодской области: создание благоприятной административной среды, развитие инвестиционной инфраструктуры, формирование финансовых механизмов поддержки инвестиционной деятельности.

Административная среда

По мнению большинства инвесторов, при осуществлении инвестиционной деятельности одним из основных негативных факторов являются высокие административные барьеры. В разрешении этой проблемы на территории Вологодской области предприняты существенные шаги. Как известно, в 2012 г. по инициативе губернатора создана «Корпорация развития Вологодской области». Как показывает практика, именно такие специализированные агентства, управляемые частными операторами, позволяют достичь быстрого (в течение 1–3 лет) притока инвестиций на территорию региона. Стоит отметить, что частные операторы в отличие от административных, как правило, обеспечивают более оперативное и качественное сопровождение проектов, но, к сожалению, лишены полномочий для решения административных вопросов. Данное обстоятельство имеет большое значение в борьбе регионов за крупные проекты, поэтому целесообразным было бы создание координационного совета во главе с губернатором по улучшению инвестиционного

климата и поддержке инвестиционных проектов.

Инвестиционная инфраструктура

В рамках второго направления мощным фактором улучшения инвестиционного климата в регионе является создание и развитие готовых промышленных площадок, индустриальных парков и технопарков. Очевидно, что данное направление наиболее актуально для крупных, как правило, якорных инвесторов. При этом следует понимать, что создание промышленных площадок будет успешным лишь в случае, когда решения региональной администрации принимаются исходя из потребности инвесторов, в регулярном диалоге с ними, в противном случае созданная инфраструктура может быть просто не востребована.

В нашей области успешно реализованным проектом подобного рода можно считать индустриальный парк «Шексна». На его территории создан целый комплекс инфраструктур: построены объекты транспортного обеспечения, проложены коммунальные сети, подведена ветка подъездного железнодорожного пути. Кроме того, созданы условия для работающего персонала: есть детский сад, школа, спорткомплекс и т. д. В результате, резидентами индустриального парка становятся современные высокотехнологичные промышленные предприятия (ЗАО «Северсталь Трубопрофильный завод — Шексна», ЗАО «НПО Северный Стандарт», специализирующиеся на переработке биологических отходов от животноводства и птицеводства в мясокостную муку и технический жир).

Помимо индустриальных парков на территории Вологодской области действуют два бизнес-инкубатора (в Вологде и Череповце), два агентства городского развития (в Череповце и Соколе), Инновационно-технологический центр ВоГТУ, Центр трансфера технологий Института социально-экономического развития территорий РАН и еще около 15 подобных им предприятий. Профессиональный консалтинг является неотъемлемым элементом системы поддержки бизнеса, он необходим как для крупных, так и для малых предприятий.

Представляется, что логичным развитием инвестиционной инфраструктуры на территории региона может стать создание такого технопарка или центра кластерного развития, где малые инновационные

предприятия, находящиеся на начальной стадии организации, могли бы запускать в производство собственные опытно-конструкторские разработки. В области созданы все необходимые условия для этого: наличие развитого научного потенциала (университеты, исследовательские центры и т. п.), динамичной региональной бизнес-среды, возможность обеспечения высокого уровня комфорта проживания для квалифицированных

деятельность которых направлена на финансирование исключительно инновационных проектов. В структуру капитала фонда могли бы войти средства крупных компаний, ведущих свою деятельность на территории региона, а также средства регионального бюджета. Несмотря на то, что система венчурного финансирования в РФ еще слабо развита, практика пока вызывает, что деятельность подобных фондов положительно сказывается

«Логичным развитием инвестиционной инфраструктуры на территории региона МОЖЕТ стать создание такого технопарка, где малые инновационные предприятия, находящиеся на начальной стадии организации, могли бы запускать в производство собственные опытно-конструкторские разработки».

специалистов. Практика успешных регионов РФ показывает, что частные центры кластерного развития и технопарки, как правило, более успешны, чем государственные, хотя, конечно, есть и исключения. В данном случае наиболее приемлемым подходом региональных властей являются меры поддержки и создание благоприятных условий для девелоперов, по инициативе которых создаются парки.

Финансовая поддержка

Финансовые механизмы поддержки инвестиционной деятельности как третье направление региональной инвестиционной политики принято делить на две большие группы: софинансирование, субсидирование инвестиционной деятельности и механизмы налогового стимулирования. В рамках первой группы на территории Вологодской области осуществляется софинансирование инвестиционных проектов (до 50% инвестиционных расходов), субсидирование процентной ставки по кредитам и лизинговым платежам (в размере 2/3 процентной ставки), предоставление государственных гарантий и инвестиционных грантов (от 50 тыс. до 1 млн руб.).

Действенность этих мер требует от региональной администрации, прежде всего, перехода от логики «бюджетных расходов» к логике «бюджетных инвестиций в расширение налоговой базы региона». Также целесообразным является развитие в регионе инфраструктуры рискованного финансирования — венчурных фондов,

на развитии регионального бизнеса.

В плане налогового стимулирования в настоящее время субъекты РФ сильно ограничены. Эффективной мерой стимулирования инвестиционной активности может стать инвестиционный налоговый кредит. Он дает право организациям длительное время (до 5 лет) уменьшать платежи по налогу с условием возврата неуплаченного налога по окончании срока действия кредита и уплаты процента за пользование кредитом (от 1/2 до 3/4 ставки рефинансирования ЦБ).

Главный агент модернизации

Таким образом, практика инвестиционно успешных регионов России позволяет определить активизацию инвестиционной деятельности как одну из приоритетных задач для органов региональной власти. Однако в данном случае инвестиции — это всего лишь инструмент, а не цель. Целью региональных властей должно стать создание тысяч рабочих мест, реконструкция и строительство новых конкурентоспособных производств. И главную роль в этом процессе должен играть, в первую очередь, частный бизнес, именно он должен стать главным «агентом модернизации».

К тому же органы власти, помимо реализации последовательных и комплексных решений, должны также формировать принципиально новые отношения с инвесторами, в центре которых осознание того, что бизнес нужно не «дойти» и обременять, а создавать для него благоприятные условия. **55**

ДОВЕРИЕ НАДО ЗАРАБОТАТЬ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ, ФОТО: МИХАИЛ ТАРПЕЗНИКОВ

Промышленный потенциал Сокола и Сокольского района — один из самых значительных в Вологодской области. Как муниципальные власти его реализуют сегодня? Чему отдается приоритет в местной инвестиционной политике? Об этом мы беседуем с главой района Сергеем СОРОГИНЫМ.



— Сергей Александрович, давайте для начала проясним картину. Для большинства вологжан, которые не знакомы с социально-экономической жизнью района во всех деталях, Сокол ассоциируется с двумя вещами. Первое — административная и коммунальная неразбериха второй половины 2000-х годов, когда на улицах лежали горы мусора, и при этом никто ни за что не отвечал. И второе — это участие города в федеральной программе поддержки

моногородов, строительство индустриального парка. Об этом в последнее время практически ничего не слышно...

— В 2000-х годах действительно была полнейшая неразбериха, рейдерские захваты, пересечение полномочий городской и районной администраций. Местные чиновники конфликтовали друг с другом, с областными властями. В этой мутной воде кому-то было очень выгодно находиться, но объективно для района это было губительным, весь его промышленный потенциал

сводился в эти годы на нет. О каких инвестициях могла идти речь? После того как в 2009 году федеральные власти предложили моногородам разработать собственные проекты социально-экономического развития, мы совместно с Правительством области занялись этой работой. В итоге наш проект занял одно из лидирующих мест и получил поддержку на общероссийском уровне. Сам проект предусматривал три вектора развития: модернизацию коммунальной инфраструктуры, развитие и поддержку предпринимательства и создание индустриального парка. Что касается последнего, то этот проект курируется областными властями, но то, что жизнь района сегодня входит в нормальное русло, — об этом я могу заявить с полной уверенностью.

— **Вы отслеживаете, какие инвестиции идут на развитие градообразующих предприятий?**

— Могу сказать, что в прошлом году по проекту модернизации ООО «Сухонский ЦБК» было закуплено достаточно много оборудования для бумажной фабрики, начат монтаж бумагоделательной машины, приобретена и смонтирована линия производства ТДВП. По проекту развития производства на ОАО «Сокольский ДОК» запущена вторая очередь сушильных мощностей, произведен монтаж станков и околостаночного оборудования, наращиваются мощности по производству домов. В индустриальном парке для создания новых производств сформирован и передан в собственность Вологодской области земельный участок, запущен административно-бытовой корпус, электрическая подстанция.

Но я бы не стал, говоря об экономике Сокола и района, заострять

внимание только на градообразующих предприятиях и индустриальном парке. Нужно учесть, что владельцы этих предприятий не живут здесь, поэтому не очень-то заинтересованы в развитии территории. Сегодня нам нужно не ждать, что кто-то придет и что-то большое здесь построит, а работать самим. В этом смысле я делаю ставку на малый и средний бизнес района. Потому что это: и новые рабочие места, и поступления в местный бюджет. Примером тому служит ОАО «Соколстром» — предприятие по производству керамических изделий, которое не только выжило в период строительного кризиса, но и приступило к масштабной модернизации.

— В каких формах осуществляется поддержка малого и среднего бизнеса в районе?

— В настоящее время в районе действуют две программы, рассчитанные на три года: «Развитие малого и среднего предпринимательства» и ДЦП «Комплексная модернизация г. Сокола». В их рамках оказывается грантовая поддержка и субсидирование предпринимателей в различных формах. Кроме того, в этом году в Соколе планируется завершить строительство бизнес-инкубатора для начинающих бизнесменов.

И должен отметить, эффект от этих программ уже есть. Уровень безработицы в первом полугодии 2012 года снизился, согласно официальной статистике до 1,9% против 5,6% на конец 2009 года. Более того, в этом году стал наблюдаться кадровый голод. В принципе, мы предвидели такую ситуацию, поэтому при содействии системы образования и работодателей на базе техникума и ПТУ начали создание первого(!) на территории Вологодской области Ресурсного центра. Так появятся условия для получения профессионального образования молодежи, которая хочет остаться в районе.

Еще один важный фактор — впервые за многие годы весь налог на доходы физических лиц и часть налога на имущество стал оставаться в распоряжении муниципальных образований. Это решение с одной стороны повысило заинтересованность в создании дополнительных рабочих мест, повышении уровня оплаты труда не только в бюджетной сфере, но и в реальном секторе экономики, а с другой стороны побудило нас заниматься перспективным планированием расходной части бюджета и сократить неэффективные расходы.

Получается, что на сегодняшний день функционирование социальной сферы района полностью зависит от реального сектора экономики района и грамотного управления расходной частью бюджета.

— Получается, создание благоприятного предпринимательского климата не ограничивается программами по финансовой поддержке малого и среднего бизнеса.

— Конечно. Приведу лишь один пример. Когда один из вологодских предпринимателей проявил заинтересованность в строительстве торгово-развлекательного центра, сокольские бизнесмены заняли активную позицию и сказали: «Мы сами построим». Сейчас готовится проект этого центра, скоро у нас появится здание и нового фитнес-клуба, и современного кафе. В сентябре будет открытие городского рынка. То есть местные предприниматели готовы вкладываться в строительство объектов на территории города, а значит, деньги потребителей будут оставаться здесь же.

Почему такое становится возможным? Думаю, потому что сокольчане — и предприниматели, и работники — почувствовали, что здесь, на этой земле можно нормально, комфортно жить и работать.

И дело не только в выделении федеральных средств. В конце концов рано или поздно они могут закончиться. Выстраивать же отношения с жителями, с бизнесом местная власть должна самостоятельно.

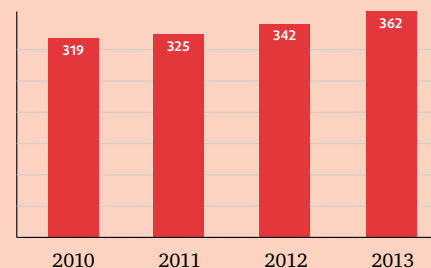
— Получается?

— Те предвыборные обещания, которые я давал два года назад, идя на пост главы района, мною выполнены. Проблема теплоснабжения в Соколе полностью решена, модернизация инженерных сетей позволила снизить плату за коммунальные услуги на 7%, и есть перспективы дальнейшего ее снижения. Впервые за многие годы заработала программа благоустройства городской территории — начался ремонт дорог и дворов. Два многоквартирных дома построено по программе переселения из ветхого и аварийного жилья. Новый детский сад строится в Кадникове, опять же, первый за много лет. Да, этого мало. Да, мы только в начале пути. Но если люди начнут доверять власти, поверят в собственные силы, то и экономика заработает. Нельзя скидывать со счетов и взаимоотношения между государственными и муниципальными уровнями власти.

Я глубоко убежден в том, что только благодаря конструктивному диалогу между областью и районом нам удалось стабилизировать социально-экономическую ситуацию в районе.

По сути сейчас мы только восстанавливаем кредит доверия к органам власти, утраченный за последние 15 лет. В свое время было роздано много обещаний, и люди им уже не хотят верить. Теперь, чтобы восстановить это доверие, нужно не говорить, а делать.

Число субъектов МСП (единиц на 10 тыс. чел.)

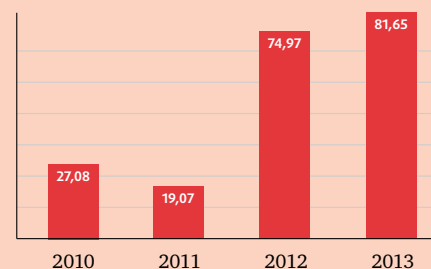


Доля муниципального имущества, предоставленного во владение и (или) пользование на долгосрочной основе субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру их поддержки (%)



Примечание: в соответствующий перечень имущества в 2011 году включено 1905 тыс. кв. метров.

Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования без учета субвенций (%)



Примечание: показатели 2012 и 2013 годов рассчитаны исходя из прогнозной оценки, с учетом корректировки лимитов по межбюджетным трансфертам.

СРЕДСТВА ДЛЯ РАЗВИТИЯ

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ БИЗНЕСОМ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

Часто именно отсутствие современного технологического оборудования является решающим фактором, определяющим положение компании на рынке, и играет существенную роль в снижении конкурентоспособности российских предприятий. Проблема также заключается в том, что суммы, необходимые для модернизации оборудования, достигают десятков миллионов рублей. Малым и средним предприятиям, не имеющим достаточного обеспечения, сложно привлекать такие средства. Тем не менее при грамотном подходе к финансово-экономическому планированию выход найти можно.

На сегодняшний день для бизнеса созданы и действуют реальные механизмы привлечения инвестиций. И в последнее время предприниматели Вологодской области начинают все более активно и успешно их осваивать. Так, у НП «Агентство городского развития» установлены партнерские отношения с «МСП-банком» (структура ГК «Внешэкономбанк»), основным профилем которого является кредитование малого и среднего бизнеса. Данная структура готова рассматривать крупные инвестиционные проекты, а агентство — содействовать предпринимателям и предприятиям в подготовке документов для участия в программах банка с учетом его требований. Позитивный опыт сотрудничества уже имеется: развивающееся торгово-промышленное предприятие г. Череповца, специализирующееся

на поставках древесины, получило кредитную поддержку по программе «МСП-Банка» на сумму около 100 млн руб., при этом ставка по кредиту ниже средней по рынку — 15%. Полученные средства предприятие планирует направить на модернизацию оборудования.

Другой пример — привлечение финансов в сферу сельского хозяйства. Предприниматель из Череповецкого района получил грант в размере около 10 млн руб. на развитие животноводческой фермы, приняв участие в конкурсе Департамента сельского хозяйства. НП «АГР» совместно с этим предпринимателем провели большую работу по подготовке инвестиционного бизнес-плана, тщательно просчитали финансово-экономическую часть, подготовили презентацию для защиты на конкурсе. Итогом работы станут

средства, которые будут направлены на строительство фермы и увеличение объемов производства.

Интерес предпринимателей уже более двух лет вызывает программа «Гарантийный фонд» — предоставление поручительств по кредитам для малого и среднего бизнеса от 1 до 10 млн руб. В начале августа 2012 г. Гарантийному фонду Вологодской области Национальным рейтинговым агентством присвоен уровень «А-» (высокая кредитоспособность, 3 уровень). Данная оценка по национальной рейтинговой шкале означает повышенную степень надежности работы Фонда, высокий уровень его капитализации, способность выполнять обязательства, принятые по выданным поручительствам. Данная программа Правительства области, реализуемая «Агентством городского развития», также стала участником национального проекта «Рэнкинг гарантийных фондов», который позволит понять динамику и масштаб работы гарантийных фондов в стране. Первые результаты работы данного проекта будут известны в октябре этого года.

На сегодняшний день поддержку Фонда получили 118 вологодских предпринимателей и предприятий, размер поручительств Фонда по кредитам составляет 127,6 млн руб., под которые выдано кредитов на сумму 244 млн руб.

НП «Агентство городского развития» готово консультировать представителей бизнеса и оказывать помощь в поиске наиболее действенных механизмов привлечения средств для развития бизнеса. **Р**



Программа Правительства Вологодской области
по поддержке малого и среднего бизнеса

ГАРАНТИЙНЫЙ ФОНД

**ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ДО 10 МЛН РУБЛЕЙ ПО БАНКОВСКИМ
КРЕДИТАМ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

Оформляйте кредит на более выгодных условиях!

НП «Агентство Городского Развития»

(8202) 53-47-54

www.agr-city.ru

г. Череповец, б. Доменщиков, д.32

КОМПЛЕКС ПОЛНОЦЕННОСТИ

ТЕКСТ: ЕГОР ЕЛИН

Как «Агентство содействия инвестициям», функционирующее на территории Череповецкого района, помогает бизнесу реализовать желания? Об этом нашему журналу рассказала директор агентства Наталья СПИРИНА.



— Скажите, когда и для чего появилось ваше агентство?

— Муниципальное учреждение «Агентство содействия инвестициям» Череповецкого муниципального района было создано в 2007 году с целью оказания поддержки инвесторам на территории района. Предпосылкой для его создания послужила назревшая необходимость всестороннего, комплексного подхода в работе с инвесторами, которые хотят начать или уже ведут свой бизнес на территории нашего района. Необходимо было создать «единое окно», где предприниматель мог бы получить квалифицированную помощь.

— По каким направлениям ведется ваша работа?

— Первое, с чем обращается инвестор, это выбор земельного участка для реализации проекта. Специалисты нашего учреждения с учетом пожеланий предпринимателя по наличию возможности подключения к сетям инженерной инфраструктуры, близости населенных пунктов, транспортных

магистралей подбирают возможные варианты, изучают соответствие идеи проекта целевому назначению и разрешенному использованию предполагаемого к строительству земельного участка, определяют необходимую для подачи в орган местного самоуправления документацию. Ну, а дальнейшая работа с инвестором строится индивидуально.

Мы стараемся обеспечивать участие инвесторов в региональных инвестиционных программах, национальных проектах, конкурсах на гранты в различных областях. По данному направлению мы сотрудничаем с «Агентством городского развития», «Корпорацией развития Вологодской области».

Еще одно направление нашей работы: мониторинг реализации инвестиционных проектов. Создана и постоянно обновляется база данных о реализуемых на территории района проектах.

У нас есть опыт работы с иностранными инвесторами: польская компания Barlinek начала реализацию

инвестиционного проекта по строительству на территории Нелазского сельского поселения завода по производству паркетной доски и фанеры. К сожалению, проект в настоящее время заморожен из-за мирового финансового кризиса.

— А примеры успешно реализованных проектов можете привести?

— Мы гордимся, что сегодня можем помочь реализации крупнейшего на территории Северо-Запада и даже России проекта по строительству центра технических видов спорта недалеко от д. Новосела Югского сельского поселения. Планируется, что на данной территории будут проходить соревнования общероссийского и мирового уровня по мотоциклетным и автомобильным гонкам, разместится сеть спортивных и рекреационных сооружений.

На сегодняшний день функционирует досуговый центр «В гости к русской сказке» в Яргомжском сельском поселении: сказочный дом, сценическая площадка для проведения театрализованных представлений для детей и взрослых.

— С какими трудностями приходится сталкиваться при работе с потенциальными инвесторами?

— В каждом конкретном случае возникают свои сложности, но можно выделить основную проблему, с которой мы сталкиваемся при подборе территории для инвестиционного проекта: отсутствие необходимой инфраструктуры (сетей водопровода, канализации, теплоснабжения, газоснабжения, электро-снабжения) или слишком большие затраты для прокладки данных сетей к месту предполагаемого размещения объекта. Мы, конечно, работаем с профильными организациями, но не всегда удается найти компромиссный вариант.

Тем не менее, на мой взгляд, на сегодняшний день наше агентство является одним из наиболее эффективных инструментов реализации инвестиционной политики района. **Р**

БОЛЬШАЯ ВОДА

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ, ФОТО: СЕРГЕЙ БОГДАНОВ

Модернизация систем МУП «Вологдагорводоканал» — один из самых масштабных инвестиционных проектов в новейшей истории городского коммунального хозяйства. Для Вологодской области его вообще можно считать беспрецедентным: и по срокам реализации (ее подготовка была начата еще в 2002 году), и по объемам финансирования — только за 2010–2012 годы из различных источников по специальной программе было направлено около 1,2 млрд рублей.



О том, каковы успехи и трудности в реализации этого проекта, рассказывает и.о. директора «Вологдагорводоканала» Александр ПРИСЯЖНЫЙ.

— **В чем причины столь масштабной реконструкции очистных и других сооружений в Вологде?**

— В 70-е годы город переживал бум строительства, но о качестве труб для водопровода или канализации тогда особо не задумывались — какие были, такие и клали. Лет 15–20 в этой сфере ничего не делалось. Износ сетей составлял 70%, участились обвалы канализационных коллекторов: бетон, который, как считалось, не гниет и не ржавеет, а поэтому вечен, стал просто крошиться.

И потом, сегодня город растет. В какой-то момент мы подошли к тому, что не можем обеспечить его потребности в воде — оборудование просто не справляется.

— **И каков был план?**

— Поскольку вся система нуждается в модернизации: и водоснабжение, и водоотведение, было решено начать «с головы», с водоочистных сооружений. Согласитесь, было бы странно заменить трубы, а потом гнать по ним грязную воду.

В данный момент, в частности, идет строительство IV блока очистных сооружений. На всех блоках устанавливается система ультрафиолетового обеззараживания, что позволяет снизить дозирование

хлора на 50%. В принципе, и сейчас наша вода соответствует всем нормативам по своему качеству, но мы прогнозируем, что после внедрения новых технологий очистки улучшатся вкусовые свойства воды. Кроме того, на водопроводе проведена модернизация подкачивающей насосной станции — она переведена на автоматику. Одна из первоочередных мер — это ремонт плотины в Михальцево, который сейчас идет полным ходом.

Следующий этап — ремонт сетей. Это весьма болезненный вопрос. наших средств хватает, чтобы в год отремонтировать по 3–4 км сетей, хотя надо минимум 30–50 км. Есть такие участки, на которых до 6 раз в год приходится копать, ликвидировать прорывы. Потому что нужно латать дыры, а не строить новое.

— **Каков выход?**

— Есть два варианта компенсации этих расходов: либо дотации из бюджета, либо перекладывание их на потребителей, повышение тарифов. На первый рассчитывать не приходится: бюджету и без нас есть, на что деньги тратить, да и не такой уж он большой...

— **А как же многомиллионный кредит Европейского банка реконструкции и развития?**

— Я бы не стал рассчитывать на кредиты: их же рано или поздно надо отдавать, причем с процентами. А выплаты по ним будут закладываться опять же в тарифы для населения.

— **Но вы же знаете, как наши люди болезненно реагируют на рост каких бы то ни было цен, тарифов.**

— У людей почему-то сохранился с советских времен стереотип, что за воду не надо платить. Но,

извините, если вы получаете услугу, почему она должна быть бесплатной? Почему люди готовы покупать воду за 5 рублей/литр, таскать эти бутылки до дома, а мы поставляем качественную воду до крана потребителя за 2 копейки/литр — и кому-то уже это кажется высокой ценой? За блага цивилизации надо платить. Или возвращаться в средние века, ходить за водой на колодец...

— **Горожане не верят, что водопроводную воду можно пить.**

— Я лично пью воду из-под крана: и на работе, и дома. У нас по городу установлено 28 точек, мы ведем постоянный мониторинг качества воды. Если где-то возникает превышение каких-либо нормативов, мы оперативно реагируем.

— **До этого мы все говорили о водопроводе. А как у нас дела обстоят с канализацией?**

— Канализационные сети также нуждаются в замене, хотя их менять сложнее, чем водопроводные. К примеру, если воду в доме можно отключить на несколько дней, то в туалет люди ходят каждый день, и мы не можем попросить людей, пока идут ремонтные работы, им не пользоваться. Но то,

На городских очистных сооружениях завершаются работы по установке современных систем ультрафиолетовой очистки.



что здесь тоже нужно много работать, — это факт. На данный момент мы завершаем реконструкцию очистных сооружений. Была увеличена их мощность, улучшено качество стоков. Уже сейчас 60–70% оборудования работает по новой системе, при этом качество сточных вод улучшилось в разы.

— **Когда вы прогнозируете завершение программы реконструкции систем водоснабжения и канализации?**

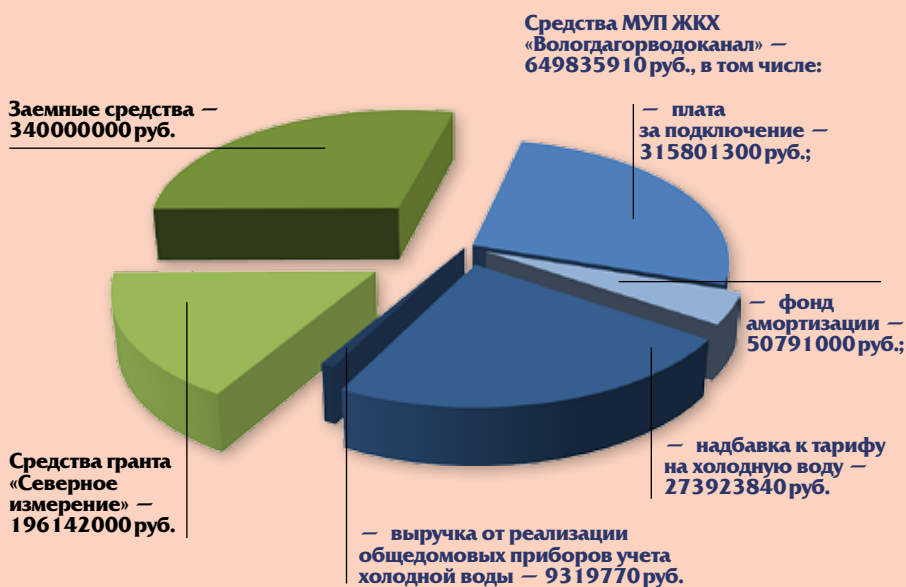
— Думаю, к 2020 году. Но это при нормальной тарифной политике, которая позволит нам вести текущий и капитальный ремонт. Подчеркну, что средства, дополнительно полученные от повышения тарифов — а оно рано или поздно произойдет, — это не будущая прибыль предприятия, а гарантия дальнейшей модернизации.

— **Вы недавно стали директором предприятия с более чем 100-летней историей, со сложившимся коллективом. Вливаться было трудно?**

— Процесс отлаживания всех управленческих процессов был не прост, и я не могу сказать, что он до конца завершился. Чтобы минимизировать внутренние расходы, пришлось пойти на ряд непопулярных мер. Когда я пришел на предприятие, поразился, насколько раздут административно-управленческий аппарат и при этом не ясно, кто за что отвечает. Я не стал, как это принято, тащить свою «команду» с прежнего места работы (до апреля 2012 года Александр Геннадьевич работал заместителем главы г. Сокола — прим. ред.), просто сократил ненужные звенья управленческой цепи. Далее, 23 единицы автотранспорта были поставлены на прикол. Это позволило только на GSM экономить по 600 тыс. руб. в месяц. И все все успевают — просто не ездят теперь по личным делам. Пришлось ужесточить дисциплину и среди рядовых работников, на прием новых работников был введен мораторий. Да, нужно было сломать некоторые сложившиеся подходы, но я уверен, такая оптимизация окажется благом и для предприятия, и, в конечном итоге, для всех вологжан. **Р**

Инвестиции на модернизацию «Вологдагорводоканала»

Объем финансирования на 2010–2012 гг., всего — 1 185 977 910 руб.



Источник: действующая «Инвестиционная программа МУП ЖКХ «Вологдагорводоканал» по развитию систем коммунальной инфраструктуры — объектов, используемых в сфере водоснабжения и водоотведения на 2010–2012 гг.»

ЖИТЬ В ВОЛОГДЕ СТАЛО ТЕПЛЕЕ

ТЕКСТ: ИРИНА АЛТАЕВА, ФОТО: ИЗ АРХИВА ПРЕДПРИЯТИЯ

Не надо быть большим специалистом, чтобы понимать: в городской системе теплоснабжения произошли ощутимые (в самом прямом смысле этого слова) изменения в лучшую сторону.

О том, что стоит за этими изменениями и на что еще могут рассчитывать в ближайшие годы горожане, мы беседуем с директором МУП «Вологдагортеплосеть» Евгением ВОЛКОВЫМ.

— **Евгений Гурьевич, чем принципиально отличается нынешняя городская система теплоснабжения от прежней?**

— Нашему предприятию более 40 лет. Еще лет 30 назад она кардинально отличалась от нынешней. Раньше она была тупиковая, замкнутая на одном квартале, а нередко даже на одном доме. Многие вологжане старшего возраста наверняка помнят котельные, которые были приметой многих вологодских дворов. При этом практически все они использовали в качестве топлива каменный уголь, поэтому рядом с ними всегда возвышались кучи

с углем, поскольку практически полностью сгорает.

Мы укрупнили источники теплоснабжения настолько, насколько это было возможно, а между некоторыми из них провели «закольцовки», то есть построили перемычки. Это обеспечило большую надежность системы теплоснабжения: если на одном из теплоисточников возникает проблема, мы можем переключить потребителя на другой. И кроме того, это дает определенную экономию ресурсов. Скажем, в теплый период года, когда большого количества тепловой энергии уже не требуется, мы имеем возможность вместо нескольких котельных эксплуатировать одну.

К сожалению, система теплоснабжения города такова, что полностью «закольцевать» теплоисточники нет технической возможности. Система

котельных, которые находятся в вашем ведении?

— Оборудование наших котельных в основном требует модернизации. На трех из 27 мы провели полную модернизацию, если говорить точнее, они построены заново и работают в автоматическом режиме, выдавая те параметры, которые им заданы. Постоянного обслуживающего персонала на них не требуется. Несколькими годами назад Правительство области инвестировало в городскую систему теплоснабжения 100 млн рублей. За счет этих средств нам удалось заменить трубы общей протяженностью 30 км. Это был достаточно серьезный рывок, что сразу же сказалось на сокращении числа аварийных отключений в зимний период.

Однако на большинстве наших котельных, хотя они тоже в той или иной степени модернизированы, ситуация пока, как говорится, оставляет желать лучшего.

— **И каковы перспективы?**

— Сейчас находится на утверждении инвестиционная программа, которая позволит нам реализовать достаточно большой объем мероприятий в этом направлении.

Эта программа предусматривает реконструкцию ряда тепловых источников, закрытие части устаревших и нерентабельных котельных. Взять, к примеру, поселок Молочное, где в настоящее время работают три котельных. Проведя реконструкцию, мы сможем объединить системы этих котельных, увеличить мощность одной из них и закрыть две оставшиеся. Такие же варианты возможны и в черте города, где вместо нескольких ныне работающих котельных будет работать одна, оснащенная современной автоматикой.

«Если вкладываться только в трубы, которые ведут от магистрали до подключаемого объекта, мы окажемся в тупике»

этого угля и шлама. С точки зрения экологии, как известно, уголь далеко не самое лучшее топливо, поскольку он не сгорает полностью, при сжигании образуется шлак, и происходит выбросы в атмосферу. К тому же этот процесс происходил в непосредственной близости от жилья. Таких котельных в городе было более двухсот.

Сегодня такое даже трудно представить! В настоящее время мы эксплуатируем 27 котельных, а также приобретаем тепло у 15 теплоснабжающих организаций. Практически все источники в качестве топлива используют природный газ. С точки зрения экологии, он не сравним

реконструировалась из тех старых сетей, которые были и есть в городе, поэтому мы можем действовать в рамках существующих возможностей. У нас, к примеру, нет альтернативы для переключения потребителей таких крупных теплоисточников, как, например, ТГК-2 или Западная котельная.

Именно по этой причине у кого-то горячую воду отключают на месяц, а у других — на две недели.

— **Недостаток финансов — главная проблема коммуналки, как, впрочем, и многих других отраслей. Как вы оцениваете современное состояние городских**

— За счет каких средств это будет сделано?

— Прежде всего, это кредит Европейского банка реконструкции и развития на сумму 467 млн руб., договор о нем уже подписан.

Он удобен тем, что условия кредитного договора предусматривают льготный период в три года, в течение которого мы возвращаем только проценты по привлеченным средствам. А полный возврат кредита предполагается в десятилетний срок. Освоение этих средств планируется в течение трех лет. В прошлом году в рамках этого кредита мы уже привлекли 25 млн на ремонт тепловых сетей.

В связи с тем, что мы берем кредит, банк выделяет нам грант на реконструкцию индивидуальных тепловых пунктов в размере 80 млн руб. Речь идет об энергопринимающих устройствах, находящихся в собственности жильцов многоквартирного дома. Этот проект реализуется на условиях софинансирования: около 30% или 33 млн руб. плюсом к этой сумме должны быть возмещены собственниками многоквартирного дома. В общей сложности, как нетрудно подсчитать, речь идет о 113 млн руб.

Данная инвестиционная программа предусматривает большой комплекс мероприятий, направленных на увеличение надежности в работе городской системы теплоснабжения.

— А как будет происходить отбор домов?

— Выбор потребителей будет определяться условиями эксплуатации систем теплоснабжения в домах. К сожалению, у нас в городе есть такие многоквартирные дома и даже районы, где индивидуальные тепловые пункты абсолютно не соответствуют действующим нормам и тому тепловому графику, в котором должен работать теплоисточник.

— И что мы получим в результате реализации этого инвестиционного проекта?

— В итоге мы получим пять современных теплоисточников в городе: речь идет, как я уже сказал, о модернизации существующих сегодня котельных. Получим отлаженную систему городских теплоисточников и теплосетей, другими словами, надежную систему городского теплоснабжения.

— И рост тарифов?

— С одной стороны, в тарифы, безусловно, будут заложены средства на инвестиционную составляющую — это примерно полтора процента от общей стоимости тепловой энергии. Но с другой стороны, реализация этой программы даст серьезный экономический эффект в будущем. Понятно, что при возврате долга затраты будут выше, чем экономия, но ведь строим мы не на десять лет, а на несколько десятилетий.

— А каковы сроки окупаемости затрат на планируемые мероприятия?

— Сроки окупаемости для разных мероприятий разные, максимальный — восемь лет. Какие-то окупятся за три года, другие — за пять...

Большие сроки окупаемости при строительстве перемычек, потому что сама по себе она экономического эффекта не дает. Ее ценность — в повышении надежности теплоснабжения, то есть в повышении качества оказываемых нами услуг, поскольку перемычки, как я сказал, дают возможность комбинировать и переключать потребителя с одного теплоисточника на другой.

— Есть ли планы по увеличению мощности системы, ведь сейчас ведется активное жилищное и другое строительство?

— В свое время у нас действовала программа по подключению новых потребителей, в которой был компонент, направленный именно на развитие системы теплоснабжения. В связи с изменением законодательства она прекратила свое действие.

Однако, по моему убеждению, каждый застройщик должен не только компенсировать затраты по непосредственному подключению его объекта к системе, но и внести свою лепту в ее развитие, увеличение мощности самого теплового источника и магистральных тепловых сетей. Иначе, если вкладываться только в трубы,

которые ведут от магистрали до самого подключаемого объекта, мы окажемся в тупике: мы достигнем той величины, до которой источник способен обеспечить теплоснабжение. А что дальше?

— Не могу не спросить о том, насколько город готов к отопительному сезону?

— На сегодня готовность составляет не менее 98%. Сети прошли опрессовку, дефектные участки в основном заменены. Сейчас все работы вступили в завершающую фазу, и никаких сомнений, что к положенному времени мы все завершим, у нас нет. **Р**



СПУТНИКОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭКОНОМИЯ НА ТОПЛИВЕ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР НЕСТЕРОВ

Сегодня один из наиболее эффективных способов снижения затрат на эксплуатацию и содержание автопарка — это внедрение систем спутникового мониторинга транспорта ГЛОНАСС и GPS. Редакция журнала «Бизнес и власть» решила выяснить, как устроены эти системы и какую конкретную пользу они могут принести вологодским бизнесменам.

На страницах нашего журнала на протяжении нескольких выпусков будет освещаться процесс оснащения такой системой техники ООО «Базы механизации» — многопрофильного предприятия, обеспечивающего многие строительные организации Вологды и области механизмами и транспортом. Установку и обслуживание системы мониторинга будут осуществлять специалисты компании Omnicomm — российской фирмы, хорошо известной среди профессионалов своими разработками в сфере контроля топлива.

Идея совместного проекта проста и сложна одновременно: оснастить выбранное транспортное средство компании спутниковой системой слежения и провести экспертную оценку этого процесса. В проекте принимают участие четыре стороны. Это редакция нашего издания, которая выступает в роли информационного партнера; предприятие ООО «База механизации», техника которого будет оснащена системой контроля; производитель оборудования — компания Omnicomm, а также технический партнер проекта — официальный дилер Omnicomm по Вологодской области ООО «Омникомм Вологда». Представитель компании-производителя будет проводить внедрение программно-аппаратного комплекса и предоставлять исходные данные, полученные из системы, для проведения аналитики нашей редакцией. Таким образом, на реальном примере в реальном времени мы сможем оценить экономический эффект от внедрения системы мониторинга.

Готовое решение для бизнеса

Что из себя представляет система, которая будет установлена на технику «Базы механизации»? Это комплект оборудования, собирающего сведения о параметрах работы транспортного средства и расходе топлива, и пакет аналитического программного обеспечения OmnicommAutocheck. Комплект оборудования состоит из регистратора FAS, предназначенного для сбора, обработки, хранения и выдачи данных о работе техники, и датчика Omnicomm LLS, предназначенного для измерения уровня топлива и преобразования его в цифровой код выдачи внешнему устройству.

Производитель системы компания Omnicomm, была основана в 1998 году в Москве. Первая система контроля расхода топлива



Оснащение экскаватора «Базы механизации» системой мониторинга и контроля топлива от Omnicomm.

для коммерческого транспорта — Omnicom FMS — достаточно быстро завоевала популярность среди фирм, занимающихся международными перевозками. Многим из них пришлось вести борьбу с нечестностью собственного водительского состава. Дальнобойщики достаточно часто заправляли полный топливный бак перед самой границей за свой счет, а позже, находясь в Европе, обналичивали деньги с топливной карты (на тот момент цена за топливо за рубежом была вдвое выше российской).

Проблема сливов топлива, «левых» рейсов, необоснованных простоев техники и прочих махинаций, к сожалению, продолжает оставаться животрепещущей для тех компаний, в арсенале которых имеется активно используемый парк автотехники. Поэтому Omnicom продолжила научно-технические разработки в сфере спутникового мониторинга. Сегодня автомобили и прочая техника заказчиков оснащается спутниковой системой Omnicom FAS, которая позволяет отслеживать ее нахождение и режим работы в режиме онлайн, а также высокоточными датчиками уровня топлива различной модификации Omnicom LL (погрешность в лабораторных условиях — 0,5%). Датчики, производимые компанией Omnicom, зарекомендовали себя настолько хорошо, что даже компании-конкуренты закупают их для своих систем. «Однако при установке важно обращать внимание не только на качество оборудования, но и на качество монтажа, на постустановочное обслуживание, — говорит Андрей Воробьев, директор «Омником Вологда». — Все наши специалисты проходят обучение в Москве, а оборудование Omnicom имеет пожизненную гарантию от производителя: если вдруг оно вышло из строя, мы меняем его бесплатно. Кроме того, для клиентов у нас работает горячая линия: по всем возникающим вопросам у нас можно получить консультацию и разъяснения. В общем, мы предоставляем готовое решение для полного контроля за транспортом».

Точность расчетов — необходимое условие успешной работы

«Вологодская база механизации» насчитывает уже 34 года успешной работы. Создаваясь для строительства производственных баз грузовых и пассажирских транспортных предприятий области, в 1990-е годы



Андрей Воробьев:

«Порой монтажным группам приходится работать в сложных условиях. На практике в большинстве случаев оснащение техники происходит не на базе предприятия, а на рабочих объектах, где может просто не быть рядом электрических сетей, к которым можно подключить оборудование. Так произошло и в этот раз: техника «Базы механизации» оказалась действительно далеко — на 237-километре трассы «Вологда — Новая Ладога». На эти случаи наши бригады имеют все необходимое

для установки системы в полевых условиях: дизельный генератор 220В, насосное и метрологическое оборудование для высокоточной тарировки бака».

Альберт Дракунов:

«На нашем предприятии большой парк техники, средний срок службы которой — 5 лет, и нам не все равно, как она эксплуатируется и сколько расходует топлива. В данном проекте наши желания и возможности компании Omnicom совпали: ведь нам важен практический результат».



предприятие существенно расширило сферу своей деятельности: в его парке экскаваторы, автокраны, землеройная техника, длинномерные автомобили грузоподъемностью до 20 т, прицепа-тяжеловозы для перевозки строительной техники и негабаритных грузов.

«База механизации» активно сотрудничает со строительными организациями, предприятиями газотранспортной отрасли, гидростроителями, сдавая технику в аренду. «Зачастую объекты, на которых задействована наша техника, находятся далеко, в том числе и за пределами области, поэтому проконтролировать, как она эксплуатируется не представляется возможным, — рассказывает Альберт Дракунов, директор «Базы механизации». — Еще лет пять назад мы озаботились проблемой экономии топлива, ведь мы работаем в рыночных условиях, а в стоимость наших услуг включаются в том числе и расходы на топливо, которые составляют от 25 до 35% себестоимости. Топливо дорожает, и мы вынуждены искать пути его экономии».

Несколько лет назад на автомобилях предприятия были установлены расходомеры проточного типа, работающие по принципу водосчетчика. Это было достаточно простое решение, но эти приборы давали большую погрешность, были капризны в эксплуатации и вызывали больше вопросов, чем давали ответов о том, как же все-таки расходует

топливо, хотя представители компании-производителя уверяли, что все будет работать нормально.

Учитывая прошлый опыт и основательно подходу к проблемам оптимизации расходов, руководство «Базы механизации» приняло решение воспользоваться предложением нашего журнала и принять участие в столь интересном проекте по оснащению техники системой контроля Omnicom. Для экспертной оценки на предприятии был выбран новый экскаватор Komatsu ярославской сборки. Он задействован на дорожных работах в Чагодощенском районе и работает в довольно интенсивном режиме. В начале сентября специалисты «Омником Вологда» произвели установку и настройку необходимого телематического оборудования, и первые результаты будут известны уже через месяц. О них читайте в следующем номере нашего журнала. **P**

OMN*i*COMM

контроль расхода топлива
мониторинг транспорта

ООО «Омником Вологда»

Вологда, ул. Первомайская, 12а
Тел.: (8172) 584-999, 504-999

www.vologda-omnicomm.ru

БАНК ДЛЯ БИЗНЕСА

ТЕКСТ: АННА АРТЕМОВА, ФОТО: АЛЕКСАНДР КОРККА

«Пробизнесбанк» был создан почти 20 лет назад специально для обслуживания бизнеса. За это время банк помог встать на ноги и добиться успеха многим представителям малого и среднего бизнеса. Новые возможности в августе 2012 года появились у жителей Череповца, где открылся центр по обслуживанию предпринимателей. Об уникальных условиях сотрудничества с предпринимателями рассказывает региональный директор департамента МСБ по Вологодской области Светлана ГУБИНСКАЯ.

— Светлана Владимировна, с учетом недавно открывшегося офиса в Череповце, как теперь представлен «Пробизнесбанк» на территории Вологодской области?

— Сейчас работает четыре офиса в Вологде (три розничных и один центр по работе с малым и средним бизнесом) и три в Череповце (два розничных и один центр по работе с малым и средним бизнесом).

Центры по работе с малым и средним бизнесом созданы специально для предпринимателей и юридических лиц, для того чтобы более быстро и удобно можно было воспользоваться той или иной финансовой услугой, например, за час открыть расчетный счет или оформить беззалоговый кредит.

Более того, можно сказать, что «Пробизнесбанк» создавался именно для обслуживания бизнеса. Например, в Вологде очень активно развивается сфера торговли. И большая часть наших клиентов именно оттуда.

— На территории области работает довольно много банков. Чем вы как специализированная структура привлекаете своего клиента?

— Мы сделали ставку на индивидуализацию продукта и понимаем, что не ошиблись. Мы, зная потребности конкретного клиента, предлагаем ему то, что нужно. Как у нас это получается? В первую очередь благодаря тому, что за каждым из наших клиентов закреплен персональный менеджер, с ним и только с ним работает предприниматель. Как показала практика, такой подход к работе очень удобен.

Общение с менеджером возможно при личной встрече, по электронной почте или через «Скайп» (консультирование онлайн) — современные средства коммуникации дают огромные возможности, в том числе для клиентов, которые живут за пределами Вологды и Череповца. Но от живого общения с нашими партнерами мы не уходим, личные встречи и обсуждение важных вопросов — это гарантия взаимопонимания в любой ситуации.

— Светлана Владимировна, вы упомянули о современных технологиях. Какие из них вы еще используете в своей работе?

— Очень востребованной услугой (ею пользуются 80% наших клиентов) является услуга «Интернет-клиент»: в любое время дня или ночи, будучи в офисе, дома или в дороге, можно перевести деньги. Согласитесь, в наши дни, когда каждую минуту стараешься прожить с пользой, такая форма работы дорогого стоит, но в «Пробизнесбанке» эта услуга бесплатная. Резервировать счет клиент может по телефону или через сайт банка, это тоже экономит время. Выбрать «красивые» (или «счастливые») цифры счета — тоже реально.

Вообще, для того чтобы открыть счет в нашем банке, от клиента требуется минимальный пакет документов. Информация, которую мы можем получить сами, предпринимателю не нужно собирать. И на открытие банковского счета мы тратим всего один час.

— Не секрет, что малый и средний бизнес нуждается в кредитах, причем чаще всего деньги нужны срочно. Банк готов помочь в трудную минуту?

— Готов. У нас обширная программа кредитования малого и среднего бизнеса. И мы прекрасно понимаем, что такое «деньги нужны вчера». Выдать кредит вчера мы, конечно, не в силах, но вот помочь клиенту в течение часа получить до 200 тыс. руб. по системе микрозайма мы можем. Эта услуга очень популярна у предпринимателей, которым срочно нужны деньги, к примеру, на закупку товара.

— Как правило, деньги на развитие бизнеса банки дают под залог недвижимости или оборудования. Но на таких условиях готовы кредитоваться далеко не все предприниматели. Варианты есть?

— Мы предлагаем малому и среднему бизнесу беззалоговые кредиты до 3 млн руб. Решение о выдаче кредита принимается за один день, при положительном ответе деньги выдаются в течение трех дней.

— То есть выражение «кошмарить бизнес» — это не про вас?

— Уверена, что не про нас!

Наша справка

ОАО АКБ «Пробизнесбанк» является участником Финансовой группы «Лайф», в состав которой входят еще 7 банков. Банк основан в 1993 году для обслуживания производственных компаний и стимулирования развития предприятий рыночного сектора экономики. Руководство банка избрало направление развития как традиционный коммерческий банк — банк, независимый от политических партий и движений, государственных и управленческих структур. Благодаря стабильной и профессиональной работе «Пробизнесбанк» хорошо известен в международном финансовом сообществе.

Уникальность нашего банка в том, что решение о выдаче кредита принимает персональный менеджер, т. к. у нас нет кредитных комитетов. Это позволяет значительно сэкономить время, но при этом не потерять в качестве. Мы прекрасно понимаем, что рынок развивается настолько быстро, что банк не может замедлять темп работы своего клиента.

— **Невозможность начинающим предпринимателям кредитоваться в банках — весьма распространенная проблема. «Пробизнесбанк» работает с такими клиентами?**

— Если фирма или предприниматель работают хотя бы три месяца, то это наш клиент. Вообще, нужно честно сказать: мы взяли тот сегмент рынка, с которым не хотят работать другие банки, боятся. Мы не боимся, потому что не раз убеждались: малому предпринимателю честное имя важнее легкой и незаконной прибыли. Он всегда старается выплатить кредит, как бы сложно ему это ни давалось. И сохранить репутацию, а значит, открыть для своего бизнеса новые возможности.

— **А какие новые возможности — новые продукты, услуги — банк планирует предложить клиентам в ближайшее время?**

— «Пробизнесбанк» придет в несколько районов Вологодской области, туда, где бизнес готов развиваться и сможет это делать при нашей поддержке. Сейчас мы строим планы по поводу работы в Шексне, Соколе, Грязовце, Великом Устюге.

Мы намерены активно работать с автокредитами, потому что бизнесу нужен транспорт, причем сейчас и на выгодных условиях. Мы стремимся упростить этот вид кредитования. Развиваем систему автолизинга. Делать это легко, потому что в Финансовой группе «Лайф», в состав которой входит «Пробизнесбанк», есть своя лизинговая компания «Пролизинг».

А вообще, могу с гордостью сказать, что все свои обещания мы выполняем, потому что нам, как и нашим клиентам, дорога репутация. К примеру, клиенты просили увеличить сумму беззалогового кредита, мы обещали просьбу выполнить, и сегодня предприниматели могут получить в нашем банке до 3 млн руб. без залога.



1. Коллектив Череповецкого филиала «Пробизнесбанка» в полном составе готов к работе.

2. Директор департамента МСБ Вадим Дзыгарь и Светлана Губинская рассказывают об инновациях для мобильных устройств, которые позволяют клиентам проводить любые банковские операции по пластиковым картам.

«Мы взяли тот сегмент рынка, с которым не хотят работать другие банки, боятся. Мы не боимся, потому что не раз убеждались: малому предпринимателю честное имя важнее легкой и незаконной прибыли».

— **Вы выполняете все просьбы клиентов?**

— Стараемся. При кредитовании малого и среднего бизнеса мы ориентируемся не на стандарты и усредненные данные, а на индивидуальные потребности клиента. Вообще, услышать клиента — это задача номер один. Если обратная связь налажена, то можно смело идти вперед. Для этого наши менеджеры всегда узнают мнение клиента о банке, для этого у нас работает клиентский клуб. Раз в месяц мы устраиваем встречи с клиентами, причем не только с нашими давними друзьями, но и с теми, кто по какой-то причине недоволен

нашей работой. Жалобы, негативную информацию мы расцениваем как подарок: люди подсказывают, над чем нам стоит работать, в каком направлении развиваться, чтобы еще больше клиентов считали «Пробизнесбанк» своим. **Р**

ПРОБИЗНЕСБАНК
 Центр по обслуживанию малого и среднего бизнеса

г. Вологда, ул. Зосимовская, 7,
 тел.: 78-66-99

г. Череповец, ул. Горького, 47,
 тел.: 67-50-67

www.prbb.ru



НА ТЕПЛОХОДЕ МУЗЫКА ИГРАЛА, или ПЯТИЛЕТИЕ КОМПАНИИ «ГИС»

ТЕКСТ, ФОТО: АНДРЕЙ ГУЦАЛЮК

Улыбки на лицах, громкая музыка, танцы, вкусные угощения и купание в устье реки Вологды. Эти непосредственные атрибуты веселья сопутствовали празднованию пятилетия компании «ГИС Вологда», прошедшего 1 августа на теплоходе «Дионисий». Более 50 сотрудников компании и почетных гостей в ходе путешествия вспоминали, как все начиналось, говорили об успехах и планах на будущее.

Несмотря на свою относительную молодость, IT-компания «ГИС Вологда» сделала за прошедшее с тех пор время очень многое и уже уверенно стоит на ногах. Появившийся в 2007 году принципиально новый формат городского справочника пришелся по душе вологжанам, что способствовало быстрому росту числа пользователей. Конечно, не все получалось сразу: на пути были и трудности, но упорство руководства компании и профессионализм ее сотрудников позволяли, несмотря ни на что, идти к намеченной цели.

Открытие телефонной справочной службы «085» в 2009 году

стало очередным этапом в развитии компании. Как и в случае с электронным справочником, пользователям были предложены новые и удобные сервисы, которые те сразу оценили по достоинству. Например, услуга переадресации звонка, когда абоненту не только выдают запрашиваемую информацию, но и соединяют его напрямую с нужной организацией, стала уникальной для местного рынка информационных услуг. Вежливые операторы и самая полная база товаров, услуг и организаций позволили «085» за два года стать основной справочной службой в Вологде. Примерно в тоже

время на карте «ГИСа» появились фотографии зданий, хотя сейчас уже без них сложно представить этот справочник.

В преддверии 5-летия компания выпустила качественно новый справочник «ГИС 3.0», входящий в федеральную информационную систему «4geo». Третья версия электронного справочника открыла множество дополнительных возможностей как для пользователей, так и для организаций: мобильная и онлайн версии программы, приложение для сети «ВКонтакте», новый интеллектуальный поиск, выверенная до сантиметра карта города, возможность

ведения персональных страниц организаций, виртуальные 3D-туры по заведениям города, возможность оставлять отзывы об организациях и отправлять бесплатные SMS с контактными данными фирм, а также многое другое.

Тем временем на теплоходе после подведения итогов и поздравлений от руководства настал черед гостей – прежде всего тех, кто сотрудничает с компанией-юбиларом с самого ее основания. Теплые слова и, конечно же, подарки сопровождали путешествие от начала и до конца.

Не подвела и погода – был прекрасный солнечный день, и прогулка

вдоль берегов Вологды с созерцанием окружающих красот только прибавляла праздничного настроения. Ведущая вечера не давала скучать ни одному гостю, все участвовали в разнообразных конкурсах и танцевали до упада под зажигательную живую музыку. Небольшая остановка в Устье-Вологодском позволила отдыхающим немного охладиться, искупавшись в речке. После этого веселье продолжилось до самого причала в Вологде.

Что и говорить, праздник удался на славу! И таких юбилеев у «ГИСа» будет еще много. Ведь впереди грандиозные планы: запуск областного

справочника, который будет включать не только Вологду и Череповец, но и все районные центры области. Каждый населенный пункт будет детально прорисован и сфотографирован, будет собрана самая полная и актуальная информация по всем работающим организациям. Пожалуй, это будет первый настоящий электронный справочник, охватывающий всю Вологодскую область. А непосредственно 1 августа были представлены версии справочника для городов Сокол, Великий Устюг, Коряжма и Котлас. Это говорит о том, что компания «ГИС Вологда» точно не собирается останавливаться на достигнутом. **Р**



(1) В компании «ГИС Вологда» есть ускользящий, но объединяющий каждого в единое целое корпоративный дух!

(2,3) Гости с удовольствием поздравляли и дарили подарки юбилярам.

(4) Сотрудники компании.



ОТПРАВЬТЕ СМАЙЛИК КОНТРАГЕНТУ!

Интернет-сервис 3S-bank выводит общение с деловыми партнерами на новый уровень

РЕКЛАМА

СКБ-банк предлагает своим клиентам качественно новую модель взаимодействия кредитной организации и клиента. 3S-bank — это расчетно-кассовое обслуживание нового поколения. Теперь корпоративные клиенты могут получить большинство услуг банка дистанционно, экономя время и деньги.

Лучшее — Директору!

Расширяя сервис дистанционных услуг для своих клиентов, СКБ-банк разработал дополнительный пакет 3S-Директор. В него включены функции, интересующие генеральных, коммерческих и финансовых директоров компаний. Пакет 3S-Директор включает в себя:

+ Графическую систему анализа финансов предприятия

Наглядный график всегда лучше таблицы, поскольку позволяет отследить динамику. Система 3S-Директор позволяет создавать наглядную аналитику, с помощью которой руководитель организации может осуществлять дополнительный контроль над финансовыми потоками предприятия. Теперь финансовому директору обязательно смотреть счета и выписки, чтобы увидеть полную картину расходов согласно стратегии. Достаточно задать определенные параметры в системе, и вы получите наглядное графическое изображение консолидированных финансовых потоков. Отметим, что эта функция очень актуальна как для крупных холдингов, так и для небольших компаний.

+ Функционал B2B

Ноу-хау СКБ-банка, аналогов которому нет на рынке, — функционал B2B (Business to Business), который предусматривает оперативное взаимодействие клиента с партнерами как в своем городе, так и с контрагентами по всей России. С его помощью можно обмениваться счетами,

актами и другими документами через систему банка без использования факса и электронной почты. Отметим, что система обладает высокой степенью защиты конфиденциальности, а все пересылаемые документы являются полностью легитимными согласно законодательству.

Все одним кликом

Хит продаж системы 3S-bank — дистанционный заказ банковских услуг с рабочего места. Это одна из самых востребованных услуг, которая значительно экономит время бухгалтера предприятия. Представьте, что вам нужно заказать наличные в кассе, подключить sms-информирование к расчетному счету, сменить тарифный план РКО. Все это обязывает к необходимости приехать в офис банка, чтобы заполнить документы. С помощью функции дистанционного заказа услуг 3S-bank это можно сделать, не сходя с рабочего места. Достаточно кликнуть мышкой на нужную кнопку.

Вверх по лестнице подарков

СКБ-банк, помимо предоставления юридическим лицам удобного и надежного интернет-сервиса, награждает наиболее активных предпринимателей. Возможность выиграть призы автоматически появляется у всех владельцев дополнительного пакета «3S-Директор». Акция продлится с 11 июля до 30 сентября 2012 года. Каждый клиент может получить несколько призов — достаточно отправлять

своим партнерам любые сообщения, от счетов и актов до фотографии или смайлика. Так, за 5 транзакций банк подарит подогрев для кружки, за 25 — плед, за 50 — радиостанцию. Каждый, кто проведет 100 транзакций, получит от СКБ-банка blue ray-проигрыватель. А клиент, осуществивший максимальное количество транзакций, станет обладателем телевизора с функцией 3D. Приз можно получить в течение 30 дней с даты проведения победителем призовой отправки в том офисе СКБ-банка, в котором предприниматель открывал расчетный счет.

Быстро и доступно

Открыть расчетный счет в СКБ-банке и подключиться к системе 3S-bank очень просто: достаточно подойти с необходимым пакетом документов в ближайший офис обслуживания юридических лиц. Вы также можете предварительно отправить заявку на открытие счета через сайт банка www.skbbank.ru или позвонив по телефону 8-800-1000-600.



г. Вологда,
ул. Зосимовская, 40
тел. 8-800-1000-600

(звонок бесплатный, круглосуточно)

www.skbbank.ru

Генеральная лицензия ЦБ РФ № 705

РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

ТЕКСТ: ДАРЬЯ ЯГОЛЬНИЦКАЯ, СПЕЦИАЛИСТ-ЭКСПЕРТ ОТДЕЛА КОНТРОЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК УФС ПО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Федеральный закон № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» действует уже более 6 лет, и дискуссии вокруг него все это время не утихают. Однако несовершенство Закона не должно быть оправданием для его умышленного нарушения или пренебрежения со стороны должностных лиц.

Наиболее часто встречающиеся нарушения в этой сфере можно разделить на 3 группы.

Нарушение порядка размещения заказа

Довольно часто заказчики выбирают не тот способ размещения заказа, который предусмотрен Законом о размещении заказов. Например, заключают контракты у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) на сумму, превышающую 100 тыс. руб. в течение квартала на поставки одноименных товаров, выполнение одноименных работ, оказание одноименных услуг. Либо проводят запрос котировок, указывая начальную (максимальную) цену контракта свыше 500 тыс. рублей.

Должностные лица, подписавшие контракты или иные гражданско-правовые договоры, объясняют свою позицию тем, что денежные средства выделены им на определенный квартал или конец года и их необходимо освоить в кратчайшие сроки. Также

правонарушители объясняют неправильный выбор способа размещения заказа незнанием ФЗ № 94.

Нужно помнить, что правонарушителями являются должностные лица, занимающие руководящие должности и подписывающие приказы или распоряжения о проведении закупки. И таким лицам надо понять, что став руководителем, у них появляются не только права, но и обязанности, и ответственность.

Нарушение порядка отбора участников конкурса

В большинстве случаев члены конкурсной комиссии привлекаются к ответственности за незаконное отклонение заявки участника размещения заказа при проведении открытого аукциона в электронной форме.

Заказчику надлежит устанавливать требования к заявкам участников в строгом соответствии с законом, а членам комиссии необходимо проверять сведения и документы на соответствие законодательству

и документации. Проблема тут существует одна: члены комиссии проводят отбор участников не по основаниям, указанным в документации, а по собственному внутреннему убеждению.

Изменение условий контракта

По общему правилу цена и условия контракта не должны изменяться при его заключении и исполнении. Нередки случаи, когда в ходе исполнения контракта выявляются необходимые дополнительные работы.

Например, требуется провести работы по замене трехсот метров тепловой сети. При снятии асфальта подрядчик обнаружил, что возможна замена только 270 метров, при этом 2 колодца подлежат ремонту, а 1 колодец следует заменить полностью. Без выполнения работ дальнейшая эксплуатация тепловых сетей невозможна. Заказчик и подрядчик приняли решение об изменении условий контракта (изменили объем работ без увеличения их стоимости), а после выполнения работ подписали акт о приемке выполненных работ. Последнее подтверждает изменение условий контракта, что запрещено ФЗ № 94. Должностные лица, подписавшие акт, подвергаются штрафу в размере 20 тыс. руб.

Была ли в данном случае у заказчика альтернатива? Да. Он мог принять работы по замене 270 метров тепловой сети, оплатить их, а контракт расторгнуть, потому как подрядчик не исполнил обязательства по восстановлению 30 метров. В таком случае заказчик выполнил бы требования ст. 9 упомянутого закона, а в действиях должностного лица отсутствовал бы состав административного правонарушения.

Когда в процессе исполнения контракта выявляются дополнительные работы, заказчик может разместить новый заказ путем запроса котировок, открытого аукциона в электронной форме либо заключить договор с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем). **66**

Муниципальные чиновники нарушают законодательство о закупках чаще региональных

Практика показывает, что большинство правонарушителей — должностные лица муниципальных заказчиков. Связано это, в первую очередь, с отсутствием в штатных юристов. Выходом из ситуации могло бы стать создание на уровне муниципальных образований особого уполномоченного органа, который организовал бы порядок взаимодействия с муниципальными заказчиками и упростил бы им работу. В связи с этим приведем еще один показательный пример. В одном из районов области действует муниципальное учреждение, оказывающее содействие инвесторам. Муниципальные заказчики района заключили с учреждением договоры на оказание возмездных услуг. Договорами предусмотрены обязанности учреждения: консультирование по вопросам разработки проектов документации, опубликования информации на сайте zakupki.gov.ru и тому подобные услуги. Но муниципальное учреждение не обладает статусом ни уполномоченного органа, ни специализированной организации. Выбрав по поручению заказчика способ размещения заказа, разработав документацию, составив протоколы — то есть, по сути, разместив заказ от начала до конца — учреждение не может быть привлечено к административной ответственности за нарушение ФЗ №94, так как... на всех документах стоят подписи должностных лиц заказчиков. К сожалению, сотрудники учреждения порой халатно выполняют свои обязательства, а к ответственности в таких случаях привлекаются чиновники муниципальных заказчиков.

ГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ — ОСНОВА СОВРЕМЕННОЙ ЖИЗНИ

ТЕКСТ: МИХАИЛ АЛЕКСЕЕВ, ФОТО: НАТАЛЬЯ АНТОНОВА

2-го сентября в России отмечался День работников нефтяной и газовой промышленности. Это профессиональный праздник десятков тысяч людей, от слаженной и грамотной работы которых напрямую зависит благосостояние всей страны, наполняемость ее бюджета, стабильная деятельность предприятий, объектов социальной инфраструктуры.

ООО «Газпром межрегионгаз Вологда» является дочерней компанией ООО «Газпром межрегионгаз» и структурным подразделением ОАО «Газпром». Как главный поставщик природного газа в Вологодскую область, компания никогда не нарушала своих обязательств перед потребителями. За свою 15-летнюю историю ООО «Газпром межрегионгаз Вологда» добились и прочно удерживает репутацию эффективной рыночной структуры, обеспечивающей стопроцентные расчеты потребителей за природный газ. Накануне профессионального праздника на вопросы нашего корреспондента ответил генеральный директор компании Владимир АГАФОНОВ.

— Владимир Александрович, начнем с животрепещущей темы — газификации области. В какие районы области в обозримой перспективе придет природный газ?

— Для начала общая информация. Объем инвестиций «Газпрома» в газификацию Вологодской области в период с 2005 по 2012 годы

В настоящее время разработана программа газификации на ближайшие 3 года. Планируется, что начнется реализация проектов по газификации 6 районов области в дополнение к 16 газифицированным. Ожидается, что природный газ появится в Устюженском, Харовском, Кирилловском, Белозерском, Вашкинском и Вытегорском районах. Перечисленные районы являются экономически развитыми территориями, и приход голубого топлива положительно скажется на развитии промышленности, повышении социальной обеспеченности населения. Главное не потерять темпы выделения инвестиций.

— Расскажите подробнее, от чего это зависит выделение инвестиций «Газпрома»?

— Одно из самых главных условий, при выполнении которого выделяются инвестиции на реализацию программы газификации для области, это выполнение плана по платежам за потребленный природный газ, а также соблюдение платежной дисциплины.

времени. Это видно как по бюджету региона, так и по положению ведущих предприятий. Компания «Газпром межрегионгаз Вологда» — как ресурсоснабжающая организация — также ощущает на себе данные проблемы. На 1 сентября общие долги предприятий Вологодской области составляют свыше 850 миллионов рублей. Из них просроченная задолженность — 374 миллиона рублей. В разрезе последних лет наблюдается тенденция роста долгов, это нас тревожит. Ведь что такое просроченная задолженность? Это нарушение сроков оплаты по условиям договоров поставки газа. А это в свою очередь отражается на многом: газификации, выделении гарантированных объемов газа и инвестиционной привлекательности области в целом.

— Понятно, своевременные платежи за газ — залог инвестиций «Газпрома». Что с долгами в разрезе районов и предприятий?

— Вологодский, Череповецкий, Сокольский и Тотемский районы являются территориями, в которых сейчас остро стоит проблема неплатежей. Отдельно стоит упомянуть проблему обеспечения платежей со стороны сельскохозяйственных предприятий. В первую очередь, это птицефабрики, входящие в Вологодский центр птицеводства, а также принадлежащие столичной агропромышленной компании «ОГО». Особую озабоченность у нас вызывает состояние дел на свино-комплексе Надеево. Это предприятие находится в крайне сложном положении. Его будущее сейчас обсуждается на уровне Правительства области. Мы ждем конкретных шагов со стороны руководства предприятия, чтобы сохранить его в целостности и не допустить банкротства.

Еще одна проблема — Смердомский стекольный завод, который также находится в тяжелом финансовом положении. Мы прекрасно понимаем,

Платежи за природный газ возвращаются обратно в область в виде инвестиций в газовое хозяйство, в решение социальных проблем, в строительство спортивных объектов.

составил 1 млрд 467 млн руб., в том числе в нынешнем году на эти цели будет выделено порядка 148 млн руб. В результате уровень газификации региона значительно повысился, и сейчас приближается к общероссийским показателям. Конечно же, мы рады этому, так как получаем новых достойных потребителей, что положительно сказывается на экономическом положении нашей компании.

Партнерство ОАО «Газпром» и Вологодской области в последние годы развивается. По территории нашего региона проходит одна из главных артерий транспортной системы общего газоснабжения не только России, но и большей части Западной и Восточной Европы. Это положительный фактор выделения инвестиций, в том числе и в газификацию области.

С другой стороны, Вологодская область сейчас переживает не лучшие



что предприятие является районобразующим, поэтому принимаем все меры по поддержке стеклозавода. Долг предприятия на 1 сентября достиг критической отметки — 49 миллионов рублей. Мы ставим вопрос перед руководством области о поддержке данного предприятия не только в плане общего руководства, но и изыскания финансовых ресурсов. Также активно работаем со Сбербанком, который вместе с нами является одним из самых главных кредиторов. Надеемся, что придем к взаимопониманию и спасем стеклозавод.

— **Как вы оцениваете уровень сотрудничества с крупнейшими промышленными предприятиями области?**

— В целом, крупная промышленность исполняет свои обязательства по расчетам за природный газ. Хочу отметить ряд положительных тенденций. В частности, компания «Северсталь-метиз» показывает относительное повышение объемов потребления газа, что не может не радовать. Основной же упор сейчас делается на развитие взаимоотношений с череповецким филиалом компании

«ФосАгро», который реализует масштабную программу промышленного и энергетического развития. Мы надеемся, что в нынешнем году они дополнительно потребуют 127 млн кубометров газа. На предприятии будет введена в эксплуатацию собственная энергогенерация — ГТЭС, мощностью 32 мегаватта. Предполагается, что с 2015 года череповецким химикам потребуется дополнительно еще порядка 800 миллионов кубометров газа ежегодно. Это связано с новыми проектами по расширению производства карбамида. **Р**

Я В ЧИНОВНИКИ ПОШЕЛ... НО НЕ ПРОСТЫЕ

ТЕКСТ: ИРИНА АЛТАЕВА, ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ОБЛАСТИ

В новом 2012—2013 учебном году в Вологодском филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации впервые за время существования этого учебного заведения появилась группа студентов очного обучения.



Группа, скажем сразу, не совсем обычная: каждый ее студент — личность, причем личность, у которой большие планы на будущее: работать в органах государственной и муниципальной власти. Это, несомненно, амбициозные молодые люди, и кто знает, как далеко простираются их амбиции?

О том, в связи с чем в областном филиале Президентской академии (как обычно кратко называют это учебное заведение) появилась эта, в своем роде, элитарная группа, мы беседуем с директором вуза Вячеславом ПРИЯТЕЛЕВЫМ:

— Как известно, наш вуз и в пору, когда он назывался Вологодским филиалом Северо-Западной академии государственной службы, и сейчас тесно взаимодействует с Правительством области в плане подготовки государственных и муниципальных служащих. Надо сказать, Вологодская область всегда отличалась тем, что у нас была создана система подготовки чиновников. В этом учебном году в плане такого взаимодействия мы вышли на новую систему отношений, а именно:

в рамках взаимодействия с Правительством области нам удалось выстроить систему отбора тех, кто в будущем сможет обучаться и затем работать на государственной и муниципальной службе.

Как это выглядит на практике? Вместе с Департаментом государственной службы и кадровой политики области мы начали работать со школьниками в рамках факультатива для учащихся старших классов «Я выбираю профессию государственного служащего». Так у молодых людей появится возможность познакомиться с профессиональной сферой деятельности госслужащих и самоопределиваться. Предыдущие два года этот факультатив носил статус общегородского и реализовывался в Вологде. Для того чтобы отследить потенциальные кадры для этой сферы деятельности из других городов и районов области, в прошлом году мы впервые организовали и провели олимпиаду школьников по государственному и муниципальному управлению. Таким образом, значительная часть старшеклассников, которых интересует это направление,

как говорится, попали в поле зрения академии. С нынешнего года факультатив трансформируется в областной формат. Старшеклассники тех школ городов и районов области, где есть выход в Интернет, получают возможность заниматься на этом факультативе.

— То есть, как я понимаю, создание очной группы обучения в значительной степени ориентировано именно на «выпускников» вашего факультатива?

— Я бы сказал в том числе, но не исключительно на них. Никаких особых преференций для поступления у них нет. Их преимущество только в знаниях и навыках, которые они получают в процессе обучения на факультативе, а также осознанность выбора.

В этом учебном году в группе учатся 22 студента, только трое из них — слушатели факультатива. Тем не менее, это не обычная группа: хотя все ее студенты поступали на общих основаниях, более половины из них имеют рекомендации или направления органов государственной власти и местного самоуправления.

Все эти ребята планируют принять участие в проекте «Команда Губернатора: Ваше будущее!».

— Расскажите подробнее об этом проекте.

— Он стартовал в начале сентября этого года по инициативе губернатора области и стал логическим продолжением той системы подготовки кадров для работы в органах государственного и муниципального управления, о которой я говорил выше. Это долговременный проект, поскольку все понимают, что за год проблему кадров не решить.

В его рамках Правительством области учреждены 10 грантов



для лучших студентов, обучающихся по направлению «государственное и муниципальное управление». То есть, по сути, речь идет об оплате учебы, поскольку во всех вузах, где готовят специалистов этого направления, подготовка осуществляется на платной основе.

Отбор претендентов будет происходить на первом курсе, а со второго с ними будут подписаны ученические договоры, в соответствии с которыми они берут на себя обязательство отработать определенный срок на государственной службе по направлению Правительства области.

Также на втором курсе мы определимся с этими студентами, кто и чем планирует заниматься в своей профессиональной деятельности после окончания вуза. В зависимости от этого будет строиться вся их дальнейшая подготовка: и теоретическая, и практическая ее части будут максимально завязаны на той специфике, с которой

им придется столкнуться непосредственно в работе. То есть речь идет о целевой подготовке под конкретную должность. И кстати, Департамент государственной службы и кадровой политики области берет на себя обязательство содействовать их трудоустройству и профессиональной адаптации в соответствии с избранной сферой деятельности. Но мы предполагаем, что в профессиональной адаптации у них особых проблем не возникнет, так как уже в процессе обучения они будут проходить стажировку в этих органах и свои курсовые и дипломные проекты будут выполнять на базе этих органов власти.

— **Вы упомянули, что часть студентов этой группы имели рекомендации от органов госвласти и муниципалитетов? Кому, если не секрет, выдаются такие рекомендации?**

— Это не секрет. Отбор претендентов проходил достаточно жестко. Муниципалитеты, безусловно, ориентировались на школьные характеристики, в которых учитывалась не только успеваемость будущих абитуриентов, но и их личные качества, общественная активность, гражданская позиция, достижения научного, спортивного характера. То есть речь идет о тех ребятах, которые уже в школе заявили о себе как об активном гражданине, стремящемся

приносить пользу обществу и коллективу, в котором он находится.

— **Недавно академия подписала соглашение о сотрудничестве с Правительством Вологодской области. Расскажите, в чем суть и цель этого документа?**

— Действительно, такое соглашение подписано. На мой взгляд, фактически мы формализовали те отношения, которые сложились в настоящее время между нашим вузом и областным Правительством. Безусловно, соглашение позволит нам работать в этом плане более эффективно и целенаправленно. Этим документом Правительство области подтвердило, что мы являемся для него важным партнером в работе по реализации кадровой политики как в плане подготовки новых кадров, так и в плане переподготовки и повышения квалификации тех, кто уже работает в органах государственной и муниципальной власти.

Мы будем координировать наши действия во всех вопросах, которые касаются основного и дополнительного образования государственных служащих, подготовки кадров, разработки основных технологий в реализации кадровой политики в системе государственной и муниципальной службы.

Это важный политический акт, поскольку подобное соглашение подписано только с нами, и мы являемся ключевым партнером Правительства Вологодской области в этой сфере, говоря современным языком — ключевым элементом этого кластера.

Заместитель Губернатора области Алексей ШЕРЛЫГИН:



Современные условия жизни, безусловно, предъявляют качественно новые требования к управленцам государственного и муниципального уровня. Достичь

высоких показателей социального и экономического развития Вологодской области мы сможем только создав профессиональную и молодую команду, которая сможет в последующем занять перспективные места на государственной службе и внести свой вклад в развитие региона. Этого

потребовал от органов исполнительной государственной власти области губернатор в своем послании «О приоритетах работы Правительства Вологодской области».

Проект «Команда Губернатора: Ваше будущее!» как раз направлен на выявление и продвижение талантливой молодежи.

Уверен, что сотрудничество Правительства области с Вологодским филиалом РАНХиГС позволит совершить рывок в развитии комплексной и качественной подготовки квалифицированных специалистов для государственной гражданской службы области.

Я не сомневаюсь, что уникальный и высококвалифицированный

профессорско-преподавательский состав Академии, имеющий глубокие теоретические знания и практические навыки во всех аспектах государственного и муниципального управления, безусловно, будет являться гарантом успешной реализации проекта. В этом я лично убедился, пройдя обучение в вузе, еще когда он был филиалом Северо-Западной Академии государственной службы, по программам «Государственное и муниципальное управление» и «Менеджмент в публичном администрировании» и получив неоценимый опыт, помогающий мне в моей профессиональной деятельности по сей день.

БЕГ С ПРЕПЯТСТВИЯМИ

ТЕКСТ: АННА АРТЕМОВА

Так много, как в этом году, о спорте в Вологодской области не говорили давно. В последний раз это было, пожалуй, в 2010-м, когда конькобежец Иван Скобрев завоевал серебряную и бронзовую медали на Олимпиаде в Ванкувере. «Профессиональный спорт — это дорогая игрушка, которая не по карману нашему бюджету», — заявил весной 2012 года губернатор Олег Кувшинников, и понеслось...

Кто будет зажигать звезды?

«Я считаю, что содержать профессиональный спорт за счет бюджета по меньшей мере неэффективно и нецелесообразно, а по большей степени это нецелевое расходование средств областного бюджета, — сказал 10 апреля на пресс-конференции в ИА «СеверИнформ» Олег Кувшинников. — Я считаю, что финансирование профессиональных команд должно происходить за счет внебюджетных источников. Это средства корпораций, заводов, фабрик, страховых компаний. Такого огромного количества профессиональных команд, которое играет в высших лигах, ни в одном регионе нет. Мы содержим шесть команд, играющих в различных лигах, за счет только бюджетных средств. Почти ни один

спонсор не финансирует. Во-первых, количество этих профессиональных команд надо уменьшить, во-вторых, финансирование этих команд должно осуществляться за счет привлечения внебюджетных источников. Для этого необходим определенный переходный период. Например, в течение пяти лет затраты из бюджета сокращаются на 50%, а президенты клубов и директора ищут и привлекают спонсоров, которые могли бы и хотели бы участвовать в самофинансировании. Это мероприятие брендовое: логотипы и так далее. В течение ближайших восьми-десяти лет мы ставим задачу полностью уйти от финансирования профессионального спорта за счет бюджета. Мы финансируем только детско-юношеские спортивные школы, школы олимпийской

подготовки и финансирование членов сборных команд России».

Тут же газета «Советский спорт» написала о том, что Вологодская область может перестать финансировать конькобежца Ивана Скобрева, но губернатор и сам чемпион информацию опровергли. К слову сказать, Скобрев — самый титулованный спортсмен Вологодчины. Правда, уроженцем нашей области он не является. Тесную связь с ней ему обеспечивает спортивная автономная некоммерческая организация «Спортивный клуб «Северсталь», которая поддерживает два десятка звезд спорта и получает субсидии из бюджета Вологодской области. Иван Скобрев, которому сейчас 29 лет, родился и вырос в Хабаровске. В 2003 году, будучи уже победителем первенства страны и серебряным призером чемпионата мира среди юниоров, он приехал тренироваться в Череповец. Олимпийские победы пришли уже на период сотрудничества Скобрева с Вологодской областью. 10 сентября 2012 года спортсмен подписал контракт с родным Хабаровским краем, и СМИ вновь обросли сообщениями о том, что выступать за Вологодчину Скобрев больше не будет. Олег Кувшинников заверил, что конькобежец будет представлять оба региона. Точку в этой запутанной истории должно поставить Министерство спорта.

Страсти по футболу оказались не менее жаркими, чем по конькобежному спорту. Областной федерации футбола предстояло выбрать одну команду, которая будет содержаться за счет бюджета. «Динамо» или «Шексна»? «Шексна» или «Динамо»? Итог борьбы — ничья. Финансовые лавры (в раз- мере 20 млн бюджетных рублей на сезон 2012–2013 гг.) достались футбольному клубу «Вологда».

**Муниципальное бюджетное учреждение
«Центр муниципальных информационных ресурсов и технологий»**

ПРЕДЛАГАЕТ УСЛУГИ:

- Разработка и внедрение информационных систем, включая ГИС для муниципальных и коммерческих структур;
- Создание ИС для муниципальных и коммерческих структур;
- Услуги службы технической поддержки;
- Услуги Дата-Центра, хостинг;
- Услуги связи (передача данных, доступ в Интернет);
- Услуги по изготовлению, размещению и продвижению WEB-сайтов;
- Услуги в области защиты информации.

WWW: MAP.CMIRIT.RU

162622, г. Череповец, ул. Набережная, д.29-д,
т/факс: (8202) 55-15-25, 55-67-86

Он был создан в 2010 году и до мая 2012-го вообще не являлся профессиональным, зато имел за плечами немало побед (обладатель Кубка России среди команд 3 дивизиона в зоне «Золотое кольцо» (2011 г.), бронзовый призер первенства России по футболу среди ЛФК в зоне «Золотое кольцо» (2010 г.), победитель первенства Вологодской области (2010, 2011 гг.), обладатель Кубка Вологодской области по футболу (2011 г.). Далее разгорелся скандал о том, что новый фаворит пытается завладеть брендом «Динамо», но ФК «Вологда» продолжает играть под прежним названием, причем довольно успешно.

Масса спорта

Пока решалась судьба профессионалов, любители продолжали проводить время с пользой. В целесообразности массового спорта никто не сомневался, предложений закрыть стадионы и бассейны не поступало.

По данным Комитета по физической культуре, спорту и молодежной политике, сейчас в Вологодской области 1904 спортивных сооружения, в 2010 году их было 1810. Стадионов стало на 56 штук больше, спортивных залов на — 7, прибавилось 6 стрелковых тиров и 4 бассейна. Судя по количеству вновь открытых спортивных объектов, больше всего о здоровье заботятся жители Череповецкого района (+35), Сокольского района (+28) и города Череповца (+15).

Количество людей, регулярно занимающихся спортом, в Вологде приближается к 60-ти тысячам, для сравнения в 2010 году таких было 49 тысяч. По этому показателю Вологда наконец-то догнала спортивную столицу области — Череповец. А вот по количеству современных спортивных объектов пока только догоняет. На улице Пугачева завершается строительство крытой ледовой площадки, почти готов к эксплуатации стадион «Локомотив», где можно заниматься разными видами спорта, в 2012 году практически заново построено два школьных стадиона, куда могут приходиться не только дети на уроки физкультуры, но и все желающие.

Вологда делает ставку на массовые спортивные мероприятия. В 2011 году в акции «Кросс нации» приняло участие 6 тыс. человек, на старт «Лыжи России» вышло 3,5 тыс. человек (в 2009 году — 1 тыс.). Летом на спортивных площадках утреннюю зарядку для всех желающих проводят тренеры по фитнесу, йоге, пилатесу. Глава Вологды Евгений Шулепов, мастер спорта по биатлону, сам участвует во всех спортивных акциях городского масштаба.

Выход в финал

На момент сдачи номера нашего журнала в печать среди последних спортивных новостей региона были такие: вологжанка Екатерина Коршунова стала чемпионкой мира по пулевой стрельбе; на XI летней Спартакиаде в Великом Новгороде сборная команда города Вологды заняла 5 общекомандное место (участвовали 17 городов, 800 спортсменов); молодежная сборная России, в состав которой входят вологжанки, получила «серебро» на Первенстве Европы.

подавляющее большинство молодых спортсменов и их тренеров признаются, что пока только мечтают о достойной финансовой поддержке — бюджетной и спонсорской — и продолжают успешно осваивать один из всех видов спорта — бег с препятствиями. **BB**

Десятка лучших спортсменов Вологодской области 2011 года*

Иван Скобрев (Череповец) — заслуженный мастер спорта, абсолютный чемпион России, Европы и мира по конькобежному спорту.

Андрей Зайцев и Анна Кузьминская (Вологда) — мастера спорта международного класса, чемпионы России и мира по танцевальному спорту.

Евгения Дмитриева (Череповец) — мастер спорта международного класса, серебряный и бронзовый призер чемпионата России по конькобежному спорту.

Константин Петряшов (Вологда) — мастера спорта международного класса, чемпион России по легкой атлетике, победитель командного Кубка Европы.

Оксана Жуковская (Вологда) — мастера спорта международного класса, чемпионка России по легкой атлетике, победитель международного турнира, бронзовый призер серии международных соревнований по легкой атлетике Гран-при.

Андрей Ламов (Череповец) — заслуженный мастер спорта, серебряный призер чемпионата России и мира по ориентированию.

Артем Кузнецов (Череповец) — мастер спорта, серебряный призер чемпионата России по конькобежному спорту, победитель кубка России.

Юлия Чекалева (Череповец) — мастер спорта международного класса, чемпион России и мира по лыжным гонкам.

Юлия Русанова (Череповец) — мастер спорта международного класса, чемпион России, бронзовый призер чемпионата Европы по легкой атлетике.

Александр Курзин (Череповец) — мастер спорта, член паралимпийской сборной команды России по фехтованию на инвалидных колясках, среди лиц с ПОДА, серебряный призер чемпионата Европы, мира и Кубка мира 2011 года.

* по данным Комитета физической культуры, спорта и молодежной политики

Чемпионы

Большой спорт — это не только большие деньги, но и большие дивиденды. Ничто так не объединяет народ, как переживания за сборную своей страны, выступающую на очередном крупном чемпионате или олимпиаде. Мы представляем читателям журнала «Бизнес и Власть» специальный фотопроjekt «Чемпионы». Знакомьтесь: вот они — знаменитые вологжане, которыми гордилась, гордится и будет гордиться Вологодчина. Они стремятся к победе каждую минуту своей жизни, они многим жертвуют ради рекордов. Впрочем, они сами расскажут об этом и не только...



«Я МЕЧТАЮ ЗАЩИЩАТЬ ЧЕСТЬ СВОЕЙ СТРАНЫ!»

Артем Фирсанов — абсолютный чемпион Кубка России (Национальная российская мотоциклетная федерация) 2010 года; чемпион и призер ряда региональных соревнований в классе мотоциклов с объемом двигателя 65 и 85 куб. см; абсолютный чемпион Кубка «Золотое кольцо России — 2008».

В 16 лет у Артема Фирсанова за плечами не только 9 классов школы, но и множество спортивных побед. Сколько городов России он посетил в поездках на соревнования, молодой человек даже не может сосчитать. Он уверен, что главная борьба за титул у него еще впереди: «Я хочу защищать честь своей страны на Чемпионате мира по мотокроссу!». Ради этой цели Андрей тренируется каждый день: минимум 3 километра пробежки, физические упражнения на укрепление мышц и растяжку. Дважды в неделю — пятичасовые тренировки на мотоцикле. К спортивным победам Артема ведет отец, он же тренер, Андрей Фирсанов, кандидат в мастера спорта, который сейчас все свои силы и средства вкладывает в будущего чемпиона.

Мотокросс — это вид спорта, в котором техника решает не все, но многое. Как это ни странно звучит, но у абсолютного чемпиона Кубка России по мотокроссу своего мотоцикла нет. Семья Артема такую покупку (за 400 тыс. руб.) позволить себе не может. Форму стоимостью 180 тыс. руб. тоже самим не купить. О поддержке от бизнеса и власти Фирсановы мечтают, стучатся во все двери, но пока безуспешно. Предложения других регионов России, где молодого спортсмена готовы обеспечить всем необходимым, коренной череповчанин Артем Фирсанов не принимает, отец его в этом убеждении поддерживает. «Я родился в Вологодской области, здесь живут мои родители, которых я люблю, мои друзья, здесь я учусь и никуда не собираюсь отсюда уезжать. Разве что на соревнования или учиться. Я бы хотел получить высшее спортивное образование, оно мне пригодится». А еще Артем мечтает о том, что будет выступать в команде. В команде сильных спортсменов, которые готовы бороться за победу России на самых престижных соревнованиях. Правда, если спонсорская помощь, в ближайшее время не появится, мечта так и останется мечтой. Без нового кроссового мотоцикла и экипировки Артем Фирсанов не попадет ни на один чемпионат.

«ТАНЦЫ — ЭТО ЖИЗНЬ!»

Андрей Зайцев и Анна Кузьминская — заслуженные мастера спорта России, чемпионы мира и Европы, пятикратные чемпионы России.

Наша вологодская пара является одной из самых титулованных и известных пар мира в спортивных танцах. Они имеют множество наград и поклонников и намерены дальше подниматься по ступенькам пьедестала. Андрей и Анна говорят, что их цель на предстоящее время — победа в Чемпионате мира по латиноамериканской программе.

Оба танцора считают, что своими победами они обязаны в первую очередь тренеру — Елене Кузьминской. «Она сумела воспитать нас танцем. Конечно, на многие соревнования в другие страны нам не удалось бы попасть без поддержки Правительства Вологодской области. Сейчас ежегодно проходят Кубки Губернатора в Вологде», — говорит Анна.

Они с гордостью называют себя патриотами. Звездной паре не раз предлагали выступать на соревнованиях за другие страны и высокие гонорары, но Андрей и Анна решили остаться в Вологде, которую называют родным домом. «Всегда тянет в родную Вологду. Когда много друзей, родных и близких, тяжело взять и все бросить. Вологда мне нравится, ее тихие знакомые улицы давно стали безумно близкими. Может быть, это и вдохновляет на дальнейшее развитие», — делится Андрей Зайцев.

Андрей Зайцев и Анна Кузьминская танцуют вместе уже 15 лет. За это время они стали большими друзьями, объехали полмира. Танцоры окончили отделение физической культуры Вологодского государственного педагогического университета.

Работая с парами своего клуба «Спектр» а также со спортсменами других городов и стран, ребята с удовольствием делятся своим опытом и знаниями. Нелегкая тренерская работа — это их будущая профессия.

«Буквально на днях вернулся из Санкт-Петербурга, где проводил тренировки для детей, — рассказывает Андрей. — Мне нравится учить танцевать, наблюдать, как растут новые танцоры. Вот только в нашем информационном обществе не всегда подрастающее поколение хочет чего-то добиваться. При каждом первом падении опускает руки».

Понимающие друг друга с полуслова на паркете и друзья по жизни, Кузьминская и Зайцев уверены, что понять и принять их образ жизни может далеко не каждый. Анна вышла замуж, встретив любимого человека, который во всем ее поддерживает. А вот Андрей свою семейную жизнь пока представляет смутно: «Пока у меня в планах добиться еще ряда пунктов в профессиональном плане. Это победы в соревнованиях, получение дополнительного образования и многое другое. А уже потом можно задуматься и о женитьбе».



«МОИ ГЛАВНЫЕ ПОБЕДЫ ЕЩЕ ВПЕРЕДИ!»

Юлия Чекалева — мастер спорта международного класса, член сборной команды страны по лыжным гонкам, чемпионка России, чемпионка мира, серебряный призер этапа Кубка мира.

Знаменитая лыжница Юлия Чекалева в детстве занималась... фигурным катанием. Но вскоре гены одержали победу, и дочь лыжников Нины и Владимира Чекалевых все-таки попала в лыжную секцию. Годы упорных тренировок и многочисленных побед — и Юлия становится лучшей гонщицей России (титул 2011 года). Пока Чекалева — единственная вологодская участница чемпионатов мира. На сегодняшний день лучшим достижением Юлии является 16 место в общем зачете Кубка мира в сезоне 2010–2011 гг.

Чекалева уверена, что без поддержки близких людей она никогда не смогла бы стать чемпионкой. «У меня крепкий тыл — муж, родители, тренеры. Мне особенно повезло — мой супруг Алексей Курицын является моим личным тренером. Всегда буду благодарна Вере Сергеевне Желтухиной (она скончалась в 2007 году), которая с 8 лет была как вторая мама, воспитала меня как спортсменку, дала все основы и заложила бойцовские качества. Спасибо Вениамину Николаевичу Турутину, а также другим тренерам, которые были всегда рядом и помогали в трудную минуту».

Мастер спорта международного класса специального спортивного образования не имеет, она окончила Вологодский институт права и экономики. Свою жизнь после большого спорта Чекалева пока не представляет: «Я не знаю, как это будет, но надеюсь, после завершения спортивной карьеры я найду, чем заняться».

«Профессиональный спорт — это здоровье, интересная и разнообразная жизнь, самореализация, хороший доход, — делится Юлия Чекалева. — Но ради спортивной карьеры приходится многим жертвовать, самое главное — из-за долгих переездов мало времени уделяю семье». Она уверена, что секрет ее семейного счастья — муж-спортсмен: «Только человек, который по личному опыту знает, что такое сборы и соревнования, поймет этот образ жизни. Бывает такое состояние, такая усталость, что не хочешь видеть ни подруг, ни родителей, никого. Поэтому нужен человек, который сам бывал в подобных ситуациях и живет или жил такой жизнью».

Несмотря на блестящую спортивную карьеру, своим главным жизненным достижением Чекалева считает создание семьи и рождение сына. В январе 2012 года у Юлии и Алексея появился на свет сын Матвей. Спортивная семья живет в Вологде, Юлия остается спортсменкой, выступающей за Вологодскую область.



«УВЕРЕННОСТЬ ВОСПИТЫВАЕТСЯ С ДЕТСТВА»



Евгений Березин — Чемпион мира и Европы, многократный чемпион России по тхэквондо, мастер спорта международного класса.

Титулованный спортсмен Евгений Березин живет в Вологде с октября 2011 года. Он приехал на Вологодчину из города Северодвинска Архангельской области, чтобы развивать здесь олимпийский вид спорта — тхэквондо (в переводе с корейского — «путь руки и ноги»). Почему именно в Вологду? Мама Евгения Березина родом отсюда, он сам в этом городе несколько раз, запомнил его красивым, добрым, современным и захотел здесь жить. И здесь же осуществить свою мечту — открыть собственный спортивный центр. «Тхэквондо-центр» распахнул свои двери 3 сентября. Евгений Березин называет свою школу тхэквондо школой будущих чемпионов и готов вкладывать в победы вологодских ребятишек всю свою силу и опыт. Березин признается: «Путь к спортивным успехам часто лежит через слезы. Нужно стараться, нужно терпеть, нужно побеждать! Уверенность воспитывается с детства!». Березин — строгий тренер, много требует от себя и своих подопечных, которые уже начали одерживать победы. На первых в своей жизни соревнованиях — Первенстве России по тхэквондо, которое проходило в Москве весной 2012 года, вологодские ребята завоевали золотую, серебряную и две бронзовые медали.

Сам Евгений Березин считает, что своих побед он добился только благодаря «группе поддержки»: родителям (они мечтали, чтобы сын стал чемпионом, и все

для этого сделали), тренеру (он воспитал боевой дух) и руководителю Федерации тхэквондо Архангельской области (он всегда верил в Березина и научил его верить в себя).

Чемпион мира и тренер Евгений Березин имеет высшее спортивное образование и считает, что теоретические знания о спорте нужны для побед.

Свою жизнь после большого спорта он представляет с трудом: «В этот мир борьбы за победу не перестанет тянуть никогда. Привычка к высокому уровню адреналина, наверное, остается навсегда». Евгений Березин намерен и дальше заниматься тренерской работой, воспитывать чемпионов, переживать за них и радоваться их победам. Он рад, что интерес к новому для Вологды виду спорта — тхэквондо — растет буквально с каждым днем. «Сейчас на тренировки ходят не только дети, но и взрослые. Несмотря на занятость на работе и домашние дела, мужчины и женщины находят время на визит в наш спортивный центр. Кстати, самые старшим моим «воспитанникам» уже крепко за 50, их всего двое, но они добросовестно выполняют на тренировках практически все упражнения».

«МЫ ОТДАЕМ СПОРТСМЕНОВ В ДРУГИЕ РЕГИОНЫ, ЧТОБЫ ОНИ СТАЛИ ЧЕМПИОНАМИ»

Валерий Новиков — трехкратный чемпион России по велогонкам, пятикратный чемпион России по велогонкам среди ветеранов, председатель Федерации велоспорта Вологодской области, мастер спорта СССР.



Валерий Новиков занимается велоспортом с 14 лет. Когда-то пошел в секцию за компанию с другом и уже через 6 лет стал мастером спорта по велогонкам.

Приехал в Вологду в 1982 году, отслужил здесь в армии, встретил будущую жену и стался в этом городе навсегда.

Не смотря на основательный подход к тренировкам и многочисленным победам на соревнованиях, профессиональным спортсменом Валерия Новикова назвать нельзя — у него свой бизнес, который не имеет отношения к велогонкам.

Если не считать, что значительная часть заработанных средств уходит на спорт. Новиков сам покупает себе велосипеды и форму, а также арендует в поселке Майский площадку для своих воспитанников. Сейчас мастер спорта тренирует восемь ребят в возрасте 15–16 лет. Раньше в команде было 10 юных спортсменов. Один из подопечных Новикова уехал жить в Выборг, другой — в Сестрорецк. Тренер отправил перспективных велогонщиков в регионы, которые готовы вкладывать в будущих чемпионов средства. «В Вологодской области велоспорт не финансируется, — сетует Валерий Новиков, — мы дважды в год выезжаем за пределы региона на соревнования, исключительно на собственные средства. Летом каждое воскресенье я сам провожу гонки на трассе под Вологдой. Спонсоров найти нереально. Поэтому мы и отдаем спортсменов в другие регионы, чтобы они стали чемпионами».

Свою команду Новиков тренирует 5 дней в неделю по два часа. Он считает, что спортивное образование велогонщику иметь вовсе не обязательно: «Все зависит от тренера. Я своих ребят учу всему, что им потребуется в их спортивной жизни. Они могут не только хорошо ездить, но и правильно падать и даже перепрыгивать через упавшего впереди спортсмена».

Сын спортсмена Никита — профессиональный велогонщик, чемпион мира среди молодежи. Он живет в Голландии, потому что в этой стране можно достойно тренироваться — велоспорт имеет государственную поддержку и финансируется спонсорами, которые вложенные в спортсменов средства, благодаря рекламе, не только возвращают, но и получают прибыль. Комплекты формы, которые негодились, Никита Новиков привозит в Вологду — в них тренируются и выступают на соревнованиях подопечные его отца. Покупка велосипедов и прочего — забота родителей будущих чемпионов-вологоджан. По-другому пока не получается.

«МОЯ ЖИЗНЬ НЕ В ПОБЕДАХ, А В ЖЕЛАНИИ ПОБЕДИТЬ!»

Оксана Жуковская — мастер спорта международного класса, чемпионка России по легкой атлетике, рекордсменка области, победитель международного турнира, бронзовый призер серии международных соревнований по легкой атлетике Гран-при.

Оксана Жуковская приехала в Вологду из Великого Устюга, где жила с пяти лет и училась в гимназии. Высшее образование будущая чемпионка решила получить в Вологодском государственном техническом университете. Будучи студенткой, Жуковская не раз становилась призером престижных соревнований, и в итоге между техникой и спортом победил последний.

Оксана Жуковская относит себя к типу людей, для которых важен не столько результат, сколько процесс, путь к поставленной цели: «Моя жизнь не в победах, а в желании победить!».

У известной прыгуньи два героя — тренер Александр Синицкий и муж Владимир Жуковский. Первого она считает «виновником» всех своих побед, второму бесконечно благодарна за понимание и всяческую поддержку. Кстати, личную жизнь и спорт Жуковская считает несовместимыми: «Сочетать семью и спортивную карьеру нельзя никак. Нужно выбрать что-то одно. Иначе не получится ни то, ни другое». Правда, сама Оксана признается, что счастлива в браке, хотя другим спортсменам рисковать семейным благополучием не советует. И приводит пример: в июне 2012 года график был таким: 5 июня — соревнования в Латвии, 9 — во Франции, 13 — в Москве, с 27 июня по 1 июля — в Финляндии. А между ними еще и тренировки.

К такому ритму жизни Жуковская давно привыкла и «пугать» юных спортсменов не намерена, напротив, советует детям общаться к спорту, чтобы как можно больше ездить по стране и миру и как можно раньше начать побеждать: «Очень важно, чтобы дети занимались спортом, вели здоровый образ жизни, не пили и не курили. Я всю жизнь занималась спортом, но серьезных достижений добилась около 17 лет. А у них есть шанс добиться еще больших успехов».

Летом между соревнованиями и тренировками Оксана проводила занятия на площадках «Города Детства». Школьники, которые раньше видели известную спортсменку только по телевизору, с замиранием сердца повторяли за ней упражнения и задавали десятки вопросов.

Жуковская — любитель ставить высокие цели и идти к ним — мечтает побить свой рекорд: «Хочу прыгнуть на 7 метров. Сейчас лучший результат — 6 метров 95 сантиметров».



СЛОВО ДЕПУТАТА

ТЕКСТ: ИГОРЬ СНЕГИРЕВ

Рабочий день депутата ЗСО Виктора ЛЕУХИНА начинается с изучения законопроектов. Депутат не только имеет собственную точку зрения по многим социально-экономическим вопросам, но и активно отстаивает ее.



— **С приходом нового губернатора возникла потребность в новых подходах к развитию Вологодской области. Как вы считаете, с чем это связано?**

— До недавнего времени внимание областного Правительства было приковано к поиску инструментов развития в промышленных узлах, в крупных городах. Но чем больше говорилось с больших трибун об индустриальных парках, тем меньше вспоминали о территориях, находящихся за пределами «коридоров развития».

Хотя и прежде говорили о «маячках» и «точках развития» сельских поселений. Некоторые из поселений стали участниками пилотных проектов, но позже областные чиновники решили отказаться

даже от термина «точка развития», поскольку эксперимент не принес ожидаемых результатов. А сегодня в связи с резким уменьшением налоговых отчислений «Северстали» в областной бюджет позиция обновленного Правительства изменилась. Это видно и по областному законодательству, когда глав районов и поселений мотивируют через налоговое администрирование заботиться об экономическом развитии собственной территории. Мы видим, с каким скрипом идет создание индустриальных парков. Дело это затратное и долгое, а результат нужен не завтра, а сейчас, когда денег в областном бюджете нет. Поэтому акцентны в новой концепции регионального развития, как мне представляется,

должны быть смещены в пользу развития малого бизнеса на удаленных от центра территориях.

— **Можно ли поконкретнее?**

— Возьмем для примера восточные районы области, где локомотивом местной экономики в большинстве случаев является молочное животноводство. Теоретически, где имеется молоко, там должна быть и молокопереработка. Это и есть «точка развития» для данной территории. К сожалению, молокозаводов нет ни в Верховажском, ни в Вожегодском, ни в Харовском районах. В результате сельские предприниматели вынуждены идти порой на кабальные условия, которые им диктуют крупные молкомбинаты в областном центре.

Между тем в Тарногском районе все иначе. Там удалось сохранить маслозавод, в связке с которым работают местные фермеры. И все друг в друге заинтересованы. Люди работают, платят налоги, бизнес развивается. Вот почему важна вдумчивая дальновидная экономическая политика, которую должна проводить власть любого уровня на местах.

Еще пример. Вологодчина — край лесной. Казалось бы, и доходы от лесозаготовительного бизнеса в районах должны расти. Но этого не происходит. Как вы думаете, какая основная проблема в лесном деле для малого предпринимательства? Как это ни странно, нехватка сырья! Областной властью был в свое время выбран концептуальный подход в пользу холдингов, а на малое предпринимательство практически внимания не обращалось.

И сегодня малые предприниматели просят выделить им хотя бы 10—20% от осваиваемого лесфонда на аукционной основе. Вот в чем помогать малому бизнесу, а не раздавать деньги под виртуальные проекты.

— **Дороги — большая тема для нашей страны. Однако в последнее время произошли определенные сдвиги. В частности, вновь появился областной дорожный фонд. Намерены ли депутаты контролировать эту организацию?**

— Разумеется. Лично я считаю это одной из своих депутатских задач, чтобы те деньги, которые выделяются на содержание областных дорог — а это более миллиарда

лица. Кстати, данный вопрос и сейчас находится на контроле у заместителя губернатора.

— **Существуют ли в Харовском районе предпосылки для снижения тарифа на тепловую энергию?**

— Наверное, вам известно, что в скором времени Харовск будет подключен к газовой магистрали. В этой связи большие надежды возлагаются на современные газовые котельные, у которых кпд значи-

структур должны расплачиваться налогоплательщики. И еще. Предположим, застройщик и дольщики вступили в сговор с целью подоить бюджет. Такое же нельзя исключить.

— **Согласен. Но как бы то ни было, государство все-таки берет на себя ответственность за промахи строительных организаций и помогает материально дольщикам. Не так ли?**

— Думаю, не ошибусь, если предположу, что при принятии решений в пользу финансирования из областного бюджета дольщики главенствующую роль играет политический фактор — вспомните, активизация обманутых дольщиков в Вологде и Череповце была как раз накануне декабрьских выборов прошлого года.

Лично я считаю, что при решении таких проблем роль власти не должна сводиться к помощи в материальном выражении. У чиновников достаточно административных рычагов для решения проблем с обманутыми дольщиками. Можно, например, более оперативно реагировать на нарушения законодательства. Что же касается самих дольщиков, то им бы не мешало, во-первых, более внимательно контролировать весь процесс строительства жилого дома, во-вторых, страховать риски.

— **И последний вопрос. Как вы оцениваете деятельность губернатора Олега Кувшинникова и его команды?**

— Проблем, которые предстоит решать новой губернаторской команде, как говорится, выше крыши. Мне приятно было увидеть, что в Правительстве собираются очень энергичные, инициативные, а главное, умные люди, умеющие четко формулировать задачи перед подчиненными, быстро вникать в ситуацию. Их усилия нацелены на конкретный результат. Главное, что удалось сделать губернатору и его команде, — наладить обратную связь с населением, с депутатским корпусом. И нет ничего страшного, что не все острые вопросы решены, не все обещания удалось в срок выполнить. Мне бы очень хотелось пожелать новой команде губернатора, чтобы исполнительная власть еще более чутко прислушивалась к мнению областных депутатов, поскольку за ними стоят сотни тысяч избирателей. Так оно, скорее всего, и будет. Я почему-то в этом уверен.

«Хотелось пожелать новой команде губернатора, чтобы исполнительная власть более чутко прислушивалась к мнению областных депутатов, поскольку за ними стоят сотни тысяч избирателей».

рублей — не перераспределялись в ущерб отдельным районам. Такие попытки имели место. И если бы не вмешательство заинтересованных лиц, то часть территорий осталась бы без необходимых им средств.

Обнадеживает в этой ситуации и то, что сегодня рассматривается вопрос о восстановлении районных дорожных фондов. А это значит, что деньги на содержание дорог будут оставаться в распоряжении районов и целевым образом расходоваться.

— **Следующая злободневная тема — ЖКХ. Дома ветшают, стоимость обслуживания жилого фонда растет. Тарифы ресурсоснабжающих организаций тоже растут. Депутат в курсе этих проблем?**

— Не только в курсе, я вплотную занимаюсь поисками вариантов по снижению, в частности, тарифов на тепловую энергию в Харовском районе. Хочу вам сказать, что был немало удивлен, вникнув в нюансы теплоснабжения местной электротеплосети, которая управляет всеми котельными района. О каком эффективном теплоснабжении может идти речь, когда расход угля контролируется не должным образом, изношенные котлы с низким кпд, на котельных отсутствуют счетчики тепловой энергии? Правда, в последнее время ситуация, благодаря вмешательству заинтересованных лиц, начала меняться в положительную сторону. Вначале мы провели выездное расширенное заседание в администрации Харовского района, куда были приглашены специалисты департамента ТЭК, РЭК, другие заинтересованные

тельно выше, чем у угольных. Это и будет являться первой предпосылкой для снижения тарифа на тепловую энергию. Следующая предпосылка — большие запасы в Харовске отходов производства: коры и опилок, остающихся после деревообработки. Поэтому необходимо использовать этот бросовый материал для выработки тепловой энергии.

Кроме того, в некоторых поселениях котельная отапливает одно-два здания и все. Это очень затратно. Отсюда и тарифы высокие. Я убежден, что ситуацию в ряде поселений необходимо кардинально менять. Там, где находятся социально-значимые объекты (школы, клубы и т. п.) и тепловая энергия расходуется неэффективно, имеет смысл использовать индивидуальные комбинированные системы отопления: электрический котел плюс дровяное отопление. Таким образом, внедрение современных технологий в сочетании с более рациональным использованием имеющихся ресурсов позволит снизить социальную напряженность в поселениях.

— **Поговорим о жертвах недобросовестных застройщиков. То и дело раздаются просьбы о помощи к чиновникам и депутатам со стороны обманутых дольщиков. Обозначьте свою позицию по этому вопросу.**

— Допускаю, что моя точка зрения окажется непопулярной, но я против выделения бюджетных средств обманутым дольщикам. И вот почему. Мне непонятно, почему за авантюрные промахи или хитроумство отельных коммерческих

АЛЕКСАНДР КОСТЫЛЕВ: «С ПОПЫТКАМИ ДАВЛЕНИЯ СУДЬИ НЕ СТАЛКИВАЮТСЯ»

ТЕКСТ: АНДРЕЙ НЕНАСТЬЕВ

Разрешение конфликтов в бизнес-среде при помощи обращения в суд все чаще воспринимается не как крайняя мера, а как обычная и цивилизованная процедура поиска истины. По словам председателя Череповецкого городского суда Александра КОСТЫЛЕВА, бизнесмены, их клиенты и партнеры идут в суд все активнее, а споры становятся все сложнее.

— Александр Васильевич, основная масса споров между предпринимателями подведомственна арбитражному суду. Какие споры, касающиеся бизнеса, рассматривает городской суд?

— Череповецкий городской суд относится к федеральным судам общей юрисдикции, и с участием предпринимателей мы рассматриваем споры, возникающие из гражданских, трудовых, земельных, экологических и иных правоотношений. Как правило, речь идет о спорах по долговым обязательствам с участием физических лиц, защите прав потребителей, взыскании кредитной задолженности, где пору-

страховые компании отказывают в выплате утраты товарной стоимости автомобиля, несмотря на разьяснения Верховного суда на этот счет. Страховщики, по всей видимости, считают, что так все и должно быть.

Граждане же обращаются в суд, и это порой занимает много времени. Возникают разные моменты. Бывает, гражданин обратился с иском к страховщику, обосновывая свои требования заключением оценщика, а страховщик заявляет ходатайство о назначении экспертизы в государственном экспертном учреждении. Такие экспертизы проводятся в Вологде, Санкт-Петербурге, Москве. Потом существует

стороны не желают до суда, так сказать, мирным путем, разрешить спор. Велика конфликтность в обществе, практически не работает закон «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника», процедура так называемой медиации. Кто-то из сторон порой считает, что проще обратиться в суд, чем вести переговоры. С другой стороны, рост числа гражданских дел свидетельствует и о возрастающем доверии граждан к суду, о доступности и эффективности судебной защиты прав предпринимателей, физических и юридических лиц.

— Череповецкий суд также активно рассматривает иски банков к гражданам. Какие решения принимаются по заемщикам, которые не смогли выплатить кредиты?

— В прошлом году мы рассмотрели более пятисот таких исков. Причины, по которым заемщики не выплачивают кредит, различны. В основном ответчики апеллируют к ухудшению своего финансового положения, вызванному потерей работы, снижением заработной платы, дохода. Имеют место случаи и откровенного нежелания рассчитываться по кредитам. Суд удовлетворяет иски банков о взыскании кредитной задолженности, если установит, что заемщик нарушил условия кредитного договора: допускает просрочки или вообще не платит. После вступления решения суда в законную силу копию решения и исполнительный лист на сумму задолженности суд направляет банку-взыскателю. Тот в свою очередь вправе предъявить его по месту работы должника или же в службу судебных приставов для принудительного взыскания. Но не все наши решения исполняются.

«Рост числа гражданских дел свидетельствует и о возрастающем доверии граждан к суду, о доступности и эффективности судебной защиты прав предпринимателей».

чителями являются физические лица, о признании факта трудовых отношений, взыскании заработной платы граждан и так далее.

— Если посмотреть на расписание гражданских дел, то там огромная масса заседаний по искам граждан к страховым компаниям. Что это за дела, и почему эти споры не решаются нигде, кроме суда?

— Таких дел на самом деле немало, и в последние два года их число значительно выросло. В 2011-м году рассмотрено 323 таких иска, в первом квартале этого года — уже 136. Как правило, страховые компании занижают размер страховых выплат, по-видимому, минимизируя свои убытки. Практически все

проблема явки. Летом граждане иски подают, а сами разъезжаются по дачам. В итоге дела буксуют. Статья 222 ГПК РФ предусматривает возможность оставления заявления без рассмотрения в случае неявки сторон по вторичному вызову, и если стороны не просили рассмотреть дело без них. Если стороны просят рассмотреть дело без них, — рассматриваем.

— Каковы результаты рассмотрения таких дел: кто обычно выигрывает? Почему не удается решить споры на досудебной стадии?

— Выигрывает тот, кто представляет суду объективные доказательства обоснованности заявленных требований. Разрешение спора на досудебной инстанции, конечно, значительно разгрузило бы суд. По разным причинам

Случается, судебный пристав не может ничего взять с должника, так как у него нет ни денег, ни какого-либо существенного имущества.

— **В последнее время большое внимание уделяется сфере ЖКХ, возрастает и количество судебных споров. Насколько реально помощь суда в таких конфликтах?**

— Как граждане, так и управляющие компании, ТСЖ очень активно обращаются в суд за защитой своих интересов в этой сфере. Иски различны. Тут и взыскание коммунальных платежей, и определение долей в расходах на оплату жилищно-коммунальных услуг, иски о возмещении ущерба, компенсации морального вреда, взыскании материального ущерба после залива квартиры, признании незаконным решения общего собрания ТСЖ и так далее. Считаю работу суда по этому направлению эффективной.

— **Как вы оцениваете работу общественных организаций по защите прав потребителей? Насколько**

продавцы и производители товаров опасаются судов с такими организациями?

— Оцениваю только положительно. Они проводят большую работу, защищая в суде права потребителей. Соответствующий закон был принят в 1992 году, и такие иски привычны для продавцов и производителей товаров. Если дело оказалось в суде, то продавцы и производители уже проигнорировали претензию потребителя и суда не опасаются.

— **Судьям приходится сталкиваться с попытками давления или подкупа?**

— Таких случаев не было. С этим у нас благополучно. Судья сам не принимает исковые заявления и общается со сторонами только в зале судебного заседания. У судебного барьера все равны: как граждане, так и госорганы, органы местного самоуправления. Закон «О статусе судей» обязывает судей в случае возникновения конфликтов интересов ставить

в известность участников процесса о сложившейся ситуации.

— **Насколько помогают адвокаты, и как к ним относятся судьи?**

— По обыкновению, я привык называть адвокатов «мои ученые друзья», потому что они также стоят на защите интересов закона — представляют стороны. Все адвокаты разные, у каждого своя манера поведения в суде. Есть такие, кто использует американский стиль, — прогуливаются по залу, говорят пламенные речи. В правовом смысле эти речи, конечно, не имеют большого значения, да и залы у нас невелики: адвокатам, как, впрочем, и прокурорам, гулять особо негде. Разве пару шагов только сделать.

— **Насколько часто обжалуют решения суда и с каким результатом?**

— В целом утверждаемость наших решений, то есть процент оставленных в силе после обжалования, составляет 82%. Обжалуется примерно каждое шестое решение. По этим цифрам можно судить о качестве правосудия. **BB**

РЕКЛАМА

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

- Обслуживание и ремонт инженерных систем и оборудования (электроснабжение, водоснабжение, теплоснабжение, вентиляция и кондиционирование, охранно-пожарная и другие).
- Круглосуточное аварийно-диспетчерское обслуживание.

КЛИНИНГОВЫЕ УСЛУГИ

- Профессиональная уборка помещений.
- Уборка прилегающих территорий.
- Мытье окон и чистка фасадов.
- Специальные работы (химическая чистка полов, ковров, мебели, нанесение защитных покрытий, услуги прачечной и другие).

Чистота и комфорт - ваш престиж и наша работа!



РЕГИОНТЕХСЕРВИС

РАСКОЛ?

РЕАЛЬНОСТЬ И ВЫМЫСЕЛ В ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ РПЦ И ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ

ТЕКСТ: АЛЕКСАНДР МАЛЬЦЕВ

Суд над панк-группой «Пусси райот», те скандалы, которые ему предшествовали, ему сопутствовали и за ним последовали, надолго вывели тему взаимоотношений Русской православной церкви и светского общества в число наиболее обсуждаемых. Причем, как это часто бывает, в медийной волне наиболее заметны оказались те, кто громче всех кричит. С одной стороны — религиозные фанатики и ультра-традиционалисты (вспомним хотя бы идею создания «православных дружин»). С другой — шокирующий «крестоповал». И на этом фоне негосударственные СМИ не устают придавать огласке все новые криминальные инциденты с участием священнослужителей, обличать их стяжательство и обвинять в сращивании с государством.

К началу сентября страсти в стране вроде бы поулеглись, появилась возможность попробовать спокойно разобраться, что же все-таки с нами со всеми происходит. Пожалуй, в нашем регионе одним из самых компетентных светских специалистов в области религиоведения является Алексей ОБОТУРОВ, кандидат философских наук, доцент, катехизатор Рождество-Богородицкого кафедрального собора г. Вологды.

Церковь и общество

— Алексей Васильевич, насколько религиозно массовое сознание в современной России?

— Готовясь к нашей беседе, я посмотрел результаты соцопросов. Так, по данным агентства «Благовест», в 2010 году к православным верующим себя относили 72% россиян, при этом воцерковленными, то есть регулярно приступающими к святым таинствам, можно считать только 4%. Почему такой разрыв? В 90-е годы был огромный поток желающих покреститься. И это в то время, когда Церковь находилась в руинах, у нее не было возможности полноценного духовно-православного просвещения. В последнее время ситуация меняется. С 2011 года перед таинством крещения в обязательном порядке проводятся катехизаторские беседы: крестьянским разъясняется смысл таинств и обрядов. Ведь главное — спасение людских душ, а это вне Церкви не возможно.

А то, что атеисты были и будут, это естественно. Атеизм — одно из проявлений свободной воли человека.

— Почему же так много в нашем обществе критики Церкви?

— Я бы не согласился, что ее много. Согласно тому же опросу, 65% россиян поддерживают РПЦ, высказывая отдельные критические замечания в ее адрес. Только критикуют всего 4%. 84% считают, что православие необходимо для существования России.

— Вы совсем не ощущаете этого нарастающего вала, который идет в последнее время?

— Отвечая на этот вопрос, можно сказать следующее.

Первое. В Писании сказано, что Церковь Христова будет гонима и поругаема, как был гоним и поругаем сам Христос. Так что Церкви не привыкать.

Второе. К Церкви и священнослужителям действительно повышенное внимание со стороны общества и повышенные требования. И те случаи, когда священнослужители ведут себя недостойно, вызывают законное возмущение и пресекаются в первую очередь самой Церковью. Но это не должно заслонять деятельности многих и многих священников, которые верой и правдой служат Богу и людям.

Третье. Православная Церковь — это сообщество спасающихся грешников. Даже к священнику

в православии не обращаются «святой отец», в отличие от католицизма. Когда он исполняет таинства, во время богослужения, когда он стоит в алтаре, это особое состояние человека, когда же он действует в миру, то подвергается тем же искушениям, что и все люди, только еще больше. И зная об этом, они в чем-то даже более осознанно и осторожно относятся к соблюдению государственных и божественных установлений.

— Вам не кажется, что Церковь как-то странно реагирует на общественный запрос: либо молчит, когда от нее требуют хоть какого-нибудь ответа, либо время от времени вбрасывает в СМИ устами Всеволода Чаплина провокативные инициативы?

— Молчания нет. Есть официальные сайты Патриархии и епархий, есть большое количество православных сайтов, в том числе и информационных. Там дается позиция Церкви по актуальным событиям и вопросам общественной жизни. Что касается деятельности отца Всеволода (Чаплина), то она просто соответствует медийности нашего времени, отвечает определенным требованиям информационного пространства. Это, скажем так, его крест, который он должен нести. Если же вам на самом деле нужна информация, зайдите на сайт, пообщайтесь с верующими, попробуйте сами пожить церковной жизнью.

В конце концов, главное действие Церкви — это не публичное

осуждение или поощрение кого-то, а молитва, в том числе и за тех, кто ослеплен погибельным отпадением от веры.

Церковь и государство

— Как показывает в том числе и процесс над «Пусси райот», где даже авторитетными юристами была замечена масса нарушений законодательства, кто-то намеренно раскалывает общество. У вас нет такого ощущения?

— Раскол, как вы говорите, начался с грехопадения и является характерной чертой любого человеческого общества.

Религия — это очень мощный фактор, которым можно в том числе и манипулировать, причем разделение общества выгодно определенным силам. Что же касается Церкви, то она всегда призывала к единству.

— Хорошо, РПЦ не заинтересована в расколе. Но, как вы считаете, Церковь взяла правильный курс на сближение в государством?

— Отношения Церкви и государства всегда были непростыми. Если государство атеистическое, то идут гонения на верующих. Если государство допускает существование религиозных организаций, пытается опереться на них, то последние получают большую долю той критики, которая адресована государству.

А у православной Церкви всегда была четкая установка в этом вопросе: сотрудничество с законно установленной властью, которая, безусловно, предпочтительнее анархии.

— Государственная политика по религиозным, морально-нравственным вопросам (я имею в виду идею закона о богохульстве, новые нормы о защите прав детей от вредоносной информации, введение в школе религиозного образования) — все это разве не усугубляет ситуацию, не раскалывает граждан на «верующих» и «неверующих»?

— Что касается образования, то в обществе

существует заблуждение — к сожалению, оно проникло и на страницы вашего журнала, — что в школах вводится «Закон божий». Это не так. Родители школьников могут выбрать либо «Основы православной культуры», либо «Светскую этику», либо другой модуль из предлагаемого ряда. Так вот, курс «ОПК» — это далеко не «Закон Божий», здесь сделан культурологический уклон, программа разработана государственным ведомством, и преподают этот курс учителя, которые прошли стажировку в региональных департаментах образования. Введение блока «Основы религиозных культур и светской этики» очень правильный шаг для формирования традиционных ценностей, которые необходимы для существования как общества в целом, так и каждой личности.

— Есть мнение, что ряд законов, которые приняты якобы для защиты детей, будут использоваться для репрессий, для подавления инакомыслия...

— Если мы опасаемся, что будут трудности с применением закона, это не означает, что его не нужно принимать.

— Скажите, возможно ли в России правовое государство?

О свободе и вере

Акции арт-терроризма, преступного эпатажа не имеют ничего общего с подлинной свободой и демократическими ценностями. Все лучшее, что есть в европейской культуре, имеет христианские основания. Юридическое равенство, отношение к человеку, положение женщины в обществе, качество жизни и многое другое, при всей критике европейской цивилизации, остаются желанным ориентиром для значительной части человечества. Отход от христианских ценностей является главной причиной тех трудностей, с которыми сталкиваются страны Европы. И в России проблема не в засилии религиозного и церковного влияния, а в недостатке его. Есть философское понимание свободы — свобода выбора, но не все человек может выбирать. Есть реализация социально-политических прав и свобод человека и гражданина, сталкивающаяся с серьезными противоречиями. А есть свобода духовная — свобода от страстей. Этому учит Церковь, и в этом основание всех прав и свобод. «Если пребудете в слове Моем, — говорит Иисус Христос, — то вы истинно Мои ученики, и познаете истину, и истина сделает вас свободными» (Ин. 8, 31, 32).

— В философии права принято различать закон и право. Законы государства как норма, данная законодателем должны соответствовать принципам свободы, равенства и справедливости. Но важно здесь другое: законы, какие бы они не были, должны исполняться.

К сожалению, они не всегда исполняются, причем не только в России. Почему? Ответ довольно прост: для того чтобы они были незыблемыми, они должны иметь внечеловеческое происхождение.

— То есть правовое государство должно быть еще и теократическим? Или все-таки светским?

— В современной России возможно только светское государство. Да и в Европе не было ни одного теократического государства, хотя тенденции клерикализма там гораздо более сильные, нежели у нас. Даже в Византии Церковь находилась под государством, а не над ним.

Задача Церкви — улучшать нравы общества, а не подменять собой законодательную власть. Моя позиция такова: государство должно быть светским, но базироваться на прочных основаниях — религиозных.

— Как вы оцениваете нынешнее состояние нашего государства?

— При всех тех проблемах, которые у нас есть, я далек от мысли, что нужно демонизировать власть. Православие учит относиться к людям с доверием, в том числе и к людям во власти. Я доверяю нашей государственной власти, которая безусловно нуждается в развитии и совершенствовании. Кто-то улучшает ее внешне: политики, партии, законная гражданская инициатива и т. д., кто-то — внутренне. Это делает Церковь.

Вспомните историю: славянские племена стали единым народом только после крещения Руси князем Владимиром. И сегодня, если мы не придем в храмы, мы потеряем нашу землю и не найдем своего неба. Без православия у России будущего нет.

Церковь и экономика

— Недавно от очень продвинутых в области экономики и маркетинга людей

я услышал, что идеалом для России было бы сочетание рыночной системы и православных ценностей. До сих пор лично мне приходилось иметь дело только с карикатурными персонажами «православных олигархов», которые чтобы не изменять женам, ссылают их в какой-нибудь Горичский монастырь и женятся заново... Как РПЦ относится к предпринимательству?

— Традиционно считается, что развитию предпринимательства лучше способствует протестантизм. Православие же спокойно относится к предпринимательской деятельности, к деньгам, рассуждая так: и чрезмерное богатство, и нищета опасны, так как могут отвратить человека от Бога. Можно иметь все, но поклоняться при этом нужно не вещам, а Богу, ибо все преходяще. А богатство дается тем, кто может им распорядиться так, чтобы оно послужило Богу и людям. Отсюда в православии сильный мотив, скажем так, социальной ответственности бизнеса.

— Благотворительность? Высокие налоги на крупный бизнес? Ужесточение государственного контроля?

— Благотворительность — это личное дело бизнесменов, но лучше ее осуществлять через Церковь, ибо у нее тысячелетний опыт социальной работы. Налоги — это компетенция государства. Но перераспределение не надо абсолютизировать, оно может породить иждивенчество. Со стороны бизнеса социальная ответственность означает увеличение рабочих мест, более безопасные условия труда для работников, справедливую оплату труда, ответственное отношение бизнеса и к государству, и к обществу.

— И много таких предпринимателей в вашем окружении, которые ценили бы Бога больше денег?

— У меня преподавательский круг общения, поэтому я знаю лишь нескольких таких предпринимателей. Но я вам могу привести исторические примеры. Святой и чудотворец Прокопий Устюжский, бывший немецкий купец, приехавший в Россию в середине XIV века, так поразился красотой православных храмов и людям, что перешел из католичества в православие, раздал все имущество и стал юродствовать. Святой

И таких примеров можно привести множество.

— Как человек приходит к глубокой и истинной вере?

— У каждого свой путь...

— А у вас он какой был?

— Как у многих, через житейские трудности и страдания. И потом, у меня всегда был интерес к духовным практикам. Ведь для того чтобы до конца понять что-то, одной теории недостаточно, надо еще и попробовать на себе. Еще в 80-е годы увлекался изучением йоги, «Книги перемены». Обратился к православию в 90-е годы, но некоторое время занимал эклектичную позицию. Но ни в восточной мудрости, ни в западной философии на вопросы, которые у меня возникали, ответа не было. После окончания Вологодского православного духовного училища эти ответы я нашел в учении православной Церкви. В православии все одновременно сложно и просто, реально и возвышенно. Здесь действительно возможно живое общение человека и Бога, причем без уничижения земной жизни, без разрыва социальных связей. Семья — малая Церковь и единомыслие, поддержка и инициатива в воцерковлении, исходящая от жены, очень помогла мне.

— А как же научный поиск, относительность истины?

— Понимаете,

есть люди, которые хотят истину искать, а есть те, которые хотят ее найти. Я скорее отношусь к последним. Отсутствие в науке абсолютной истины — а современная наука предпочитает искать адекватные модели исследуемого — приводят к религиозной вере ученых. А. Эйнштейн, И. Ньютон, Л. Пастер, М. Ломоносов и многие другие атеистами не были. 66



Фрагмент обложки книги Ю. Вяземского «Слабые женщины бакуроты. Груфный понедельник».

«Задача Церкви — улучшать нравы общества, а не подменять собой законодательную власть. Государство должно быть светским, но базироваться на прочных основаниях — религиозных».

преподобный Дмитрий Прилуцкий был из богатой купеческой семьи, крестил сына князя Дмитрия Донского, до 40 лет помогал родителям в их торговых делах. Ему, кстати, молятся о помощи в предпринимательстве. Святой Серафим Вырицкий, купец Второй гильдии, всю жизнь хотел стать монахом. После революции ушел в монастырь, жена его тоже стала монахиней.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ЧТО СЕЗОН ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ

ТЕКСТ: ИВАН БЕЛЯЕВ

Вологодская политика плавно выходит из летнего отпуска. Предыдущий политический сезон оказался для страны и региона довольно бурным; логику развития нового спрогнозировать трудно, но можно обозначить примерную расстановку сил и положение дел на текущий момент.

Напомним, в декабре 2011 года «Единая Россия» получила в Вологодской области один из самых низких процентов по стране — восьмой с конца. Она сохранила контроль над областным парламентом, но три оппозиционных партии все же получили в сумме 13 мандатов: внушительная цифра по сравнению с ЗСО предыдущего созыва. Губернатор Вячеслав Позгалев вскоре после выборов сообщил о своей добровольной — по крайней мере, в официальной формулировке — отставке.

Антикризисные меры

Вскоре после прихода нового губернатора были обнародованы довольно неприглядные факты об экономике региона, ранее не афишировавшиеся. В первую очередь речь идет о колоссальном госдолге области. На первое апреля этого года он равнялся 25,5 млрд руб. К данной сумме необходимо прибавить долги государственных унитарных предприятий и тех организаций, доля области в которых превышает половину уставного капитала. На первое октября 2011 года сумма этих обязательств равнялась примерно 11,5 млрд рублей. Впечатляют и цифры бюджетного дефицита: если за 2011 год областная казна «ушла в минус» на 7,2 млрд руб., то в этом году реальный зазор между доходной и расходной частью бюджета составил уже 11 млрд.

Кроме этого, Вологодская область, имея крупнейший среди всех российских регионов государственный долг, оказалась единственным субъектом федерации, так и не вышедшим на докризисный уровень доходов. Индустриальные лидеры региона — металлурги и химики — вернулись к докризисным объемам производства, а в некоторых других отраслях, например, в деревообработке, эта отметка даже превышена, но такой показатель, как прибыль до налогообложения, сократился по сравнению

с 2008 годом более чем в три раза: с 99,5 до 30 млрд руб.

Одним из главных антикризисных инструментов Олега Кувшинникова стало снижение мер социальной поддержки. В правление Вячеслава Позгалева область установила целый ряд льгот и надбавок, которыми жители других регионов похвастаться не могли. В итоге урезание социалки было вызвано двумя причинами. Во-первых, назрела необходимость непосредственного сокращения расходов; во-вторых, от оптимизации областного бюджета напрямую зависит уровень поддержки сверху. Проще говоря, федеральный центр не готов выдавать межбюджетные трансферты на те расходы, которые не считает обоснованными.

Трещины на политическом ландшафте

Губернаторская кампания по сокращению социальных гарантий вызвала серьезное недовольство у жителей области и увенчалась довольно скромными для Олега Кувшинникова результатами. Губернатор встретил неожиданно мощный отпор у заседающих в ЗСО однопартийцев. Разумеется, за сохранение льгот выступили и оппозиционные фракции, а также влиятельные силы за стенами парламента, например, профсоюзы и ветеранские организации. В конечном счете, сокращения оказались далеко не столь радикальными, как было заявлено изначально. А на политическом ландшафте области пролегла серьезная трещина — скрытый конфликт между губернатором и областным депутатским корпусом.

Еще один неявный конфликт, сопровождающий Олега Кувшинникова, — сложные взаимоотношения с местным самоуправлением. Здесь можно отметить уголовное дело против главы Шекснинского района Вячеслава Полунина, недавнюю отставку главы Белозерского района

Ляпина, трения с администрацией и городской Думой Вологды по поводу перераспределения налогов в пользу регионального бюджета. Сюда же добавим то, что губернатор приставил к каждому району специального куратора из числа областных чиновников, а также отметим его последние инициативы по укрупнению муниципалитетов.

Не готов губернатор опереться и на так называемый креативный класс (вынесем за скобки неудачность термина). Широко разрекламированное интернет-голосование за «Команду губернатора» оказалось не более чем ширмой для проведения в «Белый дом» собственных подчиненных из Череповца.

В августе областная администрация подготовила законопроект, существенно сокращающий возможности проведения митингов и других протестных акций. Партия «Яблоко» фактически не была допущена на выборы в Гордуму, а наиболее последовательное и непримиримое оппозиционное движение «Вместе» весь последний год находится под колпаком у правоохранительных органов. Наконец, в сентябре именно вологодская прокуратура обратилась в суд с просьбой признать экстремистской листовку, распространяемую известным блогером Алексеем Навальным.

Оценка общества

Все эти факторы в своей совокупности негативно влияют на имидж областной власти. Неслучайно, что наиболее критично к ее действиям относятся в первую очередь 20% наименее обеспеченных жителей области среднего и старшего возраста. Это следует из очередного мониторинга ИСЭРТ РАН, проведенного в августе этого года на территории области.

Внимательно изучая политические настроения вологжан, можно отметить интересный факт, который на первый взгляд является нестыковкой. Так, наряду с тем, что общие

оценки политической ситуации в стране и регионе ухудшаются, и негативные суждения, превалируют над позитивными, уровень положительных оценок, даваемых респондентами президенту и губернатору, напротив, растет. Это говорит о том, что власть по-прежнему

не увенчался значимыми успехами. Как следствие, численность шестивой постепенно уменьшалась весь год.

Социологи отмечают, что протестный потенциал снижается и в нашем регионе. Кстати, готовность выходить на митинги падает

у лидера движения Евгения Доможирова. Кроме этого, политические активисты вполне могут стать фигурантами новых уголовных дел: судебный процесс над Доможировым и история с листовками Навального это подтверждают.

Между тем, существуют и реальные угрозы существующему положению дел. Так, многие экономические обещания Олега Кувшинникова остаются скорее декларативными, а масштабные инвестиционные проекты, например, индустриальные парки «Шексна» и «Сокол», пока пробуксовывают. В придачу к этому отмечается падение спроса на черные металлы, которое, скорее всего, не позволит ждать увеличения налога на прибыль от «Северстали». «Мы просчитываем пессимистичный сценарий работы с нашим крупнейшим налогоплательщиком. Возможно, на сентябрьской сессии мы будем секвестрировать доходную часть бюджета», — заявил губернатор несколько месяцев назад.

Едва ли добавит власти очков очередное повышение тарифов ЖКХ — неизменно болезненная для населения тема. Причиной напряженности может стать и недобросовестное исполнение обещаний, данных в ходе предвыборной кампании Владимира Путина. К примеру, громко заявленное повышение зарплат педагогам до уровня среднего дохода по региону не обошлось без манипуляций со статистикой. Еще один источник для волнений — социально-экономическое положение в отсталых районах области. Совсем недавно под ударом оказалось Красавино, где «Вологодский текстиль» свернул производство на градообразующем льнокомбинате. Все эти факторы в разной степени могут внести свои коррективы в политический расклад на территории Вологодской области.

Ну, а главным политическим событием 2013 года, по всей вероятности, станут выборы главы Вологды. Они, впрочем, состоятся лишь через год — единый день голосования по стране вынесен на второе воскресенье сентября. Поэтому пока серьезные прогнозы на их развитие и исход довольно затруднительны. А вот намеченные на середину октября довыборы в Гордуму большого значения, скорее всего, не сыграют: можно довольно смело предсказать крайне низкую явку и отсутствие неожиданных результатов. **BB**

«Оппозиционные фракции в Заксобрании плавно теряют свое влияние, будучи не в силах что-то реально противопоставить «Единой России» и по большинству вопросов следуя в ее фарватере. На эзоповом языке современной политики это называется «конструктивным подходом».

справляется с уходом от персональной ответственности за проводимую ей политику — социальный негатив сбрасывается на абстрактных «чиновников», но не на Владимира Путина или Олега Кувшинникова как таковых.

Партийная динамика

2012 год проходит под знаком осторожного восстановления позиций «Единой России». «Справедливая Россия», проведя в прошлом году яркую избирательную кампанию и показав второй результат по России, не закрепила успех, и ее рейтинг серьезно просел, снова уступая КППРФ и ЛДПР, которых она уверенно обыграла на выборах. Популярность двух последних партий остается не очень высокой, но стабильной на протяжении довольно долгого времени.

Еще одна важная цифра: продолжает расти число вологжан, считающих, что действующие в стране партии не выражают их интересов — оно достигло уже более 33%, и это на семь процентных пунктов выше, чем в начале года. Новый закон о политических партиях не готов исправить ситуацию: хотя с июня в области зарегистрировано восемь новых региональных отделений, все они пока существуют только на бумаге, не готовы участвовать в выборах и не ведут никакой политической деятельности.

Социология протеста

Если оценивать протестные тенденции в области, то они, в целом, увязаны с происходящим в стране. Прыжок активности, удививший многих в декабре прошлого года,

(по сравнению с весенними месяцами) как среди сторонников действующей власти, так и среди ее противников, что, очевидно, говорит об усталости от политического всплеска 2011—2012 годов.

А известный экономист и социолог Евгений Гонтмахер, проводя семинар в одной из местных некоммерческих организаций, пояснил, что в целом есть два основных типа городов: крупные, где накопились критическая масса людей, готовых выйти на улицу, и города маленькие, где этого еще нет. Средние города могут тяготеть к разным полюсам, и Вологда пока ближе к малым городам. «Гражданская активность здесь занижена», — отметил эксперт.

Прогноз

Таким образом, генеральный прогноз на новый политический сезон выглядит примерно так. Губернатор продолжает реализацию антикризисного плана и, очевидно, пытается выравнять свои отношения с депутатами ЗСО. Оппозиционные фракции в Заксобрании плавно теряют свое влияние, будучи не в силах что-то реально противопоставить «Единой России» и по большинству вопросов следуя в ее фарватере. На эзоповом языке современной политики это называется «конструктивным подходом».

Более радикальная оппозиция, в первую очередь движение «Вместе», попытается сохранить свою активность, но на фоне падения протестных настроений шансов на успех невелики. Ударом по оппозиционерам, очевидно, станет и отбор депутатского мандата

КОНСАЛТИНГ

СИНДРОМ WTO

Подводные камни вступления
во Всемирную торговую организацию.

ПСИХОЛОГИЯ

СОЗНАНИЕ И ЛИЧНОЕ ТЕЛО КАЖДОГО

Учимся мыслить телом.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

ГИБРИДЫ: ДВА В ОДНОМ

Нажми на кнопку — получишь много результатов.

КНИГИ

АПОКАЛИПСИС СЕГОДНЯ

Экономические шедевры
современной литературы.

ФИЛЬМЫ

ПРЕМЬЕРЫ ОСЕНИ

Житие священника, топ-менеджера
и спецагента на большом экране.

ИМИДЖ

МОДНАЯ ПАРА

Во что превращаются брюки в этом сезоне?

ОСЕННЯЯ ЭКЛЕКТИКА

Очередная порция актуальных
образов для деловой женщины.

A pair of hands is shown holding a clear glass. Inside the glass, there are several white silhouettes of people in business attire, some standing and some sitting, holding hands. The background is a soft, light blue gradient.

ЛИЧНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

Синдром ВТО

ЧЕМ ВСЕМИРНАЯ ТОРГОВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ УГРОЖАЕТ ВАШЕМУ БИЗНЕСУ?

ТЕКСТ: АЛЕКСЕЙ ФАТЕЕВ, ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ,
ГЕНДИРЕКТОР ООО «НОВОЕ ИЗМЕРЕНИЕ»

Лет десять назад мой партнер и учитель, профессор Всероссийской академии внешней торговли Игорь Зенкин сказал: «Если Россия вступит в ВТО, у нас будут серьезные проблемы! Радует одно, я стану богатым человеком». Знание Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ), всех его изменений и дополнений, отличный бэкграунд юриста-международника — все это уже тогда давало ему право на заявления такого рода.

Хотя я специализируюсь на командообразовании и предотвращении кризисных ситуаций, я специально коснулся юридического аспекта ВТО по следующему соображению.

Раньше с представителями иностранного бизнеса, образно выражаясь, мы жили в одном доме, на одном этаже, но в разных подъездах. Теперь между нашими «квартирами» снесли перегородку и получилась «коммуналка». У нас появилась возможность в тапочках и халате, не надевая пальто и туфли, ходить друг к другу в гости. Отлично, мы стали ближе!

Один мой хороший знакомый, глядя на меня с прищуром и не без сарказма говорит: «Леша, я за любой кипиш, который этих лентяев заставит «собрать задницу в кулак» и начать хоть что-то делать!», наверное, имея ввиду отечественных бизнесменов, присосавшихся к трубе или бюджету. Я тоже за такую интеграцию с мировым деловым сообществом, меня не пугает конкуренция с их стороны — ну, не полезут они туда, куда приходится забираться нам.

Но есть один нюанс: эти парни не вылезают из судов и тратят кучу денег на психоаналитиков, так как постоянно стрессуют. Возможно, я вас расстрою, но наряду со всеми потенциальными благами дополнительные суды по правилам ВТО, расходы на юристов, а следовательно, и большее количество стрессов, это факторы которых не удастся избежать представителям российского бизнеса.

Вступление в ВТО — это ожидаемое изменение для нашего бизнеса, которое одним принесет возможность расширения, а другим значительный рост конкуренции. Двадцатилетний

опыт устранения проблемных и кризисных ситуаций показывает, что разорению и потере бизнеса предшествуют как быстрое расширение, так и сильное давление в конкурентной среде. И то, и другое имеет несколько одинаковых признаков. Их надо знать!

Первый признак надвигающихся проблем — текучка кадров.

Компании приходится тратить

У компаний, сокращающихся под сильным давлением конкурентной среды, чаще всего принимаются рефлекторные решения по сокращению расходов, порой это выливается в сокращение численности сотрудников и очень часто приводит к перегрузу ведущих менеджеров. Это лишает их возможности сосредоточиться на решении проблем, связанных с усиленным продвижением

Вступление в ВТО — это ожидаемое изменение для бизнеса, которое одним принесет возможность расширения, а другим значительный рост конкуренции.

много сил, времени и денег для решения проблем с наймом персонала и заменой выбывших сотрудников. Такое явление может быть вызвано тем, что при значительном расширении компании подбор кадров ведется при отсутствии технологии, позволяющей привлечь правильных клиентов и отсеять людей, замотивированных только на личную выгоду или только на деньги.

При сильном конкурентном давлении и, не дай бог, при ожидаемых финансовых затруднениях такие работники бегут первыми с корабля.

Второй признак — низкая скорость реакции менеджеров на возникающие ситуации.

При быстром росте компании внимание менеджмента захвачено решением проблем, связанных с расширением, с разрешением тех вопросов, которые имели место и раньше, но не вызывали такого количества проблем из-за меньшего масштаба самой компании.

товаров и услуг компании на рынке и формированием необходимого для выживания дохода. Их внимание поглощает постоянно растущее количество рутинных вопросов.

Третий признак — уделяется недостаточное внимание качеству производимой продукции и предоставляемого сервиса.

Быстро растущие компании и раньше имели проблемы с качеством. Но существовавший ранее объем производства позволял им безболезненно, сохраняя индивидуальный подход, справляться с разного рода рекламациями и недовольствами клиентов. По мере роста компании таких возможностей становится все меньше и меньше, а неразрешенные ранее проблемы с качеством теперь нарастают как снежный ком и ведут к потере репутации — основной причине кризиса.

Компании, испытывающие затруднения из-за давления конкурентной среды, очень часто пытаются

демпинговать за счет снижения затрат на производство в ущерб качеству производимых товаров и услуг. Как говорит мой партнер, «сначала вы начинаете работать как собаки, а потом начинаете есть и жить как собаки». Клиентам это не нравится. Отсутствие эффективной стратегии, профессиональной команды, навыков управления продажами в условиях конкурентной среды и маркетингового позиционирования ведет к тому, что руководители компаний при разрешении любых проблем хватаются за рычаг сокращения расходов как за единственное средство спасения. Это само по себе напоминает жгут для остановки кровотечения в автомобильной аптечке. Он плохо работает, если его использовать на шее потерпевшего.

Четвертый признак — внедрение новых технологий не состыковывается с работающими старыми.

Наверняка вы сталкивались с такой проблемой или были свидетелями такого рода мытарств. В компании наших партнеров уже несколько лет внедряется автоматизированная

система, которая должна позволить оптимизировать движение, хранение и отпуск товарно-материальных ценностей. Но внедрение уже выпило всю кровь и у владельца холдинга (он истратил уже кучу денег на внедрение этого продукта), и у менеджмента компании (который вынужден на колене производить расчеты остатков товара, планировать многомиллионные закупки), и, конечно, у работников холдинга, которые вынуждены сутки тратить на то, чтобы сделать аналитику для руководителей, чтобы хоть что-то отыскать в этом автоматизированном монстре. Если бы вы взяли кредит на 18 млн руб. и закупили товар, а автоматизированная система с задержкой в две недели выдала бы вам данные о том, что оказывается, именно такого товара на складе накопилось на 20 млн руб., как бы вы себя почувствовали?

Пятый признак — ошибки в финансовом планировании, рост долгов, сопровождаемый потерей платежеспособности.

К сожалению, многие руководители недолюбливают область

бухгалтерского учета — зеркала финансово-хозяйственной деятельности компании. Без глубокого понимания нюансов в этой сфере невозможно выстроить эффективное управление финансами. И здесь перед проблемами все равны: и расширяющиеся, и теряющие свои позиции компании. Если в компании руководитель не имеет высокого взаимопонимания с бухгалтером, если он не хочет разбираться со структурой своих активов и пассивов, если он обращает внимание только на показатель прибыли, то горе владельцу бизнеса, у которого такой руководитель!

У всех этих признаков есть общий знаменатель — это неэффективные люди.

И теперь скажите, является ли вступление в ВТО ужасом, летящим на крыльях ночи? Думаю, нет. Скорее всего, это двигатель, позволяющий добиться новых высот, а так же испытание, помогающее стать либо командой победителей, либо вторсырьем для чужого бизнеса. Выбирайте сами. **BB**

Назойливые мелочи — это не дело

Обслуживание для бизнеса. Безлимит за 350 руб./мес.

TELE2
Для дела

Тариф «Партнер»
☎ (8172) 511 171, tele2.ru

На тарифе «Партнер» абоненту ежемесячно предоставляется 1800 мин. исходящих вызовов на все местные телефоны Вологодской области и Tele2 Россия по цене 0 руб. Начиная с 1501-й минуты в месяц, стоимость исходящих местных вызовов составит 0,50 руб./мин., на номера Tele2 Россия — 1,50 руб./мин. Стоимость исходящих вызовов внутри контракта — 0 руб. Абон. плата — 350 руб./мес. Подключение доступно для юридических лиц и ИП. За пределами региона подключения действуют роуминговые тарифы.

На правах рекламы.

СОЗНАНИЕ И ЛИЧНОЕ ТЕЛО КАЖДОГО

ТЕКСТ: АННА КЛИМОВА, ПСИХОЛОГ

В эпоху массовой грамотности, активного запроса на научные факты и готовности немедленно транслировать это знание в самые обыденные привычки человеку необходимо осознавать механизмы функционирования своего организма. Интеграция тела и ума помогает личности ощутить свою целостность и пережить чувство собственного достоинства как неоспоримую физическую реальность.

Сознание и тело относительно друг друга могут находиться в различных функциональных состояниях. Сознание может вмешиваться в физиологические процессы и брать их автоматическое (бессознательное) осуществление под свой контроль. Некоторые физические процессы (дыхание, сердцебиение, обмен веществ) запрограммированы природой на автоматизм, протекают безо всяких сбоев, не требуя внимания. Другие же процессы (бег, плавание, сложная ручная работа) предполагают активное участие сознания. Неполное их осознание может привести к ошибкам.

Кажется, что построить отношения с собственным телом не составляет большого труда, ведь оно всегда с нами. Но по большей части это только иллюзия. В наших отношениях с ним больше страха, чем длинного знания, больше брезгливости, чем любви. Мы не очень умеем им владеть и стесняемся говорить о его проявлениях.

Современная культура потребления диктует отношение к телу как к инструменту: как к имиджу, оболочке, сменной одежде, протезу. Человек все более отчуждается от тела, отделяет эмоции от разума, использует тело как оболочку, которую необходимо улучшать, для увеличения времени ее использования.

Понятия «дефект» или «телесный недостаток» устарели и перестают быть приговором. Тело вбирает в себя новые технологические дополнения, необходимые для успешного функционирования. Актуализируется особая модель телесности, в которой границы тела подвижны. Это не четкие контуры, а скорее серия оболочек — телесные горизонты, bodyscapes, которые маркируются

через серию предметов: мобильные протезы, очки, связки ключей, кредитные карты, макияж, лекарства... Все они активно взаимодействуют с нашим организмом, практически срастаются с ним: вспомните чувство внезапной паники при поломке телефона, автомобиля или компьютера. Из последних разработок ученых в этом направлении — нейроимплантанты, берущие на себя функции отдельных участков мозга; на очереди — предотвращение болезней с помощью нанотехнологий, создание искусственного интеллекта. Мы становимся киборгами, сами того не замечая, нам нужно учиться не о теле думать (как мы умеем это делать по определенным культурным образцам), а думать телесно.

Что такое мышление телом?

Мышление тела — это не двигательный алгоритм и не рефлекторная активность физического тела, а участие сознания в деятельности тела.

Наши мысли, эмоции, состояния, наши воспоминания и мечты — все находит свое отражение и представленность в теле. Когда мы не позволяем себе выразить чувства мимикой, словом и тем более перейти к действиям, возникают мышечные зажимы. Привычные зажимы превращаются в панцирь, который ограничивает наши движения и лишает возможности выразить свои чувства и понимать их. Закрытый круг.

В серии экспериментов ученые из Мюнхенского технического университета наблюдали, как обколотые ботоксом испытуемые не только плохо изображали гнев, но и испытывали его в меньшей степени — активность мозговых центров, отвечающих за эту эмоцию, оказалась у них

угнетенной. Чтобы по-настоящему испытывать эмоции, нам необходимо их выражать. Нет выражения — нет и переживания.

Еще в 80-х Фриц Старк показал в серии экспериментов, что мимика способна диктовать мозгу, какие ему чувства испытывать. Студенты из экспериментальной группы сидели некоторое время с зажатым между зубов карандашом, чтобы заработали мышцы, ответственные за улыбку. Их восприятие комиксов отличалось от восприятия испытуемых из контрольной группы: они смеялись дольше и заразительней, чем те, кто карандаш во рту не держал.

Если мы специально изображаем эмоцию на лице, меняется само наше эмоциональное состояние. Стоит сделать усилие и улыбнуться перед зеркалом — и жизнь налаживается.

Эксперимент Леонтьева

Мы постигаем мир в самых разных его проявлениях именно при помощи тела. Особые нейроны в теменной зоне коры считывают информацию, полученную вокруг рук, и позволяют принять решение. Благодаря им мы отдергиваем руку при опасности быстрее, чем используя информацию лишь от обычных зрительных нейронов. Подавление их активности магнитным полем замедляет реакцию руки.

Эти данные современной науки были предвосхищены А. Н. Леонтьевым и группой его сотрудников еще в 1930-е гг. Свет, падающий на ладонь, — заведомо незначимый стимул для человека, который в обычных условиях не ощущается. А если сделать его сигналом наличия другого стимула — например, удара тока в палец руки?

Эта идея была проверена в двух сериях, которые строились так. Рука испытуемого ладонью вниз помещалась в некой установке на столе, в котором был вырез, подсвечивающийся снизу зеленым светом, — для испытуемого поверхность стола воспринималась гладкой, так как она была покрыта стеклом. Свет (всегда включавшийся перед ударом тока) падал прямо на ладонь испытуемого, однако сам испытуемый про это не знал (принимались все возможные меры к тому, чтобы устранить иные воздействия: тепловые, шумовые и прочие эффекты).

В первой серии испытуемому сообщалось, что исследуется электрокожная чувствительность. Его задачей было держать палец на ключе типа телеграфного: почувствовав удар электрического тока, снять палец с ключа и вновь положить его обратно. Даже после большого числа сочетаний света с ударом тока свет не воспринимался как сигнал будущего удара, потому что отсутствовало главное условие для этого — сознательная направленная активность испытуемого (в данном случае в форме внутренней поисковой активности).

Это условие было введено во вторую серию, перед которой испытуемому давалась другая инструкция: «Перед ударом током будет очень слабое раздражение, ощущение которого позволит вам избежать удара током: ведь вы заранее сможете снять палец с ключа...». В конце данной серии и после гораздо меньшего числа сочетаний, чем в первой серии, у испытуемых появилось ощущение света. Они чувствовали какое-то воздействие на руку «вроде ветерка», «волны», «птичьего перышка» и т. п. Оказалось, если испытуемого не предупреждали о засветах ладони, он не пытался уловить какие-то первоначальные ощущения; у него не вырабатывалась условная двигательная реакция (снятие руки с ключа). В ходе данного эксперимента было доказано, что необходимым условием превращения слабых воздействий в ощущаемые является состояние активной поисковой деятельности организма. Вывод прост: контакт сознания и тела позволяет принимать точные и сверхбыстрые решения.

Управлять «маленькими кранами»

Язык тела прост, когда человек сам учится разговаривать с собственным организмом: нужно лишь избегать любых сложных понятий или абстрактных слов, для понимания которых требуются специальные усилия. Именно через ощущения — вызывая в памяти образы, звуки, запахи — можно проникнуть в «телесное воображаемое» и воздействовать на тело. Современные исследования подтвердили, что можно, к примеру, на 30% уменьшить кровопотерю во время хирургического вмешательства, если оперируемый вообразит, как он управляет маленькими кранами, через которые в область рассечения поступает кровь. Это доступно всем, кто сознательно развивает и содействует проявлению телесных сигналов.

Попробуйте воспринимать чувственные впечатления в той форме, в которой они получаются органами чувств, избегая при этом всякого толкования их умом. Прислушайтесь к тому, что говорит ваше тело, и научитесь его слышать. **55**

Умная еда
Питание с доставкой

*Предлагаем попробовать
новые «Здоровые ужины».**

* Каждое утро прямо к вам домой или в офис будет доставляться контейнер с тщательно разработанным меню и всеми необходимыми столовыми приборами.

Контакты:
г. Вологда, Чехова, 27
ТЦ «Панорама» (1 этаж)
Тел./Факс: (8172) 78-74-07
Телефон: 50-16-15

РЕКЛАМА



ДОМАШНЕЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ МТС СТАЛО ЦИФРОВЫМ

Оцените качество изображения — картинка как живая!

ТВ-приставка
Тематический ТВ-пакет } в подарок

8 800 250 0050 / dom.mts.ru



MTS | ТВ

ТВ

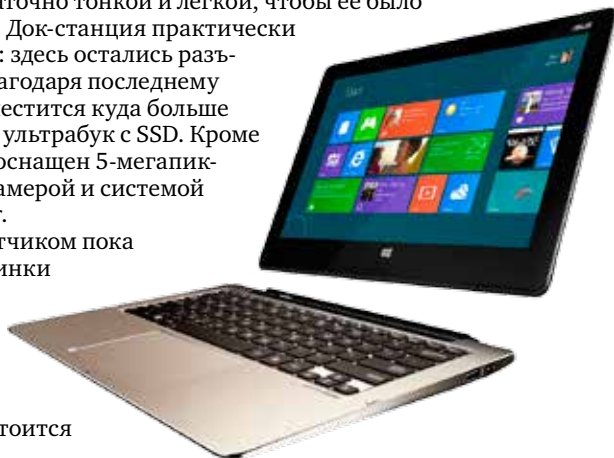


Оборудование предоставляется в бесплатное пользование за 6 руб. если клиенту абоненту услуги «Домашнее ТВ» подписанному на ТВ-каналы «Мир спорта» или «Мир кино» в одном из регионов. Доставка телевизора абонентом в аренду оборудования составляет 50 руб./мес. включена НДС. При получении телевизора абоненту услуги «Домашнее цифровое ТВ» с 01.03.2012 по 31.03.2012 абонент получает тематический ТВ-пакет («Спортивный», «Познавательный», «Музыкальный», «Семейный») за 6 руб. на 6 месяцев. По истечении 6 месяцев абоненту на экран телевизора будет выводится все остальное контентное предложение по умолчанию. Стоимость подключения — 6 руб. (не считая стоимости дополнительных материалов и оплаты доставки). Подключение услуги и тематический ТВ-пакетов производится по три наличных пая, возможность. Услуги оказываются ЗАО «НТБС ТВ-Регионы» — филиал, в зависимости от региона. Подробнее в условиях акции на сайте dom.mts.ru

Планшет + ноутбук

Компания Asus совсем недавно представила гаджет под названием Transformer Book — ноутбук, у которого дисплей отделяется от клавиатуры. В принципе, идея не нова, однако у Transformer Book есть особенности. Во-первых, большая диагональ — 11,6, 13,3 или 14 дюймов (при внутреннем разрешении 1920x1080 пикселей). Во-вторых, в модуле дисплея помещается процессор Intel Core i3, i5 или i7, а также 4 гигабайта памяти DDR3 и SSD-накопитель. Интересно, что все это не помешало разработчикам сохранить панель с дисплеем достаточно тонкой и легкой, чтобы ее было удобно держать в руках. Док-станция практически не несет в себе «железа»: здесь остались разъемы и жесткий диск. Благодаря последнему на Transformer Book поместится куда больше данных, чем в обычный ультрабук с SSD. Кроме того, планшет-ноутбук оснащен 5-мегапиксельной камерой, веб-камерой и системой стереозвука SonicMaster.

Компанией-разработчиком пока не называется цена новинки и точная дата выхода ее на рынок. Скорее всего, Transformer Book появится в магазинах после выхода Windows 8, который состоится в октябре этого года.



ГИБРИДЫ: ДВА В ОДНОМ

Стремительное развитие рынка интернет-планшетов, ознаменованное в 2007 году выпуском iPad, спровоцировало появление на свет не только многочисленных клонов этого популярного гаджета, но и довольно оригинальные устройства, способные удовлетворить запросы тех, кому нужен «не просто планшет».

Планшет + смартфон

В свое время выход коммуникатора Samsung Galaxy Note вызвал неоднозначную реакцию у специалистов. Одни тут же провозгласили его «убийцей айфона», другие критиковали за огромный для телефона, а потому неудобный, размер. Собственно, благодаря большому (5,3 дюйма) экрану Galaxy Note попал в «зазор» между нишами смартфонов и планшетов — неизвестно, как люди отреагируют на товар «ни то, ни се». В прочем, хорошие продажи показали, что Samsung не прогадал, сделав ставку на планшетофон.

Galaxy Note является одним из самых мощных смартфонов на сегодня: двухъядерный 1.4 ГГц процессор, оперативная память — 1 Гб, объем пользовательской памяти — 16 или 32 Гб (также есть слот microSDHC до 32 Гб), Super AMOLED дисплей и 8-мегапиксельная камера с возможностью записи картинки в fullHD-качестве. Отличительной чертой аппарата является стилус S Pen с активной кнопкой, существенно расширяющей его возможности. Пользование электронным пером, конечно, дело вкуса, однако у тех, кому нужно делать быстрые заметки, эта часть Galaxy Note окажется весьма востребованной.

Успех Galaxy Note среди потребителей, которые часто обращаются к Интернету и медиаконтенту, при этом готовых заплатить приличные деньги (стоит 25–30 тыс. руб.), побудил Samsung к разработке версии 2.0. Согласно анонсам, новый телефон будет оснащен гибким (до определенной степени) дисплеем, толщина корпуса еще больше уменьшится, диагональ экрана будет увеличена до 5,5 дюймов, а автономная работа устройства будет более длительной.

Планшет + электронная книга

Компания PocketBook, известная как производитель различных моделей электронных книг, также решила выйти на рынок планшетов. PocketBook A10 — это не просто книга с 10-дюймовым цветным экраном, но и мультимедийный плеер. Одноядерный процессор, работающий на частоте 1 ГГц, ОЗУ 512 Мб, встроенная флеш-память до 4 Гб (+ слот для micro-SD до 32 Гб), умеренное графическое ядро и сенсорный TFT-дисплей — этого достаточно, чтобы читать книги, выходить в Интернет, просматривать фильмы в приемлемом (хотя и не HD) качестве. В результате получился качественно сделанный планшет бюджетного класса.

Создатели аппарата явно ориентировались в первую очередь на любителей почитать, что заметно уже по дизайну передней панели. Если расположить планшет в альбомной ориентации, то основные кнопки — всего их 6 — будут находиться в нижней части корпуса на небольшом утолщении. В портретной ориентации утолщение под кнопками точно ложится под правую руку, удобно и нажимать на кнопки перелистывания страниц.



Что касается программного обеспечения, то здесь потенциального потребителя должны привлечь такие предустановленные приложения, как Office Suite Pro (полноценный офисный пакет для Android), словари Abbyy Lingvo и, конечно, приложения для чтения книг, поддерживающие все популярные форматы (pdf, fb2, html, txt, doc, djvu), имеющие множество настроек, которые делают чтение максимально комфортным.

Если при невысокой цене вы все же смущает относительно большой вес (670 г.) этого «мультимедийного ридера», то PocketBook A10 — для вас.



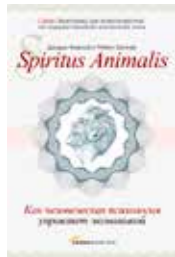
Иррациональный дух как объяснение кризиса

Акерлоф Дж., Шиллер Р. *Spiritus Animalis. Как человеческая психология управляет экономикой*. М.: Альпина Бизнес Букс, 2010. 273 с.

На взгляд авторов, вопрос человеческого поведения — это ключ ко всем загадкам, в том числе и экономическим.

По их мнению, экономисты должны больше интересоваться вопросами истории, психологии и даже эволюционной биологии, в которой подчеркивается, что человек — это продукт естественного генетического и культурного отбора.

Словосочетание *Spiritus Animalis* используется в науке для обозначения неупорядоченного и нелогичного,



и одновременно характеризует то, как мы себя ведем в неоднозначных и непредвиденных обстоятельствах: впадаем в ступор или преодолеваем свой страх и нерешительность. Авторы выделяют несколько *animal spirits* («иррациональных духов» или «иррациональных начал»), которые сложно просчитать, но необходимо учитывать при анализе современной экономической ситуации.

К ним относится, например, доверие. Мы никогда точно не знаем, почему агенты хозяйственной деятельности доверяют или не доверяют друг другу. Или так называемые «истории», то есть склонность людей принимать решения не на основе экономических калькуляций, а в зависимости от «повествований», например, о том, что «все так делают». В частности, авторы доказывают, что к надуванию финансовых пузырей и экономическим кризисам неизбежно приводят излишняя самоуверенность и стадное поведение граждан.

АПОКАЛИПСИС СЕГОДНЯ

Среди книг, посвященных проблемам современной мировой экономики, наибольший интерес, по мнению нашего обозревателя Александра НЕСТЕРОВА, представляют те, что выводят экономический анализ в смежные области знания.

Кончится не нефть, а вода

Даймонд Д. Коллапс. Почему одни общества выживают, а другие умирают. М.: АСТ, 2010. 720 с.

Американский биолог и эколог Джаред Даймонд подробно рассказывает об экологическом самоубийстве пяти древних цивилизаций и пытается доказать, что действующая экономическая модель также подводит современный мир к краху.

«Один из главных уроков, который мы можем вынести из коллапсов прошлого (майя, анасази, остров Пасхи и прочие), как и из недавнего коллапса Советского Союза, состоит в том, что общество может прийти к упадку всего за 10–20 лет после пика рождаемости, расцвета силы и государственной мощи, — пишет автор. — Причина проста: рекордное население, потребление ресурсов вызывает рекордную нагрузку на окружающую среду, которая ведет к истощению ресурсов». Автор не согласен, что ресурсов Земли хватит на всех, даже если ее население вырастет вдвое. По его мнению, главной проблемой в мире является не столько демографический взрыв в бедных странах, сколько общее увеличение давления человечества на природу, вызванное тем, что жители бедных стран перенимают образ жизни богатых стран, переезжая туда или повышая уровень жизни в своей стране.

Конечно, читатель в свою очередь может не согласиться с утверждением, что «параллели между островом Пасхи и современным миром ужасающе очевидны» (все-таки общество, вырубившее все леса, но до последнего строившее огромные статуи, было маленьким и изолированным, современные же экономики сложнее устроены и переплетены). Однако вряд ли кто-то будет спорить с тем, что всегда заканчиваются те ресурсы, которые наиболее востребованы, а отношение современного общества к окружающей среде губительно для нее. Собственно, обилием ярких примеров эти истины автор и иллюстрирует.



Нет экономики без политики

Мойо Д. Как погиб Запад. М.: Центр-полиграф, 2012. 287 с.

В своей нашумевшей книге одна из самых влиятельных американок по версии журнала «Тайм» обвиняет западные правительства и элиту в систематических ошибках в областях капитала, труда и технологий — главных составляющих успешного экономического роста в постиндустриальную эпоху.

По словам Мойо, последние 50 лет вроде бы процветающий Запад неумолимо загнивал: рыл демографическую яму, устанавливал обреченную на обрушение пенсионную систему, ухудшал свою систему образования, выносил производство в страны третьего мира, ухудшал качество своего человеческого капитала, делая из граждан некавалифицированных, неконкурентоспособных трутней-потребителей. Автор прогнозирует, что такая политика приведет к господству ранее отстававших стран, правительства которых избрали совсем иную стратегию.

Западные политики должны думать на 20 и более лет вперед, пишет экономист, но «к несчастью, как всегда, близорукость Запада, обусловленная политической необходимостью, мешает ему смотреть в далекое будущее... Нужно все обнулить и начать заново». Что это означает в практическом плане для США? «Повнимательнее присмотреться к возможным плюсам более протекционистской политики», подумать о девальвации доллара и создать свой замкнутый Североамериканский экономический блок с участием Канады и Мексики.

Несмотря на то, что в книге Россия упоминается редко, она будет интересна и полезна нашим читателям. В первую очередь, довольно убедительной аргументацией и возможностью на основе приведенных фактов понять причины проблем российской экономики, которые объясняются по преимуществу управленческими ошибками.



ПРЕМЬЕРЫ ОСЕНИ

Три самых ожидаемых в российском прокате картины по версии нашего обозревателя Максима Горбова.



«Орда»

Режиссером фильма выступил сын знаменитого классика отечественного кинематографа Александра Прошкина — Андрей, на его счету уже есть интересные постановки, отмеченные различными призами и оцененные зрителями: «Игры мотыльков», «Миннесота». Над сценарием фильма работал постоянный соавтор Александра Сокурова Юрий Арабов.

В основе сюжета — эпизод из жития святителя Алексия, митрополита Московского: в 1357 году митрополит Алексей исцелил ханшу Тайдулу — мать хана Золотой Орды Джанибека, и хан отменил поход на Москву. Главная идея «Орды» состоит в том, чтобы показать, насколько трудно было сохранить русским национальное самосознание, язык, традиции в условиях сильнейшего давления другого народа и другой религии. Русских, вынужденных жить под монгольским игмом, спасает христианская вера и священники.

В картине нет четкого следования исторической букве времени, а есть атмосфера, благодаря которой зритель не заметит вневременных различий. Например, при подготовке своего «Андрея Рублева» Андрей Тарковский привлекал исторического консультанта. После выхода картины коллеги перестали пожимать ему руку. Прошкин-младший не боится искажения истории. Иногда для того, чтобы сказать правду, приходится жертвовать достоверностью.

На Московском Международном кинофестивале в этом году «Орда» захватила призы за лучшую женскую роль (Роза Хайруллина) и режиссуру. И это только начало победного шествия «Орды»...

В прокат картина выйдет 20 сентября.

«DuhLess»

Шесть лет прошло с момента написания романа «Duhless. Повесть о ненастоящем человеке», а популярность книги так зашкаливала, что специально для общения с собственными читателями Сергей Минаев открыл сайт duhless.ru.

В первые дни существования его посетило более 30 тыс. человек. За экранизацию романа осмелился взяться молодой режиссер, который только что снял молодежный триллер «Индиго», Роман Прыгунов.

Полуторачасовой отрезок жизни 30-летнего топ-менеджера банка — успешного, неглупого, богатого. Типичный участник марафонского забега под девизом «бери от жизни все», где главное — не победа, а участие. Некогда останавливаться и задумываться. Стоп-кадр. Рефлексия в этом фильме не заставит себя долго ждать. Любителей книги ждет радикальное изменение сюжета, сценарий создавал Денис Родимин без автора первоисточника Сергея Минаева, многие ходы изменены, а финал удивит даже самых взыскательных кинозрителей. Настроение общества, книги и экранизации как нельзя кстати сойдутся воедино именно сейчас.

Главную роль исполнил актер, который за несколько лет буквально влетел в список с приставкой «топ», Данила Козловский. На помощь ему придут не менее известные Артур Смольянинов, Мария Кожевникова, Сергей Белоголовцев и Михаил Ефремов.

Начало проката фильма — 4 октября.



007: Координаты «Скайфолл»

23-ий фильм про самого знаменитого агента в мировой киноистории, в котором Джеймс Бонд празднует 50-летний юбилей на службе ее Величества.

Для Дэниэла Крэйга лента станет третьим появлением на экране в образе агента 007, но на этот раз его герой куда решительнее и опаснее. Сценарий Джона Логана, Нила Первиса и Роберта Уэйда столкнет Бонда с темным прошлым его руководства и заставит пройти испытание на верность. Одна из главных неожиданностей нового Бонда — его оscarоносный режиссер Сэм Мендес («Красота по-американски»).

По сюжету нового фильма, агент М (Джуди Денч) вынуждена отменить свою программу двойных нулей — наличие у агента

лицензии на убийство. Считаясь погибшим, агент 007 возвращается для спасения МИ-6 от нового предателя в лице Хавьера Бардема. В картине также снялись Рэйф Файнс, Наоми Харрис, Берениса Марло, Бен Уишоу и Ола Рапас.

В российском прокате картина появится с 26 октября.





г. Вологда,
ул. Благовещенская, 4
ЦУМ, 3-й этаж

РЕКЛАМА

МОДНАЯ ПАРА

Погода шепчет — купите брюки. Осенью это актуально. А осенью 2012-го актуально вдвойне. На этом настаивает наш «гид по стилю» Александр РАДЕМАХЕР, фэшн-и тренд-консультант IGEDO Company.

Мужской стиль в женской одежде закрепился на весь сезон. Женские модели костюмов, брюк, головных уборов и обуви обыгрывают классические элементы мужского костюма. Но спокойствие классики нарушает сочетание текстур совершенно разных тканей. В моде бархат, кожа, джерси, шерсть, тяжелый шелк, крепдешин, вискоза. Актуальные цвета: разные оттенки красного, синий, голубой, хаки, белый, зеленый, сизосерый. Из рисунков преобладают: геометрия, мелкий абстрактный принт, животные и цветочные рисунки на ткани.

Не смущайтесь покупать брюки-клеш с завышенной талией, они вернулись в моду. Среди оригинальных фасонов — шаровары и «галифе». Чем ярче стиль — тем лучше, поэтому оригинальные детали, например, манжеты и высокий пояс-корсет, вполне соответствуют модным тенденциям.

Актуальная длина до щиколотки никак не хочет покидать подиум и даже напротив, получает дальнейшее развитие. Любой фасон женских брюк может быть укорочен по длине, даже широкие модели. Слегка зауженные, длиной до лодыжки брюки также все еще в моде. Причем, право выбора цвета остается за вами. Подойдет и приглушенно голубой, и ярко-красный, а также фактурные ткани.

Кожаные женские брюки — безусловный тренд осени 2012 г. Смело выбирайте любой фасон, гладкую кожу или «под рептилию», а также лак. Кроме кожаных, практически во всех коллекциях есть хотя бы одна модель брюк из вельвета — этот материал совсем немного уступает коже по актуальности.

Следующая пара трендов женских брюк — металлический блеск и принт, они легко могут даже сочетаться в одной модели. Цвета металлик не ограничены золотом и серебром. Очень актуальна клетка, также много в коллекциях тканей с мелким геометрическим рисунком и цветочными мотивами. По большому счету, принт заменил в этом сезоне цвет. Однотонных цветных моделей женских брюк не так много и, в основном, они выполнены в модной палитре сезона — горчичном, зеленом и бордо. Стоит обратить особое внимание на белый, он стал трендовым для женских брюк осени 2012 г. Также много в модных коллекциях классического черного.

Будьте смелее — сочетайте брюки с платьем, восточное влияние на моду все еще велико. Такое решение может значительно удлинить силуэт, даже при использовании коротких моделей женских брюк. Заправлять брюки в сапоги — это не только практично в осеннюю дождливую погоду, но и модно, особенно если вы выберете галифе и шаровары.

Итак, наступила осенняя, брючная пора. Пусть это время года принесет вам много удачных покупок и приятных встреч. **BB**

ОСЕННЯЯ ЭКЛЕКТИКА

Совместно с салоном «Pret-a-porte» мы подобрали несколько ансамблей одежды и задействовали стильные аксессуары, соответствующие последним тенденциям моды. У нас получилось несколько актуальных осенних образов, одновременно изысканных и демократичных. Дать свой комментарий для нашего журнала любезно согласилась известный имидж-стилист Ася КАРДАШЬЯН (www.boutique.ru).

Образ 1: «Эффектная классика»

Этот outfit отлично подойдет деловой женщине. Пальто классического кроя, прекрасно дополнено ярким акцентом в виде желтого палантина. И, конечно же, анималистичные принты, которые говорят о незаурядном характере своей обладательницы и являются трендом не один сезон подряд.



Образ 2: «Сдержанная романтика»

В этом образе можно с легкостью пойти с подругами попить кофе или прийти в пятницу на работу, везде вы не останетесь незамеченной. Комплект гармонично разбавляет широкий ремень маджентового цвета и яркая пашмина.



Образ 3: «Модерн»

Этот look, пожалуй, фаворит сезона. Яркий джемпер must have для каждой девушки. Его можно дополнить чем угодно, ярким палантином как в данном комплекте или сорочкой, начиная от классической, заканчивая сорочками из денима или в стили милитари. Главное не бояться экспериментировать. Нельзя не отметить сумку oversize как еще один фаворит сезона.

Фото: Михаил Трапезников.
 Модель: Наталья Островская,
 управляющая фитнес-клубом «Парнас».
 Одежда представлена магазином
 женской одежды «Pret-a-porte».



ФОРМУЛА 3

ТЕКСТ: ЕГОР ЕЛИН, ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ГЕРОЕВ

В прошлом номере журнала «Бизнес и Власть» мы рассказали о том, как можно экономно съездить на крупное спортивное мероприятие и при этом приобщиться к истории и культуре восточноевропейских стран («Евро-2012»). В этот раз уже с другими героями мы совершаем новое необычное путешествие, теперь по Западной Европе и на колесах автомобиля.

Итак, три друга — Максим Бельский, Андрей Воробьев и Александр Ключев, молодые, но уже состоявшиеся управленцы — с детства увлекались автомобилями

(ну кто из парней, чьи ранние годы пришлось на начало 90-х, не собирал вкладыши от жевательных резинок и не мечтал собрать коллекцию из моделей иномарок?). Как-то раз

они чуть ли не спонтанно решили проехать по музеям гигантов мирового автопрома — Porsche, Ferrari и BMW. «Так получилось, что у всех троих совпал отпуск, — вспоминает



В Е С Ы
М И Р
туристическое агентство

World of
TUI

РЕКЛАМА

ВОЛОГДА, КОЗЛЕНСКАЯ, 40. ТЕЛЕФОН: 56-29-13

Александр. — Кто из нас предложил съездить, я уже не помню, но как-то сразу все согласились. Буквально за неделю мы определили «костяк» поездки — разработали маршрут, забронировали места в отелях, находящихся в ключевых точках. Потом уже этот «костяк» стал обрастать идеями о том, куда еще в течение этих 10 дней можно сходить или съездить».

Голландия — Франция

Не задерживаясь в Дюссельдорфе, куда прилетели вологжане, они направились в Амстердам. Столица Нидерландов поразила их красотой узких улочек и обилием велосипедов на парковках: «Такое ощущение, что часть из них находится в общественном пользовании — если тебе нужно куда-то доехать, ты берешь свободный велосипед, а по месту прибытия также оставляешь его на стоянке. Видимо, жителям так удобнее перемещаться по городу». Велодорожки не просто обособлены, а имеют две полосы и светофоры. Очень удивило и порадовало наших земляков и отсутствие автомобильных пробок даже в центре города. Не последняя заслуга в этом правильно организованного движения.

По сравнению с Амстердамом Брюссель, в котором путешественники остановились по пути в Париж, выглядит более современно. Говорят, чтобы построить огромное здание Европарламента пришлось снести часть исторического центра города. Тем сильнее оказался контраст, когда гуляя по центру бельгийской столицы буквально в нескольких шагах

от этого памятника европейского единства из стекла и бетона можно обнаружить уютную площадь с множеством маленьких магазинчиков и кафе, а на ней массу отдыхающего народа, в основном молодежь.

«А вот в Париже, недалеко от Лувра нам повезло встретить... Джулиану Мур, американскую актрису, которая, по всей видимости, посетила Францию инкогнито — была в больших темных очках, закутавшись в шарф, — говорит Максим. — Но мы все-таки узнали ее и взяли автограф». Поскольку в Париже путешественники были впервые, их первое знакомство с городом можно назвать прозаичным: ночью прогулка по городским улицам, а днем — Эйфелева башня,



Музеи автомобилестроения имеют такие экспонаты, которые будут интересны и обычным автолюбителям, и экспертам в области промышленного дизайна.

Амстердам удивляет россиян обилием велосипедов на парковках.



Лувр и символ русско-французской дружбы — мост Александра III.

Италия

Миновав 34-километровый тоннель через Альпы (самый длинный тоннель в Европе!), наши путешественники попали в Италию. Милан показался им самым ярким городом с точки зрения дизайна и архитектуры. Городская среда в нем очень четко организована, но в этом есть и определенная холодность. Возможно, из-за того, что в центре города мало деревьев. Под стать городу его жители: «Милан примечателен большим количеством неповторимых по красоте юных итальянок, стеснительно улыбающихся при виде направленного на них объектива фотоап-

парата. Даже пожилые итальянки, которых мы наблюдали на улицах, выглядели стильно, — говорят молодые люди. — В Париже мы заметили другую особенность — там женщины в одежде в первую очередь выбирают комфорт, используют минимум косметики, хотя выглядят при этом тоже изящно и привлекательно».

В небольшом итальянском городе Маранелло наши путешественники посетили музей Gallery Ferrari, который понравился не только обширной экспозицией, но и элементами интерактивности: посетители могут посидеть в настоящих болидах «Формулы 1», а за дополнительную плату (40 евро) можно осуществить детскую мечту и прокатиться на знаменитой F40 по прилегающему к музею полигону.

Но одно из самых ярких впечатлений от поездки по отзывам всех участников оставило посещение другого «музея» — частной коллекции Maserati, которая принадлежит Умберто Панини. «От одного из гидов мы узнали, что рядом есть частный музей Maserati и решили туда съездить, — рассказывают путешественники. — Приехали в поместье. Безлюдно. Ворота открыл улыбающийся, но немногословный старичок — сам владелец известной марки Panini. Он провел по поместью, показал хозяйственный постройки (как выяснилось, хозяин занимается еще и производством вина Lambusco Rossa и одного из лучших сортов пармезана) и конечно, саму автоколлекцию, которая содержится в одном из неприметных ангаров».

Для знатоков автомобильной истории это особое место, храм автомобилестроения. Итальянский

предприниматель и его семья собрали около двух десятков редких и редчайших экземпляров, причем, что примечательно, все они на ходу. Например, Maserati Tipo A6GCS Berlinetta Pinin Farina, завоевавшая в 1950-е годы множество призов на различных состязаниях, была изготовлена всего в четырех экземплярах. И один из них — в уникальной коллекции. На втором этаже «музея» помимо автомобилей собраны мотоциклы и велосипеды. Среди них — тоже есть весьма любопытные экземпляры.

Германия

После Италии туристы отправились в Тироль (австрийский Инсбрук — столица зимней Олимпиады 1964 года — примечателен не только своей средневековой архитектурой и горными склонами, но и рациональным использованием олимпийских объектов как еще одних

центров привлечения туристов), а затем вернулись в Германию. Здесь их ждали еще два музея, ради которых и задумывалась поездка: музей BMW в Мюнхене и Porsche в Штутгарте. Оба музейных центра огромны по площади и имеют такие экспонаты, которые будут интересны и обычным автолюбителям, и экспертам в области промышленного дизайна. Все экспозиции оформлены оригинально — взять хотя бы, к примеру, стенд с перевернутой моделью гоночного автомобиля от Porsche.

Детали

Что касается стоимости продуктов питания и гостиничных услуг, то здесь собеседникам было сложно сказать что-то определенное — слишком велик разброс цен. Если в Париже на Монмартре кофе с булочкой стоит 27 евро, то в Бельгии бокал отличного пива с закуской — 3—5 евро. А вот дороги в Европе однозначно хорошие, ездить по ним было одно удовольствие. Причем в Германии есть автобаны, на которых вообще нет ограничений скорости, при этом эти дороги бесплатны. В крупных городах в центральной части днем довольно много машин (что ожидаемо), поэтому у желающих прокатиться на автомобиле по европейским столицам должен быть запас средств из расчета примерно 2 евро за час платной парковки. Еще от 300 до 1500 евро нужно отложить при аренде автомобиля (в зависимости от его класса и марки) — эта сумма блокируется на карте, т. к. компания-арендодатель должна быть уверена, что вам не был выписан штраф (нарушения ПДД фиксируются, как правило, видеокameraми). В прочем, это обычная мировая практика, и она не должна удивлять автовладельцев.

«Программу, которую мы запланировали, мы выполнили и даже перевыполнили, учитывая эксклюзивную экскурсию на Maserati, — говорят ребята в завершение разговора. — После поездки было такое ощущение, что мы не 10 дней были в Европе, а все 20 — такой насыщенной оказалась эта программа. Учитывая, что мы ездили мужским составом, мы могли позволить себе суровый режим: сон всего по 5—6 часов, длинные переезды по 200—300 км. Всего мы проехали 3200 км по 7 странам. Все для того, чтобы больше увидеть». Следующую поездку они планируют по странам Скандинавии и побережью Средиземного моря. **BB**

PE



АВИАПРЕДПРИЯТИЕ «СЕВЕРСТАЛЬ»

Расписание регулярных авиарейсов
осень 2011-2012 (время местное)

Лицензия № ПП 0135 от 13.02.08

МАРШРУТ	№РЕЙСА	ВЫЛЕТ	ПРИЛЕТ	ДНИ ПОЛЕТОВ
Череповец - Москва (Внуково)	D2-15	8:00	9:05	1,2,3,4,5
Москва (Внуково) - Череповец	D2-16	9:50	10:55	1,2,3,4,5
Череповец - Великий Устюг	D2-16	11:30	13:00	2,4,5
Великий Устюг - Череповец	D2-17	17:00	18:30	2,4
Череповец - Москва (Домодедово)	D2-27	15:30	16:35	4,5
Москва (Домодедово) - Череповец	D2-28	17:25	18:30	4,5
Череповец - Москва (Домодедово)	D2-29	19:00	20:05	7
Москва (Домодедово) - Череповец	D2-30	21:00	22:05	7
Череповец - С.Петербург	D2-19	7:30	8:30	1,2,4
С.Петербург - Череповец	D2-20	9:15	10:15	1,2,4
Череповец - С.Петербург	D2-21	19:45	20:45	2,4,5
С.Петербург - Череповец	D2-22	21:30	22:30	2,4,5
Череповец - Мурманск	D2-51	8:30	10:15	3
Мурманск - Череповец	D2-52	10:00	12:45	3
Череповец - Мурманск	D2-53	17:00	18:45	7
Мурманск - Череповец	D2-54	19:30	21:15	7

Возможны изменения расписания.

Справки и бронирование авиабилетов в аэропорту «Череповец»:
+7 (8202) 67-52-22, 64-64-01, 675-211, e-mail: tickets@chp.ru

Подробная информация на сайте авиапредприятия: www.severstal-avia.ru
Предоставляется бесплатная автостоянка.

ГОРОДСКИЕ ЭКРАНЫ

Видеоэкраны расположены на самых крупных перекрестках Череповца в перспективных районах. Каждый экран просматривается с двух направлений. Активный транспортный поток, автобусные и трамвайные остановки, обширная пешеходная зона – делают нашу аудиторию максимальной.

Информация видна в любое время суток и любую погоду. Режим работы экранов – 24 часа. Величина экранов 6 x 8,6 метров. Это позволяет воспринимать информацию с дальнего расстояния.

Видеоэкран как вид наружной рекламы наиболее эффективен. Научно доказано, что динамичное изображение привлекает к себе больше внимания, чем статичное (взгляд на видеоизображение задерживается на 7 секунд, тогда как на статичное изображение на 3 секунды), возможен индивидуальный медиа-план проката ролика.

**РЕКЛАМА,
КОТОРУЮ
НЕ ПЕРЕКЛЮЧИТЬ**

ГОРОДСКОЙ ЭКРАН



РА «Городской экран»

г. Череповец, Московский пр., 51 А, оф. 7

Тел.: (8202) 62-20-09, 59-72-78, 59-72-79

E-mail: gorod.35@yandex.ru



— A polo handicap
is your passport
to the world.

*Winston Churchill**



www.vladi-polo.it